

Consiglio di Stato

**Messaggio n. 873 I
del 30 settembre 2026**

**Preventivo 2027 e ulteriori misure di
riequilibrio finanziario**

Rapporto conti previsionali – Piano finanziario 2028-2030

Bellinzona, 30 settembre 2026

Impressum

Repubblica e Cantone Ticino
Consiglio di Stato

© Repubblica e Cantone Ticino, 2026

Riproduzione autorizzata
con la citazione della fonte

Consiglio di Stato

**Messaggio n. 873 I
del 30 settembre 2026**

**Preventivo 2027 e ulteriori misure di
riequilibrio finanziario**

Rapporto conti previsionali – Piano finanziario 2028-2030

Bellinzona, 30 settembre 2026

Presentazione Messaggio

Introduzione

In questi anni caratterizzanti il periodo post-pandemico, le finanze pubbliche cantonali hanno subito un'accresciuta pressione. Nonostante l'adozione di misure che hanno inciso sull'andamento delle finanze, permane un disavanzo strutturale sul quale pesano recenti decisioni federali (EFAS, riforma della tassazione del valore locativo, pacchetto di risparmio della Confederazione) e cantonali, in particolare per quanto concerne l'approvazione delle due iniziative popolari sui premi di cassa malattia. Tutto questo avviene in un contesto di rallentamento economico che è un ulteriore elemento di pressione sulle nostre già fragili finanze cantonali.

La nostra collocazione geografica di frontiera amplifica le problematiche che non sono forzatamente conosciute nel resto della Svizzera, ponendoci di fronte a sfide strutturali specifiche:

- sul mercato del lavoro che richiede un monitoraggio costante per prevenire distorsioni salariali e occupazionali;
- sull'economia dove il rafforzamento o l'indebolimento del franco svizzero si sente maggiormente nelle regioni di frontiera;
- a livello sociale, la pressione sul potere d'acquisto, l'invecchiamento demografico e l'aumento dei costi sanitari determinano una crescita della spesa sociale. Spicca in questo senso l'onere crescente dei sussidi per la riduzione dei premi dell'assicurazione malattia, accentuato dall'implementazione delle iniziative popolari approvate che incideranno a regime, secondo le stime del rapporto della Commissione gestione, per 181 milioni di franchi a partire dal 2029.
- nei rapporti istituzionali interni la perequazione finanziaria intercantonale che penalizza il Ticino. Il Consiglio di Stato, in stretta collaborazione con la Deputazione ticinese alle Camere federali, continuerà a seguire strettamente il dossier per ottenere correttivi strutturali e per limitare l'impatto del trasferimento unilaterale di oneri indotto dai pacchetti di risparmio e dalle riforme federali (come ad esempio EFAS). Ulteriore fonte di preoccupazione è l'impatto delle misure di risparmio della Confederazione nel

settore dell'asilo in particolare per quanto concerne la conversione dello statuto di protezione S nello statuto B.

- nei rapporti istituzionali esterni (Italia – Lombardia) è prioritario mantenere un canale di dialogo e cooperazione bilaterale con le autorità italiane e lombarde per gestire la fiscalità transfrontaliera, ottimizzare le infrastrutture di trasporto e garantire condizioni di mercato del lavoro eque e competitive.

La pianificazione delle entrate legate alla distribuzione degli utili della Banca Nazionale Svizzera (BNS) richiede prudenza, data la forte volatilità dei mercati finanziari che negli scorsi anni ha causato l'azzeramento delle distribuzioni. Per il Preventivo 2027, il Consiglio di Stato ha deciso di inserire prudenzialmente 2 quote di utili della BNS così come la maggior parte degli altri Cantoni. Tuttavia, i risultati finanziari positivi presentati dalla BNS in riferimento al primo semestre dell'anno suggeriscono che, qualora questo andamento favorevole venisse confermato sull'arco dell'intero esercizio, vi potrebbero essere i presupposti oggettivi per beneficiare di una distribuzione di entità superiore. Ricordiamo che negli ultimi 20 anni la quota incassata dal Ticino si situa strutturalmente in media tra 50-70 milioni di franchi.

Parallelamente, il Consiglio di Stato sta attivamente lavorando alla definizione di un nuovo sistema di contabilizzazione degli utili della BNS. Ricordiamo che il Parlamento, nell'ambito della discussione su una mozione riguardante questo tema ha approvato il rapporto della Commissione gestione e finanze che proponeva la creazione di una riserva alimentata con le differenze tra preventivo e consuntivo delle quote sugli utili della BNS, specificando che tale riserva può essere alimentata soltanto se vi è un capitale proprio positivo. Il Consiglio di Stato sta valutando la possibilità di anticipare l'introduzione di questa riserva anche in caso di capitale proprio negativo. Si intende sottoporre al Parlamento una proposta di modifica della legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato così che la possa valutare.

Nonostante il quadro finanziario rimanga estremamente delicato, il Preventivo 2027 rispetta i limiti legali imposti dal freno ai disavanzi, confermando la determinazione del Consiglio di Stato nel gestire la

spesa pubblica in maniera equilibrata e entro i binari della conformità costituzionale.

Il preventivo presenta un disavanzo d'esercizio di -98.5 milioni di franchi, un autofinanziamento di 129.1 milioni di franchi e un grado di autofinanziamento del 44.4%. Considerato un onere netto per investimenti pari a 290.5 milioni di franchi, mantenuto quindi a livelli elevati, il disavanzo totale ammonta nel 2027 a 161.4 milioni di franchi e il debito pubblico a fine 2027 potrebbe superare l'importo di 3 miliardi di franchi. Il capitale proprio resta negativo e potrebbe attestarsi, tenuto conto dei dati di preconsuntivo 2026 e preventivo 2027, a -336.8 milioni di franchi.

La spesa corrente (spese totali, dedotti i contributi da riversare e gli addebiti interni) cresce di 101 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 (+2.4%). I dati di preventivo presentano inoltre ulteriori misure di rientro finanziario per un impatto complessivo di circa 47 milioni di franchi volte a contenere la spesa ed equilibrare i conti. L'incremento maggiore sul fronte delle uscite si riscontra nelle spese di trasferimento, che salgono a 2'549.3 milioni di franchi (+85.1 milioni, pari al +3.5%), crescono inoltre di 9.3 milioni (+0.8%) le spese per il personale.

L'aumento delle spese per il personale riguarda per 2.8 milioni di franchi il personale amministrativo per il quale non sono previsti potenziamenti e per 5.5 milioni di franchi il personale docente, senza considerare la crescita degli oneri sociali. I dati considerano complessivamente un importo di 3.05 milioni di franchi per un adeguamento degli stipendi al rincaro dello 0.25%.

All'interno delle spese di trasferimento, lo scostamento di gran lunga più rilevante è rappresentato dalla partecipazione cantonale al premio dell'assicurazione malattia (RIPAM), che registra un incremento di 57 milioni di franchi (attestandosi a 332 milioni complessivi). Questo aumento è riconducibile sia alla crescita ordinaria dei premi di cassa malati, sia alla decisione del Gran Consiglio sull'attuazione dell'iniziativa popolare sul limite del 10% del reddito disponibile, che comporta per il biennio transitorio 2027-2028 un potenziamento del modello attuale con un maggiore onere annuo di circa 38 milioni di franchi. Complessivamente, a preventivo 2027, il sostegno alla popolazione per il pagamento dei premi di cassa malattia, considerando anche quelli versati ai beneficiari di prestazioni complementari, ammontano a 520 milioni di franchi pari al 12.8% delle uscite correnti cantonali. Sempre in ambito sociale, si registra una sensibile crescita delle prestazioni complementari AVS/AI, che salgono rispettivamente di 8 milioni (a 157 milioni) e di 9.5 milioni (a 119 milioni) in seguito agli adeguamenti federali del fabbisogno vitale e delle spese di malattia, trascinando al rialzo anche la stima per la copertura dei relativi premi di cassa malati per i beneficiari di PC, in crescita di 12.5 milioni di franchi (per complessivi 188.5 milioni). Una dinamica di crescita interessa anche il

comparto ospedaliero, dove i contributi cantonali per le ospedalizzazioni aumentano nel complesso di 7.6 milioni di franchi, suddivisi tra un incremento di 3 milioni per le cure in Cantone (che raggiungono 393.7 milioni) e di 4.6 milioni per i trattamenti fuori Cantone (attestatisi a 35 milioni).

Queste spinte all'aumento delle uscite sono parzialmente compensate da interventi di contenimento della spesa. In particolare, si riscontra una contrazione di 8.1 milioni di franchi nel settore dell'asilo derivante dall'applicazione di specifiche misure di rientro strutturali e puntuali. Inoltre, i contributi alle imprese di trasporto si riducono di 6.7 milioni di franchi (attestandosi a 108 milioni), sia a seguito delle decisioni di finanziamento approvata dal Gran Consiglio per l'attuazione delle iniziative popolari legate ai premi di cassa malattia (pari a 5 milioni di franchi), sia grazie alla contrattazione diretta con le aziende di trasporto che ha consentito un risparmio di 1.7 milioni. Infine, sempre a titolo compensativo per la copertura finanziaria delle iniziative sui premi di cassa malati, si segnala la riduzione del contributo di gestione ordinario per l'USI (-5.5 milioni di franchi) e per la SUPSI (-1.3 milioni).

I ricavi correnti (ricavi totali, dedotti i contributi da terzi da riversare e gli accrediti interni) registrano a loro volta un incremento complessivo di 106.9 milioni di franchi (+2.6%) rispetto al preventivo 2026, che include anche le due misure sui ricavi adottate nell'ambito dell'attuazione delle iniziative legate alla cassa malati per un totale di 15 milioni di franchi.

Il fattore di crescita principale sul fronte delle entrate è rappresentato dalle regalie e concessioni, che salgono di 54 milioni di franchi (per un totale di 181.9 milioni) grazie all'inserimento prudenziale a bilancio di due quote di utili della Banca Nazionale Svizzera (BNS), confortato anche dai risultati finanziari positivi conseguiti dalla BNS nel primo semestre dell'anno. Un apporto altrettanto determinante deriva dall'andamento dei ricavi da trasferimento (+32.9 milioni, pari al +2.6%). Questa dinamica positiva è trainata principalmente dall'incremento di 27.7 milioni di franchi delle quote di ricavo, spinte in particolare da un aumento di 16 milioni della quota IFD dell'anno corrente e da ulteriori 10 milioni di quote di recupero su esercizi passati già liquidati. In parallelo, crescono di 20.4 milioni di franchi i contributi di enti pubblici e terzi (che raggiungono 700.5 milioni complessivi), trainati dai maggiori versamenti federali per le PC AVS/AI (+10.3 milioni) e per la quota parte sul premio di cassa malati (+4.1 milioni). Si registra inoltre un impatto favorevole di 10.8 milioni di franchi dalla perequazione finanziaria federale, ascrivibile sia alla quota delle risorse (+7.2 milioni) — influenzata dalla riduzione dell'indice di forza finanziaria del Canton Ticino da 91.1 a 90.4 punti — sia a un maggior contributo di livellamento prelevato dai Comuni (+4.1 milioni). Anche i ricavi per tasse sostengono positivamente il bilancio cantonale, crescendo di 11.6 milioni di franchi (a 320 milioni totali).

grazie soprattutto all'incremento di 4 milioni dei recuperi da enti assicurativi.

Di segno opposto, l'unica flessione di rilievo sul fronte delle entrate riguarda la voce dei rimborsi da enti pubblici, che subiscono una netta contrazione di 26.2 milioni di franchi (-21.3%). Tale variazione negativa è quasi interamente determinata dalla diminuzione di 26.8 milioni di franchi dei rimborsi erogati dalla Confederazione nel settore dell'asilo, principalmente legati alle persone con statuto di protezione S.

Per quanto riguarda il piano finanziario le sue proiezioni si inseriscono in un contesto politico instabile, che incide anche sulle finanze pubbliche. Dal punto di vista politico, operiamo in una fase storica segnata da una profonda incertezza e instabilità geopolitica. I conflitti internazionali persistenti continuano a influenzare negativamente le catene globali di approvvigionamento e i mercati delle materie prime, generando volatilità finanziaria e flussi migratori costanti verso l'Europa, con inevitabili ripercussioni sui costi cantonali legati all'asilo e all'accoglienza. Sul piano economico, il quadro congiunturale svizzero mostra una ripresa. Nelle sue più recenti previsioni, la SECO stima una crescita del PIL svizzero per il 2026 dell'1.7% (al netto degli eventi sportivi), sostenuta principalmente dal forte andamento dell'industria chimico-farmaceutica e dal commercio estero. Per il 2027, la SECO si attende un'ulteriore ripresa della domanda mondiale e dell'economia europea e stima una crescita del PIL svizzero dell'1.6%.

Questo scenario di ripresa moderata è tuttavia minacciato da nuovi impulsi neo-protezionistici globali, come l'introduzione di dazi e barriere doganali (in particolare negli Stati Uniti), che rischiano di frenare l'export elvetico e di conseguenza cantonale.

A queste sfide congiunturali si aggiungono i profondi cambiamenti tecnologici in atto. La rapida diffusione dell'intelligenza artificiale e delle tecnologie di automazione sta ridefinendo i processi produttivi aziendali e amministrativi. Sebbene questa transizione richieda importanti investimenti iniziali e percorsi di riqualificazione professionale, essa rappresenta pure un'opportunità per incrementare la produttività ma anche una fonte di preoccupazione in relazione a quello che potrà essere il mercato del lavoro per le lavoratrici e i lavoratori in futuro.

In questo contesto di instabilità è stato elaborato il piano finanziario. Le proiezioni, che secondo un

aggiornamento successivo all'approvazione delle iniziative cantonali e delle riforme federali, stimavano inizialmente disavanzi d'esercizio vicini ai 700 milioni di franchi, possono beneficiare di un primo coordinato intervento sulla spesa e sulle entrate che permette oggi di contenere il disavanzo a piano finanziario al di sotto dei 500 milioni di franchi. Tra questi interventi figurano in particolare:

- misure di ottimizzazione sulla RIPAM adottate nell'ambito delle misure di attuazione delle iniziative sulle casse malattia. Questi interventi mirati riducono l'impatto della riforma della riduzione dei premi dell'assicurazione malattia (RIPAM) sulle casse cantonali, pur preservandone l'efficacia sociale.
- Imposizione delle residenze secondarie. È prevista l'introduzione dell'imposta immobiliare sulle abitazioni secondarie, approvata in votazione popolare a livello federale quale misura compensativa a seguito dell'abolizione del valore locativo, che altrimenti peserebbe in maniera importante sul bilancio cantonale.
- Passaggio dal metodo di ammortamento degressivo al metodo di ammortamento lineare per i beni amministrativi. Questa modifica metodologica non solo allinea il Cantone alle migliori pratiche contabili, ma garantisce una rappresentazione decisamente migliore, più realistica e trasparente del patrimonio effettivo dello Stato.

I dati finanziari indicano chiaramente la necessità di elaborare all'inizio della prossima legislatura un piano di riequilibrio finanziario articolato su più anni. Occorrerà intervenire sulle spese e, allo stesso tempo, fare una riflessione dal lato delle entrate nonché verificare i possibili interventi nell'ambito delle relazioni finanziarie sia con la Confederazione sia con i Comuni. Il piano di riequilibrio dovrà giocoforza contemplare ulteriori misure strutturali che toccheranno anche delle prestazioni ora fornite dal Cantone e richiederanno anche riforme settoriali.

Si tratta di una sfida impegnativa, ma imprescindibile, per poter guardare al futuro con sufficienti margini di manovra finanziari per rispondere alle necessità della popolazione.

Indice

Informazioni consolidate

Dati finanziari riassuntivi	10
Indicatori	64
Conclusioni	73
Atti legislativi	76

Informazioni dettagliate

Scostamenti	82
--------------------	-----------

Informazioni dettagliate per schede funzionali

Schede	89
---------------	-----------

Dati finanziari riassuntivi

Risultato d'esercizio e risultato totale	11
Evoluzione economica	13
Freno al disavanzo	15
Conto economico ed evoluzione della situazione finanziaria per gli anni 2028-2030	16
Ricavi fiscali	24
Misure di riequilibrio finanziario	29
Conto degli investimenti	40
Ripartizione funzionale del conto economico e degli investimenti	52
Personale per Dipartimento in unità equivalenti a tempo pieno (ETP)	53

Risultato d'esercizio e risultato totale

Importi in milioni di CHF	C2025	P2026	P2027	Var P27 - P26	PF2028	PF2029	PF2030
Conto economico							
Uscite correnti	3'903.94	3'971.56	4'070.51	98.95	4'206.08	4'369.75	4'434.48
Ammortamenti, rettifiche di valore e vers. a fondi	266.72	245.72	247.73	2.00	151.39	164.00	176.65
Spese correnti	4'170.66	4'217.28	4'318.24	100.96	4'357.47	4'533.75	4'611.13
Altre poste straordinarie e versamenti a cap. proprio	2.71	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Riversamenti contributi da terzi	179.97	182.62	182.78	0.16	182.78	182.78	182.78
Addebiti interni	229.71	223.82	230.40	6.57	230.40	230.40	230.40
Totale spese	4'583.04	4'623.73	4'731.42	107.69	4'770.65	4'946.93	5'024.31
Entrate correnti	4'137.74	4'098.00	4'203.59	105.59	4'111.83	4'112.65	4'140.37
Scioglimenti, rettifiche di valore e prelievi da fondi	2.88	7.96	9.29	1.34	9.44	10.10	10.76
Ricavi correnti	4'140.62	4'105.95	4'212.88	106.93	4'121.27	4'122.75	4'151.13
Altre poste straordinarie e prelievi da cap. proprio	0.27	2.34	6.84	4.50	0.00	0.00	0.00
Contributi da riversare	179.97	182.62	182.78	0.16	182.78	182.78	182.78
Accrediti interni	229.71	223.82	230.40	6.57	230.40	230.40	230.40
Totale ricavi	4'550.56	4'514.74	4'632.90	118.16	4'534.45	4'535.93	4'564.31
Risultato d'esercizio	-32.48	-108.99	-98.52	10.47	-236.20	-411.00	-460.00
Conto degli investimenti							
Uscite per investimenti	400.68	447.35	444.88	-2.47	n.a.	n.a.	n.a.
Entrate per investimenti	123.74	157.35	154.36	-2.98	n.a.	n.a.	n.a.
Investimenti netti	276.94	290.00	290.52	0.51	290.00	290.00	290.00
Ammortamenti ordinari beni amministrativi	229.98	224.19	223.20	-0.99	128.50	142.28	156.13
Vers./Prel. fondi, fin. speciali e capitale proprio	27.96	7.19	4.44	-2.74	9.49	7.67	5.81
Risultato d'esercizio	-32.48	-108.99	-98.52	10.47	-236.20	-411.00	-460.00
Autofinanziamento	225.45	122.39	129.12	6.74	-98.21	-261.05	-298.07
Risultato totale	-51.49	-167.61	-161.39	6.22	-388.21	-551.05	-588.07
Autofinanziamento	225.45	122.39	129.12	6.74	-98.21	-261.05	-298.07
Investimenti netti	276.94	290.00	290.52	0.51	290.00	290.00	290.00
Grado di autofinanziamento (%)	81.41	42.20	44.45	2.24	-33.86	-90.02	-102.78

Nota: per quanto concerne le uscite e le entrate per investimenti riferite al piano finanziario è indicato unicamente l'investimento netto, valutato sulla base di un volume medio d'investimenti netti annui di 290 milioni di franchi. Per questa ragione viene indicato "n.a.".

Il preventivo 2027 presenta un disavanzo d'esercizio di -98.5 milioni di franchi e un autofinanziamento di 129.1 milioni di franchi. Il grado di autofinanziamento si fissa per il 2027 al 44.4%.

Considerato un onere netto per investimenti pari a 290.5 milioni di franchi, si stima per il 2027 un disavanzo totale di 161.4 milioni di franchi. A fine 2027 il debito pubblico potrebbe superare l'importo di 3 miliardi. Il

capitale proprio resta negativo e potrebbe attestarsi, tenuto conto dei dati di preventivo 2026 e 2027, a -396.1 milioni di franchi.

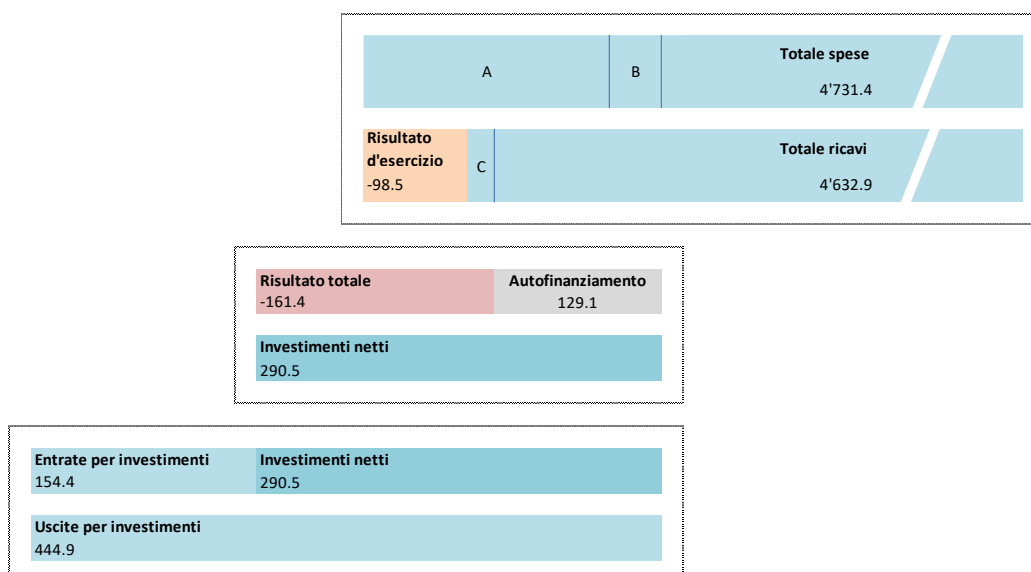
Il preventivo 2027 registra, rispetto al 2026, un aumento delle uscite correnti di +99 milioni di franchi (+2.5%) e un incremento delle entrate correnti di +105.6 milioni (+2.6%).

Il risultato d'esercizio preventivato rispetta il vincolo finanziario del freno ai disavanzi, in particolare per quanto concerne il rispetto del limite massimo di disavanzo previsto all'art. 31a della Legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato; per i dettagli rinviamo al capitolo specifico.

Analogamente agli scorsi anni, la presentazione dei dati è stata completata con l'aggiornamento del piano finanziario di gestione corrente per gli anni 2028–2030. Secondo le proiezioni di piano finanziario nel 2028 il disavanzo d'esercizio potrebbe attestarsi a -236.2 milioni di franchi e l'autofinanziamento sarebbe del -33.9%. Nel periodo 2029-2030 il disavanzo di esercizio potrebbe superare i 450 milioni di franchi con un grado di autofinanziamento che si attesterebbe tra il -90% (2029) e il -102.8% (2030). Le stime aggiornate di piano finanziario confermano come sarà necessario un piano di riequilibrio finanziario da presentare all'inizio della prossima legislatura e articolato su più anni. Il piano di riequilibrio dovrà agire sulle spese tenendo anche conto del rapporto del BAK, procedere a un'attenta valutazione del fronte delle entrate e verificare i possibili interventi sulle relazioni finanziarie sia con la Confederazione sia con i Comuni. Le misure dovranno essere strutturali e richiederanno una messa in discussione delle prestazioni ora fornite dal Cantone così come riforme settoriali.

L'illustrazione grafica sotto riportata riassume la modalità con cui si determina il risultato totale e l'autofinanziamento. La differenza tra ricavi e spese definisce il risultato d'esercizio del Cantone (disavanzo di 98.5 milioni per il 2027). L'autofinanziamento si attesta a 129.1 milioni di franchi ed è composto dal risultato d'esercizio, dagli ammortamenti ordinari su beni amministrativi pari a 223.2 milioni di franchi e dai versamenti e prelevamenti netti da fondi, finanziamenti speciali e capitale proprio pari a 4.4 milioni di franchi (risultanti da 20.6 milioni di versamenti, dedotti 16.1 milioni di prelevamenti).

Deducendo dall'autofinanziamento gli investimenti netti si ottiene un disavanzo totale di 161.4 milioni di franchi rispetto al disavanzo totale di 167.6 milioni di franchi del preventivo 2026.



- A Ammortamenti ordinari su beni amministrativi = 223.2 milioni di franchi
 B Versamenti da fondi, finanziamenti speciali e dal capitale proprio = 20.6 milioni di franchi
 C Prelevamenti da fondi, finanziamenti speciali e dal capitale proprio = 16.1 milioni di franchi

Evoluzione economica

La congiuntura attuale rimane fortemente condizionata dall'incertezza globale, per cui nel suo bollettino di inizio giugno 2026 la Segreteria di Stato dell'economia (Seco), supportata dal Gruppo di esperti della Confederazione, immaginava ancora due scenari alternativi alle previsioni di base: uno negativo, che stimava una crescita del PIL dello 0,6% nel 2026 e del 1,0% nel 2027, e uno più positivo, che prevedeva una crescita dell'1,1% nel 2026 e del 2,0% nel 2027. Tra i fattori d'incertezza si menzionava in particolare l'evoluzione dei prezzi del petrolio, più specificamente del Brent, che secondo lo scenario più negativo si ipotizzava potesse rimanere a lungo oltre i 100 USD al barile e, di conseguenza, si prevedeva un impatto sull'inflazione vicino all'1% già nel 2026 e all'1,4% nel 2027.

Dopo alcuni mesi di relativa stabilità, da inizio agosto il prezzo del Brent è tornato a risalire fino a riavvicinarsi alla soglia dei 100 USD e continua, di fatto, a rimanere fortemente correlato all'evoluzione della crisi in Medio Oriente. Parallelamente la voce relativa ai prezzi dei beni energetici in Svizzera è tornata anche a crescere, riavvicinandosi già in agosto alla soglia dei 110 punti (dopo aver segnato una prima accelerazione in aprile). Tra le altre voci di spesa non si intravedono per ora altri particolari segni di crescita, per cui il tasso di crescita generale dei prezzi – quello che considera l'intero paniere – dovrebbe rimanere sotto la soglia dell'1,0% su base annua anche nei prossimi mesi. Allargando lo sguardo all'evoluzione congiunturale negli altri paesi, la situazione sembra comunque evolvere in maniera relativamente positiva: la crescita del PIL dovrebbe mantenersi allo 0,9% nella zona Euro e attorno al 2,3% negli Stati Uniti (avvicinandosi di fatto alle previsioni dello scenario positivo di giugno della Seco). Un altro grosso punto interrogativo riguardava l'andamento delle esportazioni, ma anche in questo caso gli ultimi risultati sono tornati moderatamente positivi.

In generale, da una parte si può essere moderatamente positivi, visto che secondo l'ultimo bollettino di settembre della SECO, molti indicatori sono più vicini allo scenario positivo: la crescita del PIL prevista per il 2026 è stata ritoccata al +1,7%, il tasso d'inflazione è stato confermato allo 0,6% e la crescita delle esportazioni è stata anche corretta al rialzo.

Però, la congiuntura attuale rimane ancora caratterizzata dall'elevata incertezza, soprattutto per le tensioni in Medio Oriente, per cui rimangono presenti i rischi di una possibile spirale inflazionistica, legata anche ai timori correlati alla continua frammentazione degli scambi commerciali che, abbinati alla minore

sicurezza, potrebbero portare a un aumento dei costi di produzione nei prossimi mesi.

I risultati raccolti dal KOF in questi ultimi mesi mostrano come siano tornate in maggioranza le aziende manifatturiere che esprimono un aumento della produzione, segnalando un miglioramento del clima nel comparto, ripresa che è confermata anche dai dati della statistica della produzione e della cifra d'affari dell'Ufficio federale di statistica (UST), in particolare nel settore chimico-farmaceutico. Sono pure positivi i risultati relativi all'evoluzione nel commercio al dettaglio, sia guardando i dati raccolti dal KOF sia secondo quelli raccolti dall'UST.

Anche i dati relativi al mercato del lavoro esprimono dei miglioramenti. A livello nazionale, nel secondo trimestre gli impieghi misurati in equivalenti al tempo pieno (ETP) tornano a crescere con un ritmo più sostenuto, non solo nel settore dei servizi ma anche nel secondario. Simile l'evoluzione in termini di occupati, che pure torna a crescere con un tasso vicino all'1%. Nonostante questi cambiamenti di tendenza positivi, rimangono invece relativamente alti i dati inerenti alla disoccupazione: secondo la definizione ILO il tasso rimane attorno al 5,0% e anche il tasso dei disoccupati iscritti agli URC non scende sotto la soglia del 3,0%.

Sul fronte dell'economia cantonale, secondo il BAK la crescita del PIL potrebbe scendere attorno allo 0,4% nel 2026 per poi risalire all'1,0% nel 2027. Queste stime sono però state formulate a luglio, per cui non è da escludere che il BAK – come fatto dalla SECO – corregga al rialzo le sue previsioni. I segnali positivi sono infatti diversi. I dati rilevati dal KOF a livello cantonale sono relativamente in linea rispetto a quanto visto a livello nazionale: nel comparto manifatturiero l'indice inerente alla soddisfazione dei volumi di ordini ha espresso dei segnali di crescita negli ultimi mesi e infatti anche a livello cantonale si misurano dei risultati positivi in termini di esportazioni.

Altre note positive si registrano nelle costruzioni, nel comparto bancario e in quello del turismo. Gli impieghi ETP rimangono praticamente sui livelli dell'anno scorso, confermando di fatto la stabilità riscontrata già nei trimestri precedenti. Accelera invece la crescita delle persone occupate il cui tasso sale dallo 0,8% all'1,4%, trascinata in particolare dall'aumento delle persone occupate a tempo parziale. Dato il contesto congiunturale fortemente condizionato dall'incertezza, nonostante la stabilità delle statistiche dell'impiego e l'accelerazione dell'occupazione, il tasso di disoccupazione ILO in Ticino rimane oltre il 6,0%, mentre quello della SECO scende sotto la soglia del 3,0%.

Selezione d'indicatori congiunturali, Ticino e Svizzera, dal 2025

	2025				2026				2025	Previsioni ¹	
	1 trim	2 trim	3 trim	4 trim	1 trim	2 trim	3 trim	4 trim		2026	2027
Variazioni in % rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente											
PIL reale											
Svizzera (SECO, 03.09.2026) ²	2.7	2.0	1.2	1.1	0.6	2.1			1.8	1.7	1.6
Ticino (BAK, 06.2026)									1.7	0.4	1.0
Importazioni (UDSC)³											
Svizzera	12.6	-1.3	1.5	5.7	-8.1	5.3			9.8	0.0	2.6
Ticino	2.8	-6.1	7.0	11.6	-0.5	5.5					
Esportazioni (UDSC)³											
Svizzera	17.5	-1.3	-2.3	-7.4	-14.2	1.5			3.0	1.5	2.6
Ticino	4.4	-9.8	-4.6	-7.6	-8.6	-0.3					
Indice dei prezzi al consumo (IPC)											
Svizzera	0.3	0.0	0.2	0.1	0.2	0.6			0.2	0.6	0.6
Addetti ETP (STATIMP)											
Svizzera	1.9	0.9	0.6	1.0	1.1	1.9			1.1	1.7	1.3
Ticino	2.0	-0.5	-0.6	-1.9	-1.2	-0.2			-0.2		
Occupati (SPO)											
Svizzera	0.7	0.6	0.4	0.1	0.1	0.8			0.4		
Ticino	3.1	1.5	-1.2	-1.6	0.8	1.4			0.5		
Tasso di disoccupazione											
Iscritti URC (Seco)											
Svizzera	2.9	2.7	2.8	3.0	3.2	3.0			2.8	3.1	3.0
Ticino	3.1	2.6	2.6	3.0	3.2	2.7			2.8		
Definizione ILO (Rifos)											
Svizzera	4.7	4.6	5.1	5.0	5.2	4.9			4.8	4.8	4.3
Ticino	6.6	6.7	6.0	6.7	7.6	6.1			6.5		

Fonti: indicate tra parentesi nella prima colonna; elaborazione Ustat, Giubiasco.

(1) Tutte le previsioni sono formulate dagli esperti della Seco (settembre 2026) ad eccezione del PIL Ticino, formulate dal BAK, e del tasso di disoccupazione ILO, formulate dall'OCSE (settembre 2026).

(2) Dati destagionalizzati e corretti dagli effetti di calendario e degli eventi sportivi.

(3) Esclusi i metalli e le pietre preziose come pure oggetti d'arte e d'antichità. Le variazioni trimestrali sono nominali, ai prezzi correnti. La stima per il 2025 e le previsioni 2026-2027 riportano invece le variazioni reali, ai prezzi dell'anno precedente.

Freno al disavanzo

Il freno ai disavanzi, il cui principio è stato inserito nella costituzione cantonale mentre le norme di attuazione sono state inserite nella legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato, agisce su due livelli: il risultato d'esercizio e il disavanzo cumulato. A livello di preventivo, fanno stato gli articoli 31a e 31b della LGF che limitano il disavanzo massimo ammissibile e l'articolo 31c che definisce il principio dell'ammortamento del conto di compensazione entro 4 anni. La tabella che segue presenta quindi la verifica

del rispetto del vincolo di bilancio in sede di preventivo, conformemente alle disposizioni sul freno al disavanzo. Il preventivo 2027, con un disavanzo previsto di 98.5 milioni di franchi, rispetta il vincolo concernente il limite massimo di disavanzo ammissibile di cui agli art. 31a e 31b della LGF; si precisa che i dati riferiti ai risultati non considerano alcun ammortamento del conto di compensazione, considerato per contro nel calcolo del limite massimo di disavanzo possibile. In prospettiva, possiamo rilevare che i risultati di piano finanziario, se non corretti, non rispetteranno il vincolo.

Verifica rispetto del vincolo di bilancio in sede di preventivo (articoli 31a, 31b e 31c LGF)

Importi in milioni di franchi	P2025	P2026	P2027	PF2028	PF2029	PF2030
Ricavi per calcolo (1)	3'998.4	4'100.3	4'210.4	4'111.8	4'112.7	4'140.4
Risultato d'esercizio	-96.6	-109.0	-98.5	-236.2	-411.0	-460.0
Soglia del 4% (limite massimo di disavanzo d'esercizio)	-159.9	-164.0	-168.4	-164.5	-164.5	-165.6
Ammortamento 25% conto di compensazione (2)	44.4	54.0	47.1	59.6	84.2	143.3
Limite massimo di disavanzo possibile	-115.6	-110.0	-121.3	-104.9	-80.3	-22.4
Rispetto del vincolo	SI	SI	SI	NO	NO	NO

(1) Nel calcolo sono inclusi tutti i ricavi ad eccezione dei gruppi 45, 47 e 49.

(2) Al momento dell'allestimento del preventivo i conti dell'anno in corso non sono ancora chiusi. Come previsto dall'art. 31c LGF, per l'ammortamento del conto di compensazione, così come per la verifica del limite massimo, fa quindi stato l'ultimo consuntivo consolidato (di due anni precedenti).

A titolo complementare illustriamo anche la verifica ipotetica del vincolo di bilancio riferito alla limitazione del disavanzo massimo del conto di compensazione al 9% dei ricavi correnti (art. 31d LGF); questo vincolo è verificato a livello di consuntivo. In questa sede

presentiamo semplicemente una verifica del rispetto del vincolo ammettendo che le proiezioni saranno confermate dai risultati effettivi di consuntivo e senza considerare eventuali rivalutazioni sulle partecipate.

Importi in milioni di franchi	C2025	PC2026	2027 aprile '28	2028 aprile '29	2029 aprile '30	2030 aprile '31
Conto di compensazione (valore previsionale) (3)	-188.6	-238.3	-336.8	-573.0	-984.0	-1'444.0
Risultato effettivo (fino al 2025) / previsto (anni successivi)	-32.5	-49.7	-98.5	-236.2	-411.0	-460.0
Soglia del 9% (limite massimo conto di compensazione)	-372.4	-378.5	-378.9	-370.1	-370.1	-372.6
Rispetto del vincolo (4)	SI	SI	SI	NO	NO	NO

(3) C2025: valore effettivo del saldo; PC26, 2027-2030: saldo del conto di compensazione previsto alla fine dell'anno di riferimento, ipotizzando che i conti chiudano come previsto nel PC26, rispettivamente nel P27 e nel PF28-30.

(4) Se il saldo del conto di compensazione a consuntivo 2028 dovesse superare il limite del 9% (informazione disponibile solo ad aprile 2029), saranno richiesti sforzi maggiori per i preventivi 2030 e 2031; non sarà infatti sufficiente presentare un preventivo entro il limite del 4%, dedotto l'ammortamento del conto di compensazione, per riportare il saldo di tale conto in equilibrio entro quattro anni.

Conto economico ed evoluzione della situazione finanziaria per gli anni 2028 – 2030

Importi in milioni di CHF	C2025	P2026	P2027	Var P27-P26	PF2028	PF2029	PF2030
Conto economico scalare							
30 - Spese per il personale	1'219.7	1'229.7	1'239.0	9.3	1'247.5	1'256.0	1'264.6
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	341.8	348.8	353.3	4.5	353.3	353.3	353.3
33 - Ammortamenti beni amministrativi	117.8	109.0	108.0	-1.0	63.7	68.6	73.5
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	28.4	17.5	20.6	3.1	18.9	17.8	16.6
36 - Spese di trasferimento	2'417.3	2'464.2	2'549.3	85.1	2'626.0	2'790.0	2'855.1
37 - Riversamento contributi da terzi	180.0	182.6	182.8	0.2	182.8	182.8	182.8
Spese operative	4'304.9	4'351.8	4'453.0	101.2	4'492.2	4'668.5	4'745.9
40 - Ricavi fiscali	2'220.1	2'259.1	2'260.6	1.4	2'222.6	2'214.3	2'232.2
41 - Regalie e concessioni	232.1	127.9	181.9	54.0	181.9	181.9	181.9
42 - Ricavi per tasse	299.0	308.5	320.0	11.6	320.0	320.0	320.0
43 - Diversi ricavi	27.5	30.0	30.7	0.6	24.8	24.8	24.8
45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali	2.9	8.0	9.3	1.3	9.4	10.1	10.8
46 - Ricavi da trasferimento	1'260.0	1'270.9	1'303.7	32.9	1'255.9	1'265.0	1'274.8
47 - Contributi da terzi da riversare	180.0	182.6	182.8	0.2	182.8	182.8	182.8
Ricavi operativi	4'221.5	4'187.0	4'289.0	102.0	4'197.4	4'198.9	4'227.3
Risultato operativo	-83.5	-164.8	-164.0	0.8	-294.8	-469.6	-518.6
34 - Spese finanziarie	45.7	48.1	48.0	-0.1	48.0	48.0	48.0
44 - Ricavi finanziari	99.1	101.6	106.6	5.1	106.6	106.6	106.6
Risultato finanziario	53.4	53.4	58.6	5.1	58.6	58.6	58.6
Risultato ordinario	-30.0	-111.3	-105.4	6.0	-236.2	-411.0	-460.0
38 - Spese straordinarie	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
48 - Ricavi straordinari	0.3	2.3	6.8	4.5	0.0	0.0	0.0
Risultato straordinario	-2.4	2.3	6.8	4.5	0.0	0.0	0.0
Risultato d'esercizio	-32.5	-109.0	-98.5	10.5	-236.2	-411.0	-460.0

Spese per il personale: le spese per il personale sono stimate a 1'239 milioni di franchi, registrando un aumento di 9.3 milioni rispetto al preventivo 2026 (+0.8%). La quota parte delle spese per il personale rispetto al totale delle spese è del 26.2% (26.6% a preventivo 2026).

Il preventivo 2027 prevede un importo di 3.05 milioni di franchi per l'adeguamento dei salari al rincaro nella misura del 0.25%. La situazione verrà rivalutata a inizio dicembre quando sarà pubblicato il valore del rincaro su base annua novembre 2025-novembre 2026. Come negli anni precedenti, il rincaro non verrà applicato al salario versato ai Consiglieri di Stato. Viene quindi mantenuto il disallineamento tra il salario versato ai Consiglieri (che fa stato quale onorario di riferimento) e il salario previsto in base all'art. 1 della Legge sulla retribuzione e sulla previdenza professionale dei

membri del Consiglio di Stato (il rapporto tra l'onorario lordo annuo dei Consiglieri e lo stipendio previsto nella classe 20 sarà nel 2027 del 121.04% e non del 125%). Questa differenza potrà essere eliminata in futuro e quindi ripristinata la situazione al livello previsto dalla legge.

La variazione della spesa del personale è influenzata, oltre che dall'importo previsto per l'adeguamento dei salari al rincaro, dalla naturale evoluzione della massa salariale. L'effetto degli scatti e degli avanzamenti è valutato a 14.3 milioni di franchi (compresi gli oneri sociali del datore di lavoro), che, al netto dell'effetto di sostituzione dovuto agli avvicendamenti, si riduce a 5.8 milioni di franchi (compresi gli oneri sociali).

Si rileva come la spesa per il personale è influenzata nel 2027 da alcune misure di rientro finanziario, quantificate in 4.4 milioni di franchi. Per i dettagli si

rimanda al capitolo specifico sulle misure di rientro finanziario.

L'aumento rispetto a quanto stimato in occasione del preventivo 2026 riguarda sia la spesa per il personale amministrativo (voce 301), che cresce di 2.8 milioni (+0.5%), in particolare a seguito dell'incremento degli stipendi finanziati da terzi (al netto delle entrate corrispondenti, la crescita è di 0.3 milioni di franchi), sia a quella del personale docente, in aumento di 5.5 milioni (+1.4%). Si segnala poi un incremento dei contributi del datore di lavoro (voce 305) di 1.5 milioni di franchi (+0.6%).

La crescita della spesa del personale docente rispetto al preventivo 2026 è dovuta principalmente all'aumento degli stipendi in relazione agli scatti di carriera, alla fluttuazione del personale registrato nei dati considerati per l'allestimento dei preventivi, all'adeguamento degli stipendi al rincaro dello 0.25% e all'allineamento di alcune voci ai livelli del consuntivo 2025, tra cui le docenti e i docenti su mandato nel settore della formazione professionale. Si registra poi un aumento del costo per il personale docente in relazione all'evoluzione del numero delle allieve e degli allievi che necessitano di una scolarizzazione speciale, sia nelle classi a effettivo ridotto sia nelle classi inclusive.

Spese per beni e servizi: le spese per beni e servizi sono preventivate per l'anno 2027 a 353.3 milioni di franchi, con un incremento rispetto al preventivo 2026 di 4.5 milioni di franchi (+1.3%).

Si rileva come la spesa per beni e servizi è influenzata da alcune misure di rientro finanziario, quantificate in 1.8 milioni di franchi. Per i dettagli si rimanda al capitolo specifico sulle misure di rientro finanziario.

Tra i principali aumenti, osserviamo le spese per l'acquisto di licenze e programmi e applicativi (+1.7 milioni), per gli affitti di stabili scolastici (+1.5 milioni) e per il trasporto allievi delle scuole speciali (+1.2 milioni).

Ammortamenti beni amministrativi materiali e immateriali: questa voce di spesa resta sostanzialmente allineata al preventivo 2026, attestandosi a 108 milioni di franchi (-1 milione, pari al -0.9%) in seguito agli effetti della misura adottata con il preventivo 2026.

Spese finanziarie: le spese finanziarie restano sostanzialmente allineate al preventivo 2026 attestandosi a 48 milioni di franchi (-0.1 milioni, -0.2%).

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali: questa voce di spesa aumenta rispetto al preventivo 2026 di 3.1 milioni di franchi (+17.7%) attestandosi a 20.6 milioni di franchi a seguito principalmente degli aumenti dei versamenti al Fondo per contributi sostitutivi della protezione civile (+1.6 milioni) e al Fondo di perequazione (+1 milione).

Spese di trasferimento: le spese di trasferimento nel 2027 sono stimate a 2'549.3 milioni di franchi, in

aumento di 85.1 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 (+3.5%). Si rileva come le spese di trasferimento sono influenzate da alcune misure di rientro finanziario, quantificate in 7.2 milioni di franchi. Per i dettagli si rimanda al capitolo specifico sulle misure di rientro finanziario. La variazione è spiegata principalmente:

- dall'aumento di 78.5 milioni di franchi (+3.5%) dei contributi a enti pubblici e terzi (voce 363, per i dettagli vedi paragrafo successivo);
- dall'incremento di 4.1 milioni di franchi (+5.3%) dei contributi di perequazione finanziaria intercomunale (voce 362), a seguito dell'incremento dei contributi di livellamento per la potenzialità fiscale dei Comuni. L'aumento di spesa è comunque compensato con introiti equivalenti provenienti dal fondo di perequazione;
- dall'incremento di 4.3 milioni di franchi delle diverse spese di riversamento (voce 369) che si attestano a 11 milioni (6.7 milioni a preventivo 2026) e tengono conto dell'evoluzione registrata negli ultimi anni dei riversamenti a titolo di computo globale d'imposta (retrocessioni delle trattenute fiscali nell'ambito delle convenzioni contro la doppia imposizione).
- dalla riduzione di 0.9 milioni di franchi (-10.6%) dei rimborsi ad enti pubblici (voce 361) quale conseguenza soprattutto della diminuzione dei rimborsi per l'esecuzione delle pene in altri istituti (-0.7 milioni).

Contributi ad enti pubblici e terzi (voce 363): le maggiori variazioni rispetto a quanto previsto nel preventivo 2026 sono presentate di seguito per Dipartimento e settore d'intervento.

Dipartimento delle istituzioni

Contributi ai Comuni per risanamenti finanziari

I contributi ai Comuni per risanamenti finanziari si riducono di 2 milioni rispetto al preventivo 2026, attestandosi a 0.4 milioni di franchi, quale conseguenza del fatto che nel 2027 non sono previste nuove aggregazioni che hanno diritto a questo tipo di aiuto. Resta da erogare un contributo promesso in passato al Comune di Onsernone che sarà versato a piccole tranches nei prossimi anni

Dipartimento della sanità e della socialità

Prestazioni complementari

La spesa per le prestazioni complementari AVS ammonta a 157 milioni di franchi (+8 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026), quella per le prestazioni complementari AI a 119 milioni (+9.5 milioni). Gli scostamenti nelle prestazioni complementari AVS/AI sono riconducibili ad aggiornamenti di tendenza che considerano un aumento della spesa per la copertura del fabbisogno vitale e delle spese di malattia, anche a

seguito degli adeguamenti al rincaro dei limiti di fabbisogno decisi a livello federale negli scorsi anni.

Partecipazione al premio assicurazione malattia

La spesa inerente alla partecipazione al premio dell'assicurazione malattia si attesta a 332 milioni di franchi, con un incremento di 57 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026. La spesa per il premio dell'assicurazione malattia per i beneficiari di PC AVS/AI è stimata a 188.5 milioni di franchi, con un aumento di 12.5 milioni rispetto al preventivo 2026. Per il 2027 è stato considerato un aumento dei premi di cassa malati del 3%.

La spesa per la maggiore partecipazione cantonale alla riduzione dei premi dell'assicurazione malattie (RIPAM) è riconducibile principalmente all'evoluzione dei premi e soprattutto dalla decisione adottata dal Gran Consiglio nel giugno 2026 (M8673 del 15 aprile 2026) per dare attuazione all'iniziativa popolare volta a limitare al 10% del reddito disponibile l'incidenza dei premi a carico delle economie domestiche. In attesa dell'entrata in vigore del nuovo sistema nel 2029, per il biennio 2027–2028 è infatti previsto un potenziamento transitorio del modello attuale, con un maggiore onere annuo stimato in circa 38 milioni di franchi.

Contributi assicurativi per insolventi

I contributi assicurativi per insolventi crescono di 1 milione rispetto al preventivo 2026 attestandosi a 25 milioni di franchi. L'adeguamento tiene conto dei consuntivi più recenti e dell'evoluzione della spesa effettiva a carico del Cantone.

Prestazioni assistenziali

La spesa per le prestazioni ordinarie dell'assistenza aumenta da 98.3 a 100.5 milioni di franchi (+2.2 milioni) principalmente quale conseguenza di un aumento del numero di persone che necessitano di prestazioni di sostegno sociale.

Settore asilo

Nell'ambito del settore dell'asilo si segnala una riduzione complessiva di 8.1 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 principalmente riconducibile alle misure di contenimento della spesa (sia strutturali sia puntuali) adottate (vedi capitolo specifico sulle misure di rientro finanziario). Rileviamo che per quanto concerne l'impatto della conversione dello statuto di protezione S in B decisa a livello federale, l'importo inserito a preventivo 2027 è più basso rispetto all'impatto massimo che potrebbe avere la misura. Questa scelta è legata alle discussioni attualmente in corso presso le Camere federali volte ad attenuare l'impatto della conversione per i Cantoni.

Importi in milioni di CHF	C2025	P2026	P2027	Var P27–P26
360 - Quote di ricavo destinate a terzi	1.5	3.6	3.2	-0.4
361 - Rimborsi a enti pubblici	7.5	8.7	7.8	-0.9
362 - Perequazione finanziaria e compensaz. degli oneri	82.6	80.4	84.1	3.7
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	2'201.4	2'249.5	2'328.0	78.5
364 - Rettifica di valore su prestiti - beni amm.	2.4	0.2	0.2	0.0
365 - Rettifica di valore partecip. - beni amm.	0.0	0.0	0.0	0.0
366 - Ammortamenti su contributi per investimenti	109.7	115.0	115.0	0.0
369 - Diverse spese di riversamento	12.2	6.8	11.1	4.3
Totale spese di trasferimento	2'417.3	2'464.2	2'549.3	85.1

Contributi settore anziani e ai servizi di cure a domicilio privati

I contributi alle case per anziani aumentano di 1.8 milioni rispetto al preventivo 2026 (quota parte cantonale del 20%) raggiungendo l'importo di 46.4 milioni di franchi, mentre i contributi ai servizi di cure a domicilio privati ammontano a 5 milioni di franchi, in crescita di 1.3 milioni di franchi rispetto all'anno precedente. L'aumento della spesa nei due ambiti è dovuto all'incremento dei volumi di attività a favore delle persone anziane, con particolare riferimento all'avvio e al consolidamento di attività di alcune nuove case per anziani previste dalla pianificazione settoriale, rispettivamente dallo sviluppo del settore dell'assistenza e cure a domicilio, per quanto concerne operatori e servizi privati.

Contributi di protezione

Rispetto al preventivo 2026 i contributi di protezione crescono di 1.4 milioni di franchi. Questo aumento è riconducibile all'aggravarsi della casistica e alla conseguente necessità di garantire delle prese a carico rinforzate o in strutture specialistiche in Cantone e fuori Cantone.

Contributi per ospedalizzazioni

Il contributo cantonale per ospedalizzazioni fuori Cantone è stato adeguato sulla base dei consuntivi degli ultimi anni e cresce di 4.6 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026, attestandosi a 35 milioni di franchi (+15.1%), quello per le ospedalizzazioni nel Cantone aumenta di 3 milioni di franchi attestandosi a 393.7 milioni di franchi (+0.8%). In questo caso l'importo è stato adeguato in base ai volumi ipotizzati,

alle convenzioni tariffali approvate e, in assenza di tali convenzioni, delle tariffe ipotizzate, come anche delle tariffe RAMI prospettate, in fase di rivalutazione con gli istituti ospedalieri.

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport

Aiuti allo studio

Si rileva, rispetto al preventivo 2027, una maggior spesa di 2.1 milioni di franchi degli aiuti allo studio, in linea con i preventivi degli anni precedenti il 2026. Si osserva al proposito che il preventivo 2026 è stato influenzato da un previsto scioglimento di un accantonamento per 2 milioni di franchi, che ha quindi permesso di contenere la spesa in quell'anno.

Settore universitario

La riduzione del contributo di gestione previsto dal contratto di prestazione 2025-2028 per l'USI (-5.5 milioni) e la SUPSI (-1.3 milioni) è da imputare alle misure proposte per garantire il finanziamento delle iniziative sui premi di cassa malati (vedi Messaggio no. 8673).

Dipartimento del territorio

Contributi alle imprese di trasporto

I contributi alle imprese di trasporto si riducono di 6.7 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 attestandosi a 108 milioni di franchi.

La minore spesa di rispetto al preventivo 2026 è dovuta:

- alle misure previste per il finanziamento della prima tappa di attuazione delle due iniziative popolari IP150 «Basta spennare il cittadino: cassa malati deducibile integralmente!» e IP154 «Esplosione dei premi di cassa malati: ora basta!» (Messaggio n. 8673 del 15.04.2026), per l'importo di 5 milioni di franchi,
- alla contrattazione con le imprese di trasporto, che permette di ridurre le indennità lorde versate da Cantone e Comuni di 1.7 milioni di franchi.

Ricavi fiscali: rispetto al preventivo 2026 i ricavi fiscali restano sostanzialmente allineati attestandosi a 2'260.6 milioni di franchi (+1.4 milioni pari allo 0.06%), per il dettaglio rinviamo allo specifico capitolo.

Regalie e concessioni: questa voce è preventivata per l'anno 2027 a 181.9 milioni di franchi, in crescita di 54 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 (+42.3%). L'incremento è dovuto al fatto che, preso atto della riserva per distribuzioni future a bilancio della Banca nazionale svizzera (BNS) e dell'andamento dei primi 6 mesi dell'anno dei risultati della BNS, sono state inserite a preventivo 2 quote sugli utili della BNS.

Ricavi per tasse: i ricavi per tasse sono preventivati per l'anno 2027 a 320 milioni di franchi, con un

incremento rispetto al preventivo 2026 di 11.6 milioni di franchi (+3.7%), a seguito principalmente dell'incremento di 4 milioni di franchi dei recuperi da enti assicurativi, di 2.9 milioni di franchi dei rimborsi di stipendi, di 1.3 milioni di franchi delle multe fiscali e di 1 milione di franchi ciascuno dei contributi sostitutivi di protezione civile e delle entrate da partecipazione per attività delle aziende formatrici.

Aumentano poi di 0.7 milioni le tasse di polizia degli stranieri e di 0.5 milioni di franchi ciascuno le tasse amministrative dell'Ufficio tutele e curatele, le tasse giudiziarie del Tribunale d'appello, le tasse d'ospedalizzazione della Clinica psichiatrica cantonale e i ricavi dai trattamenti terapeutici.

D'altra parte, si registra la riduzione di 1.7 milioni di franchi ciascuno delle tasse degli uffici esecuzione e fallimenti e del recupero si spese d'assistenza da beneficiari.

Ricavi diversi: questa voce è preventivata per l'anno 2027 in 30.7 milioni di franchi, in linea con lo scorso anno (+0.6 milioni di franchi, pari al +2.1%).

Ricavi finanziari: i ricavi finanziari crescono rispetto al preventivo 2026 di 5.1 milioni di franchi (+5%). Questa variazione è da ricondurre principalmente all'incremento degli interessi lordi su collocamenti (+3 milioni) e degli interessi relativi alla riserva dei contributi del datore di lavoro ordinaria dell'IPCT (+1.3 milioni di franchi).

Aumentano poi di 0.8 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 gli interessi di ritardo sull'imposta cantonale.

Nei ricavi finanziari sono compresi 2 milioni di franchi quale interesse sul capitale di dotazione dell'Ente ospedaliero cantonale (EOC).

Prelievi da fondi e finanziamenti speciali: questa voce di ricavo aumenta rispetto al preventivo 2026 di 1.3 milioni di franchi (+16.8%), attestandosi a 9.3 milioni di franchi a seguito principalmente dell'incremento dei prelievi dal Fondo Swisslos (+1.4 milioni).

Ricavi da trasferimento: i ricavi da trasferimento sono superiori di 32.9 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 (+2.6%).

L'incremento maggiore è da ascrivere alle quote di ricavo (voce 460) che crescono di 27.7 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 (+9.9%), a seguito principalmente dell'aumento di 16 milioni della quota sul ricavo IFD dell'anno corrente. Cresce poi di 10 milioni di franchi la quota di recupero dell'IFD sugli esercizi liquidati e di 1.2 milioni la quota sull'imposta preventiva.

Aumentano poi di 20.4 milioni di franchi (+3%) i contributi di enti pubblici e terzi (voce 463), per i dettagli vedi paragrafo successivo.

I ricavi da perequazione finanziaria e compensazione degli oneri (voce 462) federale aumentano di 10.8 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 (+5.8%). La quota cantonale relativa alla perequazione federale delle risorse aumenta di 7.2 milioni di franchi a seguito del fatto che nella perequazione 2027 l'indice delle risorse del Canton Ticino si riduce da 91.1 punti nel 2026 a 90.4 punti nel 2027. Aumenta poi di 4.1 milioni di franchi il prelievo dai Comuni del contributo di livellamento.

Si riducono d'altro canto i rimborsi da enti pubblici (-26.2 milioni di franchi, pari al -21.3%, voce 461), a seguito della riduzione dei rimborsi dalla Confederazione nell'ambito dell'asilo (-26.8 milioni), principalmente per lo statuto di protezione S.

I contributi di enti pubblici e terzi (voce 463), stimati nel preventivo 2027 a 700.5 milioni di franchi (+20.4 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026), rappresentano, dopo le imposte, la più importante fonte di entrata per il Cantone.

L'incremento è principalmente dovuto ai contributi federali per le prestazioni complementari AVS/AI i quali crescono di complessivi 10.3 milioni di franchi e ai contributi federali per la partecipazione al premio assicurazione malattia, che aumentano di 4.1 milioni.

Aumentano poi di 2 milioni di franchi ciascuno i contributi comunali alle assicurazioni sociali e per l'assistenza nel settore dell'asilo.

È infine previsto un incremento di 1 milione di franchi del finanziamento alle misure di politica sociale e familiare.

Ricavi straordinari: i ricavi straordinari aumentano di 4.5 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 a seguito della misura che prevede un prelievo straordinario dalle riserve delle unità amministrative autonome.

Importi in milioni di CHF	C2025	P2026	P2027	Var P27-P26
460 - Quote di ricavo	316.6	279.3	307.0	27.7
461 - Rimborsi di enti pubblici	119.9	123.1	96.9	-26.2
462 - Perequazione finanziaria e comp. Oneri	190.9	188.0	198.8	10.8
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	632.3	680.1	700.5	20.4
469 - Altri ricavi da riversare	0.2	0.5	0.5	0.1
Totale ricavi di trasferimento	1'260.0	1'270.9	1'303.7	32.9

Evoluzione della situazione finanziaria del Cantone Ticino per gli anni 2028-2030

La stima delle posizioni più importanti del piano finanziario della gestione corrente è stata effettuata sulla base della legislazione vigente, prendendo come riferimento il preventivo 2027.

Le ipotesi relative ai principali indici economici che incidono sull'evoluzione finanziaria sono indicate nella tabella sottostante.

La stima evolutiva 2028-2030 è un'indicazione di tendenza soggetta all'influenza di cambiamenti di fattori esterni quali, ad esempio, la congiuntura economica, l'inflazione, l'evoluzione dei tassi d'interesse, le modifiche di normative federali e cantonali.

Parametri utilizzati per la stima	2028	2029	2030
Tasso di rincaro delle spese per il personale per adeguamento all'IPC, in % (1)	0.0	0.0	0.0
Tasso di rincaro delle altre spese, in % (2)	0.0	0.0	0.0
Prodotto interno lordo (PIL) nominale, cantonale, in % (3)	2.2	2.4	2.5
Tasso d'interesse medio per nuove emissioni di prestiti a lungo termine, in % (4)	1.2	1.3	1.3

- (1) L'adeguamento al rincaro della scala stipendi dei dipendenti dello Stato avviene sulla base dell'indice dei prezzi al consumo di novembre dell'anno precedente.
- (2) Alle altre voci di spesa, quando non valutate singolarmente poiché di minore entità, partendo dall'incremento previsto per il 2027, non sono stati ipotizzati ulteriori rincari per il 2028 e anni seguenti.
- (3) Dati BAK Economics dell'aggiornamento del luglio 2026.
- (4) Stima della Sezione delle finanze del tasso medio per emissioni di obbligazioni con durata media di 15 anni.

Le proiezioni di piano finanziario non prevedono l'ammortamento del disavanzo riportato, che è comunque un'esigenza a medio termine prevista dalla Legge. Esse considerano:

- una crescita delle spese per il personale dello 0.75% (non è considerato, nelle proiezioni, alcun adeguamento dei salari al rincaro);
- una crescita della spesa per beni e servizi dello 0% (non considera quindi possibili aumenti legati al rincaro);
- una crescita della spesa per contributi netti dell'1.5%. A questa crescita per l'insieme di questo gruppo di spesa, sono però aggiunti gli aumenti di spesa della riforma del finanziamento delle cure ambulatoriali (EFAS), che, valutati in base a un aumento dei costi Lamal del 3%, sono stimati a 106 milioni per il 2028, a 120 milioni per il 2029 e a 128 milioni per il 2030. Viene poi considerato l'effetto positivo indiretto sulla RIPAM consistente in minori contributi per 20 milioni nel 2028 e 2029 e 25 milioni nel 2030.

Le proiezioni considerano inoltre:

- l'aumento – a partire dal 2028 - delle deduzioni per oneri assicurativi a seguito dell'approvazione dell'iniziativa popolare “Basta spennare il cittadino, cassa malati deducibile integralmente!”. L'entrata in vigore dei nuovi importi deducibili comporterà un minor gettito fiscale valutato in 51 milioni di franchi;
- l'impatto dell'attuazione dell'iniziativa popolare volta a limitare al 10% del reddito disponibile l'incidenza dei premi a carico delle economie domestiche; quantificato in 38 milioni di franchi nel

2028 e che dal 2029 a regime è stimato in 130 milioni di franchi annui;

- l'abolizione – a partire dal 2029 – del valore locativo, la quale avrà un impatto lordo di 55 milioni di franchi che verrà in parte mitigato dall'introduzione della nuova imposta sulle residenze secondarie, il cui gettito ipotizzato attualmente a piano finanziario è di almeno 17 milioni di franchi. L'ipotesi di lavoro attuale è quindi quella di un impatto finanziario netto dell'insieme di queste due misure di 38 milioni di franchi. Gli approfondimenti in corso permetteranno di stabilire con precisione l'impatto netto;
- gli impatti finanziari del pacchetto di riequilibrio finanziario della Confederazione, valutati a ca. 24 milioni di franchi nel 2028, 27 milioni nel 2029 e 30 milioni nel 2030;
- due quote sugli utili della BNS (sulla base dell'attuale convenzione).

Spese per il personale: le spese per il personale crescono tra il P2027 e il PF2030 di 25.6 milioni di franchi, con una crescita media annua pari allo 0.7%.

L'evoluzione della spesa contempla i normali aumenti per scatti e promozioni secondo la Legge stipendi, come pure per gli avvicendamenti di personale.

Spese per beni e servizi: per il periodo P2027-PF2030 le spese per beni e servizi restano stabili attestandosi a 353.3 milioni di franchi.

Ammortamenti dei beni amministrativi: questa voce di spesa diminuisce di 34.5 milioni di franchi nel periodo P2027-PF2030 (-12% su base media annua), a

seguito del passaggio dall'attuale metodo di ammortamento degressivo a quello lineare.

Al proposito si rileva come entrambi i metodi sono ammessi dal modello contabile armonizzato MCA2 e ad oggi solo pochi Cantoni (AI, FR, SG, SZ e VS), tra cui il Ticino, utilizzano ancora il metodo degressivo. La maggior parte è passata all'introduzione del metodo lineare. Il Gruppo di lavoro tecnico della Commissione svizzera per la presentazione della contabilità pubblica (SRS-CSPCP), ritiene che il metodo lineare rappresenti meglio l'usura e l'obsolescenza del patrimonio amministrativo ed è quindi raccomandato.

Si rileva come, considerati gli ultimi valori di consuntivo e l'ammontare della dotazione del PFI 2024-2027, la valutazione degli oneri finanziari e degli ammortamenti concernenti gli investimenti è stata effettuata su un'ipotesi di investimenti netti annui di 290 milioni di franchi (a fronte dell'importo di 225 milioni degli scorsi anni).

Spese finanziarie: questa voce di spesa è principalmente costituita dal costo per interessi del debito cantonale (breve e lungo termine), come pure dagli interessi remuneratori riconosciuti ai contribuenti in ambito fiscale. Per il periodo P2027-PF2030 la spesa resta stabile attestandosi a 48 milioni di franchi.

Spese di trasferimento: le spese di trasferimento crescono nel periodo P2027-PF2030 di 305.8 milioni di franchi (+3.8% su base media annua), la variazione è spiegata principalmente dall'evoluzione dei contributi a enti pubblici e terzi (vedi di seguito).

D'altro canto, si assiste ad una riduzione di 32.6 milioni di franchi (-10.5% su base media annua) degli ammortamenti sui contributi per investimenti a seguito del passaggio dall'attuale metodo di ammortamento degressivo a quello lineare.

Contributi a enti pubblici e terzi: questa voce di spesa presenta nel periodo P2027-PF2030 una crescita di 332 milioni (da 2'328 a 2'660 milioni di franchi), ad un tasso di crescita medio annuo del 4.5%.

Di seguito indichiamo gli scostamenti più significativi.

Contributi per ospedalizzazioni nel Cantone

Il contributo cresce mediamente del 11.5% annuo nel periodo P2027-PF2030 (+151.6 milioni di franchi).

Dal 2028 (e fino al 2031), il contributo corrisponde all'importo complessivo della quota parte cantonale, per le prestazioni erogate a favore di pazienti domiciliati in Ticino, sulla remunerazione netta a carico dell'assicurazione obbligatoria delle cure medico-sanitarie (AOMS) (2028: 24.2%, 2029-2031: 24.5%) delle prestazioni stazionarie e ambulatoriali come anche della copertura da parte del Cantone dei costi massimi riconosciuti per le prestazioni nei reparti acuti di minore intensità (RAMI) erogate dagli ospedali ticinesi. Il contributo integra anche la remunerazione delle prestazioni economicamente d'interesse generale.

Gli importi di piano finanziario considerano l'impatto della riforma EFAS (+106 milioni nel 2028, +120 milioni nel 2029 e +128 milioni nel 2030), stimato dall'Osservatorio svizzero della salute OBSAN sulla base di uno scenario di un aumento dei costi dell'assicurazione obbligatoria delle cure medico-sanitarie (AOMS) secondo le previsioni dello studio Infrass (2019) (stazionario: +1.25% p.a.; ambulatoriale: +3.05% p.a.).

Riduzione dei premi assicurazione malattia: ordinaria

I contributi mostrano una crescita media annua del 9.4% nel periodo P2027-PF2030, passando da 332 a 434.5 milioni di franchi (+102.5 milioni).

La tendenza a Piano finanziario della spesa per la RIPAM ordinaria considera il parametro di crescita del 3%, superiore all'1.5% utilizzato per la definizione del piano finanziario dei contributi netti.

L'incremento è principalmente dovuto alla maggiore partecipazione cantonale alla riduzione dei premi dell'assicurazione malattie (RIPAM), determinata dall'evoluzione dei premi e dalla decisione adottata dal Gran Consiglio nel giugno 2026 (M8673 del 15 aprile 2026), per dare attuazione all'iniziativa popolare volta a limitare al 10% del reddito disponibile l'incidenza dei premi a carico delle economie domestiche.

Si rileva come vada considerato l'effetto positivo indiretto della riforma EFAS sulla RIPAM ordinaria e PC AVS/AI consistente in minori contributi per 20 milioni nel 2028 e 2029 e 25 milioni nel 2030.

Riduzione dei premi assicurazione malattia: beneficiari prestazioni complementari AVS/AI

Questa tipologia di contributi mostra una crescita annua dell'1.2% nel periodo P2027-PF2030, passando da 188.5 a 195.4 milioni di franchi (+6.9 milioni).

L'aumento riflette l'evoluzione dei premi dell'assicurazione malattie considerata.

Contributi a imprese di trasporto

Il contributo lordo cresce di 5.4 milioni di franchi nel periodo P2027-PF2030 (1.65% su base media annua), coerentemente con l'aumento annuale medio dei costi di produzione (rincarico, elettrificazione del trasporto pubblico su gomma, mancato rimborso della tassa sui carburanti, altre modifiche non sostanziali delle prestazioni), compensato solo in parte dall'aumento degli introiti della vendita dei titoli di trasporto.

Prestazioni ordinarie per assistiti a domicilio

Nel periodo P2027-PF2030 la spesa lorda cresce di 5.1 milioni di franchi (pari all'1.7% su base media annua), a seguito di una previsione in aumento delle domande di prestazioni assistenziali.

Contributi ad istituti per invalidi

Nel periodo P2027-PF2030 la spesa cresce di 7 milioni di franchi (pari all'1.7% su base media annua), a seguito

dell'implementazione di nuove iniziative.

Prestazioni complementari AVS/AI

Tra il P2027 e il PF2030 la spesa per le PC AVS aumenta di 8 milioni di franchi (pari all'1.6% su base media annua), quella per le PC AI di 9.5 milioni (pari all'1.6% su base media annua). Il motivo è riconducibile al previsto aumento della spesa per la copertura del fabbisogno vitale e delle spese di malattia.

Ricavi fiscali: al termine del periodo di riferimento (2030), le entrate fiscali globali del Cantone sono stimate in 2'232.2 milioni di franchi, in diminuzione di 28.4 milioni di franchi rispetto al dato di preventivo 2027 (-0.4% su base media annua). I motivi sono illustrati nel capitolo specifico.

Regalie e concessioni: i ricavi di questo gruppo sono composti prevalentemente dalla quota sull'utile della Banca Nazionale Svizzera (BNS), dalle tasse di utilizzazione delle acque, dai proventi delle lotterie sportive e dalle tasse di concessione di aree di servizio. Per il periodo P2027-PF2030 questa voce di ricavo rimane stabile e 181.9 milioni di franchi. Si rileva come per gli anni 2027-2030 la quota sull'utile della BNS è stata pianificata a 54 milioni di franchi (equivalente ad una distribuzione di due quote, quindi complessivamente di 2 miliardi a Cantoni e Confederazione). Si rileva come il Consiglio di Stato sta attivamente lavorando alla definizione di un nuovo sistema di contabilizzazione degli utili della BNS. L'obiettivo di questa riforma metodologica è consentire al Cantone di accantonare in una riserva specifica eventuali entrate supplementari della BNS, creando un cuscinetto per gli anni difficili, anche in presenza di un capitale proprio complessivamente negativo.

Ricavi per tasse: per il periodo P2027-PF2030 i ricavi per tasse restano stabili attestandosi a 320 milioni di franchi.

Diversi ricavi: nel periodo P2027-PF2030 i diversi ricavi si riducono di 5.9 milioni di franchi (-6.8% su base media annua), attestandosi a 24.8 milioni di franchi, a seguito del fatto che a preventivo 2027 sono inseriti

scioglimenti di accantonamenti per 6 milioni di franchi, non previsti negli anni di piano finanziario.

Ricavi finanziari: i ricavi contabilizzati in questo gruppo comprendono gli interessi attivi su collocamenti a termine, gli interessi e i dividendi dalle partecipazioni amministrative (Banca dello Stato, AET, Officine idroelettriche, ecc.).

Per il periodo P2027-PF2030 questa voce di ricavo resta costante attestandosi a 106.6 milioni di franchi.

Ricavi da trasferimento: ricavi da trasferimento si riducono nel periodo P2027-PF2030 di 28.9 milioni di franchi (-0.7% su base media annua) a seguito principalmente dei ricavi riguardanti le quote di ricavo e i rimborsi da enti pubblici (voci 460 e 461, vedi di seguito).

Le quote di ricavo (voce 460) si riducono di 25.3 milioni di franchi nel periodo P2027-PF2030 (-2.8% su base media annua) attestandosi sui 282 milioni di franchi. La riduzione è conseguente alla diminuzione della quota sul ricavo IFD degli anni precedenti.

I rimborsi di enti pubblici (voce 461) si riducono di 26.2 milioni di franchi (-10%) nel periodo 2027-2030 in conseguenza della diminuzione dei rimborsi dalla Confederazione nel settore dell'asilo.

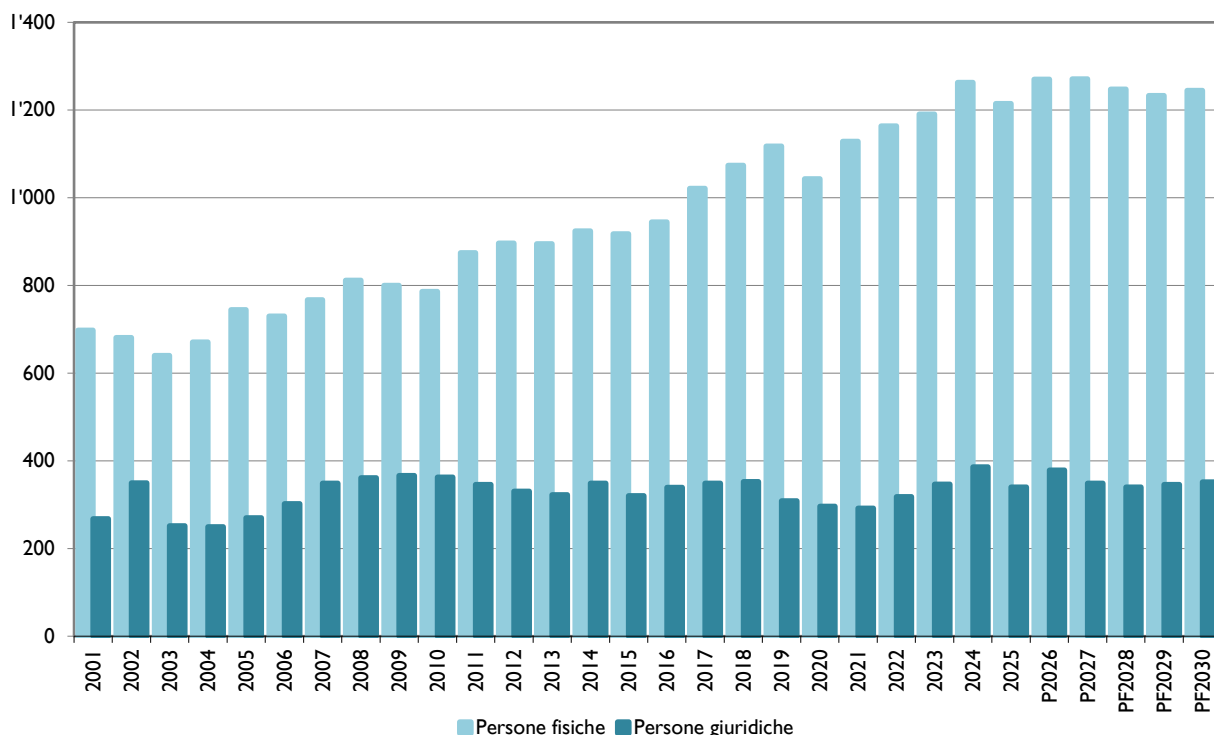
Aumentano mediamente dello 0.9% all'anno sul periodo 2027-2030 (+5.4 milioni di franchi) le entrate riguardanti la perequazione finanziaria e compensazione degli oneri (voce 462), a seguito in particolare della crescita prevista del prelievo dai Comuni del contributo di livellamento e della quota cantonale sulla perequazione delle risorse.

Nel periodo P2027-PF2030 è prevista una crescita dei contributi di enti pubblici e terzi (voce 463) dello 0.8% su base media annua (+17.1 milioni di franchi), dovuta soprattutto all'incremento delle corrispondenti voci di uscita (nello specifico contributi assicurazione malattia, prestazioni complementari e assicurazioni sociali).

Ricavi fiscali

Importi in milioni di CHF	C2025	P2026	P2027	Var P27-P26	PF2028	PF2029	PF2030
Imposte anno corrente	I'171.8	I'209.3	I'250.5	41.2	I'231.5	I'217.2	I'229.1
Sopravvenienze anni precedenti	42.6	60.7	20.7	-40.0	15.7	15.7	15.7
Imposte alla fonte	165.6	170.0	185.0	15.0	180.0	180.0	180.0
Imposte suppletorie e multe	35.1	35.0	35.0	0.0	35.0	35.0	35.0
Totale imposte persone fisiche	I'415.1	I'475.0	I'491.2	16.2	I'462.2	I'447.9	I'459.8
Imposte anno corrente	281.3	294.9	294.7	-0.2	300.7	306.7	312.7
Sopravvenienze anni precedenti	41.9	65.3	35.3	-30.0	20.3	20.3	20.3
Supplemento imposta immobiliare	16.5	18.8	18.8	0.0	18.8	18.8	18.8
Totale imposte persone giuridiche	339.7	379.0	348.8	-30.2	339.8	345.8	351.8
Imposta sugli utili immobiliari	79.1	95.0	90.0	-5.0	90.0	90.0	90.0
Tasse iscrizione al registro fondiario	80.8	75.0	85.0	10.0	85.0	85.0	85.0
Imposta di bollo	40.6	38.0	40.0	2.0	40.0	40.0	40.0
Imposte di successione e donazione	117.0	50.7	55.0	4.3	55.0	55.0	55.0
Tasse sulle case da gioco	17.4	18.0	19.0	1.0	19.0	19.0	19.0
Imposte compagnie assicurazioni	10.9	9.9	10.9	1.0	10.9	10.9	10.9
Imposte di circolazione e navigazione	119.4	118.5	120.7	2.1	120.7	120.7	120.7
Totale altri ricavi fiscali	465.2	405.2	420.6	15.4	420.6	420.6	420.6
Totale complessivo	2'220.1	2'259.1	2'260.6	1.4	2'222.6	2'214.3	2'232.2

in milioni di CHF



Le entrate fiscali cantonali per il 2027 sono stimate complessivamente a 2'260.6 milioni di franchi, in linea (+1.4 milioni) con le stime del precedente preventivo. Questa evoluzione è riconducibile in particolare al calo delle sopravvenienze delle persone fisiche (-40 milioni) e giuridiche (-30 milioni), il quale è pressoché interamente compensato dai maggiori introiti previsti

sul fronte dei gettiti di competenza delle persone fisiche (+41.2 milioni), dell'imposta alla fonte (+15 milioni), delle tasse di iscrizione al registro fondiario (+10 milioni) e delle imposte di successione e donazione (+4.3 milioni).

Per l'elaborazione delle stime fiscali delle persone fisiche e delle persone giuridiche, il cui gettito è

contabilizzato per competenza, il nostro Cantone ricorre ad un modello generale che relaziona l'andamento del gettito all'evoluzione del prodotto interno lordo. Questo modello prende in considerazione i gettiti fiscali consolidati e attendibili più recenti. A questi sono poi applicati dei fattori evolutivi che considerano sia i tassi di crescita effettivamente riscontrati in questi ultimi anni sulla base delle tassazioni emesse, sia, dove questi dati non sono disponibili, i tassi di crescita del PIL nominale che l'istituto di ricerche congiunturali BAK Economics elabora trimestralmente per il nostro Cantone.

Nella previsione effettuata a fine luglio 2026 (ultimo dato disponibile al momento del consolidamento delle

cifre), l'istituto basilese ha stimato un tasso di crescita nominale per l'economia cantonale per il 2027 del 1.5%.

Rispetto ai dati forniti nel mese di luglio 2025, e utilizzati per l'elaborazione del preventivo 2026, BAK Economics ha corretto al ribasso le stime di crescita del PIL cantonale nominale per il 2024 (-0.4 pti %) e al rialzo quelle relative al 2025 (+0.9 pti %) e 2026 (+0.5 pti %).

Il differenziale tra i parametri evolutivi considerati per il preventivo 2027 e per il preventivo 2026 è riassunto nella tabella seguente.

Stime crescita nominale PIL Ticino	2024	2025	2026	2027
Stime utilizzate per il P2026 (luglio 2025)	+1.8%	+1.0%	+0.7%	
Stime utilizzate per il P2027 (luglio 2026)	+1.4%	+1.9%	+1.2%	+1.5%
Maggior/minor crescita nominale	-0.4 pti %	+0.9 pti %	+0.5 pti %	

Imposta delle persone fisiche

La determinazione della stima del gettito delle persone fisiche per l'anno 2027 si basa sulle tassazioni emesse e valutate per gli esercizi fino al 2023 compreso. Essendo già evase nella misura del 98.1%, le tassazioni emesse nel 2023 - alle quali è aggiunto il valore stimato del restante 1.9% - permettono infatti di determinare una base attendibile sulla quale calcolare le proiezioni per gli anni seguenti. A titolo informativo segnaliamo che le tassazioni 2024 fin qui evase, rappresentano il 94.3%.

Il gettito di competenza 2023 viene dunque utilizzato come base di riferimento e in seguito proiettato secondo le più recenti previsioni congiunturali per gli anni successivi, le quali – come evidenziato in precedenza – segnano un miglioramento. Segnaliamo che – a differenza delle persone giuridiche - per la stima dei gettiti delle persone fisiche per l'anno 2024 non si è fatto riferimento al tasso di crescita del PIL nominale cantonale previsto dal BAK (+1.4%), ma si è considerato il più attendibile tasso di crescita effettivo risultante dalle tassazioni già emesse, il quale è di molto inferiore e si attesta al 0.4%¹.

Il gettito stimato per il 2027 secondo tali proiezioni viene in un secondo tempo corretto rispetto alle modifiche legislative suscettibili di influenzarne l'evoluzione. Tra queste segnaliamo:

- l'aumento della deduzione per le altre spese professionali da 3'000 a 3'500 franchi a seguito dell'approvazione dell'iniziativa parlamentare elaborata 856 del 15.12.2025 (cfr. Messaggio n. 8662), il quale comporta un minor gettito sul

fronte dell'imposta sul reddito stimato in 4.4 milioni.

- l'aumento transitorio – deciso contestualmente all'evasione del Messaggio n. 8673 del 15 aprile 2026 - dell'aliquota massima dell'imposta sulla sostanza dal 2.5‰ al 2.75‰, il quale si ripercuote positivamente sul gettito dell'imposta sulla sostanza per complessivi 10 milioni;
- la riduzione dell'aliquota massima dell'imposta sul reddito dal 14% al 13.5% legata alla riforma fiscale approvata dal popolo il 9 giugno 2024
- (cfr. Messaggio n. 8303 del 12 luglio 2023), il cui impatto è valutato in 2 milioni di franchi.

Tenuto conto di quanto precede, il gettito dell'imposta sul reddito e sulla sostanza delle persone fisiche per il 2027 è stimato a 1'250.5 milioni di franchi, ossia 41.2 milioni in più rispetto al dato di preventivo 2026.

Per quanto concerne i gettiti relativi agli anni precedenti, contestualmente al presente Messaggio, sono state operate rivalutazioni per complessivi 20.7 milioni di franchi, 40 milioni in meno rispetto al precedente preventivo.

Imposta delle persone giuridiche

Il processo di valutazione del gettito delle persone giuridiche è leggermente più elaborato rispetto a quello delle persone fisiche. Infatti, oltre ad aggiornare i dati fiscali in funzione della crescita congiunturale, le basi di calcolo vengono ulteriormente corrette a dipendenza delle indicazioni fornite dagli operatori dei vari settori d'attività. La Divisione delle contribuzioni monitora

¹ La debole crescita delle tassazioni emesse tra il 2023 e il 2024 è da ricondurre all'entrata in vigore – il 1° gennaio 2024 – della riforma fiscale "Aggiornamento della fiscalità delle persone fisiche" (cfr.

Messaggio n. 8303), il cui impatto finanziario nel 2024 è stimato in 20 milioni di franchi, equivalente a circa 1 punto percentuale del gettito di competenza delle persone fisiche.

regolarmente i contribuenti più importanti dal profilo del gettito fiscale, in maniera da avere un riscontro più preciso tra l'evoluzione congiunturale e il reale andamento degli affari. Questo procedimento si rivela necessario poiché, a differenza del gettito delle persone fisiche, il gettito delle persone giuridiche è contraddistinto da elementi più volatili ed è fortemente dipendente da pochi contribuenti.

Alla stessa stregua delle persone fisiche, anche la stima del gettito di competenza delle persone giuridiche viene

in seguito adeguata in funzione delle eventuali ripercussioni finanziarie derivanti da modifiche legislative. A tal riguardo si segnala che nel 2027 non vi sono state modifiche di legge che interessano la fiscalità delle aziende.

A fronte di quanto precede, il gettito di competenza 2027 delle persone giuridiche è stimato in 313.5 milioni di franchi (in linea con il dato di preventivo 2026) ed è costituito dalle seguenti componenti:

Gettito PG (in milioni di franchi)	2027
Imposta sull'utile	218.0
Imposta sul capitale	37.2
Imposta immobiliare	37.7
Imposta integrativa	1.8
Totale intermedio	294.7
Supplemento imposta immobiliare	18.8
Totale	313.5

Imposta alla fonte

Le previsioni di gettito per l'imposta alla fonte si basano sui dati evolutivi del 2026, rispettivamente quelli consolidati del 2025. A fronte dell'importante crescita degli incassi registrati lo scorso anno e nel corso dell'anno corrente – in parte riconducibili anche agli effetti dell'entrata in vigore del nuovo accordo sulla fiscalità dei frontalieri – la quota cantonale dell'imposta alla fonte per il 2026 è stimata in rialzo a 185 milioni di franchi, 15 milioni in più rispetto al preventivo 2026. Si segnala che il gettito 2027 dell'imposta alla fonte già considera gli effetti – valutati in 5 milioni di franchi – legati all'accoglimento da parte del Parlamento, il 15 settembre 2026, delle conclusioni del rapporto commissionale del 1° settembre 2026 della Commissione gestione e finanze sull'iniziativa parlamentare 7 maggio 2018 presentata nella forma elaborata da Paolo Pamini (ripresa da Sergio Morisoli) e cofirmatari “Modifica dell'art. 34 della Legge tributaria - Deduzioni sociali solo per figli in Svizzera” volta a limitare le deduzioni sociali alle sole persone fisiche residenti in Svizzera).

Imposta sugli utili immobiliari

A fine luglio gli incassi della TUI si attestano sugli stessi livelli del 2025, confermando un rallentamento rispetto al recente passato. Ciò ha portato a correggere al ribasso la stima di preconsuntivo da 95 a 90 milioni, importo che viene confermato anche per il preventivo 2027.

Imposte suppletorie e multe

Il gettito delle imposte suppletorie per il 2027 è stimato in 35 milioni di franchi, in linea con quanto consuntivato nel 2025 e con il precedente preventivo. La stabilizzazione del gettito delle imposte suppletorie è da collegare al progressivo esaurimento degli effetti legati alle autodenunce esenti da pena.

Imposte di successione e donazione

Essendo soggetto a fluttuazioni difficilmente prevedibili, il gettito dell'imposta di successione e donazione viene stimato su base storica, utilizzando come riferimento l'incasso medio degli ultimi 5 anni il quale viene poi eventualmente corretto in funzione dell'andamento degli incassi relativi all'anno corrente o delle modifiche legislative suscettibili d'influenzare l'evoluzione.

Nonostante gli incassi nel corso dell'anno corrente abbiano già raggiunto a fine luglio la cifra di 46 milioni, l'andamento volatile e aleatorio di queste entrate impone una particolare prudenza in sede di preventivo, prudenza che ci ha condotto a valutare il gettito dell'imposta di successione e donazione per il 2027 a quota 55 milioni di franchi, ossia 4.3 milioni in più rispetto al precedente preventivo.

Imposta di bollo

Le previsioni di gettito per l'imposta di bollo si basano sui dati evolutivi del 2026, rispettivamente quelli consolidati del 2025. Sulla scorta dell'evoluzione al ribasso registrata in questi ultimi due periodi, il gettito dell'imposta di bollo per il 2027 è valutato in 40 milioni

di franchi, in linea con il consuntivo 2025 ma in leggero aumento (+2 milioni) rispetto al dato di preventivo 2026.

Tasse sulle case da gioco

Con complessivi 19 milioni di franchi stimati per il 2027, le entrate derivanti dalle tasse sulle case da gioco evidenziano un aumento di 1 milione di franchi rispetto al 2026, in linea con l'incremento degli incassi registrato nel corso dei primi due trimestri del 2026.

Imposte di circolazione e navigazione

I maggiori introiti previsti per il 2027 rispetto al valore di preventivo 2026 sono riconducibili, in particolare, al maggior gettito derivante dalle imposte di circolazione sulle automobili e sugli altri autoveicoli leggeri e monoassi, in funzione del numero e della tipologia di veicoli in circolazione, per un incremento complessivo di fr. +2.1 milioni di franchi. I dati di preventivo 2027

sono stati elaborati mantenendo invariato, rispetto al preventivo 2026, il coefficiente cantonale applicato al calcolo dell'imposta di circolazione sulle (K=1).

Tasse iscrizione al registro fondiario

L'incremento di 10 milioni di franchi inserito a preventivo 2027 conferma il consolidamento del valore relativo ai ricavi legati alle iscrizioni a registro fondiario, in linea con il dato Consuntivo 2025 e con la tendenza riscontrata nel corso del 2026, rimarcando la dinamicità dell'andamento congiunturale del mercato immobiliare, altresì correlata all'evoluzione del tasso ipotecario di riferimento e del tasso d'interesse medio definiti a livello nazionale. Il valore indicato contempla pure l'aumento delle aliquote avallate dal Gran Consiglio con riferimento al Messaggio n. 8673 del 15 aprile 2026.

Evoluzione dei ricavi fiscali del Cantone Ticino per gli anni 2028 - 2030

Al termine del periodo di riferimento del piano finanziario (2030), le entrate fiscali globali del Cantone sono stimate in 2'232.2 milioni di franchi, in leggera flessione (-0.4% su base annua) rispetto al dato di preventivo 2027. Come si può evincere dalla tabella iniziale, questo calo è riconducibile essenzialmente alle previste minori entrate sul fronte dei gettiti di competenza delle persone fisiche (-21.4 milioni) e delle sopravvenienze d'imposta (-20 milioni tra persone fisiche e giuridiche). L'evoluzione di queste sopravvenienze – dopo i risultati eccezionali registrati in particolare sul fronte delle persone giuridiche grazie al settore del trading delle materie prime negli anni 2021-2023 – per i prossimi anni è stimata prudenzialmente al ribasso.

Sono per contro stimate al rialzo – rispetto ai valori di preventivo 2027 - l'evoluzione dei gettiti di competenza delle persone giuridiche (+18 milioni). L'evoluzione al rialzo dei gettiti di competenza delle persone giuridiche è da ascrivere alle stime del prodotto interno lordo cantonale per il triennio 2028-2030, le quali, per questo periodo, indicano una crescita media relativamente sostenuta (2.3% su base annua).

L'evoluzione al ribasso dei gettiti di competenza delle persone fisiche sconta per contro gli effetti delle modifiche di legge approvate dal popolo il 28 settembre 2025, segnatamente:

- l'aumento – a partire dal 2028 - delle deduzioni per oneri assicurativi a seguito dell'approvazione dell'iniziativa popolare "Basta spennare il cittadino, cassa malati deducibile integralmente!". L'entrata in vigore dei nuovi importi deducibili comporterà un minor gettito fiscale valutato in 44 milioni di franchi sul fronte dell'imposta sul reddito;
- l'abolizione – a partire dal 2029 – del valore locativo, la quale avrà un impatto lordo di 55 milioni di franchi che verrà in parte mitigato dall'introduzione della nuova imposta sulle residenze secondarie, il cui gettito ipotizzato attualmente a piano finanziario è di almeno 17 milioni di franchi. L'ipotesi di lavoro attuale è quindi quella di un impatto finanziario netto dell'insieme di queste due misure di 38 milioni di franchi. Gli approfondimenti in corso permetteranno di stabilire con precisione l'impatto netto.

Per quanto concerne le altre imposte, non si prevedono particolari scostamenti rispetto al periodo di piano finanziario precedente, se non per quanto riguarda l'imposta alla fonte, la quale sconterà altresì gli effetti dell'aumento delle deduzioni per oneri assicurativi per un importo valutato in circa 7 milioni di franchi.

Misure di riequilibrio finanziario

Come avvenuto durante gli ultimi tre anni, anche durante l'allestimento del preventivo 2027 il Consiglio di Stato ha adottato delle misure per contenere il disavanzo. Nello specifico correggendo le tendenze relative all'evoluzione della spesa, rivedendo alcune prestazioni ed operando sul fronte delle entrate.

Il presente capitolo illustra nel dettaglio le misure proposte in questo preventivo e riporta anche l'ammontare complessivo delle misure decise nei tre esercizi precedenti i cui effetti permangono anche nel 2027. Per i dettagli si rimanda agli specifici capitoli dei messaggi di preventivo 2024 (M8341), 2025 (M8484) e 2026 (M8619). Inoltre, si riportano anche, sempre complessivamente, gli impatti delle misure già decise nel messaggio concernente il rapporto sulla prima tappa di attuazione delle due iniziative popolari in ambito cassa malati del 2026 (n.8673).

Con il preventivo 2027 sono state presentate misure di risanamento finanziario per un totale di 47.04 milioni, di cui 40.04 milioni di competenza del Governo e tre misure per un totale di 7 milioni di competenza del Parlamento (di cui una già approvata il 15 settembre 2026). In questo contesto è importante che un eventuale scostamento rispetto alle proposte contenute nel preventivo sia compensato con misure di pari importo così da garantire e confermare il percorso di riequilibrio intrapreso.

In mio di franchi	Effetto P2027
Misure di competenza del CdS	40.04
Spese per il personale (30)	4.38
Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio (31)	1.84
Spese di trasferimento (36)	7.15
Entrate	26.67
Misure di competenza del Parlamento	7.00
Entrate	7.00
TOTALE	47.04
Misure decise con il P24, P25 e P26 con impatto sul P27	156.21
Misure decise Messaggio 8673 - iniziative cassa malati	34.13
TOTALE cumulato	237.38

L'importo di 47.04 milioni di franchi non comprende le revisioni di tendenza che avvengono ogni anno nell'ambito dell'allestimento dei preventivi. Le misure proposte con il preventivo 2027 si aggiungono nei vari ambiti a quelle decise negli scorsi anni e che continuano tuttora ad esplicitare i loro effetti; l'impatto sul 2027 delle misure decise nell'ambito dei preventivi 2024, 2025 e 2026 può essere quantificato in circa 156 milioni di franchi, per un totale cumulato di circa 203 milioni di franchi. A questo si aggiungono le misure relative al finanziamento delle iniziative sulla cassa malati, pari complessivamente a 34.13 milioni; tra cui figurano riduzioni di contributi negli ambiti della mobilità, della formazione e della sanità.

Oltre alle misure proposte con il preventivo 2027, il Governo ha deciso di non riservare alcun importo per

il finanziamento di nuovi compiti. Questi potranno essere decisi soltanto se compensati riducendo o rinunciando a prestazioni per un pari valore.

Misure di competenza del Consiglio di Stato

Spese per il personale (30)

Nell'ambito delle sue competenze, il Consiglio di Stato propone una serie di nuove misure sulle spese per il personale che globalmente migliorano il risultato d'esercizio di 4.38 milioni di franchi nel 2027.

	Descrizione	P2027	PF2028	PF2029	PF2030
1	Scuola di polizia 2027: riduzione da 20 a 15 aspiranti	0.50	-	-	-
2	Attuazione anticipata dell'ottimizzazione dell'organizzazione delle formazioni professionali nei Centri professionali	0.43	0.80	0.80	0.80
3	Aumento da 16 a 18 allievi nelle classi di inglese di quarta media	0.09	0.28	0.28	0.28
4	Abolizione sgravio per gestione materiale sportivo	0.07	0.07	0.07	0.07
5	Taglio di 30 ore MOC-GAGI per il 2027-2028	0.06	0.09	-	-
6	Non sostituzione dei partenti nella misura del 10% ¹	3.23	6.46	6.46	6.46
	Totale	4.38	7.70	7.61	7.61
1) incremento supplementare rispetto all'impatto del P2026 di 3.23; a regime, quindi, la misura comporta un contenimento dei costi di 9.69 mio fr.					

1. Scuola di polizia 2027: riduzione da 20 a 15 aspiranti. Il Consiglio di Stato ha deciso di organizzare la scuola cantonale di polizia (SCP) 2027 con un effettivo di 15 aspiranti al posto di 20 aspiranti ciò che comporta un risparmio di 0.5 milioni di franchi.

2. Attuazione anticipata dell'ottimizzazione dell'organizzazione delle formazioni professionali nei Centri professionali. Questa misura era stata già annunciata nella prima tappa di attuazione delle due iniziative popolari IPI50 «Basta spennare il cittadino: cassa malati deducibile integralmente!» e IP 154 «Esplosione dei premi di cassa malati: ora basta!» (cf. Messaggio n. 8673 del 15 aprile 2026), con attuazione a partire dal 2027-2028 ma in seguito è stato possibile anticipare l'implementazione della misura con l'anno scolastico 2026-2027.

3. Aumento da 16 a 18 allievi nelle classi di inglese di quarta media. A titolo sperimentale, nel 2024-2025, in quattro sedi di scuola media è stato aumentato da 16 a 18 il numero di allieve e allievi che formano i gruppi di inglese in IV al fine di ridurre il numero di gruppi composti. La misura è stata riconfermata per il 2025-2026 in 7 sedi, così come nel 2026-2027. Dal 2027-2028 saranno 17 in totale le sedi che comporranno gruppi più grandi, implicando un rientro pari a 0.09 milioni di franchi nel 2027.

4. Abolizione sgravio per gestione materiale sportivo. In seguito al Rapporto al Messaggio n. 7589

del 29 gennaio 2019, relativo allo stanziamento di un credito per la sostituzione e l'adeguamento di materiale, attrezzature e apparecchi per lo sport negli

istituti scolastici cantonali, è stata creata la figura del docente responsabile per le infrastrutture sportive in tutti i settori scolastici a partire dalle scuole medie. A quest'ultima figura è stato assegnato uno sgravio orario per occuparsi della nuova mansione, che è stato abolito a partire dal 2026-2027, generando un risparmio di 0.07 milioni di franchi nel 2027.

5. Taglio di 30 ore MOC-GAGI per il 2027-2028.

A seguito di un'analisi interna al DECS è stato deciso di ridurre le ore di sgravio concesse a docenti delle scuole professionali per occuparsi di GAGI nell'ambito del Regolamento sul monte ore scolastico. Si procede quindi alla riduzione, nel 2027-2028, di 30 ore di sgravio concesse a docenti delle scuole professionali per occuparsi di questa mansione, generando un rientro di 0.06 milioni nel 2027.

6. Non sostituzione dei partenti nella misura del 10%. La misura relativa alla non sostituzione dei partenti nella misura del 10% adottata con il preventivo 2026 è confermata anche per il preventivo 2027 e si prevede di attuarla anche nel 2028.

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio (31)

Nell'ambito delle sue competenze, il Consiglio di Stato propone una serie di misure sulle spese per beni e servizi che globalmente migliorano il risultato d'esercizio 2027 di 1.84 milioni di franchi.

	Descrizione	P2027	PF2028	PF2029	PF2030
1	Taglio lineare del 10% della voce 3132 «consulenze»	1.80	1.80	1.80	1.80
2	Adeguamento risorse Programma cantonale per la promozione e il mantenimento delle competenze di base	0.04	-	-	-
	Totale	1.84	1.80	1.80	1.80

1. Taglio lineare del 10% della voce 3132 «consulenze». Taglio lineare degli onorari e spese per consulenze che vengono ridotti del 10%.

2. Adeguamento risorse Programma cantonale per la promozione e il mantenimento delle competenze di base. Nell'ambito delle misure di sgravio della Confederazione, il Consiglio federale ha deciso di ridurre i contributi federali per sostenere il Programma cantonale per la promozione e il mantenimento delle competenze di base. In seguito alla rivalutazione dei contributi federali per il finanziamento del Programma cantonale per la promozione e il

mantenimento delle competenze di base 2025–2028, sono state parzialmente adeguate anche le risorse finanziarie a partire dal 2027 per la quota parte a carico del Cantone.

Spese di trasferimento (36)

Nell'ambito delle sue competenze, il Consiglio di Stato propone una serie di misure sulle spese per contributi che globalmente migliorano il risultato d'esercizio 2027 di 7.15 milioni di franchi.

Descrizione	P2027	PF2028	PF2029	PF2030
1 Misure settore asilo	4.50	-	-	-
2 Impatto derivante dalla riduzione delle prestazioni di sostentamento nel settore dell'asilo (N, F e S)	1.50	1.50	1.50	1.50
3 Riduzione forfettaria del contributo globale versato ai SACD (solo Cantone) di interesse pubblico	0.60	-	-	-
4 Riduzione contributo St. Eugenio (SPS)	0.35	0.35	0.35	-
5 Riduzione finanziamenti corsi interaziendali	0.20	-	-	-
Totale	7.15	1.85	1.85	1.50

1. Misure settore asilo. Si tratta di una riduzione straordinaria del contributo globale versato alla Croce Rossa Svizzera, Sezione del Sottoceneri, nell'ambito del mandato di gestione del settore dell'asilo. La misura tiene conto del volume finanziario complessivo del contratto in essere e contribuisce agli obiettivi di contenimento della spesa definiti per il Preventivo 2027.

L'effetto finanziario sul Preventivo 2027 è pari a 4.5 milioni di franchi.

2. Impatto derivante dalla riduzione delle prestazioni di sostentamento nel settore dell'asilo (N, F e S). Si prevede un'ulteriore misura di contenimento della spesa nel settore dell'asilo, che si aggiunge alla riduzione generalizzata del sostentamento già introdotta per contribuire al finanziamento delle iniziative concernenti la cassa malati. L'intervento consiste nell'adeguamento degli importi di sostentamento riconosciuti ai beneficiari di prestazioni assistenziali del settore asilo (rifugiati esclusi) e si inserisce nel quadro delle misure adottate negli ultimi anni per garantire una gestione sostenibile delle risorse pubbliche, mantenendo nel contempo un livello di sostegno adeguato ai bisogni essenziali delle persone interessate. L'effetto finanziario stimato sul Preventivo 2027 è pari a 1.5 milioni di franchi.

3. Riduzione forfettaria del contributo globale versato ai SACD (solo Cantone) di interesse pubblico. Considerato il risultato d'esercizio positivo dei SACD si ripropone la medesima misura di contenimento forfettario del P26 (cfr. misura 10 alla pag. 34 del Messaggio di P26).

Nel concreto il contributo globale ai servizi di assistenza e cura a domicilio di interesse pubblico sarà

ridotto in modo forfettario di 0.6 milioni di franchi, in virtù delle riserve accumulate e ancora disponibili.

4. Riduzione contributo St. Eugenio (SPS). Nell'ambito del contratto di prestazione con l'Associazione Sant'Eugenio, il centro di competenza ha realizzato degli avanzi d'esercizio negli anni 2024 e 2025, da attribuire prevalentemente al fatto che una prima diminuzione di utenza presso il Centro a Locarno non è coincisa, per questioni organizzative, con un'immediata proposta di misure sul resto del territorio cantonale. È stato quindi concordato con l'Associazione di diminuire il contributo a partire dal 2027 e fino al 2029, utilizzando le riserve degli anni precedenti per mantenere il livello di prestazioni attuali, che resta necessario per rispondere alle esigenze del territorio. Questo intervento permette di realizzare un rientro pari a 0.35 milioni di franchi sul 2027.

5. Riduzione finanziamenti corsi interaziendali. Nell'ambito delle misure di riequilibrio finanziario, il Consiglio di Stato ha deciso una riduzione dei crediti a disposizione per il versamento dei contributi a favore delle organizzazioni del mondo del lavoro (OML) per l'erogazione dei corsi interaziendali.

Entrate

Nell'ambito delle sue competenze, il Consiglio di Stato propone una serie di misure sulle entrate che globalmente migliorano il risultato d'esercizio 2027 di 28.67 milioni.

	Descrizione	P2027	PF2028	PF2029	PF2030
1	Miglioramento della fatturazione UAP a ARP	0.60	-	-	-
2	Misura prelievo dal fondo formazione professionale	1.00	-	-	-
3	Adeguamento tasse amministrative scuole private	0.02	0.02	0.02	0.02
4	Vendita terreni	5.90	-	-	-
5	Scioglimento supplementare accantonamento siti contaminati	1.00	-	-	-
6	Aumento entrate da Banca dello Stato	5.00	5.00	5.00	5.00
7	Maggior dividendo AET	4.00	-	-	-
8	Prelievo dal fondo fisco sociale	1.00	-	-	-
9	Prelievo da fondo AFI/API	2.00	-	-	-
10	Prelievo straordinario fondi UAA	6.00	-	-	-
11	Prelievo maggiorato dal fondo di capitalizzazione della Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo	0.15	-	-	-
	Totale	26.67	5.02	5.02	5.02

1. Miglioramento della fatturazione UAP a ARP.

Questa misura propone una revisione delle tariffe nel settore curatele e tutele dell'UAP. In particolare, si propone di intervenire su due dimensioni: la modifica della tariffa oraria (che passerebbe da 60 fr/h a 75 fr/h); l'introduzione di nuove voci tariffarie. La combinazione di queste proposte porterebbe ad un massimo di maggiori ricavi stimati in 0.6 milioni di franchi.

2. Prelievo dal fondo formazione professionale.

Si tratta di un contributo straordinario di 1 milione di franchi da parte del Fondo cantonale per la formazione professionale concordato con il Cantone nell'ambito delle misure attuate per contenere il disavanzo cantonale.

3. Adeguamento tasse amministrative scuole private.

Il Regolamento sulla legge della scuola è stato modificato per rispondere all'esigenza di consolidare la vigilanza dello Stato sul settore dell'istruzione privata, garantendo che l'esercizio della libertà d'insegnamento si svolga in un quadro di trasparenza, qualità e sicurezza giuridica. In questo contesto è stato modificato anche l'art. 81abis relativo alle tasse amministrative confermando la volontà di passare a un modello di sorveglianza più attiva, dove l'onere dell'esame di pratiche sempre più complesse trova una copertura economica equa e dove la tutela dei minori rimane l'interesse superiore e inderogabile. Queste modifiche hanno un impatto sulle entrate stimato in 0.02 milioni di franchi nel 2027.

4. Vendita terreni. Nel corso del 2027 è prevista la vendita di terreni dello Stato che porterà ad un incasso unico legato al plus valore rispetto a quanto esposto a bilancio.

5. Scioglimento supplementare accantonamento siti contaminati. Gli ultimi aggiornamenti delle stime per risanare i siti contaminati hanno

permesso di poter sciogliere una parte dell'importo accantonato nel corso degli anni.

6. Aumento entrate da Banca dello Stato. Nel corso dell'anno, il Consiglio di Stato ha concordato con Banca Stato una maggiore distribuzione dell'utile rispetto a quanto inizialmente previsto. Inoltre è stata sottoscritta, al fine di rispondere alla necessità della banca di mantenere una quota adeguata di fondi propri, una convenzione per la concessione di un prestito postergato di 200 milioni i cui interessi ammontano a 3 milioni di franchi annui. La concessione del prestito postergato permette alla Banca di ridurre le attribuzioni alle riserve con impatto positivo sulla distribuzione di utili al Cantone.

7. Maggior dividendo AET. Nel corso dell'anno è stato possibile concordare con AET una maggiore distribuzione dell'utile per l'anno 2027.

8. Prelievo dal fondo fisco sociale. Per il 2027 è previsto un ulteriore prelievo di 1.0 milione di franchi dal fondo dedicato al settore. La misura consente di contribuire al raggiungimento degli obiettivi finanziari del Preventivo 2027 facendo ricorso a risorse accumulate negli anni precedenti. Considerata la funzione del fondo e la necessità di garantirne la sostenibilità nel medio termine, il relativo importo sarà reintegrato nei costi di gestione negli esercizi successivi.

9. Prelievo da fondo AFI/API. Maggiore prelievo dal fondo per gli assegni familiari integrativi e gli assegni di prima infanzia.

10. Prelievo straordinario fondi UAA. Si prevede un prelievo straordinario per un totale di 6 milioni di franchi dalle riserve delle unità amministrative autonome.

11. Prelievo maggiorato dal fondo di capitalizzazione della Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo. Nell'ambito delle misure di riequilibrio finanziario, il Consiglio di Stato ha deciso dei prelievi straordinari dai fondi delle unità amministrative autonome (UAA) e in particolare

dai fondi della Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo (SSSAT) è stato proposto un contributo maggiorato in funzione della disponibilità finanziaria del fondo.

Misure di competenza del Parlamento

Le misure che richiedono l'approvazione del Parlamento riguardano sia le spese di trasferimento che le entrate.

I Rinuncia all'adeguamento automatico dei massimali della spesa alloggiativa per la Laps.

La misura proposta nell'ambito del messaggio sul preventivo 2027 riguarda i massimali della spesa alloggiativa riconosciuti nell'ambito della Laps² e, in particolare, il meccanismo attualmente previsto per il loro adeguamento. Oggi, per il calcolo delle prestazioni armonizzate Laps – indennità straordinaria di disoccupazione (ISD), assegni familiari integrativi e di prima infanzia (AFI/API) e assistenza sociale – la spesa per l'alloggio è considerata fino a un determinato massimale. L'articolo 9 Laps definisce tali massimali mediante un rinvio alla legislazione federale sulle prestazioni complementari all'AVS e all'AI (PC), che prevede importi differenziati in funzione della regione di domicilio. A tal fine, i Comuni svizzeri sono suddivisi in tre regioni: la Regione 1 comprende i grandi centri urbani, la Regione 2 le città e gli agglomerati e la Regione 3 i Comuni a carattere rurale. In Ticino i Comuni sono classificati unicamente nelle Regioni 2 e 3.

Per le prime due persone dell'unità di riferimento, la Laps riprende attualmente i massimali previsti dalla legislazione federale sulle PC per una persona sola e per i coniugi, mentre per la terza e le successive persone viene riconosciuto un importo maggiorato del 20% rispetto a quello previsto per due persone. Ne consegue che ogni adeguamento dei massimali deciso a livello federale nell'ambito delle PC si riflette automaticamente anche sugli importi riconosciuti dalle prestazioni Laps.

Dall'entrata in vigore della Laps nel 2003, i massimali della spesa alloggiativa sono stati adeguati a livello federale in tre occasioni, nel 2021, nel 2023 e nel 2025, con conseguente adeguamento anche a livello cantonale. Un ulteriore adeguamento dei massimali delle PC è previsto a partire dal 2027, ma la relativa entità non è ancora stata comunicata.

Considerato il differente contesto del mercato immobiliare delle regioni svizzere e al fine di evitare che eventuali adeguamenti dei massimali delle PC, determinati sulla base di considerazioni di carattere nazionale, comportino automaticamente un aumento della spesa riconosciuta nell'ambito delle prestazioni

Spese di trasferimento (36)

Il Consiglio di Stato propone una misura sui contributi che richiede l'approvazione del Parlamento e che non ha effetto sul risultato d'esercizio del 2027 ma elimina un automatismo che permette di evitare potenziali aumenti meccanici della spesa.

Laps, il Consiglio di Stato ritiene opportuno intervenire sull'attuale meccanismo. L'obiettivo è mantenere quali massimali della spesa alloggiativa gli importi attualmente in vigore, già adeguati da ultimo nel 2025 in seguito alle modifiche della legislazione federale sulle PC, evitando che futuri aumenti decisi a livello federale si traducano automaticamente in un aumento dei costi a carico del Cantone e dei Comuni.

Le analisi effettuate sulla situazione dei beneficiari di prestazioni Laps confermano che gli attuali massimali consentono già oggi alla grande maggioranza dei beneficiari di coprire integralmente la spesa per l'alloggio. Sulla base dei dati relativi alle prestazioni versate nel giugno 2026, il 94% delle unità di riferimento considerate nell'analisi presenta infatti una spesa alloggiativa pari o inferiore ai massimali attualmente previsti. Solo il 6% delle unità di riferimento presenta una spesa superiore ai limiti riconosciuti.

Gli attuali massimali della spesa alloggiativa riconosciuti nell'ambito delle prestazioni Laps sono i seguenti:

Membri dell'UR	Regione 2	Regione 3
a) 1 membro	CHF 18'300.- (1'525)	CHF 16'680.- (1'390)
b) 2 membri	CHF 21'720.- (1'810)	CHF 20'160.- (1'680)
c) 3 o più membri	CHF 26'064.- (2'172)	CHF 24'192.- (2'016)

A questo riguardo l'Osservatorio sull'alloggio della SUPSI³ ha effettuato un confronto generale tra le pigioni offerte e praticate su scala cantonale e i massimali riconosciuti nell'ambito delle prestazioni sociali. Dall'analisi preliminare condotta dalla SUPSI si osserva come gli attuali massimali riconosciuti per le pigioni delle prestazioni Laps, superano di circa il 4.4% la media delle pigioni offerte e praticate sul mercato immobiliare ticinese. L'analisi è stata condotta unicamente sulle principali regioni del Ticino (Lugano, Bellinzona, Locarno e Mendrisio), facendo emergere come i massimali riconosciuti ai beneficiari di prestazioni Laps

² Legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali (Laps)

³ Il 18 dicembre 2024 il Consiglio di Stato ha licenziato il Messaggio governativo n. 8521 per la modifica della

legge sull'abitazione ed il consolidamento del Centro di competenza sull'alloggio presso la SUPSI, attualmente attivo nella forma di Osservatorio sull'alloggio.

risultino di fatto superiori ai valori del campione di riferimento: in particolare del 4.9% per i nuclei composti da una sola persona, del 2.4% per i nuclei di due persone e del 5.9% per unità di riferimento con 3 o più persone.

Il Consiglio di Stato propone pertanto di mantenere gli attuali massimali della spesa alloggiativa, eliminando l'automatismo che ne determina l'adeguamento in funzione delle decisioni adottate a livello federale. La misura non comporta una riduzione dei massimali attualmente riconosciuti e non incide sugli attuali beneficiari. Essa permette al contempo di evitare un ulteriore aumento dei costi a carico dell'ente pubblico, preservando un livello di spesa alloggiativa ritenuto adeguato rispetto alla situazione del mercato immobiliare ticinese. La modifica proposta mantiene inoltre quale riferimento la classificazione dei Comuni in Regioni prevista dalla legislazione federale sulle PC.

In assenza di tale intervento, un eventuale aumento dei massimali delle PC previsto a livello federale per il 2027 si tradurrebbe in un aumento dei massimali applicabili nell'ambito della Laps, con un conseguente incremento della spesa potenziale stimato in circa CHF 0.8 milioni annui. A tale effetto diretto potrebbe inoltre aggiungersi un ulteriore aumento della spesa dovuto all'ampliamento della cerchia dei beneficiari che potrebbe derivare dall'aumento dei massimali. Il mantenimento degli attuali valori consente quindi di

contenere tale dinamica di spesa senza modificare i massimali oggi applicati ai beneficiari.

La modifica proposta prevede, in analogia a quanto già stabilito dall'art. 10 cpv. 2 Laps per le soglie di intervento e dall'art. 49 cpv. 3 Laf per l'importo massimo dell'assegno familiare integrativo (AFI), che il Consiglio di Stato possa determinare se e in che misura i massimali della spesa alloggiativa vengano aumentati. Il Consiglio di Stato potrà pertanto adeguare in futuro i massimali tenendo conto dell'evoluzione del mercato immobiliare e della situazione economico-finanziaria del Cantone, senza che tali adeguamenti siano più determinati dalle modifiche della legislazione federale sulle PC.

Entrate

Delle due misure riguardanti le entrate che richiedono l'approvazione del Parlamento, una è stata discussa il 15 settembre 2026, data in cui sono state accolte le conclusioni del rapporto commissionale del 1° settembre 2026 della Commissione gestione e finanze che invitavano il Gran Consiglio a respingere l'iniziativa parlamentare del 7 maggio 2018 presentata nella forma elaborata da Paolo Pamini e cofirmatari (ripresa da Sergio Morisoli) "Modifica dell'art. 34 della Legge tributaria – Deduzioni sociali solo per figli in Svizzera" e ad accogliere il controprogetto allegato al citato rapporto commissionale.

	Descrizione	P2027	PF2028	PF2029	PF2030
1	Limitazione della deduzione per figli ai residenti	5.00	5.00	5.00	5.00
2	Nuovo flusso finanziario dai Comuni nell'ambito del settore asilanti/statuto S	2.00	2.00	2.00	2.00
	Totale	7.00	7.00	7.00	7.00

1. Limitazione della deduzione per figli ai residenti. La modifica dell'art. 34 cpv. 1 LT e dell'art. 111 cpv. 5 LT è scaturita quale controprogetto all'iniziativa parlamentare del 7 maggio 2018 presentata nella forma elaborata da Paolo Pamini e cofirmatari "Modifica dell'art. 34 della Legge tributaria - Deduzioni sociali solo per figli in Svizzera".

Il controprogetto ridefinisce l'accesso alle deduzioni sociali per figli nell'ottica delle imposte cantonali e comunali, spostando il focus dal luogo di residenza del figlio a quello del contribuente: la deduzione per ogni figlio minorenni o agli studi viene riservata unicamente alle persone fisiche con domicilio o dimora fiscale in Svizzera.

I contribuenti residenti all'estero in Stati che applicano, nelle convenzioni contro le doppie imposizioni, il metodo del credito d'imposta (quali ad esempio i cosiddetti "nuovi frontalieri" ai sensi del nuovo Accordo sui frontalieri del 2020) non beneficeranno più della deduzione in Svizzera poiché la loro situazione

personale e familiare può essere interamente considerata nello Stato di residenza.

L'entrata in vigore di questa modifica di legge è prevista per il 1° gennaio 2027 e genererà un maggior gettito fiscale sul fronte dell'imposta alla fonte stimato in 5.0 milioni di franchi per il Cantone e in 4.0 milioni di franchi per i Comuni. Il volume del maggior gettito è destinato a crescere progressivamente nei prossimi anni con la graduale sostituzione dei vecchi frontalieri a favore dei nuovi frontalieri.

2. Nuovo flusso finanziario dai Comuni nell'ambito del settore asilanti/statuto S. È proposta la modifica della Legge sull'assistenza sociale (LAS) e delle relative disposizioni esecutive, al fine di disciplinare il passaggio delle persone beneficiarie dello statuto di protezione S che acquisiscono un permesso di dimora (B). La modifica permetterà di mantenere tali persone nell'ambito dell'assistenza del settore dell'asilo, evitando il passaggio automatico all'assistenza ordinaria

e il conseguente significativo aumento degli oneri a carico dei Comuni.

La permanenza nel circuito assistenziale del settore dell'asilo consentirà inoltre di evitare ai Comuni nuovi compiti amministrativi connessi alla presa a carico di circa 2'500 persone nell'arco dei prossimi tre anni.

In considerazione dei benefici finanziari e organizzativi derivanti dalla modifica legislativa, a partire dal 2027 e fino alla revoca dello statuto di protezione S, è prevista una partecipazione dei Comuni pari a 2.0 milioni di franchi annui, ripartita tra i Comuni in funzione della popolazione residente.

Impatto delle misure di riequilibrio finanziario sui Comuni

È prevista una modifica dell'articolo 6 capoverso I della Legge sull'assistenza sociale, volta a adeguare la legislazione cantonale alla revisione dell'Ordinanza 2 sull'asilo relativa alle questioni finanziarie (OAsi2), attualmente in consultazione. Tale revisione concerne l'assistenza alle persone bisognose di protezione titolari di un permesso di dimora e prevede di lasciare ai Cantoni la facoltà di disciplinare autonomamente il diritto all'aiuto sociale e l'ammontare delle relative prestazioni. Alla luce di tale modifica, si propone che le persone bisognose di protezione attualmente titolari di un permesso S, anche dopo l'ottenimento del permesso di dimora, continuino a beneficiare del medesimo regime di assistenza sociale loro attualmente applicato, evitando il passaggio all'assistenza ordinaria previsto dalla normativa federale vigente. Considerato l'importante beneficio finanziario e organizzativo che ne deriva per i comuni, si propone inoltre di introdurre a partire dal 2027 e fino alla revoca dello statuto di protezione S, una partecipazione finanziaria di 2 milioni di franchi da parte degli enti locali ai compiti cantonali nell'ambito dell'aiuto sociale concesso alle persone bisognose di protezione con permesso di dimora.

Nel merito della misura preme ricordare che lo statuto di protezione S è stato adottato dal Consiglio federale l'11 marzo 2022. Da allora la sua validità è stata prorogata più volte ed è attualmente prevista fino al 4 marzo 2028. L'art. 74 cpv. 2 della Legge federale sull'asilo (LAsi) prevede che, qualora il Consiglio federale non abbia revocato la protezione provvisoria entro cinque anni dalla sua entrata in vigore, le persone bisognose di protezione ottengano un permesso di dimora valido fino alla revoca della protezione provvisoria. Di conseguenza, le persone titolari di un

permesso S da almeno cinque anni riceveranno automaticamente un permesso di dimora B associato allo statuto di protezione. Secondo le stime attuali, a livello cantonale solo nel 2027 questa situazione riguarderà circa 1'750 persone.

Nelle norme attualmente in vigore a livello federale viene stabilito che il rilascio di un permesso di dimora comporta anche un allineamento delle prestazioni di aiuto sociale con quelle dell'assistenza ordinaria. L'art. 3 cpv. 1 dell'OAsi2 stabilisce infatti che per i rifugiati, gli apolidi e le persone bisognose di protezione titolari di un permesso di dimora, la determinazione, la concessione e la limitazione delle prestazioni assistenziali sono disciplinate dal diritto cantonale e deve essere garantita la parità di trattamento con la popolazione residente. A livello cantonale questo è disciplinato nella Legge sull'assistenza sociale (Las).

La parità di trattamento garantita dall'ordinamento federale e cantonale in vigore implica che le persone bisognose di protezione con permesso di dimora debbano beneficiare delle prestazioni assistenziali ordinarie erogate dall'Ufficio del sostegno sociale e dell'inserimento, significativamente superiori rispetto alle prestazioni erogate dall'Ufficio dei richiedenti l'asilo e dei rifugiati alle persone bisognose di protezione senza permesso di dimora (con permesso S). Questo comporterebbe un considerevole incremento dei costi dell'assistenza sociale sostenuti dal Cantone e dai comuni.

In assenza della revisione, il rilascio del permesso di dimora comporterebbe il passaggio di oltre 2'800 persone (ipotizzando che non ci siano rientri in patria o uscite dall'assistenza per indipendenza economica.) al regime assistenziale ordinario con un aumento stimato dei costi di complessivi 64 milioni di franchi nel periodo 2027-2030, suddivisi come evidenziato nella tabella seguente.

Tabella 1: Incremento dei costi relativi al passaggio all'assistenza ordinaria delle persone bisognose di protezione con permesso di dimora, espressi in milioni di franchi (fonte dati: Sezione del sostegno sociale).

(in mio CHF)	2027	2028	2029	2030
Persone bisognose di protezione con permesso di dimora	10.00	15.20	18.10	20.80

Conseguentemente a questo trasferimento anche i comuni, in ragione della loro quota di partecipazione ai costi dell'assistenza del 25%, sarebbero chiamati ad accollarsi un importante aumento dei costi per il passaggio di statuto - da persone bisognose di

protezione senza permesso di dimora (S) a persone bisognose di protezione con permesso di dimora (B) - e per l'adeguamento degli importi delle prestazioni assistenziali (parità di trattamento), come evidenziato nella tabella seguente.

Tabella 2: Incremento dei costi relativi all'assistenza sociale a carico dei comuni a seguito del passaggio all'assistenza ordinaria delle persone bisognose di protezione con permesso di dimora, espressi in milioni di franchi (fonte dati: Sezione del sostegno sociale).

(in mio CHF)	2027	2028	2029	2030
Aumento dei costi a carico dei comuni	4.50	6.50	8.00	9.00

Vi sarebbe infine la necessità di cambiare completamente il sistema di richiesta ed erogazione delle prestazioni assistenziali, con importanti ripercussioni sull'organizzazione dell'Ufficio dei richiedenti l'asilo e dei rifugiati, dell'Ufficio del sostegno sociale e dell'inserimento e sul carico di lavoro degli sportelli Laps, gestiti dai comuni. Gli effetti su questi ultimi sarebbero molto importanti non solo, come già indicato, in termini economici, ma anche organizzativi, in quanto il numero di beneficiari dell'assistenza ordinaria aumenterebbe di circa un quarto.

La misura proposta permette di ridurre l'impatto dei maggiori costi derivanti dal cambio di statuto da parte delle persone bisognose di protezione, ritenuto il contesto sfavorevole già generato dall'approvazione da

parte del Parlamento federale del pacchetto di misure di risparmio "Sgravio 27" che – a partire dal 2027 – limiterà ad un massimo di cinque anni il versamento dei contributi forfettari globali versati dalla Confederazione, sia per il settore dell'asilo ordinario, sia per i profughi con statuto di protezione. Per questi ultimi verrà dunque a mancare il versamento di metà del forfait globale per i cinque anni successivi dall'ottenimento di un permesso B associato allo statuto di protezione conformemente all'attuale art. 24 cpv. 3 OAsi2.

La tabella seguente presenta la riduzione prevista dei contributi forfettari globali al Cantone.

Tabella 3: riduzione complessiva dei contributi forfettari globali versati dalla Confederazione al Cantone, espressi in milioni di franchi (fonte dati: Sezione del sostegno sociale).

(in mio CHF)	2027	2028	2029	2030
Settore dell'asilo ordinario	7.00	24.00	20.00	16.00
Persone bisognose di protezione con permesso di dimora	14.70	18.80	22.10	25.50

La riduzione del periodo di erogazione dei contributi federali ha portato numerosi Cantoni e gremi intercantionali a chiedere al Consiglio federale di abolire la necessità di garantire la citata parità di trattamento, in considerazione del fatto che non appare giustificato che la Confederazione imponga ai Cantoni le condizioni sull'aiuto sociale per le persone bisognose di protezione con permesso di dimora, per il cui mantenimento non versa più alcun contributo.

Il Consiglio federale ha quindi posto in consultazione a metà agosto 2026 l'adeguamento dell'OAsi2 al fine di abolire nel diritto federale l'equiparazione delle persone bisognose di protezione con permesso di dimora alla popolazione indigena. In questo modo i Cantoni saranno liberi di stabilire autonomamente il diritto all'aiuto sociale e l'ammontare delle relative prestazioni per questa tipologia di persone nel proprio ordinamento. Il Consiglio di Stato ritiene che tale soluzione sia giustificata, poiché il permesso di dimora subordinato allo statuto S è temporaneo e non appare ragionevole concedere delle prestazioni molto più elevate solo in ragione della concessione di un permesso di dimora e non di un cambiamento effettivo di statuto o della situazione personale. Oltre a ciò, un aumento dell'entità delle prestazioni assistenziali sarebbe controproducente dal profilo dell'inserimento in quanto renderebbe la dipendenza dall'aiuto sociale più attrattiva, rendendo conseguentemente più difficile

l'attivazione professionale delle persone bisognose di protezione con l'obiettivo finale di renderle autonome dall'aiuto sociale. Mal si giustificerebbe inoltre un riconoscimento diverso di prestazioni tra profughi che sono presenti sul territorio da meno di 5 anni e profughi invece presenti da oltre 5 anni.

Alla luce delle considerazioni espresse e confidando in un esito positivo dell'iter federale di modifica dell'Ordinanza, si propone di mantenere il medesimo regime di assistenza sociale applicato alle persone beneficiarie dello statuto S anche a quelle bisognose di protezione titolari di un permesso di dimora.

L'art. 6 della Legge sull'assistenza sociale (Las) attribuisce oggi al Consiglio di Stato la competenza di disciplinare la determinazione, la concessione, la limitazione e la procedura delle prestazioni assistenziali destinate alle persone bisognose di protezione non titolari di un permesso di dimora. La modifica proposta consiste nell'eliminazione del riferimento alle sole persone "non titolari di un permesso di dimora". In tal modo l'articolo di legge comprenderà tutte le persone bisognose di protezione, indipendentemente dal tipo di permesso di cui dispongono.

La modifica della Las e, parallelamente, del Regolamento sull'aiuto sociale in materia d'asilo che disciplina le prestazioni assistenziali per le persone con statuto S, mirano dunque a adeguare tempestivamente il diritto cantonale alla revisione dell'OAsi2 attualmente

in consultazione, garantendo che tutte le persone bisognose di protezione continuino ad essere gestite secondo il medesimo regime. La proposta di modifica della normativa è la seguente.

Testo vigente	Modifica proposta
Art. 6 Il Consiglio di Stato disciplina la determinazione, la concessione, la limitazione e la procedura delle prestazioni assistenziali concesse a: a) richiedenti l'asilo; b) persone bisognose di protezione non titolari di un permesso di dimora.	Art. 6 Il Consiglio di Stato disciplina la determinazione, la concessione, la limitazione e la procedura delle prestazioni assistenziali concesse a: a) richiedenti l'asilo; b) persone bisognose di protezione.

Parallelamente alla modifica della Las si propone di istituire una partecipazione finanziaria dei comuni ai compiti cantonali nell'ambito dell'aiuto sociale per persone bisognose di protezione con permesso di dimora.

L'adeguamento del quadro normativo, volto a mantenere invariati l'ammontare delle prestazioni di aiuto sociale, le sue modalità di erogazione così come le modalità di accompagnamento delle persone bisognose di protezione con permesso di dimora beneficiarie di assistenza, determina due considerevoli vantaggi per i comuni: da una parte un importante risparmio economico e, dall'altra, la possibilità di mantenere invariato l'assetto attuale del settore dell'assistenza ordinaria, che altrimenti sarebbe stato repentinamente gravato da una considerevole pressione aggiuntiva, con la necessità di dover riorganizzare la propria presa a carico sociale e amministrativa.

Il sostegno finanziario da parte dei comuni viene formalizzato attraverso l'allegato Decreto legislativo,

volto a compensare almeno in parte i maggiori oneri finanziari e organizzativi sostenuti dal Cantone e per rapporto ai quali i comuni non saranno chiamati in causa. Questa partecipazione sarà ripartita sulla base della popolazione residente nei singoli comuni.

La modifica della Legge sull'assistenza sociale proposta non comporta dunque oneri supplementari per il Cantone; al contrario, consente di evitare un importante incremento della spesa. Parimenti, l'istituzione della partecipazione finanziaria forfettaria dei comuni ai compiti cantonali nell'ambito dell'aiuto sociale per persone bisognose di protezione con permesso di dimora, comporta un ricavo per il Cantone di 2 milioni di franchi, che si traduce in un importante sgravio finanziario e amministrativo per i comuni.

La seguente tabella riassume l'impatto delle misure di riequilibrio finanziario sui comuni.

Descrizione	2027	2028	2029	2030
Limitazione della deduzione per figli ai residenti	4.00	4.00	4.00	4.00
Totale impatto positivo	4.00	4.00	4.00	4.00
Nuovo flusso finanziario dai Comuni nell'ambito del settore degli asilanti / statuto S	-2.00	-2.00	-2.00	-2.00
Totale impatto negativo	-2.00	-2.00	-2.00	-2.00
Totale impatto finanziario positivo sui Comuni	2.00	2.00	2.00	2.00

Conto degli investimenti

Importi in milioni di CHF	C2025	P2026	P2027	Var P27 – P26
CONTO INVESTIMENTI				
50 - Investimenti materiali	201.3	218.6	221.1	2.5
51 - Investimenti per conto di terzi	0.0	0.0	0.0	0.0
54 - Prestiti	4.7	4.7	4.6	-0.1
55 - Partecipazioni e capitali sociali	0.0	0.0	0.0	0.0
56 - Contributi per investimenti di terzi	152.7	180.7	175.1	-5.6
57 - Riversamento contributi per investimenti	41.9	43.4	44.1	0.7
Uscite ordinarie per investimenti	400.7	447.3	444.9	-2.5
60 - Trasf. di inv. materiali nei beni patrimoniali	0.0	0.0	0.0	0.0
61 - Rimborso investimenti per conto di terzi	1.5	0.0	0.0	0.0
63 - Contributi per investimenti propri	50.7	77.7	68.4	-9.3
64 - Rimborso di prestiti	7.0	7.2	6.8	-0.4
66 - Rimborso contributi per investimenti di terzi	22.7	29.0	35.1	6.1
67 - Contributi per investimenti da riversare	41.9	43.4	44.1	0.7
Entrate ordinarie per investimenti	123.7	157.3	154.4	-3.0
Investimenti netti ordinari	276.9	290.0	290.5	0.5
58 - Investimenti straordinari	-	-	-	-
68 - Entrate straordinarie per investimenti	-	-	-	-
Investimenti netti straordinari	-	-	-	-
Investimenti netti d'esercizio	276.9	290.0	290.5	0.5

Il preventivo 2027 prevede un volume d'investimenti lordi di 444.9 milioni di franchi, inferiore di 2.5 milioni di franchi (-0.6%) rispetto a quello del preventivo 2026; le entrate per investimenti raggiungono i 154.4 milioni di franchi, in diminuzione di 3 milioni di franchi rispetto al 2026 (-1.9%). L'onere netto, pari a 290.5 milioni di franchi, è sostanzialmente allineato al preventivo 2026 (290 milioni).

Gli scostamenti principali delle uscite per investimenti rispetto al preventivo 2026 sono da attribuire:

- alla riduzione dei contributi per investimenti di terzi di 2.5 milioni di franchi a seguito principalmente della pianificazione degli investimenti previsti per il rinnovo delle funivie delle Centovalli (-3.3 milioni), ai comuni e ai consorzi per la depurazione delle acque (rispettivamente -3 milioni e -1 milione). Aumentano d'altro canto i contributi al sistema ferroviario regionale (+2.1 milioni), per le costruzioni sportive (+1.5 milioni) e per i progetti Interreg a privati (+ 1 milione).
- all'incremento degli investimenti materiali (+2.5 milioni di franchi; 221.1 milioni di franchi nel 2027 contro 218.6 milioni di franchi del preventivo 2026),

legati soprattutto a maggiori investimenti per l'acquisto di veicoli e attrezzature speciali per i corpi pompieri (+3.9 milioni), per gli investimenti e studi di piani regionali di trasporto (+1.6 milioni), per manufatti (+1.4 milioni) e per progetti informatici (+1.2 milioni). Si riducono d'altra parte gli investimenti per risanamenti fonici (-3 milioni) e per la progettazione stradale (-2.6 milioni).

Per quanto attiene alle entrate, che ammontano a 154.4 milioni di franchi nel 2027 (-3 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026, pari al -1.9%), si evidenzia una riduzione di 9.3 milioni dei rimborsi di contributi per investimenti propri, parzialmente controbilanciata da un incremento di 6.1 milioni dei rimborsi di contributi per investimenti di terzi.

Confronto investimenti lordi e netti

Importi in milioni di CHF

	Investimenti lordi			Investimenti netti		
	P26	P27	Var.	P26	P27	Var.
I - Amministrazione	17.0	17.8	0.8	17.0	17.5	0.5
11 - Amministrazione generale	17.0	17.8	0.8	17.0	17.5	0.5
2 - Sicurezza pubblica	23.9	25.8	1.9	11.7	7.1	-4.6
21 - Polizia	1.7	1.9	0.2	1.7	1.9	0.2
22 - Giustizia	7.9	7.6	-0.4	7.6	4.2	-3.4
23 - Pompieri	5.2	9.1	3.9	-	-	-
24 - Militare e PC	9.2	7.3	-1.9	2.5	1.0	-1.5
3 - Salute pubblica e azione sociale	14.4	13.9	-0.5	14.4	13.9	-0.5
31 - Ospedali e altre istituzioni sanitarie	5.6	4.6	-1.0	5.6	4.6	-1.0
32 - Istituti di reintegrazione	2.1	2.2	0.2	2.1	2.2	0.2
33 - Istituti per anziani	4.8	5.0	0.2	4.8	5.0	0.2
34 - Istituti e colonie per bambini	2.0	2.1	0.1	2.0	2.1	0.1
4 - Insegnamento	50.3	56.6	6.3	43.3	47.5	4.1
42 - Scuole medie e medio superiori	31.3	34.8	3.5	31.0	33.8	2.8
43 - Formazione professionale	10.2	11.1	0.9	10.2	11.1	0.9
44 - Cultura e tempo libero	6.8	8.7	1.9	0.1	0.6	0.4
45 - Università	2.0	2.0	-	2.0	2.0	-
5 - Ambiente e paesaggio	140.3	129.3	-11.0	78.5	74.3	-4.3
51 - Protezione del territorio	12.5	12.1	-0.3	9.9	9.5	-0.3
52 - Ambiente ed energia	89.7	80.5	-9.2	42.2	40.0	-2.2
53 - Raccolta ed eliminazioni rifiuti	1.4	1.6	0.2	-2.1	-1.9	0.2
54 - Economia delle acque	9.9	9.0	-0.9	5.8	4.8	-1.0
55 - Economia forestale	17.2	16.3	-1.0	14.3	13.2	-1.1
56 - Economia fondiaria e agricoltura	9.7	9.9	0.1	8.5	8.7	0.1
6 - Mobilità	146.5	145.2	-1.3	100.7	105.8	5.1
62 - Strade cantonali	109.7	108.5	-1.3	69.5	73.4	3.9
63 - Trasporti	36.8	36.8	-0.1	31.2	32.4	1.2
7 - Economia e alloggio	22.9	22.6	-0.3	18.6	18.5	-0.1
71 - Sviluppo economico	22.9	22.6	-0.3	18.6	18.5	-0.1
8 - Capitali di dotazione e diversi	10.4	11.1	0.8	5.7	6.0	0.3
A - Rivers. contributi per investimenti	21.6	22.5	0.9	-	-	-
Totale investimenti	447.3	444.9	-2.5	290.0	290.5	0.5

Amministrazione generale

Sezione della logistica

Per quanto riguarda le opere di pertinenza della Sezione della logistica (SL), sul settore II sono previsti investimenti sulla legislatura per circa 83 milioni di franchi. A preventivo 2027 sono previste uscite per circa 13 milioni di franchi, di cui 12 milioni di franchi destinati alla manutenzione programmata.

L'onere d'investimento maggiore sulla legislatura riguarda la manutenzione programmata degli stabili (52 milioni di franchi) tramite interventi che permettono di mantenere un livello di funzionamento adeguato ai requisiti d'uso e normativi. In particolare, si tratta di contrastare il deperimento fisico dell'opera attraverso interventi di sostituzione e proseguire con l'adeguamento degli edifici ai nuovi livelli di qualità richiesti, con particolare attenzione al miglioramento dell'efficienza energetica e al mantenimento del costruito.

Proseguono inoltre le attività di progettazione del Pretorio di Locarno dove il relativo messaggio di costruzione è previsto entro la fine del 2026 con l'inizio del cantiere stimato per l'inizio dell'anno 2028.

Centro dei sistemi informativi

Nel 2027 il Centro Sistemi Informativi continuerà a garantire il supporto metodologico, tecnico ed organizzativo per la realizzazione di grandi progetti applicativi e infrastrutturali.

La digitalizzazione rappresenta un pilastro fondamentale per il funzionamento e lo sviluppo dell'Amministrazione cantonale. In questo contesto, è stata intensificata la collaborazione con la Delegata del Consiglio di Stato per la trasformazione digitale, rafforzando l'impegno istituzionale in questo ambito. L'adozione da parte del Governo del messaggio sull'attuazione della prima fase della strategia per la trasformazione digitale prevede di dare nuovo slancio ai progetti di eGovernment e alla modernizzazione degli strumenti informativi in uso presso i vari servizi. Tali cambiamenti richiederanno al Centro Sistemi Informativi (CSI) un costante aggiornamento, sia sul piano tecnologico che su quello metodologico. Le iniziative in corso mirano principalmente a dotare l'amministrazione di sistemi in grado di rendere le interazioni con i cittadini e con il tessuto economico più semplici, efficaci, efficienti e sostenibili dal punto di vista dei costi. Tuttavia, per raggiungere questi obiettivi saranno necessari importanti investimenti nell'evoluzione delle tecnologie e delle infrastrutture di base, l'approvazione del Gran Consiglio del messaggio per la ridondanza dei sistemi del CSI presso la nuova sede di Rivera ne ha posto le basi. Inoltre, la sicurezza informatica continuerà a rivestire un ruolo centrale, in quanto le minacce rivolte ai dati, ai sistemi e alle infrastrutture sono in costante crescita e mutamento, in particolare l'uso esteso di tecnologie di Intelligenza

Artificiale rendono la minaccia sempre più presente e pericolosa.

È consolidata la richiesta di progetti legati all'introduzione di tecnologie basate sull'Intelligenza Artificiale; oltre ai prodotti già presenti in AC, la gestione e classificazione email di supporto per il CSI verso il sistema di ticketing interno, la risposta automatica alle chiamate telefoniche per la Sezione della circolazione (voicebot) e il chatbot basato su informazioni internet per la Divisione delle contribuzioni DDC, si sono concretizzate altre richieste in vari ambiti che sono state tradotte in progetti concreti: un servizio di traduzione di testi e documenti, l'anonimizzazione delle sentenze pubblicate in internet per la Divisione giustizia e la verbalizzazione automatica di riunioni, il potenziale di queste soluzioni sarà attentamente valutato nei prossimi anni.

Tra i principali progetti di rinnovamento e sviluppo di nuovi applicativi informatici a supporto dell'Amministrazione cantonale, si segnalano diverse iniziative, tra cui due nuovi applicativi: uno per il sistema del registro fondiario (SIFTI) e l'altro per la gestione delle stime immobiliari. Prosegue anche la diffusione degli strumenti di firma elettronica, con l'obiettivo di favorirne un utilizzo sempre più esteso. Dopo un periodo di test presso alcune unità pilota saranno disponibili il sigillo elettronico e la posta sicura in una modalità più fruibile ai diversi settori dell'Amministrazione cantonale rispetto a quella attuale.

Nel settore edilizio, è in fase di evoluzione il progetto GIFE per la digitalizzazione delle procedure edilizie, mentre la revisione della relativa base legale è attualmente all'esame del Parlamento. Tra gli altri progetti in corso si evidenziano: l'aggiornamento dei software in ambito fiscale, la realizzazione di un nuovo Datacenter a Rivera e di un nuovo sistema per la gestione delle procedure esecutive; presso la sezione della Logistica verrà introdotto un sistema per il facility management. Continua inoltre il processo di modernizzazione delle postazioni di lavoro, che prevede una maggiore diffusione di computer portatili, l'adozione del sistema operativo Windows 11. È inoltre prevista l'implementazione di una soluzione per la gestione delle identità degli utenti che accedono ai sistemi informatici e dei rispettivi accessi (strumento IAM: Identity and Access Management) e per l'implementazione di una soluzione ITSM (IT Service Management) moderna, modulare e scalabile per la gestione delle richieste e dei processi IT.

Sono pure previsti interventi significativi in ambiti strategici quali il masterplan informatico della polizia, il settore scolastico e l'aggiornamento delle infrastrutture tecniche dell'OSC, oltre al progetto nazionale Justitia 4.0, che mira alla digitalizzazione delle procedure giudiziarie.

Polizia

Durante la prima parte del 2026 è stata completata la migrazione della rete radio cantonale Polycom dalla vecchia infrastruttura analogica a quella digitale (progetto WEP 2030). È stata inoltre effettuata con successo la messa in servizio, nell'ambito del progetto NOTIS, di un nuovo software per la gestione delle comunicazioni presso la Centrale comune di allarme (CECAL), la Centrale del traffico, le Strutture carcerarie e la Centrale operativa della Polizia Città di Lugano (CeOp). Sono stati infine conclusi i lavori necessari alla creazione, presso la CECAL, di un punto d'allacciamento alla nuova Rete di dati sicura plus della Confederazione (RDS+).

Il completamento delle attività residue del progetto WEP 2030, così come la fornitura e la distribuzione delle nuove radio alla Polizia cantonale e agli altri enti e uffici partner sono previsti entro la fine del 2027.

Nel 2027 sarà inoltre dato avvio al progetto Applicativo gestione materiale (con il quale si esaurirà il credito concesso nella fase I del messaggio n. 7446 del 18 ottobre 2017 sulla strategia informatica della Polizia), volto ad introdurre un software gestionale per la logistica di polizia.

È in fase di ultimazione il nuovo messaggio governativo relativo alla seconda parte della strategia informatica della Polizia (fase 2 del messaggio n. 7446 del 18 ottobre 2017), che riguarderà nuovi progetti informatici, tra i quali citiamo: il sistema di video-registrazione e trascrizione (volto a equipaggiare i locali adibiti agli interrogatori di un sistema di video-registrazione e trascrizione autonoma della audizioni), progetti specifici tra Cantoni o con la Confederazione, iniziative nell'ambito della digitalizzazione dei flussi operativi interni e della gestione di dispositivi di registrazione audio, video e fotografici indossabili (bodycam), il potenziamento delle capacità d'analisi e di stoccaggio dei dati sequestrati nell'ambito di procedure giudiziarie e lo sviluppo di nuove funzionalità addizionali per il gestionale degli eventi di polizia myABI.

Per quanto concerne i progetti logistici, nel corso dell'attuale legislatura è prevista la conclusione di diversi interventi. Entro la fine del 2026 sono previste la consegna della nuova sede di Pazzallo, destinata al Reparto interventi speciali, e la conclusione dei lavori presso il Centro di formazione della Polizia a Giubiasco. Nel corso del 2027 saranno invece ultimati sia l'adattamento del pontile di Magadino, destinato alla Polizia lacuale, sia la realizzazione del passeggio securizzato presso l'OSC di Mendrisio.

Giustizia

In termini finanziari, per il 2027 sono pianificati circa 10 milioni di franchi complessivi per gli investimenti sul settore in questione. A livello logistico, si evidenzia la ristrutturazione del Pretorio di Bellinzona nonché gli interventi riguardanti le Strutture carcerarie cantonali,

volti a garantire la funzionalità e l'incremento della sicurezza dell'attuale struttura sui prossimi anni, ivi compreso l'investimento relativo alla dotazione di moduli detentivi-abitativi presso le Strutture carcerarie cantonali, anche a fronte della situazione di sovraffollamento costante.

A livello informatico, il settore contempla il credito d'investimento concernente la trasformazione digitale della Giustizia, con particolare riferimento al progetto di ammodernamento dell'applicativo informatico in uso presso le Autorità giudiziarie, le Autorità amministrative del settore dell'esecuzione delle pene e delle misure e il Servizio dei ricorsi del Consiglio di Stato, denominato MyABI/Juris, richiamando in tal senso il messaggio n. 8600 licenziato dal Consiglio di Stato il 9 luglio 2025. Un progetto, quello dell'aggiornamento del software informatico della Magistratura ticinese, imprescindibile al fine di ottemperare ai dettami della legge federale concernente le piattaforme per la comunicazione elettronica in ambito giudiziario del 2 dicembre 2024 (LCEG), con particolare riferimento all'utilizzo della piattaforma justitia.swiss sviluppata dal progetto nazionale "Justitia 4.0".

Militare e Protezione civile (PC)

La progettazione del nuovo centro polifunzionale d'istruzione e tiro del Monte Ceneri (cfr. messaggio n. 7619 del 19 dicembre 2018) ha subito un ritardo dovuto alla complessità nella progettazione dell'opera e alla necessità di modificare lo specifico piano di utilizzazione cantonale (PUC). Per questo motivo la domanda di costruzione verrà inoltrata non prima della primavera 2027 mentre la presentazione del messaggio per la concessione del credito di costruzione verrà presentata durante la prossima legislatura.

Entro l'estate 2027 è previsto il collaudo definitivo e la conseguente messa in esercizio del Posto Comando del Consiglio di Stato sito a Rivera, motivo per cui sarà possibile procedere alla liquidazione dell'opera in attesa di inserire le componenti aggiuntive richieste dalla Polizia Cantonale relative al nuovo software di condotta.

Nel corso del 2027 sarà presentata la domanda di costruzione per la trasformazione del Centro Sanitario Protetto di Camorino in costruzione di protezione destinata a rifugi obbligatori. Questo permetterà di ultimare il progetto del Centro polivalente di Camorino nel rispetto di quanto presentato nei messaggi n. 7898 del 1° ottobre 2020 e n. 8191 del 21 settembre 2022.

I proventi del fondo dei contributi sostitutivi, impiegati principalmente per il finanziamento di nuove strutture protette in varie località del Cantone, permetteranno di versare contributi per un valore d'investimento di ca. 11 milioni di franchi sul quadriennio. Si segnala altresì che la modifica della legge federale sulla protezione della popolazione e sulla protezione civile (LPPC) del 20 dicembre 2019 è entrata in vigore con effetto

01.01.2026 (annunciata per il 01.01.2025) non ha apportato sostanziali modifiche per quanto attiene l'impiego dei contributi sostitutivi. L'elemento centrale della novità legislativa si focalizza nella possibilità di utilizzare i contributi sostitutivi per garantire la salvaguardia delle costruzioni di protezione con oltre 40 anni così come per equipaggiare i rifugi pubblici costruiti prima del 1987.

Nel 2027 è inoltre previsto il proseguimento della sistemazione e dell'ammodernamento dei poligoni di tiro parzialmente sussidiati tramite contributi cantonali per 1.3 milioni di franchi.

Ospedali e altre istituzioni sanitarie

Per il settore sono previsti a PFI 2024-2027 investimenti per 24.8 milioni di franchi.

Sono stati avviati i lavori per il risanamento di Villa Ortensia. Nel corso del 2027 si procederà inoltre alla ristrutturazione della lavanderia e al rinnovo delle relative attrezzature, ormai vetuste e sempre più frequentemente soggette a interventi di manutenzione e riparazione. I lavori per la costruzione della nuova mensa e della piazza inizieranno nella primavera del 2027. Sono attualmente in corso la pubblicazione dei primi appalti e l'elaborazione del relativo messaggio.

Per quanto riguarda la ristrutturazione e l'ammodernamento della Clinica psichiatrica cantonale (CPC), è in fase di ultimazione il progetto definitivo ed è stata ottenuta la licenza di costruzione relativa agli stabili Quadrifoglio ed Edera. La consegna dello stabile Adorna è prevista per l'estate 2027, mentre il completamento degli stabili Quadrifoglio ed Edera è previsto, rispettivamente, per l'autunno 2028 e la primavera 2029. È inoltre prevista la sostituzione di una parte dei mobili della clinica, ormai non più adeguati alle esigenze operative.

Un ulteriore investimento di rilievo è destinato alle infrastrutture tecniche dell'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale (OSC). Tale intervento è divenuto essenziale al fine di adeguare, sotto il profilo tecnologico, le infrastrutture agli standard richiesti in ambito sanitario. In particolare, sono previsti l'implementazione della fibra ottica e della rete Wi-Fi, il potenziamento della videosorveglianza esterna, l'introduzione di un sistema di rilevamento delle presenze dei collaboratori (timbratura) e di un nuovo piano di gestione delle chiavi, nonché la realizzazione di una nuova rete di distribuzione dell'acqua potabile.

Infine, è in fase di pianificazione e di approfondimento un ulteriore importante investimento relativo alla realizzazione della sede definitiva dell'Unità di cura pedopsichiatrica.

Istituti di reintegrazione per invalidi

Il settore degli invalidi, per il quale il Cantone eroga contributi di investimenti agli enti sul territorio che li realizzano, si trova in un periodo in cui, più che la necessità di nuove strutture, è il bisogno di ammodernamenti, ristrutturazioni e riedificazioni a necessitare delle maggiori risorse. Molte strutture sentono il peso degli anni e importanti lavori sono necessari per mantenere uno standard di qualità corretto. Altre sono giunte a fine vita e una ristrutturazione sarebbe inimmaginabile e irrazionale, per cui si è optato per una riedificazione sullo stesso sedime. È questo il caso di Madonna di Re 2 a Claro e della sede principale della Fondazione Provvida Madre a Balerna. In entrambi i casi la realizzazione terminerà in un quadriennio successivo ma, nella presente legislatura, si avranno i primi versamenti di acconti con conseguenti effetti finanziari. Sono invece stati liquidati la nuova lavanderia della cooperativa Area a Agno, l'ampliamento dell'Istituto Miralago a Brissago e Casa Ursula a Balerna. Altri sono in corso di liquidazione, come Casa Sirio a Breganzona, Fonte 3 a Neggio e la fattoria OTAF a Vezia.

Per la fine della legislatura si prevede di portare avanti il progetto di ristrutturazione del Centro residenziale di Ingrado a Cagiallo nonché interventi minori per il mantenimento in buono stato delle strutture, quali ad esempio presso l'Istituto Canisio a Riva San Vitale e Casa della giovane a Lugano.

Istituti per anziani

L'andamento degli investimenti nel settore degli Istituti per anziani si inserisce nel quadro della Pianificazione integrata LANZ-LACD 2021-2030, approvata dal Gran Consiglio il 23 gennaio 2023, e tiene conto degli interventi previsti per l'adeguamento e lo sviluppo dell'offerta afferente principalmente alle case per anziani ticinesi. Come già rilevato negli anni scorsi, la concretizzazione e l'andamento dei singoli progetti può subire slittamenti e dilatarsi nel tempo rispetto alle tempistiche inizialmente ipotizzate, in particolare a seguito di approfondimenti progettuali, difficoltà esecutive, procedure edilizie o eventuali opposizioni.

Nel complesso, l'avanzamento degli investimenti procede in modo regolare e coerente con gli indirizzi pianificatori, pur secondo tempistiche differenti a seconda della situazione e dello stato di maturazione dei singoli progetti.

Tra gli interventi più significativi che caratterizzano il periodo in corso e che registrano progressi figurano:

- l'ampliamento e la ristrutturazione della Casa per anziani Alto Vedeggio di Mezzovico;
- la ristrutturazione della Casa per anziani Residenza Paradiso, a Paradiso;

- l'ampliamento e realizzazione di appartamenti protetti alla Casa per anziani San Donato di Intragna;
- la costruzione della nuova Casa per anziani di Caslano, terminata e di cui è attesa la richiesta di liquidazione;
- la costruzione della nuova Casa per anziani di Canobbio, terminata e di cui è attesa la richiesta di liquidazione;
- la ristrutturazione del Centro l'Orizzonte di Lugano (Colla), terminata e di cui è attesa la richiesta di liquidazione;
- la ristrutturazione della Villa Rava, destinata a sede del Servizio pubblico di assistenza e cure a domicilio SCUDO di Lugano.

Accanto a tali progetti, sono inoltre da prevedere alcuni crediti di entità minore, finalizzati a interventi di manutenzione ordinaria, secondo le disposizioni della normativa vigente. Ulteriori iniziative coerenti con la Pianificazione integrata LANz-LACD 2021-2030 sono state nel frattempo oggetto di autorizzazione preliminare alla progettazione. Tali progetti, riguardanti interventi di ristrutturazione, ampliamento o nuova realizzazione di case per anziani, non sono attualmente iscritti nel Piano finanziario degli investimenti, in assenza di un credito già richiesto o stanziato, ma proseguono il loro iter di approfondimento pianificatorio e progettuale.

Istituti e colonie per bambini

Il settore delle politiche familiari e giovanili evidenzia la necessità di una dotazione complessiva di 9,6 milioni di franchi per il quadriennio 2024-2027, destinata a sostenere gli investimenti necessari nei diversi ambiti di competenza.

Per quanto riguarda la protezione dei minorenni, è prevista la prosecuzione del rilevante progetto relativo alla realizzazione del nuovo Centro educativo per minorenni (CEM) Vanoni a Lugano, con relativo aumento di posti. Anche il CEM Torriani di Mendrisio necessita di interventi di ammodernamento, in particolare sotto il profilo logistico. Nel frattempo, sono stati ultimati i lavori per la nuova sede del CEM Arco a Riva San Vitale e gli interventi di ristrutturazione del CEM Von Mentlen a Bellinzona. Sempre nell'ambito della protezione dei minorenni, si segnala inoltre il dossier relativo alla realizzazione del Centro educativo chiuso per minorenni "La Clessidra".

Anche nel settore dei nidi dell'infanzia sono attualmente in corso diversi progetti. Il settore ha conosciuto, negli ultimi anni, una significativa espansione, sostenuta attraverso interventi mirati alla realizzazione di nuove strutture e all'ampliamento di quelle esistenti.

Nel settore delle colonie, è stato invece portato a termine l'importante progetto relativo alla Montanina.

Scuole medie e medio superiori

La dotazione del settore delle scuole medie e medie superiori nella legislatura 2024-2027 è di 116.9 milioni di franchi.

Per il 2027 si stima una spesa complessiva di 33.80 milioni, portando la spesa complessiva sul quadriennio 2024-2027 a 99.98 milioni, generando uno scostamento di -16.92 milioni rispetto alla dotazione.

L'onere d'investimento maggiore nel corso del 2027 riguarda le opere previste nel settore delle scuole medie superiori, principalmente in relazione alla ristrutturazione del Liceo di Lugano I, alla fase di realizzazione del nuovo liceo di Mendrisio, alla conclusione della ristrutturazione e dell'ampliamento del Liceo di Bellinzona e all'inizio del cantiere per la palestra tripla provvisoria di Viganello. Per il settore delle scuole medie, continuano due grossi cantieri: l'ampliamento e la ristrutturazione della sede di Acquarossa e l'ampliamento della sede di Lodrino.

Proseguiranno anche gli investimenti nell'ambito del Masterplan per l'informatica nelle scuole cantonali.

Per continuare a garantire la qualità degli spazi scolastici, nel 2027 diverse opere del parco immobiliare continuano la fase di progettazione, tra cui la scuola media, gli spazi comuni e le infrastrutture sportive del comparto scolastico di Lugano centro, la nuova scuola di Biasca, la scuola media di Gordola, gli spazi comuni di Bellinzona e la ristrutturazione della scuola media di Balerna. Entreranno inoltre in fase di progettazione il nuovo comparto scolastico di Agno, la scuola media di Mendrisio e le palestre presenti sul comparto.

Formazione professionale

Nel quadriennio passato, il volume degli investimenti nel settore della formazione professionale si è attestato al di sotto delle previsioni iniziali, determinando un fabbisogno più elevato nel periodo attuale e nei prossimi anni. Sul piano esecutivo, il cantiere del Centro professionale del tessile di Chiasso rappresenta attualmente l'intervento principale e assorbirà una quota significativa delle risorse destinate al settore. Sono sorti ritardi rispetto alle tempistiche inizialmente previste, la cui entità sarà chiarita nei prossimi mesi in seguito all'approfondimento in corso relativi alla progettazione dell'opera. È inoltre proseguita la realizzazione del nuovo stabile PRAGMA a Gordola, edificato dalla Società svizzera impresari costruttori. Parallelamente, tra gli interventi più significativi figurano il previsto trasferimento a Manno del Centro professionale sociosanitario medio-tecnico (CPS) di Lugano e del Centro cantonale di simulazione (CCSim) e il via libera del Gran Consiglio alla prima fase dei lavori nel comparto di Trevano. La progressiva riorganizzazione di quest'ultimo, attraverso nuovi edifici e interventi di ristrutturazione, permetterà di adeguare gli spazi alle esigenze formative attuali e future.

Questi interventi si inseriscono nel quadro più ampio degli obiettivi del Programma di legislatura, in particolare dell'obiettivo n. 19, volto a «rafforzare e sviluppare la formazione professionale di base e superiore, assicurando qualità e favorendo l'innovazione». In questo contesto, conformemente a quanto previsto dall'azione 19.2, nel luglio 2026 è stato consegnato il rapporto relativo all'analisi dell'organizzazione della formazione professionale in poli professionali, affidata alla Scuola universitaria federale per la formazione professionale (SUFFP). I risultati costituiranno una base importante per definire le linee di sviluppo del settore e individuare gli interventi e i progetti prioritari da approfondire in vista della prossima legislatura.

La formazione professionale si trova pertanto ad affrontare una fase di importante trasformazione e rinnovamento, determinata da più fattori convergenti: la necessità di intervenire su strutture in parte giunte a fine ciclo di vita, l'evoluzione delle professioni e delle tecnologie, i nuovi fabbisogni didattici e l'esigenza di disporre di infrastrutture maggiormente flessibili e adeguate ai futuri modelli formativi. La programmazione degli investimenti dovrà quindi accompagnare questa evoluzione, assicurando una visione d'insieme e una chiara definizione delle priorità.

Cultura e tempo libero

La dotazione di legislatura assegnata al settore culturale, pari a 2.4 milioni, è principalmente destinata ai lavori di ristrutturazione e ampliamento della Pinacoteca cantonale Giovanni Züst di Rancate, progetto attualmente nella fase di progettazione. L'inizio dei lavori è previsto per l'inizio del 2028, con una durata stimata di due anni.

Sono inoltre previsti investimenti per 680'000 franchi complessivi sull'arco del quadriennio a beneficio degli 11 musei etnografici riconosciuti dal Cantone.

L'individuazione di una sede adeguata ad accogliere i depositi delle opere e dei documenti della DCSU e dei suoi istituti (Centro di dialettologia ed etnografia e Archivio di Stato), spazi ritenuti necessari per rispondere alle esigenze in termini di conservazione e valorizzazione, è in fase di approfondimento insieme alla Sezione della logistica, valutando anche possibili sinergie con altre unità dell'Amministrazione Cantonale con necessità analoghe in termini di spazi.

Università

La dotazione di legislatura del settore universitario, pari a 14.7 milioni, sarà dedicata principalmente al finanziamento del campus Città della Musica di Lugano Besso, che ospiterà la Scuola universitaria di Musica del Conservatorio della Svizzera italiana. Il progetto è attualmente nella fase di costruzione, pertanto, per garantirne il finanziamento, la dotazione del settore universitario sarà utilizzata quasi interamente entro la fine del 2027. Il progetto procede secondo le

tempistiche previste e dovrebbe essere completato entro la fine del 2028.

L'ampliamento dell'Accademia di architettura USI a Mendrisio rimane bloccato da un ricorso; una volta ripresi i lavori, nel giro di due anni il progetto dovrebbe essere completato.

Il campus SUPSI di Lugano Stazione, per il quale il credito era stato stanziato nel 2014, è anch'esso bloccato da alcuni ricorsi che ne hanno impedito l'avvio, a cui si aggiungono le tempistiche per i negoziati con le FFS in relazione alla messa a disposizione del terreno.

Protezione del territorio

La dotazione a PFI 2024-2027 ammonta a 40.6 milioni di franchi.

Pianificazione

Gli adattamenti puntuali del piano direttore cantonale sono un impegno ricorrente, al quale si affiancano, a partire dall'autunno 2026, i lavori per la sua attualizzazione globale. Una delle sue politiche, l'incremento della pubblica fruizione delle rive dei laghi, prosegue con studi e progetti modello cantonali (ad esempio fra Maroggia e Capolago) e contributi per progetti comunali (ad esempio il comparto dei campeggi fra Minusio e Tenero-Contra), oltre alla partecipazione per l'acquisto di fondi a lago da parte dei Comuni (ad esempio a Paradiso).

Un contributo significativo alla cura del territorio è fornito dall'attuazione dei piani di utilizzazione cantonale per i parchi Piano di Magadino, Gole della Breggia, Valle della Motta e Monte Generoso; nel corso del 2027 quelli delle Gole della Breggia e della Valle della Motta saranno oggetto di aggiornamento generale, mentre quello del Monte Generoso vivrà un importante sviluppo dal profilo gestionale ed operativo.

Nel corso del 2026 è aumentato rapidamente il numero di Comuni che affrontano l'allestimento del Programma d'azione comunale per lo sviluppo insediativo centripeto di qualità (PAC) previsto dalla scheda R6 del piano direttore e si prevede che questo trend continuerà anche per il 2027, grazie anche ai contributi finanziari cantonali.

Natura, paesaggio e beni culturali

Gli investimenti a favore del paesaggio e quelli a favore della riqualifica degli edifici con materiale tradizionale (realizzazione di tetti in pioda) sono confermati; rientrano in questo filone anche i beni UNESCO (Monte San Giorgio, faggete della Valle Maggia e Fortezza di Bellinzona) nonché i progetti locali di valorizzazione paesaggistica.

La cura del patrimonio naturale è incentrata sulla costruzione di una infrastruttura ecologica, composta in primo luogo dalla rete delle aree protette, a favore delle quali l'ente pubblico mantiene il proprio impegno di valorizzazione, così come per l'attuazione del piano d'azione federale per la biodiversità; queste prestazioni forniscono un importante contributo alla mitigazione ed all'adattamento ai cambiamenti climatici, sia in ambito rurale che in ambito urbano. Per i beni culturali si

prevedono importanti uscite per contributi al restauro di monumenti effettuati da terzi (Castello Visconteo di Locarno) e per quelli di proprietà del Cantone (Fortezza di Bellinzona, Casa Berna a Prato Sornico, Palazzo degli studi di Lugano, Santa Maria degli Angeli a Lugano, Chiesa di S. Antonio a Lugano, obelisco di Piazza Indipendenza a Bellinzona).

Progetti particolari

Da segnalare infine la nuova sede del Museo di storia naturale nel complesso di St. Caterina a Locarno (per la quale durante il quadriennio sono previste le attività di progettazione) e la valorizzazione delle Isole di Brissago.

Ambiente ed energia

1. Acquisto attrezzature

Gli investimenti nel settore della protezione ABC (Atomico, Biologico e Chimico) sono finalizzati in particolare al rinnovo dei veicoli, dei natanti e degli altri materiali in dotazione alla Difesa ABC pompieristica cantonale. Nel corso del 2024 e del 2025 sono stati forniti ai Corpi pompieri specialistici un nuovo veicolo di soccorso chimico, destinato al Corpo pompieri del Mendrisiotto, e moduli scarrabili per i tre centri d'intervento della Difesa ABC. Sono inoltre stati messi a disposizione un natante d'intervento per il Corpo pompieri di Lugano e uno per il Corpo pompieri di Locarno. Nel 2026 è stato avviato il progetto per la sostituzione dei veicoli impiegati nell'ambito della lotta agli idrocarburi.

Gli investimenti nel settore del monitoraggio ambientale prevedono in particolare la sostituzione di strumenti e stazioni di misura automatiche o di apparecchiature di laboratorio. Nel corso del 2024 è stata deliberata la sostituzione del Gas Cromatografo per la misurazione del metano, dell'indice degli idrocarburi totali C10-C40 e dei composti organici volatili. Nel 2025 è stato sostituito lo strumento di laboratorio ICP-MS per l'analisi dei metalli pesanti. Altre uscite sono previste nei prossimi anni sempre per la normale sostituzione nel tempo di apparecchiature per misurazioni ambientali e di laboratorio diventate vetuste. Il ricambio nel parco apparecchi in alcuni casi è obbligato (rottura, pezzi di ricambio non più disponibili) e quasi sempre porta a un miglioramento delle prestazioni e una diminuzione dei costi operativi.

2. Lotta alle neofite invasive

Gli investimenti previsti in questo settore riguardano la lotta, la gestione e il monitoraggio degli organismi alloctoni invasivi su sedimi d'interesse cantonale e supportano gli enti locali che sempre di più prendono coscienza di questa problematica e implementano progetti di gestione a livello comunale.

Permettono inoltre di far fronte alle nuove sfide rappresentate alla sempre crescente pressione causata dall'arrivo di nuovi organismi quali ad esempio le formiche esotiche invasive, presenti nel nostro

territorio dal 2023, e il calabrone asiatico, non ancora presente ma il cui arrivo nel prossimo futuro è molto verosimile.

3. Approvvigionamento idrico

Gli investimenti programmati in questo settore riguardano i sussidi cantonali previsti dall'art. 42 della Legge sulla gestione delle acque per la realizzazione di opere acquedottistiche d'interesse sovracomunale previste dai Piani cantonali di approvvigionamento idrico (PCAI). L'obiettivo di queste opere è di connettere tra di loro gli acquedotti comunali, assicurando in tal modo la ridondanza in caso di guasti, incidenti o inquinamenti. In casi particolari sono sussidiate anche opere di interesse generale di singoli Comuni, se l'onere finanziario risulta manifestamente sproporzionato.

4. Depurazione delle acque

Gli investimenti programmati in questo settore riguardano i sussidi cantonali previsti dall'art. 31 della Legge sulla gestione delle acque per la realizzazione delle opere comunali e consortili di smaltimento delle acque. Le modifiche apportate nel 2016 alla Legge federale e all'Ordinanza sulla protezione delle acque comporteranno nei prossimi decenni costi supplementari per l'abbattimento dei microinquinanti negli IDA, al netto dei sussidi erogati dalla Confederazione.

5. Energia

Nel quadriennio 2024-2027 e negli anni successivi l'obiettivo è di proseguire con l'attuazione di una politica energetica integrata iniziata negli scorsi anni, tramite incentivi per la promozione dell'efficienza energetica (risanamento edifici, ottimizzazione dei processi industriali, ecc.), della produzione e utilizzazione di energia da fonti indigene rinnovabili (energia solare termica, legno, biomassa vegetale, ecc.), della distribuzione di energia termica tramite reti di teleriscaldamento e del sostegno e della promozione della formazione, della postformazione e della consulenza nel settore dell'energia.

La Confederazione elargisce contributi supplementari ai Cantoni derivanti dal Programma Edifici e dal Programma Impulso, che si vanno quindi ad aggiungersi ai crediti stanziati dal Parlamento ticinese. Da segnalare che per il futuro è molto verosimile una diminuzione di questi contributi nell'ambito delle misure di sgravio applicabili dal 2027 (pacchetto di sgravio 27).

6. Fondo energie rinnovabili

Il Fondo energie rinnovabili si fonda sugli artt. 8b, 8c, 8d e 8e della Legge cantonale sull'energia (LEn) e non ha ricadute sul PFI (cfr. messaggio n. 6773). Tramite appositi DL il Gran Consiglio stabilisce i prelievi sulla produzione media annua prevista di energia elettrica proveniente da quote di partecipazione già acquisite da AET in centrali elettriche a carbone di cui all'art. 8b cpv. 2 lett. a) della Legge cantonale sull'energia e quello sul

consumo di energia elettrica erogata al consumatore finale di cui all'art. 8b cpv. 2 e 3 LEn.

Gli introiti risultanti da questi prelievi sono versati nel fondo cantonale destinato a favorire la realizzazione di nuovi impianti di produzione di energia elettrica rinnovabile siti in Ticino e le attività dei Comuni nell'ambito dell'efficienza e del risparmio energetico ai sensi della LEn.

7. Mobilità sostenibile

Gli investimenti programmati mirano a promuovere la sostituzione del parco veicoli vetusto, l'acquisto di veicoli totalmente elettrici e l'installazione di sistemi di ricarica elettrica a domicilio o presso le sedi di lavoro, al fine di ridurre le emissioni atmosferiche prodotte dal traffico motorizzato e conseguire gli obiettivi definiti nel Piano energetico e climatico cantonale (PECC).

8. Clima

Conformemente agli obiettivi definiti nel PECC, in ambito climatico si mira da un lato ad analizzare e promuovere la realizzazione di impianti per la cattura di CO₂ e produzione di gas sintetici, dall'altra si intende promuovere analisi a livello comunale o di singoli comparti volte alla realizzazione di progetti legati all'adattamento ai mutamenti climatici in corso.

9. Biogas

Gli investimenti programmati, che verranno però spostati sul prossimo quadriennio 2028-2032, mirano a promuovere la realizzazione di fermentazione per favorire la produzione di biogas, che contribuisce al perseguimento degli obiettivi del PECC relativi alla riduzione delle emissioni a effetto serra e alla conversione energetica da fonti di origine fossile a fonti rinnovabili presenti sul territorio cantonale. Questi impianti rispondono inoltre all'esigenza di pianificare impianti di interesse sovracomunale per la gestione dei rifiuti biogeni.

10. Rumori

Gli investimenti previsti riguardano in modo preponderante gli interventi di pavimentazione fonoassorbente e quelli sugli edifici (sostituzione serramenti), previsti nei progetti di risanamento fonico della fase prioritaria che riguardano strade cantonali di 109 Sezioni comunali (72 Comuni), pubblicati ed approvati negli anni 2018-2020. Con questi progetti si risanerà più dell'80% dei km di strade cantonali sui quali sarebbe necessario intervenire per ridurre le immissioni foniche. I lavori stanno proseguendo in linea con quanto programmato e compatibilmente con i crediti a disposizione. A tale proposito, per proseguire con i lavori, un terzo credito di 40 milioni di franchi è stato richiesto con il messaggio n. 8601 del 9 luglio 2025, messaggio che si trova ora al vaglio del parlamento.

Raccolta ed eliminazione rifiuti

Gli investimenti programmati in questo settore sono principalmente dedicati agli studi pianificatori, alle valutazioni ambientali e alla realizzazione delle nuove discariche di tipo B (ex discariche per materiali inerti). È prevista l'attribuzione di mandati esterni concernenti progetti preliminari, di massima, studi di fattibilità, RIA pianificatori e i documenti necessari per la domanda di costruzione delle discariche a gestione cantonale. I maggiori impegni finanziari riguarderanno in particolare l'impianto di compostaggio di Caiscio e le discariche alla Buzza di Biasca, sul Monte Ceneri, a Quartino. A questo si aggiungono gli investimenti legati alla gestione cantonale della discarica di Stabio aperta nel 2021.

Economia delle acque

La dotazione assegnata al settore per il quadriennio è stata adattata a 23.4 milioni di franchi, tenuto conto da una parte delle misure di contenimento della spesa e d'altro canto delle spese supplementari a seguito dell'evento alluvionale di giugno 2024. La disponibilità permette di finanziare i progetti e gli studi programmati per la gestione dei rischi in relazione con i pericoli naturali e per la valorizzazione ambientale e sociale dei corsi d'acqua. Per le opere di sistemazione ordinarie, premunizione e rivitalizzazione, sono allocati contributi medi annui complessivi di 5.85 milioni di franchi netti. Nel quadriennio prendono avvio importanti grandi progetti quali il Ticino ai Boschetti-Bellinzona e il Cassarate a Lugano; proseguono inoltre la sistemazione del Vedeggio e si concludono gli interventi di premunizione e riqualifica della Maggia a Riveo-Maggia. La documentazione sui pericoli naturali, la gestione del rischio con l'introduzione sistematica dei presidi territoriali, il catasto delle opere di premunizione e la definizione dei piani di emergenza rappresentano un investimento medio annuo complessivo di 0.92 milioni di franchi. In considerazione degli eventi di maltempo di fine giugno 2024, sono stati allocati 4.1 milioni di franchi per sgomberi e ripristini urgenti ai sensi della protezione contro le piene nel biennio 2025/2026.

Per il 2027 sono preventivati investimenti netti di 4.82 milioni di franchi, inferiore al preventivo 2026 (-0.97 milioni) ritenuto che, malgrado l'avvio dei grandi progetti, la maggior spesa a conseguenza dei danni alluvionali ricade sul biennio 2025-2026.

- Opere minori, contributi previsti di 1.43 milioni di franchi
- Opere singole e grandi progetti, opere in corso e avvio di nuove: Ticino Boschetti a Bellinzona, Sistemazione fiume Vedeggio e Maggia a Riveo-Someo, contributi previsti di 3.97 milioni di franchi
- Sgomberi e ripristini danni alluvionali 2024, si prevede la conclusione e il saldato dei lavori nel 2026

- Rivitalizzazione e riqualifica corsi d'acqua, contributi previsti di 2.70 milioni di franchi
- Documentazione sui pericoli naturali e gestione del rischio, presidi territoriali e piani di emergenza, opere proprie, investimento complessivo di 0.90 milioni di franchi.
- Accordi di programma nel settore ambientale protezione contro le piene e rivitalizzazione, entrate complessive di 4.05 milioni di franchi.
- Sussidi federali per grandi progetti, entrate, 6 milioni di franchi.
- Sussidi federali per grandi progetti contributi riversati agli enti, uscite, 6 milioni di franchi.

Economia forestale

Per la legislatura 2024-2027 al settore è stata assegnata una dotazione di 50,80 milioni di franchi. Di seguito sono riportate alcune indicazioni sugli investimenti effettuati nel 2025, suddivisi per ambito di intervento:

- Bosco di protezione: 8.32 milioni di franchi
- Premunizioni: 1.77 milioni di franchi
- Biodiversità in bosco: 0,40 milioni di franchi
- Gestione del bosco: 0,42 milioni di franchi
- Interventi non classificabili nelle categorie sopraindicate: 0.46 milioni di franchi

Per il 2026 e 2027, dopo una flessione negli investimenti registrati nel 2025, si prevedono investimenti annuali tali da concludere il quadriennio in linea con quanto previsto dalla dotazione 2024-2027. Questo coerentemente con i principi e con quanto indicato dal piano forestale cantonale approvato nel 2026.

Economia fondiaria e agricola

Nel contesto dell'edilizia rurale e alpestre proseguono le migliorie e l'ammodernamento degli edifici, delle infrastrutture e delle installazioni, con l'obiettivo di rafforzare e razionalizzare il lavoro agricolo e tenersi aggiornati rispetto l'evoluzione della legislazione federale in materia di sostenibilità dell'agricoltura. Il risanamento e la realizzazione di nuovi collegamenti agricoli risultano fondamentali per migliorare l'efficienza delle attività agricole. Sono attualmente in corso alcuni "Progetti di sviluppo regionale" (PSR) che mirano a valorizzare l'agricoltura e promuovere la cooperazione tra il settore primario e gli ambiti affini quali l'artigianato, il turismo, l'economia del legno e la silvicoltura. Oltre agli obiettivi economici, i PSR permettono di perseguire finalità di sviluppo sostenibile nei settori sociale, ambientale e culturale. Alcuni progetti PSR hanno subito rallentamenti con conseguenze sulla relativa pianificazione finanziaria. Negli ultimi anni, è inoltre possibile finanziare studi

finalizzati a definire strategie di sviluppo per lo spazio rurale che prevedono obiettivi e misure concrete. In generale, gli investimenti per l'edilizia rurale e alpestre, i collegamenti agricoli, gli studi di sviluppo dello spazio rurale e i "Progetti sulle risorse" sono coerenti e allineati alla pianificazione finanziaria 2024-2027, così come per il sostegno finanziario al Centro di Competenze Agroalimentari Ticino (CCAT).

Strade cantonali

La dotazione a PFI 2024-2027 del settore ammonta a 347 milioni di franchi di cui 195 destinati alla conservazione del patrimonio stradale: sistemazione delle pavimentazioni e dei cigli, risanamento di manufatti, interventi di miglioria a favore della sicurezza degli utenti, conservazione degli impianti elettromeccanici e della segnaletica, opere di protezione e premunizione dai pericoli naturali, conservazione delle piste ciclabili.

Nel corso dei primi due anni della legislatura sono stati realizzati investimenti pari a ca. 89 milioni di franchi netti per la conservazione stradale e 60 milioni per progettazione, sistemazione e costruzione. Complessivamente le uscite lorde del periodo ammontano a 217 milioni di franchi.

La pianificazione prevede il proseguimento della progettazione e realizzazione delle opere previste nei programmi di agglomerato (PA). Tra le opere di portata più rilevante a livello di uscite d'investimento nel 2027 citiamo il proseguimento dei lavori nel comparto della stazione di Lugano, il finanziamento della quota parte cantonale della tappa prioritaria della rete tram-treno del Luganese, la passerella ciclopedonale che collegherà le due sponde del Cassarate all'altezza di Cagiallo e Dino (Ponte Spada).

A livello di opere singole proseguiranno i lavori di sistemazione e riqualifica dell'area di Visletto così come gli interventi necessari a seguito del franamento in zona Lavinone.

In tutto il territorio ticinese proseguono gli interventi di risanamento ai sensi della LDis delle fermate del trasporto pubblico su gomma prioritarie.

Nei prossimi anni importanti risorse saranno destinate al finanziamento di opere cofinanziate dal Cantone quali la riqualifica del fondovalle di Airolo, il nuovo stabilimento industriale ferroviario FFS di Arbedo-Castione e lo svincolo di Sigirino.

L'avanzamento di ulteriori importanti progetti è condizionato dall'evasione delle procedure ricorsuali, pertanto, l'inizio lavori non sempre può avvenire nei tempi pianificati.

Trasporti

Le opere pianificate sul quadriennio 2024-2027 proseguono secondo programma.

Nell'ambito del sistema ferroviario regionale Ticino-Lombardia (TILO) procede la progettazione definitiva della nuova fermata di Bironico, così come lo studio di fattibilità completo e aggiornato della seconda tappa della rete tram-treno del Luganese. Proseguono inoltre gli studi volti a definire l'ulteriore sviluppo della rete ferroviaria in Ticino dopo PROSSIF 2035.

Una voce importante è rappresentata dal contributo cantonale al Fondo per l'infrastruttura ferroviaria, dovuto a partire dal 2016 per assicurare il finanziamento dei programmi di sviluppo dell'infrastruttura ferroviaria (spesa vincolata obbligatoria imposta dalla Confederazione), che rappresenta oltre l'80% della dotazione 2024-2027 del settore.

Per quanto riguarda i Programmi d'agglomerato (PA), prendono avvio gli studi preparatori in vista dell'allestimento dei PA di sesta generazione, mentre prosegue l'attuazione delle opere dei PA di precedenti generazioni, nonché delle opere del Piano dei trasporti della Regione Tre Valli.

Sono in corso gli interventi di manutenzione e di costruzione della rete dei sentieri escursionistici d'importanza cantonale e quelli di manutenzione dei percorsi per mountain bike, così come i lavori per il rinnovo completo delle funivie Intragna-Pila-Costa e Verdasio-Rasa nelle Centovalli.

Segnaliamo infine gli investimenti per il nuovo hangar dell'aeroporto cantonale di Locarno, i contributi cantonali a favore della mobilità aziendale e le misure per l'attuazione della Strategia Ticino Bici 2045, volte a promuovere la mobilità ciclabile a livello cantonale.

La spesa per gli investimenti netti 2024-2027 è in linea con la dotazione assegnata al settore per il quadriennio.

Sviluppo economico

Il settore dello sviluppo economico accoglie investimenti nell'ambito del turismo, dell'innovazione e della politica economica regionale. Nel corso del 2025 la dotazione complessiva del periodo 2024-2027 è stata ridotta a 94.4 milioni di franchi e per il 2027 si prevede l'erogazione di 18.5 milioni di franchi.

Progetti speciali

Per quanto riguarda la realizzazione del nuovo stabilimento industriale FFS e l'acquisizione di parte dell'area occupata dallo stabilimento esistente, il versamento della seconda tranche di 33 milioni di franchi di contributo è previsto nel 2028, dopo la messa in esercizio. Nel 2028 è prevista inoltre l'erogazione del contributo per polo sportivo.

Alloggi

Nella seduta dell'11 dicembre 2019 il Gran Consiglio ha approvato il Messaggio n. 7710 "Richiesta di stanziamento di un credito d'investimento di complessivi 900'000. - franchi per il sostegno alla costruzione e alla manutenzione straordinaria di alloggi

per persone momentaneamente senza fissa dimora". Ad oggi sono stati spesi 400'000.- franchi, i rimanenti 500'000. - franchi sono pianificati dopo il 2027.

Capitali di dotazione e diversi

Questo settore comprende:

- a) i versamenti riguardanti i contributi ai comuni per gli investimenti previsti dalla legge sulla perequazione finanziaria intercomunale (art. 14 LPI). Gli impegni di questo strumento perequativo sono previsti in un credito quadro di fr.14 mio per il periodo 2024-2027 e pianificati in una spesa annua di 3.5 milioni di franchi.
- b) i versamenti relativi ai fondi istituiti nella legge organica patriziale (LOP, art. 26 e 27), prelevati dal fondo di aiuto patriziale (0.7 milioni) e dal fondo per la gestione del territorio (0.45 milioni), per un totale sul quadriennio di 4.6 milioni. La dotazione di questi fondi è decisa anno per anno in sede di preventivo.

Gli investimenti di cui ai punti a) e b) presentano un saldo netto pari a zero in quanto compensati da un prelievo dal relativo fondo, a sua volta alimentato tramite il conto economico e non influiscono quindi sulla dotazione del settore.

- c) i contributi per gli investimenti effettuati dai comuni di nuova aggregazione, decisi di volta in volta dal Gran Consiglio all'interno del rispettivo decreto legislativo di aggregazione. Gli esborsi sono stimati in base alle possibili richieste di acconti e conguagli da parte dei comuni. La dotazione 2024-2027 pari a 17.1 milioni è interamente destinata al pagamento di impegni già assunti (aggregazioni già decise); per queste ultime, rimangono attualmente da versare 30.4 milioni rispetto alla somma degli importi stanziati dai rispettivi decreti legislativi di aggregazione.

Considerato che nel 2026 le uscite nette dovrebbero essere inferiori a quanto preventivato e aggirarsi attorno ai 4.7 milioni e che la spesa prevista per il 2027 ammonta a 4.6 milioni, la dotazione per il quadriennio 2024-2027 di fr. 17.1 milioni è rispettata.

Adeguamenti crediti d'impegno al rincaro

L'art. 25 cpv. 3 della Legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato (LGF) prevede che il credito per i costi supplementari dovuti unicamente al rincaro può essere richiesto con il messaggio sul preventivo annuale.

Messaggio 7681 approvato dal Gran Consiglio il 20 gennaio 2020

“Stanziamiento di un credito netto di 1'925'000 franchi e autorizzazione alla spesa di 3'500'000 franchi per l'allestimento del progetto stradale della galleria di Ascona-Moscia, strada cantonale PA13 Ascona-Brissago”

Con Decreto legislativo del 20 gennaio 2020 concernente lo stanziamento di un credito netto di 1'925'000 franchi e l'autorizzazione a effettuare una spesa di 3'500'000 franchi per l'allestimento del progetto stradale della galleria di Ascona-Moscia, strada cantonale PA13 Ascona-Brissago, il Gran Consiglio stanziava il credito necessario per promuovere l'iter di progettazione della galleria di Moscia fino all'allestimento del progetto stradale.

La progettazione, iniziata nel 2020, attualmente è in fase avanzata e la futura realizzazione dell'opera permetterà di rispondere alle criticità dell'attuale tratta Ascona-Brissago: geometria tortuosa, larghezza insufficiente, rischio residuo di smottamenti e caduta massi, assenza di marciapiede e pista ciclabile, conflitto del traffico di transito con gli accessi alle proprietà private.

Tramite procedura libera è stato assegnato il mandato di progettazione e sottoscritto il relativo contratto con prezzo orario medio di 121.- franchi in base all'offerta del consorzio aggiudicatario del maggio 2019. Il contratto prevede l'adeguamento della retribuzione alle seguenti condizioni:

“La norma SIA 126 non è applicabile. Gli onorari sono fissi per 3 anni a decorrere dalla data di allestimento dell'offerta.

Nel caso in cui il mandato si dovesse protrarre oltre questo periodo, il rincaro verrà calcolato applicando al prezzo orario medio indicato nell'offerta, la percentuale corrispondente all'aumento del prezzo orario medio tra i valori emessi dal Consiglio di Stato validi nell'anno dell'offerta (RG n. 2707 del 13 giugno 2018) e i valori eventualmente aggiornati emessi dallo stesso Consiglio di

Stato per l'anno in corso della prestazione. Il rincaro è concesso dopo la scadenza del terzo anno, e viene calcolato a decorrere dalla data di allestimento dell'offerta. La retribuzione delle spese accessorie non è assoggettata al rincaro.”

Considerata l'esigenza di adeguare gli onorari di architetti e ingegneri inerenti le tariffe orarie massime per categoria, la tariffa oraria media massima per i gruppi di progettisti e le tariffe massime applicabili ai membri della giuria nell'ambito dei concorsi di progettazione, il Consiglio di Stato (RG n. 4126 del 24 agosto 2022) ha aggiornato il valore massimo per gli studi e i gruppi di progettazione da 129.50 franchi a 146.- franchi.

Considerato quanto precede, il prezzo medio orario è soggetto al rincaro a contare dal 24 agosto 2022 con un fattore di aumento pari a 1.127. La nuova tariffa oraria ammonta pertanto a 136.30 franchi.

Tenuto conto delle prestazioni erogate fino a fine agosto 2022 (esenti dall'adeguamento al rincaro), delle fatture per rincaro già emesse e della pianificazione delle prestazioni ancora dovute fino alla fine della fase del progetto stradale (fase 33 secondo SIA 103), si stima un maggior onere per rincaro pari a 360'000.- franchi.

Inoltre, successivamente all'offerta del mandatario, a contare dal 1. gennaio 2024 vi è stato l'adeguamento dell'aliquota IVA. Il maggior onere sulle prestazioni già fornite e le previsioni di spesa per progettazioni in corso è quantificabile in circa 85'000.- franchi.

Giusta l'art. 25 cpv. 3 della Legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato (LGF) sottoponiamo al vostro esame, per approvazione, un disegno di decreto legislativo per l'adeguamento al rincaro pari a 445'000.- franchi per l'allestimento del progetto stradale della galleria di Ascona-Moscia, strada cantonale PA13 Ascona-Brissago (elemento WBS 781 59 2131, posizione PFI 622 08 02).

Ripartizione funzionale del conto economico e degli investimenti

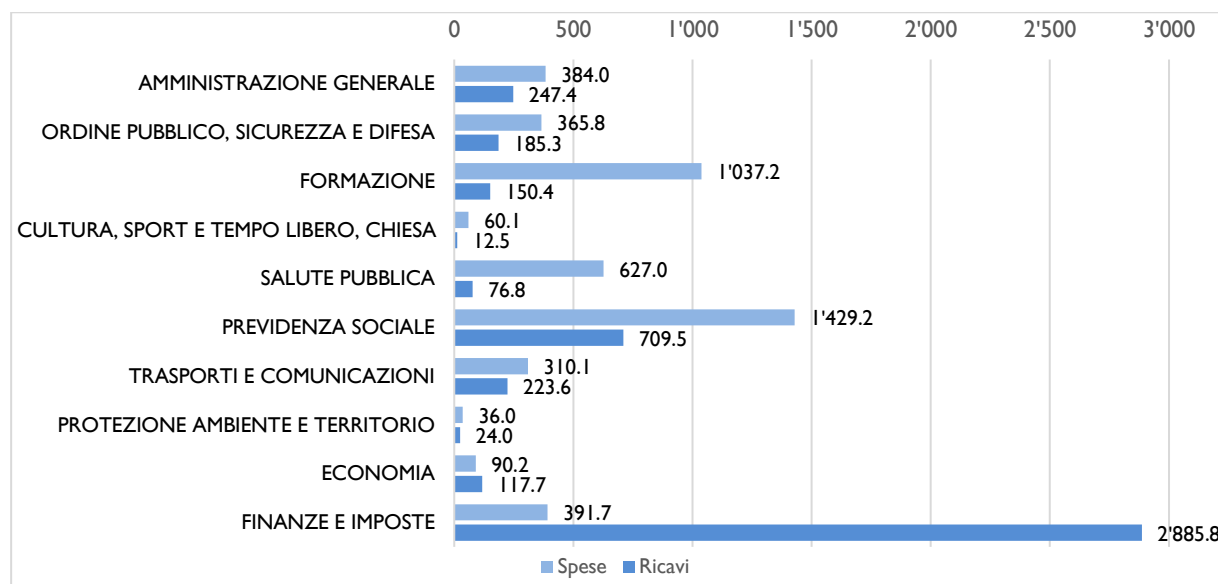
La ripartizione in categorie funzionali di spese e ricavi del conto economico e di uscite ed entrate del conto degli investimenti permette di fornire un'ulteriore chiave di lettura della spesa pubblica, organizzandola secondo i diversi ambiti d'intervento. Grazie a questo strumento, è possibile individuare in quali ambiti lo Stato investe e distribuisce le proprie risorse.

Per quanto concerne la gestione corrente, si può quindi constatare come tre settori - la previdenza sociale, la

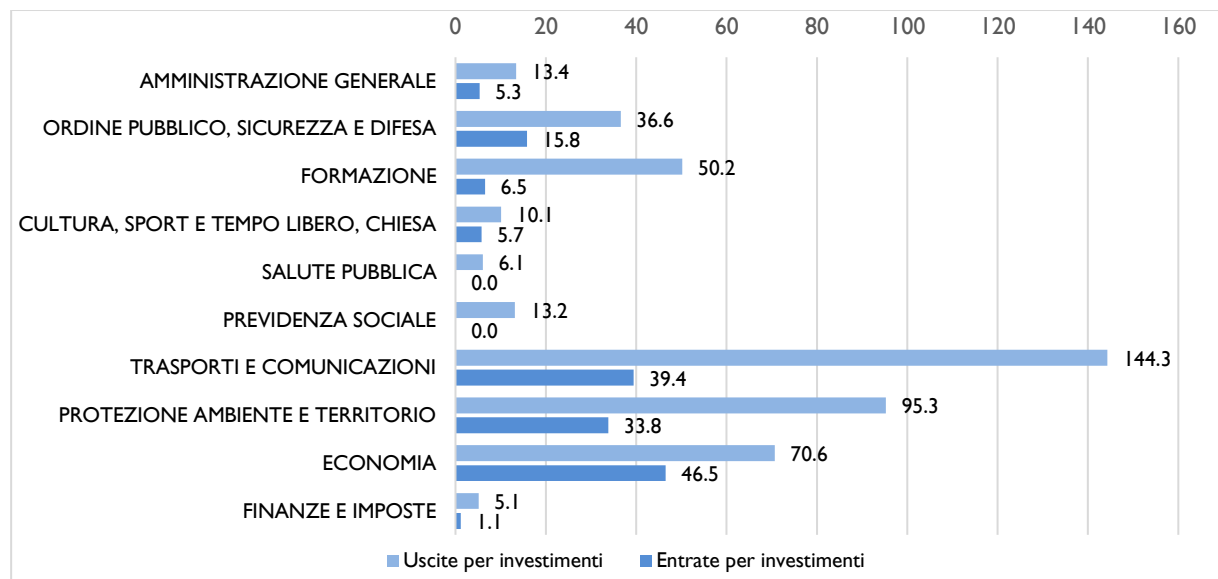
formazione e la salute pubblica - assorbano 3.09 miliardi di spesa su un totale di 4.73 miliardi, ossia ben il 65% dell'intero budget dello Stato.

Per quanto riguarda invece gli investimenti, i settori trasporti, protezione dell'ambiente e territorio e economia rappresentano il 70% delle uscite lorde, corrispondente a 310.2 milioni di franchi, su un totale di investimenti lordi di 444.9 milioni di franchi.

Conto economico (importi in milioni di franchi)



Conto degli investimenti (importi in milioni di franchi)



Personale per Dipartimento in unità equivalenti a tempo pieno (ETP)

Tabella I - Evoluzione del Piano dei posti autorizzati (PPA) in ETP	2023	2024	2025	2026
Servizi del Gran Consiglio, Cancelleria e Controllo cantonale delle finanze	105.90	105.22	103.32	103.32
di cui aumenti di PPA	2.50	0.00	0.00	0.00
di cui diminuzioni di PPA	0.00	-0.68	-1.90	0.00
Dipartimento delle istituzioni	1'739.40	1'746.28	1'747.48	1'767.08
di cui aumenti di PPA	52.70	18.80	4.20	35.60
di cui diminuzioni di PPA	-18.00	-11.92	-3.00	-16.00
Dipartimento della sanità e della socialità	920.82	948.99	950.64	954.74
di cui aumenti di PPA	16.60	44.10	4.65	4.10
di cui diminuzioni di PPA	-0.20	-15.93	-3.00	0.00
Dipartimento educazione, cultura e sport	604.31	600.40	600.50	601.60
di cui aumenti di PPA	7.10	1.00	2.40	1.30
di cui diminuzioni di PPA	-0.40	-4.91	-2.30	-0.20
Dipartimento del territorio	758.18	758.56	755.56	756.16
di cui aumenti di PPA	12.50	2.80	2.00	0.60
di cui diminuzioni di PPA	0.00	-2.42	-5.00	0.00
Dipartimento delle finanze e dell'economia	1'135.81	1'130.27	1'127.57	1'127.47
di cui aumenti di PPA	12.80	1.00	3.80	0.90
di cui diminuzioni di PPA	0.00	-6.54	-6.50	-1.00
Totale	5'264.42	5'289.72	5'285.07	5'310.37
di cui aumenti di PPA	104.20	67.70	17.05	42.50
di cui diminuzioni di PPA	-18.60	-42.40	-21.70	-17.20

Nota: gli ETP del personale amministrativo si riferiscono al 30 giugno per l'anno 2026, al 31 dicembre per gli anni precedenti. Gli aumenti di PPA comprendono potenziamenti e trasferimenti di unità da un Dipartimento all'altro. Le diminuzioni di PPA comprendono stralci, misure di riduzione e trasferimenti di unità da un Dipartimento all'altro.

I servizi dell'Amministrazione cantonale dispongono di personale amministrativo nominato e incaricato (il cui contingente è definito dal Piano dei Posti autorizzati, PPA) e personale ausiliario (personale con contratto), la cui attribuzione dipende dalle necessità e dalle disponibilità finanziarie (preventivi annuali).

Le fluttuazioni del personale amministrativo da un anno all'altro sono riconducibili, per quanto concerne gli aumenti, a adeguamenti puntuali decisi dal Governo sostanzialmente dovuti all'assunzione di nuovi compiti che vanno ad incrementare il Piano dei posti autorizzati (PPA) o ad attribuire nuovi crediti per personale ausiliario. Le diminuzioni si riferiscono invece a possibili misure organizzative dovute al trasferimento di compiti ad enti esterni all'AC o misure di razionalizzazione. In rare eccezioni, come ad esempio per la Polizia, può verificarsi un esubero temporaneo di personale

rispetto al Piano dei posti autorizzati, determinato dal principio di gestione degli effettivi di polizia (gestione dei nuovi agenti provenienti dalla scuola di polizia). L'evoluzione del Piano dei posti autorizzati è riportata nella Tabella I.

Per il 2023, si sono registrati, per Dipartimento, i seguenti adeguamenti di personale:

Per i Servizi del Gran Consiglio: 2.00 unità.

Per il Dipartimento delle istituzioni: 31.00 unità alla Polizia cantonale di cui 20 finanziate da terzi; 13.20 unità alla Sezione del militare e della protezione della popolazione di cui 1.5 finanziate da terzi, 6.00 unità alle Strutture carcerarie, 1.00 unità all'Ufficio scienze forensi e 1.00 unità alla Sezione enti locali.

Per il Dipartimento della sanità e della socialità: 12.10 unità all'OSC, 3.00 unità all'Ufficio richiedenti l'asilo e rifugiati e 1.00 unità all'Ufficio sostegno sociale e inserimento.

Per il Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport: 1.60 unità alla Divisione formazione professionale, 1.50 unità al Liceo cantonale Lugano 3, 1.40 unità alla Sezione pedagogia speciale, 1.00 unità al CERDD e 1.00 unità alla Sezione scuole comunali.

Per il Dipartimento del territorio: 7.00 alla Sezione protezione aria, acqua e suolo, 4.00 unità all'Area esercizio e manutenzione, 1.00 unità all'Ufficio caccia e pesca e 1.00 unità all'Ufficio acquisizioni.

Per il Dipartimento delle finanze e dell'economia: 3.70 unità alla Sezione agricoltura, 2.50 unità al Centro sistemi informativi, 2.00 unità alla Sezione finanze (compensate dalla rinuncia a personale ausiliario); 2.00 unità all'Ufficio imposte alla fonte e bollo e 1.00 unità all'Ufficio ispettorato fiscale.

Ulteriori adeguamenti puntuali sono stati effettuati in altri servizi dell'AC per un totale complessivo di 3.20 unità. Ci sono inoltre stati trasferimenti tra dipartimenti di 1.5 unità.

Per il 2024, si sono registrati 67.70 potenziamenti (di cui 14.70 finanziati da terzi e quindi senza impatto finanziario sui conti) e 42.40 riduzioni di PPA (di cui 31.30 in ragione della misura di non sostituire il 20% dei partenti).

Per quanto riguarda i potenziamenti, la parte principale degli aumenti è stata approvata dal Parlamento conseguentemente all'approvazione di specifici messaggi.

Per Dipartimento, sono stati decisi i seguenti potenziamenti.

Dipartimento delle istituzioni: 18.00 unità di cui:

- 14.00 unità alle Strutture carcerarie, nuova Sezione femminile (Messaggio n. 8266 del 29 marzo 2023),
- 1.50 unità all'Ufficio assistenza riabilitativa, necessario per la gestione della nuova Sezione femminile (Messaggio n. 8266 del 29 marzo 2023),
- 1.00 unità alla Polizia cantonale, Servizio autorizzazioni, commercio e giochi (nuova LALGD entrata in vigore con effetto al 1° gennaio 2024),
- 1.00 unità alla Sezione della circolazione, Ufficio tecnico (modifica dell'ordinanza sull'ammissione alla circolazione di persone e veicoli (OAC, RS 741.51),
- 0.50 unità al Tribunale d'appello per il Consiglio Magistratura.

Dipartimento della sanità e della socialità: 31.20 unità, tutte attribuite all'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale in base alla pianificazione socio-psichiatrica

decisa dal Parlamento con il messaggio n. 8123 del 9 marzo 2022.

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport: 1.00 unità alla Sezione formazione commerciale, compensata con la riduzione di 0.80 unità di ispettore/trice.

Dipartimento del territorio: 1.00 unità alla Divisione delle costruzioni finanziata da terzi nell'ambito del mandato di prestazione con la Confederazione.

Sono inoltre stati autorizzati temporaneamente i seguenti potenziamenti.

Dipartimento delle istituzioni: 0.80 unità alla Segreteria generale finanziato da terzi.

Dipartimento della sanità e della socialità: 12.90 unità presso l'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale, tutte finanziate da terzi.

Dipartimento del territorio: 1.80 unità temporaneamente autorizzate di cui 0.80 alla Divisione delle costruzioni (Messaggio n. 7677 del 26.06.2019 per l'agglomerato di 1a, 2a, e 3a generazione) e 1.00 unità all'Ufficio corsi d'acqua (Messaggio n. 8188 del 13.09.2022 per il comparto Boschetti, Comune di Bellinzona, sistemazione del fiume Ticino).

Dipartimento delle finanze e dell'economia: 1.00 unità al CSI (Messaggio n. 8265 del 29.3.2023 per la realizzazione del nuovo sistema informatico del settore dei registri).

Per il 2025 si è registrata una riduzione complessiva di 4.65 unità PPA. A fronte di 16.55 potenziamenti (di cui 9.05 finanziati da terzi e quindi senza impatto finanziario sui conti) sono state registrate 21.20 riduzioni di PPA (di cui 11.00 in ragione delle misure di rientro decise per il 2025).

Per quanto riguarda i potenziamenti, una parte degli aumenti è stata approvata dal Parlamento conseguentemente all'approvazione di specifici messaggi.

Per Dipartimento, sono stati decisi i seguenti potenziamenti.

Dipartimento delle istituzioni: 4.00 unità di cui:

- 1.00 unità finanziata da terzi all'Ufficio migrazione – Servizio asilo (appl. art. 67 cpv. 2 Ordinanza 2 sull'asilo per consulenza rientro volontario al proprio paese),
- 1.00 unità finanziata da terzi alla Sezione circolazione (appl. art. 85 e 86 Ordinanza federale tassa traffico pesante per esecuzione tassa traffico pesante),
- 1.00 unità finanziata da terzi all'Istituto di medicina legale (appl. art. 17 cpv. 3bis Legge sull'asilo per l'accertamento età richiedenti asilo minorenni),
- 1.00 unità alla Divisione giustizia (Messaggio n. 8600 del 9.7.2025 per applicativo informatico MyABI/Juris).

Dipartimento della sanità e della socialità: 2.10 unità, attribuite all'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale (Convenzione con EOC-OBV per la gestione dei disturbi del comportamento alimentare).

Dipartimento delle finanze e dell'economia: 2.00 unità all'Ufficio tassazione persone giuridiche (Messaggio 8329 del 20.9.2023 per l'imposizione fiscale grandi gruppi di imprese).

Sono inoltre stati autorizzati temporaneamente i seguenti potenziamenti.

Dipartimento delle istituzioni: 0.20 unità finanziata da terzi alla Sezione militare e protezione della popolazione (appl. Contratto quadro del 28.12.2021 tra l'Ufficio federale protezione della popolazione e la Sezione militare e protezione della popolazione relativo alle prestazioni a favore del reclutamento dei militi di PC per il periodo dal 2023 al 2030).

Dipartimento della sanità e della socialità: 2.05 unità finanziate da terzi presso l'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale.

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport: 2.40 unità all'Ufficio refezione scolastica e trasporti (Messaggio n. 7977 del 31.3.2021 per gestire la nuova mescita della Scuola media Lugano centro).

Dipartimento del territorio: 2.00 unità finanziate da terzi all'Ufficio clima e decarbonizzazione (Messaggio n. 8299 del 5.7.2023 e 8385 del 20.12.2023 per la gestione del programma di incentivi alla decarbonizzazione).

Dipartimento delle finanze e dell'economia: 1.80 unità finanziate da terzi alla Sezione agricoltura – Servizio fitosanitario (rg n. 1285 del 18.3.2025 – appl. Ordinanza sulla salute dei vegetali del 31.8.2018 per la sorveglianza organismi da quarantena).

Le riduzioni di PPA sono state 21.20, di cui 1.8 presso la Cancelleria, 3.0 presso il DI, 3.0 presso il DSS, 2.3 presso il DECS, 5.0 presso il DT, 6.0 presso il DFE e 0.1 presso il CCF.

Per il 2026 si è registrato un aumento complessivo di 25.30 unità PPA. A fronte di 42.50 potenziamenti (di cui 28.70 finanziate da terzi e quindi senza impatto finanziario sui conti) sono state registrate 17.20 riduzioni di PPA concernenti unità temporaneamente autorizzate (di cui 15.20 finanziate da terzi). Le riduzioni di PPA derivanti dalla misura decisa nell'ambito del P2026 "Non sostituzione dei partenti nella misura del 10% per gli anni 2026, 2027 e 2028" si materializzeranno soprattutto nella seconda parte dell'anno.

Per quanto riguarda i potenziamenti, una parte degli aumenti è stata approvata dal Parlamento conseguentemente all'approvazione di specifici messaggi.

Per Dipartimento, sono stati decisi i seguenti potenziamenti.

Dipartimento delle istituzioni: 2.00 unità PPA attribuite alla Pretura penale (Messaggio n. 8600 del 9.7.2025 concernente la trasformazione digitale della Giustizia ticinese – progetto MyABI/Juris).

Dipartimento della sanità e della socialità: 2.00 unità, attribuite all'Ufficio del veterinario cantonale (Messaggio n. 8534 del 22.1.2025 concernente la riorganizzazione del soccorso agli animali in Ticino).

Dipartimento delle finanze e dell'economia: 1.00 unità attribuita alla Sezione delle risorse umane per l'introduzione di una figura di Responsabile della salute sul posto di lavoro, distinta dal Responsabile in sicurezza in dotazione alla Sezione della logistica.

Sono inoltre stati autorizzati temporaneamente i seguenti potenziamenti.

Dipartimento delle istituzioni: 33.60 unità di cui

- 0.30 unità finanziate da terzi alla Segreteria generale DI (appl. Programma di integrazione cantonale 2024-2027 – ampliamento del settore della prima informazione per i neo-arrivati nei comuni),
- 25.00 unità finanziate da terzi alla Polizia cantonale (in appl. della convenzione tra il Dip. delle istituzioni e il Tribunale penale federale del 18 luglio 2018 per la sicurezza dei giudici, dei collaboratori e dei processi del TPF),
- 4.00 unità alla Sezione della circolazione (appl. Ordinanza concernente le esigenze tecniche per i veicoli stradali (OETV) che sancisce che tutti i veicoli devono essere controllati entro predefiniti intervalli d'esame),
- 1.80 unità finanziate da terzi alla Sezione del militare e della protezione della popolazione (appl. Legge federale sulla protezione della popolazione e sulla protezione civile del 20.12.2019 e del Regolamento del fondo dei contributi sostitutivi del 17.12.2013 per l'adempimento di compiti d'istruzione della protezione civile e la manutenzione delle relative strutture),
- 0.50 unità alla Pretura penale (Messaggio n. 8600 del 9.7.2025 concernente la trasformazione digitale della Giustizia ticinese – progetto MyABI/Juris),
- 2.00 unità al Ministero pubblico (Messaggio n. 8600 del 9.7.2025 concernente la trasformazione digitale della Giustizia ticinese – progetto MyABI/Juris).

Dipartimento della sanità e della socialità: 2.40 unità di cui:

- 0.80 unità finanziate da terzi all'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale (appl. Convenzione quadro con l'EOC in merito alla collaborazione nell'offerta di prestazioni somatiche/riabilitative e sociopsichiatriche),
- 1.00 unità all'Ufficio dell'aiuto e della protezione – LAV (appl. Ordinanza sulle misure di protezione e di lotta alla violenza nei confronti delle donne e alla violenza domestica – attivazione numero centrale (142) per l'aiuto alle vittime),

- 0.60 unità finanziata da terzi alla Divisione dell'azione sociale e delle famiglie (appl. Convenzione sulla promozione del programma operativo di cooperazione transfrontaliera Interreg VI Italia-Svizzera 2021-2027 nel quadro della nuova politica regionale – progetto CURA-TIVA).

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport: 1.00 unità all'Ufficio orientamento scolastico e professionale.

Dipartimento del territorio: 0.50 unità finanziate da terzi alla Sezione della protezione aria, acqua e suolo.

Dipartimento delle finanze e dell'economia: 0.50 di cui:

- 0.30 unità alla Sezione della logistica (Messaggio n. 8525 del 18.12.2024 concernente la richiesta di stanziamento di un credito d'investimento per completare l'informatizzazione delle scuole cantonali),
- 0.20 unità finanziata da terzi alla Sezione dell'agricoltura – Servizio fitosanitario (appl. Ordinanza sulla salute dei vegetali del 31.10.2018 per la sorveglianza della situazione fitosanitaria).

Tabella 2 - Occupazione in ETP	2023	2024	2025	2026
Servizi del Gran Consiglio, Cancelleria e Controllo cantonale delle finanze	112.77	105.00	107.46	109.06
di cui PPA	102.20	99.60	98.90	97.80
di cui non PPA	10.57	5.40	8.56	11.26
Dipartimento delle istituzioni	1'824.05	1'844.35	1'820.80	1'831.05
di cui PPA	1'659.25	1'707.70	1'721.05	1'718.60
di cui non PPA	164.80	136.65	99.75	112.45
Dipartimento della sanità e della socialità	979.40	986.87	1'043.27	1'071.60
di cui PPA	830.45	846.90	867.15	876.38
di cui non PPA	148.95	139.97	176.12	195.22
Dipartimento educazione, cultura e sport	636.84	639.21	637.97	629.71
di cui PPA	567.70	580.58	575.32	576.13
di cui non PPA	69.14	58.63	62.65	53.58
Dipartimento del territorio	735.88	746.76	738.26	736.90
di cui PPA	700.68	705.18	703.58	704.13
di cui non PPA	35.20	41.58	34.68	32.77
Dipartimento delle finanze e dell'economia	1'455.45	1'453.12	1'471.19	1'483.26
di cui PPA	1'009.12	1'007.95	1'008.25	1'013.75
di cui non PPA	446.33	445.17	462.94	469.51
Totale personale amministrativo	5'744.39	5'775.31	5'818.95	5'861.58
di cui PPA	4'869.40	4'947.91	4'974.25	4'986.79
di cui non PPA	874.99	827.40	844.70	874.79

Nota: gli ETP del personale amministrativo si riferiscono al 30 giugno per l'anno 2026, al 31 dicembre per gli anni precedenti.

Nella Tabella 2 vengono riportati i dati riguardanti l'occupazione secondo il PPA (nominati e incaricati) e il personale occupato quale ausiliario, gli apprendisti, gli stagisti, il personale di pulizia con contratto a ore, gli invalidi e tutti i sostituti dei titolari assenti in congedo pagato o non pagato, ecc.

Le altre variazioni del numero di occupati riflettono le normali fluttuazioni di personale.

Nella tabella 3 vengono riportati, in dettaglio, i dati riguardanti l'occupazione del personale non PPA.

Tabella 3 - Dettaglio occupazione non PPA: ausiliari, staff direzione, apprendisti, stagisti 52 settimane, ecc. in ETP

	2023	2024	2025	2026
Occupazione non a PPA	874.99	827.40	844.70	874.79
di cui ausiliari	299.53	287.94	306.31	332.79
di cui ausiliari su chiamata (Emergenza sanitaria)	-	-	-	-
di cui staff di direzione (incarico art. 15 LORD)	12.30	12.50	10.45	12.25
di cui apprendisti (incarico art. 15 LORD)	148.80	143.80	139.90	141.30
di cui stagiaires 52 settimane per il conseguimento della maturità (incarico art. 15 LORD)	32.00	34.20	49.60	48.70
di cui stagiaires	93.65	86.50	85.60	87.20
di cui personale di pulizia	153.91	154.82	155.14	151.65
di cui invalidi	62.80	61.64	60.70	59.90
di cui ausiliari	72.00	46.00	37.00	41.00

Tabella 4 - Occupazione docenti in ETP

	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Scuole comunali	194.3	187.5	183.6	nd
Pedagogia speciale	415.9	445.3	456.6	nd
Scuole medie	1'280.1	1'268.1	1'269.6	nd
Scuole medie superiori	479.7	470.4	467.5	nd
Formazione industriale, agraria, artigianale e artistica	447.3	445.0	450.6	nd
Formazione commerciale e dei servizi	248.8	247.8	247.7	nd
Formazione sanitaria e sociale	229.8	231.7	232.5	nd
Supporto alle scuole professionali	173.7	174.6	170.5	nd
Centro federale d'asilo	6.1	6.1	5.9	nd
Totale personale docente	3'475.6	3'476.6	3'484.5	nd

Nell'anno scolastico 2025-26 i docenti assunti in ETP sono 3'484.5, in aumento rispetto all'anno scolastico precedente di 7.9 unità (+0.23%). È nel settore della Pedagogia speciale che si registra lo scostamento più importante (+11.2 ETP), dovuto quasi esclusivamente all'incremento del numero di docenti di scuola speciale in conseguenza all'aumento di allieve e allievi che necessitano di una scolarizzazione speciale (sia nelle classi a effettivo ridotto, sia nelle classi inclusive inserite nelle classi ordinarie). Si registra invece una riduzione del numero di docenti nel settore delle scuole comunali (-3.9 ETP), legato principalmente al servizio del sostegno pedagogico.

Anche nel settore della Scuola media superiore si assiste ad una riduzione del personale docente (-2.9 ETP), conseguentemente alla diminuzione di I sezione nell'anno 2025-26. Per il settore delle scuole professionali (da DECS 09 a DECS 12) si registra un aumento complessivo di 2.2 ETP tra l'anno scolastico 2024-25 e 2025-26 dovuto al normale andamento del numero delle classi, delle allieve e degli allievi e delle esigenze formative.

A seguito della mozione presentata da Andrea Giudici “Maggiore trasparenza nei dati sul personale dello Stato” viene di seguito presentata una tabella che

mostra la suddivisione delle PPA occupate tra accademici e non accademici (stato giugno 2026).

Tabella 5 - Occupazione al 30.06.2026 per titolo di studio

CRB	Testo CRB	Occupazione PPA	Titoli accademici*	Altri titoli di studio
10	GRAN CONSIGLIO	17.60	14.10	3.50
21	STUDIO CANCELLIERE	4.00	2.50	1.50
22	SERVIZIO RICORSI CDS	14.30	11.30	3.00
23	SERVIZI GIURIDICI CDS	7.30	4.60	2.70
27	INCAR. PROTEZIONE DATI	2.00	2.00	-
31	SERV. AMMINISTRATIVI CDS	17.20	1.10	16.10
32	SERV. INFORMAZIONE	3.40	2.90	0.50
34	SERVIZIO DIR. POLITICI	2.00	-	2.00
35	CENTRO COMMESSE PUBBLICHE	2.00	2.00	-
40	SEGR. RELAZIONI ESTERNE	3.40	2.90	0.50
62	MESSAGGERIA	11.50	-	11.50
90	CONTR. DELLE FINANZE	14.90	6.50	8.40
100	DIR. DIPARTIMENTO DI	2.10	-	2.10
105	SEGRETERIA GENERALE	16.20	11.20	5.00
112	SEZ. DEGLI ENTI LOCALI	17.30	14.50	2.80
113	FONDO PEREQUAZIONE	0.50	0.50	-
116	SEZ. CIRCOLAZIONE	108.75	10.80	97.95
125	SEZ. POPOLAZIONE: MIGRAZIONE	85.80	9.30	76.50
127	SEZ. POPOLAZIONE: STATO CIVILE	44.35	7.00	37.35
130	DIV. DELLA GIUSTIZIA	13.40	8.90	4.50
132	R.F.C.	42.60	7.00	35.60
137	UFF. ESECUZIONE E FALLIMENTI	100.00	5.00	95.00
140	IST. MEDICINA LEGALE	5.80	5.00	0.80
151	UFF. INC. PENE ALTERNATIVE	5.00	-	5.00
152	STRUTTURE CARCERARIE	179.40	3.80	175.60
153	UFF. ASS. RIABILITATIVA	19.70	12.70	7.00
161	TRIBUNALE DI APPELLO	77.70	56.70	21.00
165	MINISTERO PUBBLICO	70.80	32.30	38.50
167	UFF. GIUDICE PROVV. COERCITIVI	5.00	1.00	4.00
168	MAGISTRATURA MINORENNI	6.00	4.00	2.00
171	PRETURE	54.60	18.10	36.50
172	PRETURA PENALE	6.50	3.00	3.50
179	TRIBUNALE ESPROPRIAZIONE	3.00	1.00	2.00
180	SEZ. DEL MILITARE	23.80	4.90	18.90
183	CENTRO POLIVALENTE	8.50	3.50	5.00
190	POLIZIA CANTONALE	792.05	92.90	699.15
200	DIR. DIPARTIMENTO DSS	2.30	0.50	1.80
220	DIV. AZ. SOC. E FAMIGLIE	7.20	6.20	1.00
221	SEZ. SOSTEGNO SOCIALE	76.80	15.00	61.80
222	SSS: SETTORE ASILO	14.50	4.00	10.50

CRB	Testo CRB	Occupazione PPA	Titoli accademici*	Altri titoli di studio
224	FAMIGLIE E MINORENNI	36.90	27.10	9.80
225	AIUTO ALLE VITTIME	7.50	5.10	2.40
226	CURATELE E TUTELE	21.00	7.70	13.30
232	UFFICIO ANZIANI	15.20	6.80	8.40
233	UFFICIO INVALIDI	7.50	6.00	1.50
235	UFF. FAM. E GIOVANI	13.50	10.10	3.40
237	CENTRO PROFES.SOCIALE	31.70	14.30	17.40
240	DIV.DELLA SALUTE PUBBLICA	10.40	8.60	1.80
241	MEDICO CANTONALE	23.00	15.40	7.60
242	FARMACISTA CANTONALE	4.60	3.60	1.00
243	VETERINARIO CANTONALE	9.10	4.60	4.50
245	CLINICA PSICHIATRICA	379.73	157.90	221.83
246	PSICO-SOC.CHIASSO	11.00	7.50	3.50
247	PSICO-SOC.LUGANO	50.75	30.15	20.60
248	PSICO-SOC.LOCARNO	11.80	8.10	3.70
249	PSICO-SOC.BELLINZONA	14.95	11.05	3.90
251	CENTRI DIURNI	6.10	3.00	3.10
256	MED-PSICO MENDRISIO	9.00	7.20	1.80
257	MED-PSICO LUGANO	15.60	13.60	2.00
258	MED-PSICO LOCARNO	10.30	8.80	1.50
259	MED-PSICO BELLINZONA	10.00	8.20	1.80
261	PSICO-EDUC. STABIO	9.20	7.20	2.00
262	PSICO-EDUC. LUGANO	10.00	9.00	1.00
263	PSICO-EDUC. LOCARNO	7.80	6.00	1.80
271	LABORATORIO CANTONALE	28.40	11.10	17.30
278	REGISTRO TUMORI	9.20	4.60	4.60
291	UFFICIO SANITA'	16.30	7.00	9.30
295	AREA GESTIONE SANITARIA	7.40	3.00	4.40
400	DIR.DIPARTIMENTO DECS	2.00	0.50	1.50
411	SEZ. AMMINISTRATIVA	9.70	3.60	6.10
412	UFF. AIUTI ALLO STUDIO	9.00	2.00	7.00
414	UFF. REFEZIONE E TRASPORTI	112.43	2.00	110.43
416	UFFICIO SPORT	13.50	3.50	10.00
417	FONDO SWISSLOS	3.30	2.00	1.30
430	DIV. DELLA SCUOLA	10.50	6.90	3.60
432	CENTRO RISORSE DIDATTICHE E DIGITALI	29.30	11.60	17.70
433	ORIENT. SCOL. PROFESSIONALE	29.90	17.40	12.50
435	SCUOLE COMUNALI	32.50	20.50	12.00
438	SCUOLA MEDIA	12.15	9.70	2.45
441	SME SUPERIORE	3.00	1.00	2.00
442	SEZ.PEDAGOGIA SPECIALE	10.30	5.60	4.70
451	SME ACQUAROSSA	2.00	0.50	1.50
452	SME AGNO	2.30	0.50	1.80
454	SME AMBRI	1.00	-	1.00
455	SME BALERNA	1.00	0.50	0.50

CRB	Testo CRB	Occupazione PPA	Titoli accademici*	Altri titoli di studio
456	SME BARBENGO	2.50	-	2.50
457	SME BEDIGLIORA	2.00	0.50	1.50
458	SME BELLINZONA 1	2.00	0.50	1.50
459	SME BELLINZONA 2	2.00	0.50	1.50
461	SME BIASCA	2.00	-	2.00
462	SME BREGANZONA	2.00	-	2.00
463	SME CASLANO	2.00	0.50	1.50
464	SME CADENAZZO-VIRA	2.25	0.50	1.75
465	SME CAMIGNOLO	2.00	0.50	1.50
466	SME CANOBBIO	2.30	-	2.30
467	SME CASTIONE	2.25	-	2.25
468	SME CEVIO	2.00	0.50	1.50
469	SME CHIASSO	2.00	0.50	1.50
472	SME GIORNICO E FAIDO	2.00	-	2.00
473	SME GIUBIASCO	4.00	1.00	3.00
474	SME GORDOLA-BRIONE	2.50	0.50	2.00
476	SME GRAVESANO	2.00	0.50	1.50
477	SME LOCARNO(VARESI)	1.50	-	1.50
478	SME LOCARNO(CHIESA)	2.00	0.50	1.50
479	SME LODRINO	2.00	-	2.00
481	SME LOSONE 2	2.25	0.50	1.75
484	SME LUGANO-CENTRO	2.00	1.50	0.50
485	SME LUGANO-BESSO	2.00	0.50	1.50
487	SME MASSAGNO	2.00	0.50	1.50
488	SME MENDRISIO	2.10	-	2.10
489	SME MINUSIO	2.00	0.50	1.50
491	SME MORBIO INFERIORE	2.30	0.50	1.80
492	SME PREGASSONA	2.20	0.50	1.70
493	SME RIVA S. VITALE	2.00	-	2.00
495	SME STABIO	2.00	-	2.00
496	SME TESSERETE	2.00	0.50	1.50
497	SME VIGANELLO	2.25	0.50	1.75
511	LICEO BELLINZONA	4.80	0.80	4.00
513	LICEO LOCARNO	4.50	1.00	3.50
515	LICEO LUGANO 1	4.50	1.00	3.50
516	LICEO LUGANO 2	3.00	1.00	2.00
517	LICEO LUGANO 3	3.00	1.00	2.00
518	LICEO MENDRISIO	3.00	1.00	2.00
521	SCUOLA CANTONALE COMMERCIO	7.25	-	7.25
560	DIV. FORMAZIONE PROFESSIONALE	37.30	22.10	15.20
561	FONDO FORMAZIONE PROFESSIONALE	3.00	1.00	2.00
563	CENTRO PROF. DEL VERDE	3.00	-	3.00
564	CENTRO PROF. SOCIOSANITARIO	6.80	0.50	6.30
565	SAMB - BELLINZONA	4.50	0.50	4.00
568	CSIA	4.50	-	4.50

CRB	Testo CRB	Occupazione PPA	Titoli accademici*	Altri titoli di studio
569	SSST	1.50	-	1.50
572	IST.TRANSIZIONE SOST	1.60	-	1.60
573	SAM - TREVANO	0.50	-	0.50
574	SSSTA	1.75	-	1.75
579	SMC LUGANO	3.50	0.50	3.00
581	SPAI BELLINZONA	1.00	1.00	-
582	SPAI BIASCA	2.30	-	2.30
583	SPAI LOCARNO	3.00	-	3.00
584	SPAI LUGANO	7.30	1.00	6.30
585	SPAI MENDRISIO	2.10	-	2.10
586	SPC. BELLINZONA	2.50	-	2.50
587	SPC. LOCARNO	4.00	-	4.00
588	SPC. LUGANO	0.20	-	0.20
589	SPC. CHIASSO	2.00	-	2.00
592	SOCIOSANITARIO INFERMIERISTICO	4.50	0.50	4.00
593	SOCIOSANITARIO MENDRISIO	2.00	-	2.00
594	CENTRO MEDICO TECNICO LOCARNO	1.00	-	1.00
595	CORSI PROF. DIVERSI	1.60	-	1.60
597	CENTRO MEDICO TECNICO LUGANO	1.80	-	1.80
598	SCUOLA ALBERGHIERA -TURISMO	1.30	-	1.30
599	SCUOLA SUPERIORE D'ECONOMIA	1.00	-	1.00
605	IST. FORMAZIONE CONTINUA	5.90	-	5.90
650	DIVISIONE CULTURA	10.30	5.20	5.10
652	RISORSE CULTURALI	0.40	0.40	-
654	FONDO LINGUA ITALIANA	4.30	3.00	1.30
655	ATTIVITÀ UNIVERSITARIE	3.10	2.60	0.50
657	PINACOTECA ZUEST	3.00	1.60	1.40
661	CENTRO DI DIALETTOLOGIA E ETNOGRAFIA	16.00	13.50	2.50
664	ARCHIVIO DI STATO	15.90	13.30	2.60
671	SISTEMA BIBLIOTECARIO TICINESE	2.80	1.00	1.80
672	BIBLIOTECA BELLINZONA	10.55	7.25	3.30
673	BIBLIOTECA LOCARNO	10.60	6.30	4.30
675	BIBLIOTECA LUGANO	13.70	10.70	3.00
677	BIBLIOTECA MENDRISIO	3.00	1.70	1.30
700	DIR. DIPARTIMENTO DT	2.00	-	2.00
711	SERVIZI GENERALI DIPARTIMENTO	69.40	37.90	31.50
712	AEROPORTO CANTONALE	4.20	-	4.20
720	DIV. DELL'AMBIENTE	10.50	5.00	5.50
722	MUSEO STORIA NATURALE	11.50	8.10	3.40
723	ISOLE DI BRISSAGO	6.18	1.00	5.18
731	SPAAS	92.10	63.20	28.90
733	DISCARICA STABIO	2.00	-	2.00
741	SEZIONE FORESTALE	59.50	24.10	35.40
743	DEMANIO FORESTALE	6.00	1.00	5.00
744	VIVAIO FORESTALE	5.50	0.80	4.70

CRB	Testo CRB	Occupazione PPA	Titoli accademici*	Altri titoli di studio
751	UFF. CACCIA E PESCA	31.70	5.70	26.00
760	DIV. SV. TERRITORIALE E MOBILITÀ	3.40	2.40	1.00
765	SEZ. SVILUPPO TERRITORIALE	21.10	20.10	1.00
767	SEZ. MOBILITÀ	21.80	20.80	1.00
772	UFF. NATURA E PAESAGGIO	10.70	10.70	-
773	UFF. BENI CULTURALI	13.90	10.60	3.30
780	DIV. COSTRUZIONI	7.20	2.80	4.40
781	STRADE CANT.: COSTRUZIONE	1.00	1.00	-
782	STRADE CANT.: MANUTENZIONE	190.95	61.45	129.50
786	STRADE NAZ: MANUTENZIONE	102.30	12.00	90.30
788	UFF. CORSI D'ACQUA	12.10	12.10	-
789	UFFICIO AUTOMEZZI	22.20	1.00	21.20
800	DIR. DIPARTIMENTO DFE	3.60	0.50	3.10
810	DIV. DELL'ECONOMIA	8.80	7.80	1.00
817	UFF. CATASTO E RIORDINI FONDIARI	9.80	5.50	4.30
823	UFFICIO STIMA	24.70	9.80	14.90
831	SVILUPPO ECONOMICO: PMI E AMM.	18.20	13.40	4.80
838	UFF SORV. MERCATO DEL LAVORO	10.40	1.50	8.90
839	UFF. ISP. DEL LAVORO	29.00	5.60	23.40
842	SEZ. LAVORO: DIR., AMM., UFF. GIURIDICO	24.10	9.30	14.80
843	SEZ. LAVORO: MISURE CANTONALI	0.60	0.10	0.50
844	SEZ. LAVORO: MISURE FEDERALI	5.70	1.40	4.30
849	SEZ. LAVORO: UFF. COLLOCAMENTO	118.60	12.90	105.70
851	SEZ. AGRICOLTURA	41.10	36.90	4.20
853	DEMANIO AGRICOLO	2.00	-	2.00
856	AZIENDA AGRARIA	14.50	2.50	12.00
910	DIV. DELLE RISORSE	3.40	2.30	1.10
912	UFF. DI STATISTICA	21.20	15.30	5.90
913	UFFICIO ENERGIA	3.00	2.00	1.00
914	UFF. DIFESA INCENDI	4.00	-	4.00
921	SEZ. RISORSE UMANE	23.00	10.20	12.80
922	UFF. STIPENDI E ASSICURAZIONI	7.50	-	7.50
931	SEZ. DELLE FINANZE	26.25	5.50	20.75
941	SL: COSTRUZIONE	13.80	12.80	1.00
942	SL: MANUTENZIONE	25.90	6.00	19.90
943	SL: SERVIZI AUSILIARI	13.30	0.50	12.80
945	SL: GESTIONE IMMOBILIARE	9.80	1.00	8.80
946	SL: ACQUISTI	11.30	2.50	8.80
948	SL: DIREZIONE E SERVIZI GENERALI	15.80	4.80	11.00
951	CENTRO SISTEMI INFORMATIVI	169.20	54.10	115.10
960	DIV. CONTRIBUZIONI	46.00	20.30	25.70
963	UFF. ESAZIONE E CONDONI	38.20	4.80	33.40
971	IMP. CANT: PERSONE FISICHE	190.70	14.60	176.10
972	IMP. CANT: PERSONE GIURIDICHE	46.80	8.00	38.80
973	IMP. SUPPLETORIE E MULTE	8.80	0.80	8.00

CRB	Testo CRB	Occupazione PPA	Titoli accademici*	Altri titoli di studio
975	IMP. DI SUCCESSIONE E DONAZIONE	8.60	-	8.60
977	IMP. ALLA FONTE	21.40	2.00	19.40
979	IMP. DI BOLLO	2.30	-	2.30
Totale		4'993.19	1'577.10	3'416.09
			31.59%	68.41%

Nota: PPA conti stipendi e indennità: 30100001 "Funzionari nominati", 30100002 "Corpo di polizia", 30100028 "Finanziati da terzi" e 30100030 "Centro controllo veicoli pesanti".

*Titoli accademici: studi universitari e universitari professionali.

Indicatori

Evoluzione dei risultati e altri indicatori di conto economico	65
Evoluzione degli investimenti netti e del grado di autofinanziamento	68
Evoluzione del debito pubblico	69
Indicatori della situazione finanziaria, 2001 - PF28-30	70

Evoluzione dei risultati e altri indicatori di conto economico

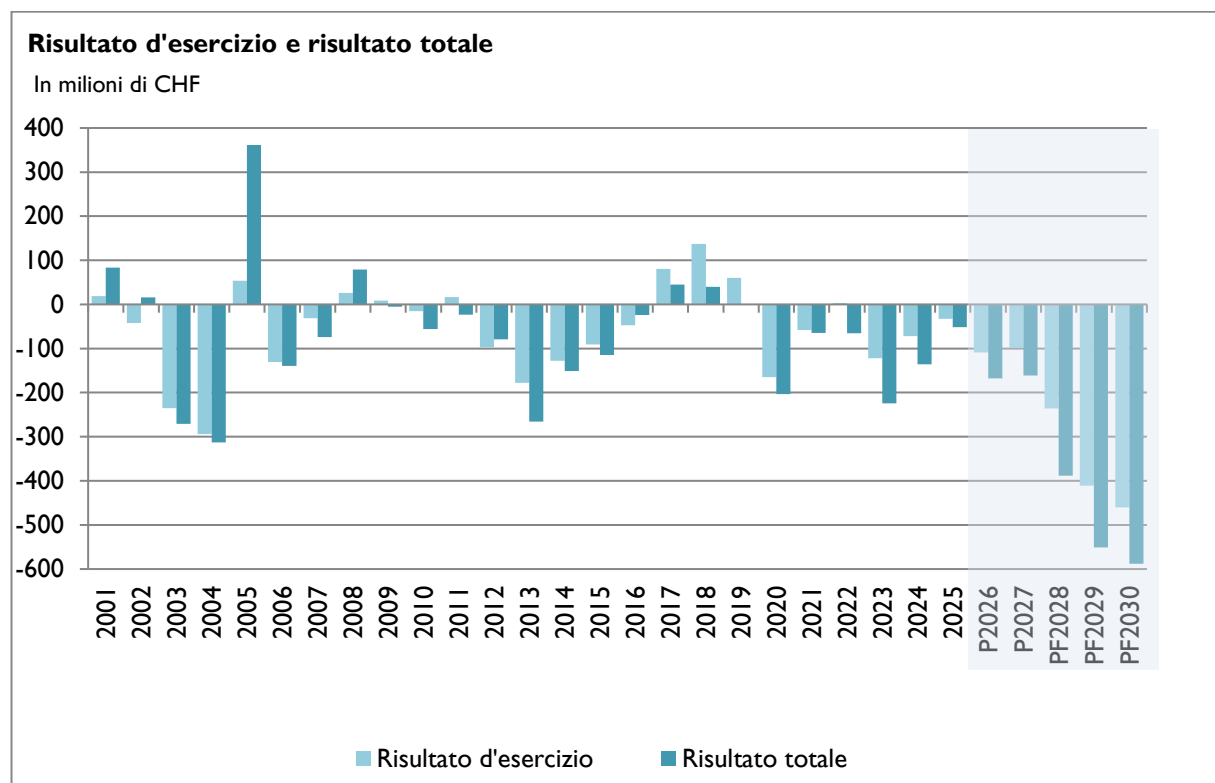
L'evoluzione del risultato d'esercizio e del risultato totale del Cantone riflettono a grandi linee i cicli congiunturali dell'economia cantonale. Dopo un periodo positivo – dal 2008 al 2011 – contraddistinto da un sostanziale pareggio di bilancio, sostenuto anche da importanti rivalutazioni dei gettiti riferiti agli anni precedenti, gli effetti della crisi economica mondiale, pur con un certo ritardo, si sono manifestati anche alle nostre latitudini, determinando una serie di risultati negativi durante il periodo 2012-2015.

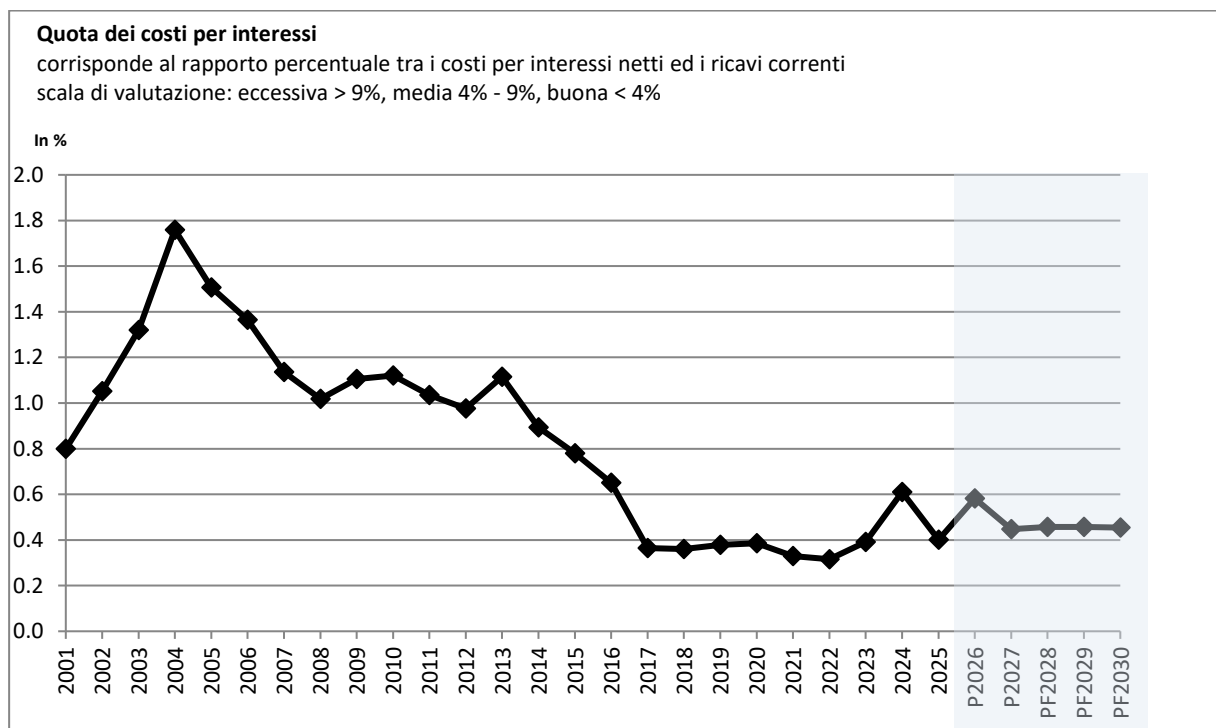
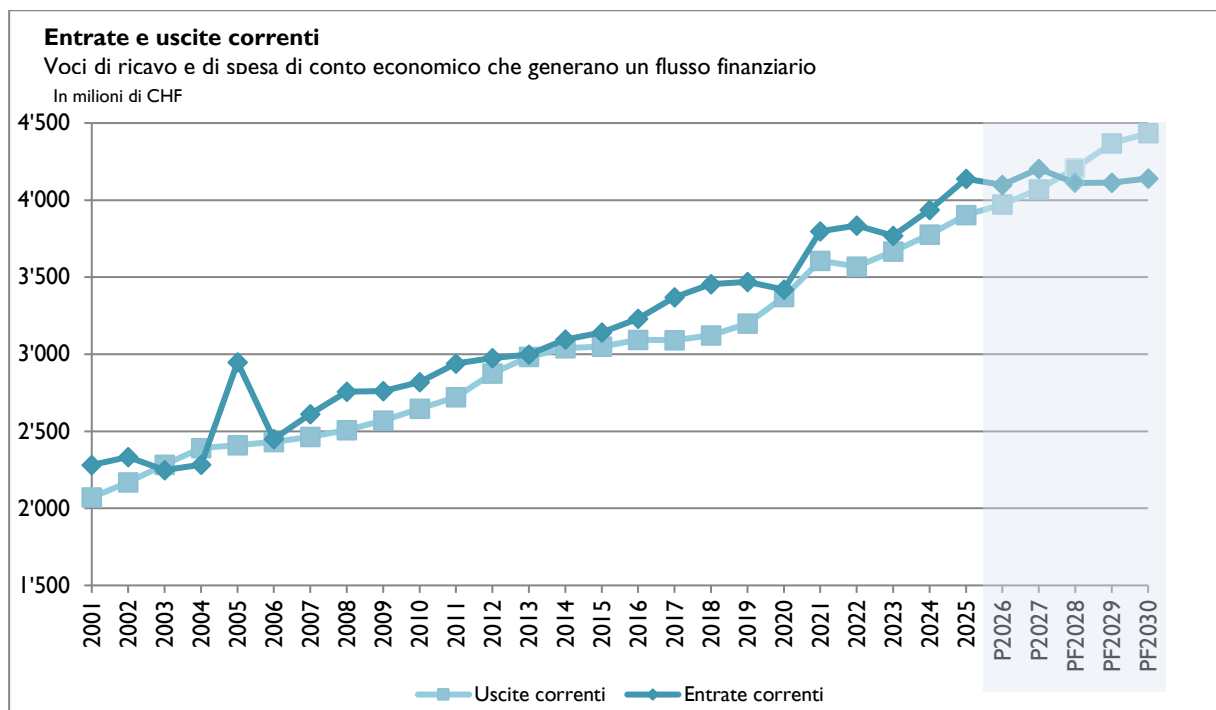
In quel periodo, i conti cantionali hanno assunto anche importanti nuovi aggravii. Si ricorda, in particolare, l'entrata in vigore nel 2012 del nuovo sistema di finanziamento degli ospedali con una spesa annua aggiuntiva dell'ordine di 90 milioni di franchi, poi cresciuta negli anni successivi.

Grazie alle misure di riequilibrio delle finanze cantionali messe in atto dal Consiglio di Stato e dal Parlamento (Messaggio n.7184 del 20 aprile 2016) è stato possibile invertire la tendenza verso un progressivo riequilibrio delle finanze che ha generato l'avanzo d'esercizio a partire dal Consuntivo 2017 fino al 2019.

La crisi sanitaria e la conseguente recessione hanno poi avuto un impatto importante sulle finanze cantionali nel

2020 e in parte anche nel 2021. Se a fine 2021 e inizio 2022 c'erano buone prospettive di crescita, le forti tensioni geopolitiche innescatesi dall'invasione russa in Ucraina e dall'accelerazione del rincaro hanno portato a rivedere rapidamente al ribasso le previsioni economiche. Sebbene il risultato d'esercizio 2022 sia tornato in cifre positive, la situazione è rimasta molto fragile, come dimostrano i risultati dal 2023 al 2025 e quelli previsti dal pre-consuntivo 2026. Le misure proposte con i preventivi 2024, 2025, 2026 e con quello attuale del 2027 contribuiscono a migliorare le tendenze finanziarie, ma non sono sufficienti per raggiungere un equilibrio finanziario. L'aggiornamento del piano finanziario evidenzia inoltre un netto peggioramento della situazione delle finanze cantionali determinato in particolare dalla riforma del finanziamento delle cure ambulatoriali, dalle misure di riequilibrio finanziario proposte dal Consiglio federale e dall'approvazione in votazione popolare della riforma fiscale relativa al valore locativo e delle due iniziative cantionali relative ai premi di cassa malattia.



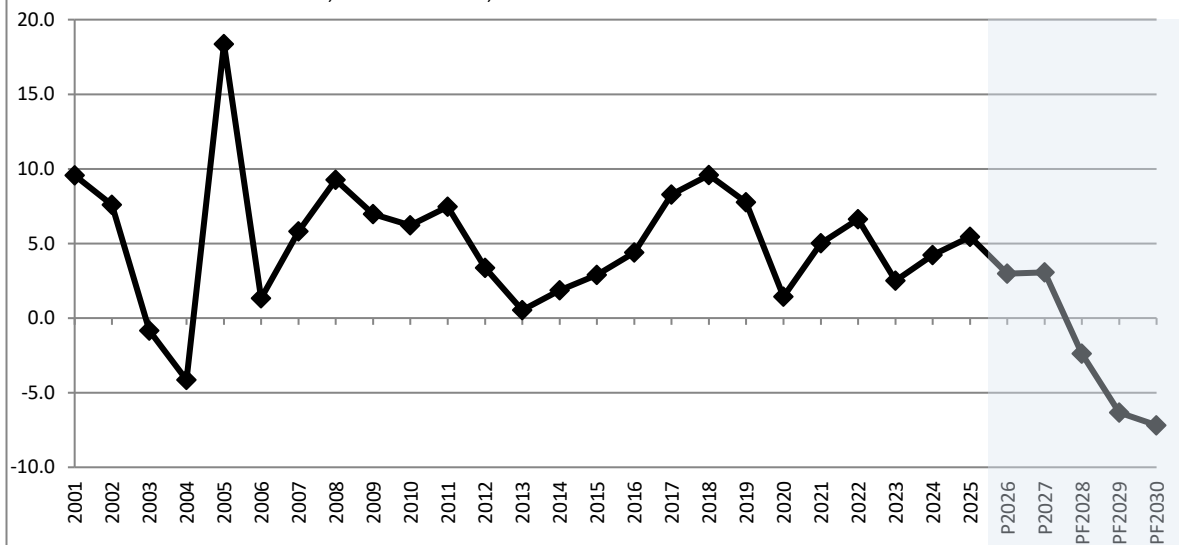


Nota: con MCA2 i costi per interessi netti non includono i ricavi finanziari da beni amministrativi.

Capacità d'autofinanziamento

riguarda l'autofinanziamento in percento dei ricavi correnti

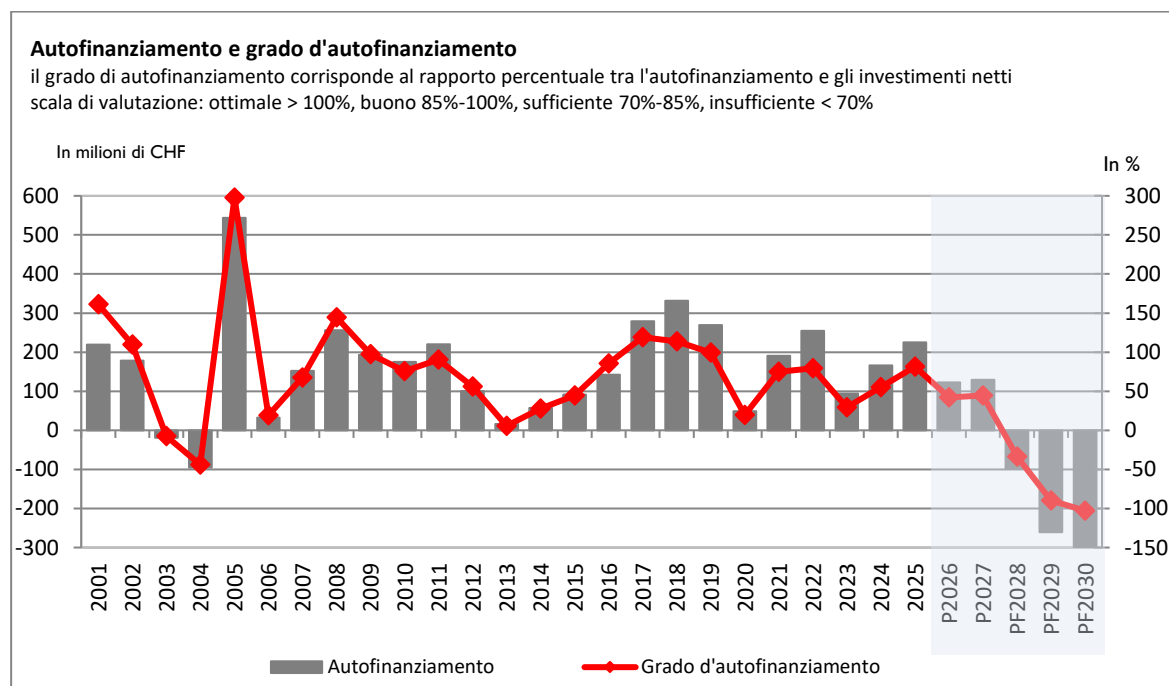
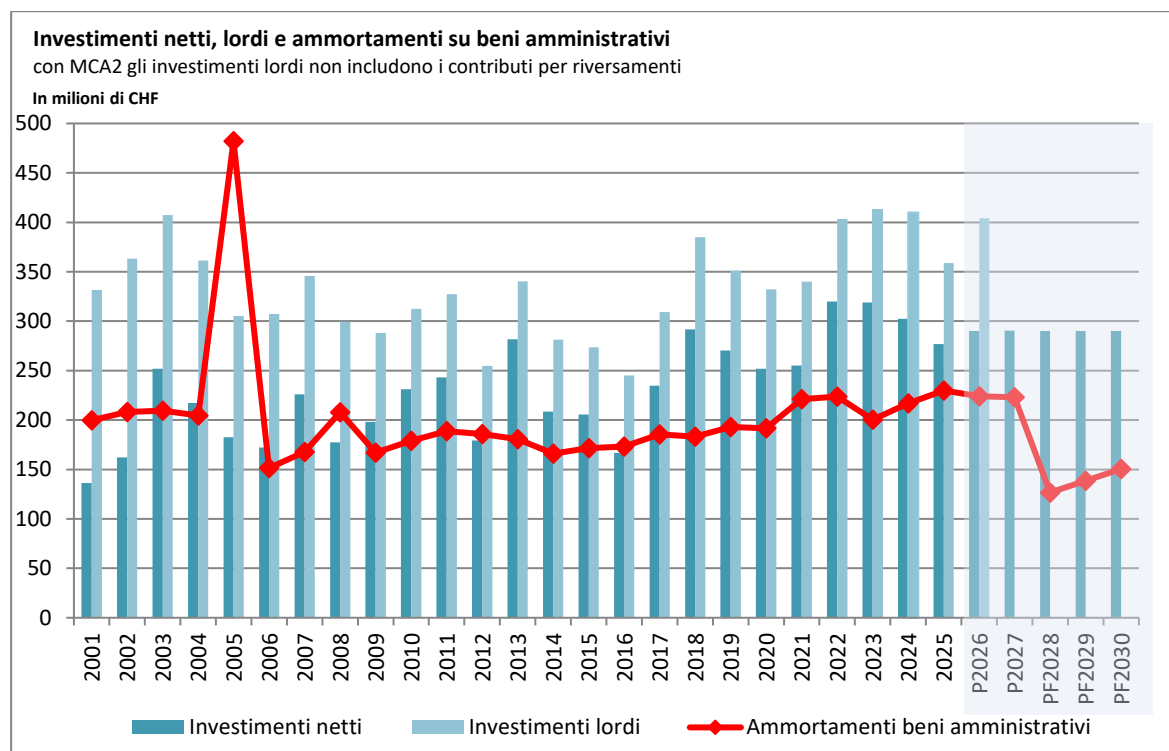
scala di valutazione: debole < 10%, media 10% - 20%, buona > 20%



Evoluzione degli investimenti netti e del grado di autofinanziamento

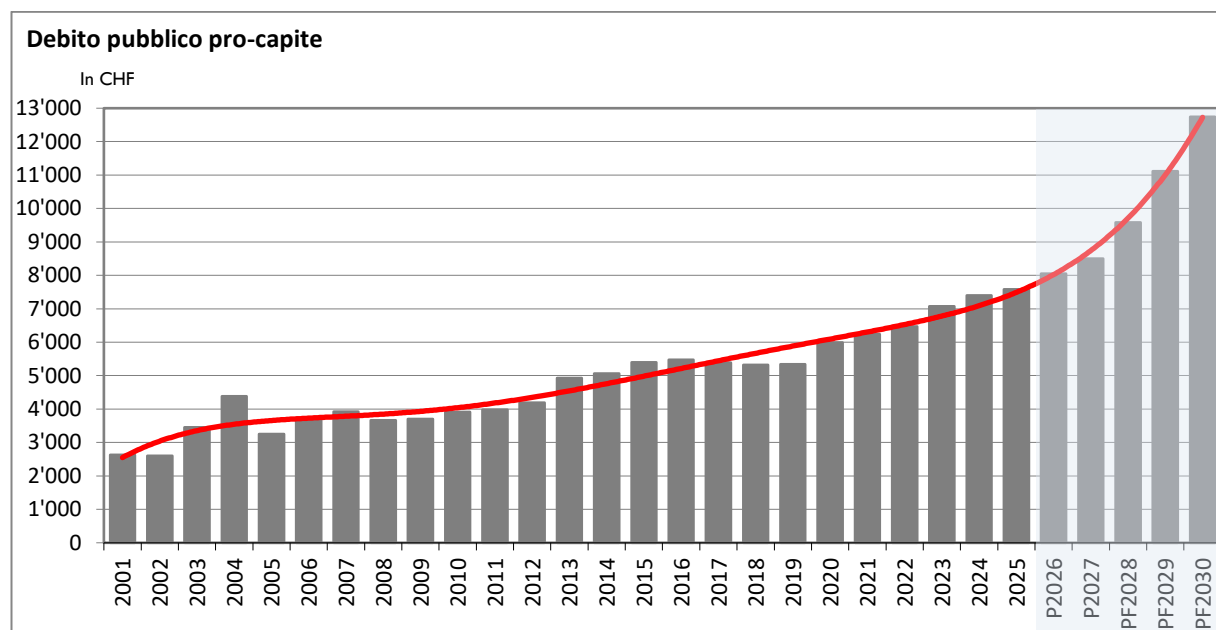
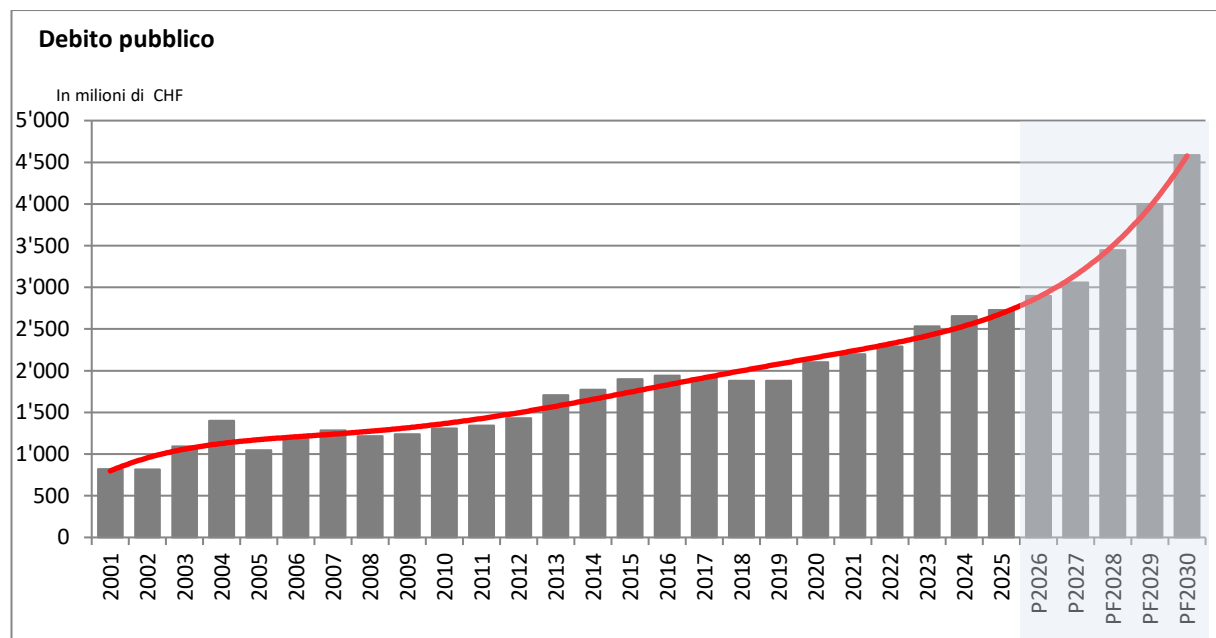
Il volume complessivo degli investimenti netti nell'ultimo decennio è relativamente stabile, a comprova della volontà del Cantone, nell'espletazione dei suoi compiti, di contribuire al mantenimento e allo sviluppo infrastrutturale sul territorio.

Il grado di autofinanziamento esprime in quale misura le risorse finanziarie siano in grado di finanziare gli investimenti. La difficile situazione finanziaria si riflette chiaramente anche su questo indicatore per il quale sono previsti valori negativi a partire dal 2028.



Evoluzione del debito pubblico

Il debito pubblico, corrispondente al capitale dei terzi dedotti i beni patrimoniali, evolve in relazione al risultato totale del Cantone ed è in costante crescita dal 1990.



Una raccolta di grafici è consultabile alla pagina:
www.ti.ch/finanze-indicatori

Indicatori della situazione finanziaria, 2001 – PF 28-30

	CONTO ECONOMICO					INVESTIMENTI		
	Capacità di autofinanziamento	Grado copertura spese correnti	Quota degli oneri finanziari	Quota dei costi per interessi	Tasso d'interesse medio	Autofinanziamento	Grado di autofinanziamento	Quota degli investimenti
Scala valutazione:	< 10% debole 10-20% media > 20% buona	> 0% positivo -2.5-0% disavanzo moderato < -2.5% disavanzo importante	< 5% bassa 5-15% media > 15% alta	0-4% buona 4-9% media > 9% eccessiva			Ottimale > 100%, buono 85%-100%, sufficiente 70%-85%, insufficiente < 70%	< 10% ridotta 10-20% media 20-30% elevata > 30% molto alta
	in %	in %	in %	in %	in %	in milioni di CHF	in %	in %
2001	9.6	0.8	9.5	0.8	3.9	219.6	161.2	13.8
2002	7.6	-1.8	9.9	1.1	3.8	178.1	109.8	14.3
2003	-0.8	-9.4	10.5	1.3	3.2	-19.0	-7.6	15.1
2004	-4.1	-11.3	10.6	1.8	3.0	-95.7	-44.0	13.1
2005	18.4	2.0	8.3	1.5	3.5	543.9	297.6	11.2
2006	1.3	-5.0	7.5	1.4	2.7	32.7	19.0	11.2
2007	5.8	-1.2	7.5	1.1	2.8	152.4	67.4	12.3
2008	9.3	1.0	6.8	1.0	2.9	256.4	144.6	10.7
2009	7.0	0.3	7.1	1.1	2.5	192.8	97.3	10.1
2010	6.2	-0.5	7.5	1.1	2.3	175.3	75.8	10.6
2011	7.5	0.6	7.4	1.0	2.6	219.9	90.4	10.7
2012	3.4	-3.2	7.2	1.0	2.4	100.2	55.9	8.1
2013	0.5	-5.6	7.1	1.1	2.1	15.9	5.6	10.2
2014	1.9	-4.0	6.2	0.9	1.6	57.5	27.6	8.5
2015	2.9	-2.8	6.2	0.8	1.5	91.2	44.4	8.2
2016	4.4	-1.4	6.0	0.7	1.5	142.5	85.5	7.3
2017	8.3	2.4	5.9	0.4	1.2	279.4	119.0	9.1
2018	9.6	4.1	5.7	0.4	1.2	331.7	113.7	11.0
2019	7.8	1.8	5.9	0.4	1.1	269.3	99.6	9.9
2020	1.4	-4.6	-6.0	0.4	1.2	48.8	19.4	9.0
2021	5.0	-1.5	6.1	0.3	1.1	190.4	74.7	8.6
2022	6.6	0.1	6.3	0.3	1.1	254.4	79.5	10.2
2023	2.5	-3.1	5.8	0.4	0.8	94.3	29.6	10.1
2024	4.2	-1.8	6.1	0.6	1.1	166.4	55.0	9.8
2025	5.4	-0.8	6.0	0.4	1.1	225.5	81.4	8.4
P2026	3.0	-2.6	6.0	0.6	(I)	122.4	42.2	9.2
P2027	3.1	-2.3	5.7	0.4	(I)	129.1	44.4	9.0
PF2028	-2.4	-5.4	3.5	0.5	(I)	-98.2	-33.9	(5)
PF2029	-6.3	-9.1	3.8	0.5	(I)	-261.1	-90.0	(5)
PF2030	-7.2	-10.0	4.1	0.5	(I)	-298.1	-102.8	(5)

BILANCIO					
	Tasso d'indebitamento netto	Debiti lordi in rapporto ai ricavi correnti	Debito pubblico	Debito pubblico pro-capite	Capitale proprio
Scala valutazione:	<100% buono 100-150% medio > 150% alto	< 50% molto buono 50-100% buono 100-150% medio 150-200% alto >200% critico			
	in %	in %	in milioni di CHF	in CHF	in milioni di CHF
2001	63.1	56.1	817.5	2'630.3	567.4
2002	59.7	57.2	813.8	2'600.6	525.1
2003	87.7	67.7	1'092.3	3'450.8	290.1
2004	109.6	84.0	1'399.3	4'381.2	-4.1
2005	75.8	63.2	1'046.4	3'248.4	49.4
2006	84.5	78.7	1'197.7	3'687.3	-81.1
2007	83.5	74.5	1'285.1	3'922.5	-112.1
2008	74.1	67.1	1'215.9	3'665.2	-85.7
2009	75.5	67.7	1'236.7	3'706.9	-76.8
2010	78.1	74.9	1'306.3	3'913.9	-92.2
2011	76.5	68.6	1'341.6	3'981.5	-75.9
2012	79.3	73.8	1'431.3	4'189.3	-173.5
2013	97.1	104.1	1'708.1	4'929.1	(4) -351.1
2014	97.2	(3) 170.4	1'773.0	5'060.6	-347.8
2015	104.4	186.9	1'898.4	5'394.1	-439.0
2016	102.2	183.1	1'939.6	5'473.3	-486.9
2017	97.8	172.0	1'907.1	5'391.8	-405.1
2018	92.7	168.9	1'878.8	5'317.1	-268.0
2019	92.9	169.4	1'878.4	5'344.0	112.2
2020	110.1	175.8	2'103.7	5'993.6	-39.6
2021	108.0	164.6	2'197.0	6'238.1	-98.8
2022	107.3	163.7	2'289.9	6'468.1	-95.3
2023	117.4	176.0	2'530.6	7'074.1	-177.5
2024	119.6	187.1	2'654.4	7'395.9	-215.9
2025	122.9	194.6	2'728.9	7'584.9	-188.6
P2026	(1)	(1)	(2) 2'896.5	8'050.8	-297.6
P2027	(1)	(1)	(2) 3'057.9	8'499.4	-396.1
PF2028	(1)	(1)	(2) 3'446.1	9'578.4	-632.3
PF2029	(1)	(1)	(2) 3'997.2	11'110.1	-1'043.3
PF2030	(1)	(1)	(2) 4'585.3	12'744.6	-1'503.3

(1) Indicatori calcolati unicamente a consuntivo di bilancio.

(2) Valore del debito pubblico stimato.

(3) Valore non raffrontabile con gli anni precedenti a seguito dell'adeguamento del bilancio 01.01.2014 alle norme MCA2.

(4) Con l'introduzione del nuovo modello contabile (MCA2) è stato necessario assestare le voci di bilancio con effetto 01.01.2014. Questo ha comportato delle modifiche anche a livello di capitale proprio che al 01.01.2014 diventa di -217.5 milioni di franchi, per effetto delle operazioni di restatement che hanno permesso di contabilizzare riserve di rivalutazione per un importo di 122.4 milioni di franchi e per l'inclusione nella voce di capitale proprio delle riserve di 11.2 milioni di franchi accumulate dai settori con preventivo globale UAA (dettagli vedi Messaggio n. 7077 del 2 aprile 2015).

(5) Indicatore non calcolato a piano finanziario della gestione corrente.

Conclusioni

Conclusioni

Il preventivo 2027 presenta un disavanzo d'esercizio di 98.5 milioni di franchi, rispettando quindi il limite massimo previsto dal vincolo del freno ai disavanzi.

Con il preventivo 2027 sono state presentate misure di contenimento del disavanzo per un totale di 47.04 milioni, di cui 40.04 milioni di competenza del Governo e tre misure per un importo di 7 milioni di competenza del Parlamento (di cui una già approvata il 15 settembre 2026).

Le misure proposte interessano sia le spese che le entrate. In questo contesto è importante che un eventuale scostamento rispetto alle proposte contenute nel preventivo sia compensato con misure di pari importo così da garantire e confermare il percorso di riequilibrio intrapreso.

Guardando alle proiezioni del Piano finanziario, che, secondo un aggiornamento successivo all'approvazione delle iniziative cantonali e delle riforme federali, stimavano disavanzi d'esercizio vicini ai 700 milioni di franchi, un primo e coordinato intervento sulle spese e sulle entrate permette oggi di contenere il disavanzo prospettato al di sotto dei 500 milioni di franchi, che rimane comunque a un livello non sostenibile.

In questa legislatura, marcata da incertezza e volatilità, si è agito con interventi nell'ambito dei singoli preventivi con misure che cumulativamente hanno permesso di correggere di circa 240 milioni di franchi le tendenze dei disavanzi, che in sede di consuntivo, dopo che nel 2022 i conti hanno chiuso in pareggio, sono in seguito stati limitati. Alla luce di un contesto che appare ora più chiaro e prevedibile (nel frattempo

sono state approvate le iniziative cantonali concernenti i premi di cassa malattia come pure alcune importanti riforme federali, come EFAS e l'imposizione del valore locativo, e il pacchetto di risparmi della Confederazione), all'inizio della prossima legislatura si prevede l'elaborazione di un pacchetto di misure di riequilibrio finanziario su più anni, analogamente a quanto fatto nel 2016.

Occorrerà agire sulle spese e allo stesso tempo fare una riflessione sul fronte delle entrate nonché verificare i possibili interventi nell'ambito delle relazioni finanziarie sia con la Confederazione sia con i Comuni. Il piano di riequilibrio dovrà giocoforza contemplare ulteriori misure strutturali che toccheranno anche delle prestazioni ora fornite dal Cantone e richiederanno anche riforme settoriali.

Si tratta di una sfida impegnativa ma necessaria per poter guardare al futuro con sufficienti margini di manovra finanziari per rispondere alle necessità della popolazione.

Alla luce di quanto precede il Consiglio di Stato invita il Parlamento ad approvare il Preventivo 2027.

Vogliate gradire, signora Presidente, signore e signori deputati, l'espressione della nostra massima stima.

PER IL CONSIGLIO DI STATO

La Presidente

Il Cancelliere

Marina Carobbio Guscetti

Arnoldo Coduri

Atti legislativi

Decreto legislativo concernente il Preventivo 2027	77
Legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali (Laps)	78
Legge sull'assistenza sociale	79
Decreto legislativo concernente la partecipazione finanziaria annuale dei comuni, a partire dal 2027 e fino alla revoca dello statuto di protezione S, di 2'000'000 di franchi ai compiti cantonali nell'ambito dell'aiuto sociale per persone bisognose di protezione con permesso di dimora	80
Decreto legislativo concernente l'adeguamento al rincaro del credito per l'allestimento del progetto stradale della galleria di Ascona-Moscia, strada cantonale PA13 Ascona-Brissago per un importo totale di 445'000 franchi	81

Disegno di

**Decreto legislativo
concernente il Preventivo 2027**
del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8731 del 30 settembre 2026,

decreta:

Art. 1

I ricavi e le spese per l'esercizio 2027 sono preventivati e autorizzati come ai seguenti bilanci preventivi (in franchi):

Conto economico

Totale spese	4'731'417'100	
Totale ricavi	4'632'897'300	
Risultato d'esercizio		- 98'519'800

Conto degli investimenti

Uscite per investimenti	444'875'800	
Entrate per investimenti	154'360'800	
Investimenti netti		290'515'000

Conto di chiusura

Investimenti netti		290'515'000
Autofinanziamento		129'124'300
Risultato totale		- 161'390'700

Art. 2

Il presente decreto legislativo entra in vigore immediatamente.

Disegno di

Legge

sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali (Laps)

modifica del

IL GRAN CONSIGLIO

DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. del,

decreta:

I

La legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali del 5 giugno 2000 (Laps) è modificata come segue:

Art. 9 cpv. 1 e 3

1L'importo massimo annuo riconosciuto per la spesa per l'alloggio, che considera la ripartizione dei Comuni in regioni prevista dalla legislazione federale sulle prestazioni complementari all'AVS/AI, è il seguente:

a) fr. 18'300.– nella regione 2 e fr. 16'680.– nella regione 3 per un'unità di riferimento composta da una persona;

b) fr. 21'720.– nella regione 2 e fr. 20'160.– nella regione 3 per un'unità di riferimento composta da due persone;

c) fr. 26'064.– nella regione 2 e fr. 24'192.– nella regione 3 per un'unità di riferimento composta da tre o più persone.

(...)

3Il Consiglio di Stato determina se ed in quale misura gli importi massimi di cui al cpv. 1 vengono aumentati.

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Essa entra in vigore il 1° gennaio 2027.

Disegno di

Legge sull'assistenza sociale

modifica del

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. del,

decreta:

I

La legge sull'assistenza sociale dell'8 marzo 1971 è modificata come segue:

Art. 6 cpv. 1

1Il Consiglio di Stato disciplina la determinazione, la concessione, la limitazione e la procedura delle prestazioni assistenziali concesse a

- a) richiedenti l'asilo e
- b) persone bisognose di protezione.

II

¹La presente legge sottostà a referendum facoltativo.

²Il Consiglio di Stato ne stabilisce l'entrata in vigore.

Disegno di

Decreto legislativo

concernente la partecipazione finanziaria annuale dei comuni, a partire dal 2027 e fino alla revoca dello statuto di protezione S, di 2'000'000 di franchi ai compiti cantonali nell'ambito dell'aiuto sociale per persone bisognose di protezione con permesso di dimora

IL GRAN CONSIGLIO
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. del,

decreta:

Art. 1

¹A partire dal 2027 e fino alla revoca dello statuto di protezione S, è istituita una partecipazione finanziaria annuale di 2'000'000 di franchi da parte dei comuni ai compiti cantonali nell'ambito dell'aiuto sociale per persone bisognose di protezione con permesso di dimora.

²La ripartizione dei costi fra i comuni avviene sulla base della popolazione residente.

Art. 2

¹Il presente decreto legislativo sottostà a referendum facoltativo.

²Il Consiglio di Stato ne stabilisce l'entrata in vigore.

Disegno di

Decreto legislativo

concernente l'adeguamento al rincarò del credito per l'allestimento del progetto stradale della galleria di Ascona-Moscia, strada cantonale PA13 Ascona-Brissago, per un importo totale di 445'000 franchi

del

IL GRAN CONSIGLIO

DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto l'articolo 25 capoverso 3 della legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato del 20 gennaio 1986 (LGF);

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. del,

decreta:

Art. 1

Il credito netto di 1'925'000 franchi e autorizzazione alla spesa di 3'500'000 franchi per l'allestimento del progetto stradale della galleria di Ascona-Moscia, strada cantonale PA13 Ascona-Brissago, di cui al decreto legislativo del 20 gennaio 2020, sono adeguati al rincarò per un totale di 445'000 franchi (credito netto: 2'370'000 franchi, autorizzazione alla spesa: 3'945'000 franchi).

Art. 2

Il credito è iscritto al conto investimenti del Dipartimento del territorio, Divisione delle costruzioni. I contributi e le entrate relativi alle partecipazioni degli enti coinvolti sono iscritti nelle rispettive voci d'entrata.

Art. 3

Il presente decreto legislativo entra in vigore immediatamente.

Scostamenti

Scostamenti significativi rispetto al valore di preventivo 2026

Di seguito sono esposte le principali variazioni tra il P2027 ed il P2026 (sono escluse quelle dovute a modifiche di esposizione contabile o inerenti a trasferimenti di compiti e crediti tra CRB diversi). Per la ripresa delle variazioni è stata applicata una soglia di +/- 500'000 franchi, ad eccezione del gruppo 36 per il quale è stata applicata una soglia di +/- 1 milione di franchi.

VOCE	CRB - CONTO	C2025	P2026	P2027	Var P27- P26	Settore
Spese per il personale (30)						
30	442 - 30200001 - STIPENDI E INDENNITA' DOCENTI	46.61	44.17	46.11	1.94	DECS 06
	190 - 30100028 - STIPENDI E INDENNITA' FINANZIATI DA TERZI	3.52	3.72	4.72	1.00	DI 10
	578 - 30200001 - STIPENDI E INDENNITA' DOCENTI	3.49	2.69	3.54	0.85	DECS 10
	190 - 30100030 - STIPENDI E INDENNITA' CENTRO CONTROLLO VEICOLI PES	4.08	4.28	4.97	0.69	DI 10
	579 - 30200001 - STIPENDI E INDENNITA' DOCENTI	5.88	5.30	5.95	0.65	DECS 10
	247 - 30100028 - STIPENDI E INDENNITA' FINANZIATI DA TERZI	0.74	0.42	0.98	0.56	DSS 08
	257 - 30100001 - STIPENDI E INDENNITA' FUNZIONARI NOMINATI	2.28	2.29	1.79	-0.50	DSS 08
	516 - 30200001 - STIPENDI E INDENNITA' DOCENTI	7.79	6.88	6.38	-0.50	DECS 08
	127 - 30100001 - STIPENDI E INDENNITA' FUNZIONARI NOMINATI	4.45	4.76	4.22	-0.55	DI 04
	245 - 30100001 - STIPENDI E INDENNITA' FUNZIONARI NOMINATI	33.66	35.77	35.14	-0.64	DSS 08
	605 - 30200022 - COMPENSI AI DOCENTI E ANIMATORI LOCALI	0.72	1.65	1.00	-0.65	DECS 12
	782 - 30100001 - STIPENDI E INDENNITA' FUNZIONARI NOMINATI	10.81	11.24	10.52	-0.72	DT 09
	190 - 30100002 - STIPENDI E INDENNITA' AL CORPO DI POLIZIA	68.32	69.25	68.49	-0.76	DI 10
	152 - 30100001 - STIPENDI E INDENNITA' FUNZIONARI NOMINATI	15.83	16.82	15.92	-0.91	DI 07
Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio (31)						
31	442 - 31300226 - SPESE PER PRESTAZ. LOGOPEDIA	0.00	0.00	2.80	2.80	DECS 06
	951 - 31580005 - LICENZE E MANUT. PER PROGRAMMI APPLICATIVI	8.34	9.50	11.20	1.70	DFE 13
	945 - 31600009 - AFFITTO STABILI SCOLASTICI	6.35	6.20	7.68	1.48	DFE 12
	442 - 31300143 - TRASPORTO ALLIEVI	7.12	6.34	7.53	1.20	DECS 06
	786 - 31010057 - MATERIALE DI MANUTENZIONE	1.16	0.21	1.25	1.04	DT 10
	945 - 31440026 - SISTEMAZIONI SPAZI	0.00	0.00	0.99	0.99	DFE 12
	210 - 31300165 - SPESE DI GEST.PRESTAZIONI COMPLEMENTARI AVS/AI	4.33	4.47	5.30	0.83	DSS 02
	943 - 31440025 - INCARICHI PER PULIZIE GIORNALIERE	2.83	2.93	3.61	0.68	DFE 12
	951 - 31580003 - LICENZE E MANUT. PER ELAB. CENTRALE E PC	9.22	9.31	9.86	0.55	DFE 13
	210 - 31300041 - SPESE DI GESTIONE ASS. MALATTIA	4.18	4.18	4.70	0.52	DSS 02
	786 - 31010055 - MATERIALE D'OFFICINA	0.00	0.60	0.00	-0.60	DT 10

VOCE	CRB - CONTO	C2025	P2026	P2027	Var P27- P26	Settore
	942 - 31440026 - SISTEMAZIONI SPAZI	1.01	0.99	0.00	-0.99	DFE 12
	945 - 31200010 - ELETTRICITA' STABILI	9.13	10.30	9.20	-1.10	DFE 12
Spese finanziarie (34)						
34	931 - 34010002 - INTERESSI PASSIVI IMPEGNI FINANZ. A LT	35.04	0.00	43.00	43.00	DFE 11
	931 - 34010001 - INTERESSI PASSIVI IMPEGNI FINANZ. A BT	3.85	0.90	1.60	0.70	DFE 11
	931 - 34060001 - INTERESSI PREST. A MEDIA E LUNGA SCADENZA	0.00	43.90	0.00	-43.90	DFE 11
Versamenti a fondi e finanziamenti speciali (35)						
35	181 - 35010001 - VERSAMENTO AL FONDO	1.59	0.00	1.64	1.64	DI 09
	113 - 35010002 - VERSAMENTO AL FONDO DI PEREQUAZIONE	2.68	2.60	3.60	1.00	DI 02
	914 - 35010001 - VERSAMENTO AL FONDO	3.84	2.98	3.84	0.86	DFE 09
Spese di trasferimento (36)						
36	210 - 36370063 - PARTECIPAZIONE AL PREMIO ASS. MALATTIE	255.16	275.01	332.00	56.99	DSS 02
	210 - 36370064 - PREMIO AM PER BENEFICIARI PC AVS/AI	170.86	176.00	188.50	12.50	DSS 02
	210 - 36370002 - PRESTAZIONI COMPLEMENTARI AI	116.25	109.50	119.00	9.50	DSS 02
	210 - 36370001 - PRESTAZIONI COMPLEMENTARI AVS	149.88	149.00	157.00	8.00	DSS 02
	113 - 36227001 - C/TI DI LIVELL. POTENZ. FISCALE PARTE COMUNI	80.07	78.00	82.10	4.10	DI 02
	295 - 36340015 - CONTRIBUTI PER OSPEDALIZZAZIONI FUORI CANTONE	34.24	30.42	35.00	4.58	DSS 07
	971 - 36900001 - QUOTA STATO PER COMPUTO GLOB. D'IMPOSTA	9.74	6.20	10.00	3.80	DFE 14
	295 - 36340014 - C/TI PER OSPEDALIZZAZIONI NEL CANTONE (T. 295.01)	379.27	390.73	393.70	2.97	DSS 07
	221 - 36370007 - PRESTAZIONI ORDINARIE PER ASSISTITI A DOMICILIO	101.36	98.33	100.50	2.17	DSS 03
	412 - 36370026 - AIUTI ALLO STUDIO	19.64	16.86	19.00	2.14	DECS 02
	222 - 36370086 - CONTRIBUTI INTEGRAZIONE PERSONE STATUTO S	3.70	3.00	5.00	2.00	DSS 03
	222 - 36370043 - PRESTAZIONI PER RIFUGIATI	11.62	9.30	11.20	1.90	DSS 03
	232 - 36320041 - CONTRIBUTI ALLE CASE PER ANZIANI (T.232.06)	41.52	44.59	46.38	1.79	DSS 05
	235 - 36360062 - C/TI PROVVEDIMENTI DI PROTEZIONE (T.235.03)	40.53	43.16	44.60	1.44	DSS 04
	222 - 36370049 - PREST. NEM E RICHIEDENTI CON TERMINE DI PARTENZA	2.95	1.60	3.00	1.40	DSS 03
	417 - 36360088 - CONTRIBUTI PER INSEGNAMENTO MUSICALE	1.19	1.20	2.50	1.30	DECS 03
	232 - 36360057 - C/TI AI SERVIZI E OP. DI CURE A DOMICILIO PRIVATI	4.57	3.66	4.95	1.29	DSS 05
	210 - 36370003 - CONTRIBUTI ASSICURATIVI PER INSOLVENTI	24.06	24.00	25.00	1.00	DSS 02
	235 - 36360091 - CONTR.MISURE POLITICA SOCIALE E FAM. (T235.06)	22.13	23.70	24.70	1.00	DSS 04
	655 - 36340003 - CONTRIBUTI DI GESTIONE ALLA SUPSI	21.11	21.01	19.73	-1.28	DECS 14
	112 - 36320026 - CONTRIBUTI A COMUNI PER RISANAM. FINANZIARIO	2.40	2.40	0.40	-2.00	DI 02
	222 - 36370023 - PREST.SPESE SALUTE RICHIEDENTI L'ASILO E AMM.PROV.	1.35	5.21	2.00	-3.21	DSS 03
	222 - 36360064 - CONTRIBUTI AI CENTRI PER RICHIEDENTI IN PROCEDURA	20.27	21.00	17.36	-3.64	DSS 03

VOCE	CRB - CONTO	C2025	P2026	P2027	Var P27- P26	Settore
	655 - 36340001 - CONTRIBUTI DI GESTIONE ALL'USI	30.26	29.89	24.39	-5.50	DECS 14
	222 - 36370084 - PREST.PER PERSONE CON STATUTO DI PROTEZIONE S	38.65	36.80	30.50	-6.30	DSS 03
	767 - 36340016 - CONTRIBUTI ALLE IMPRESE DI TRASPORTO (T.767.01)	105.53	114.65	108.00	-6.65	DT 07
Ricavi fiscali (40)						
40	971 - 40000001 - IMPOSTE SUL REDDITO ANNO CORRENTE	964.00	986.40	1020.40	34.00	DFE 14
	977 - 40020001 - IMPOSTE ALLA FONTE PERSONE FISICHE	165.61	170.00	185.00	15.00	DFE 14
	132 - 40210101 - TASSE ISCRIZIONE REGISTRO FONDARIO	80.84	75.00	85.00	10.00	DI 05
	971 - 40090002 - IMPOSTE SPEC ANNO CORRENTE	17.80	10.80	18.00	7.20	DFE 14
	975 - 40240001 - IMPOSTE DI SUCCESSIONE E DONAZIONE	116.98	50.72	55.00	4.28	DFE 14
	979 - 40230007 - IMPOSTA SUGLI ATTI NOTARILI	20.82	16.00	20.00	4.00	DFE 14
	116 - 40300001 - IMPOSTE AUTOMOBILI	83.16	82.50	84.00	1.50	DI 03
	105 - 40250001 - TASSE SULLE CASE DA GIOCO	17.41	18.00	19.00	1.00	DI 01
	914 - 40230008 - TASSE COMPAGNIE DI ASS. INCENDI	10.53	9.50	10.50	1.00	DFE 09
	116 - 40300002 - IMPOSTE ALTRI AUTOV.LEGGERI E MONOASSI	15.98	15.70	16.20	0.50	DI 03
	979 - 40230001 - DOCUMENTI BANCARI	4.17	5.90	4.00	-1.90	DFE 14
	960 - 40220001 - IMPOSTA SUGLI UTILI IMMOBILIARI	79.10	95.00	90.00	-5.00	DFE 14
	972 - 40109001 - SOPRAVV. ATTIVE D'IMPOSTA PG ANNI PRECEDENTI	45.00	65.00	35.00	-30.00	DFE 14
	971 - 40009001 - SOPRAVV. ATTIVE D'IMPOSTA PF ANNI PRECEDENTI	40.00	60.00	20.00	-40.00	DFE 14
Regalie e concessioni (41)						
41	910 - 41100001 - QUOTA SU UTILE DELLA BANCA NAZIONALE	99.09	0.00	54.00	54.00	DFE 01
Ricavi per tasse (42)						
42	221 - 42600129 - RICUPERO DA ENTI ASSICURATIVI	12.57	8.50	12.50	4.00	DSS 03
	560 - 42600248 - PARTECIP. PER ATTIVITÀ AZ. FORMATRICI	3.00	3.00	4.00	1.00	DECS 01
	181 - 42000002 - CONTRIBUTI SOSTITUTIVI PCI	2.37	2.00	3.00	1.00	DI 09
	190 - 42600008 - RIMBORSO STIPENDI CENTRO CONTROLLO VEICOLI PESANTI	5.39	5.40	6.26	0.86	DI 10
	963 - 42700001 - MULTE FISCALI	2.70	1.70	2.50	0.80	DFE 14
	125 - 42100013 - TASSE DI POLIZIA DEGLI STRANIERI	6.87	6.50	7.20	0.70	DI 04
	247 - 42600003 - RIMBORSO STIPENDI FINANZIATI DA TERZI	0.93	0.50	1.19	0.69	DSS 08
	226 - 42400008 - TASSE AMMINISTRATIVE E RICUPERO SPESE	0.92	0.96	1.50	0.54	DSS 04
	161 - 42600122 - TASSE GIUD.+SPESE SETTORE DIRITTO PENALE	1.58	1.00	1.50	0.50	DI 08
	245 - 42200004 - TASSE D'OSPEDALIZZAZIONE	20.47	22.00	22.50	0.50	DSS 08
	190 - 42700101 - MULTE CIRCOLAZIONE	2.02	1.50	2.00	0.50	DI 10
	233 - 42600141 - RIMBORSO CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI	4.95	5.00	4.50	-0.50	DSS 05
	190 - 42700102 - MULTE CIRCOLAZIONE - CONTROLLI RADAR FISSI E SEMI.	10.36	14.50	14.00	-0.50	DI 10
	221 - 42600130 - RICUPERO SPESE ASSISTENZ.DA BENEFICIARI	2.25	4.65	3.00	-1.65	DSS 03

VOCE	CRB - CONTO	C2025	P2026	P2027	Var P27-P26	Settore
	137 - 42100021 - TASSE UFFICI ESECUZIONE E FALLIMENTI	24.33	26.70	25.00	-1.70	DI 06
Diversi ricavi (43)						
43	711 - 43090001 - ENTRATE VARIE	0.06	0.18	6.08	5.90	DT 02
	731 - 43900003 - SCIOGLIMENTO ACCANTONAMENTI	1.00	2.00	4.00	2.00	DT 03
	720 - 43090001 - ENTRATE VARIE	1.00	1.00	0.00	-1.00	DT 01
	767 - 43900003 - SCIOGLIMENTO ACCANTONAMENTI	0.00	7.00	0.00	-7.00	DT 07
Ricavi finanziari (44)						
44	931 - 44070001 - INTERESSI LORDI SU COLLOCAMENTI A LUNGO TER.	3.02	3.00	6.01	3.01	DFE 11
	931 - 44010300 - INTERESSI SU RCDL ORDINARIA - IPCT	3.31	6.70	8.00	1.30	DFE 11
	971 - 44010001 - INT. DI RITARDO IC SU PER. FIS. E PER. GIUR.	11.17	7.50	8.00	0.50	DFE 14
	931 - 44020001 - INTERESSI LORDI SU COLLOCAMENTI A BREVE TERMINE	1.44	0.50	1.00	0.50	DFE 11
	931 - 44000001 - INTERESSI FINANZIARI ATTIVI	0.04	0.90	0.00	-0.90	DFE 11
Prelievi da fondi e finanziamenti speciali (45)						
45	417 - 45010001 - PRELEVAMENTO DALLA RISERVA FONDO	0.00	4.61	6.05	1.45	DECS 03
Ricavi da trasferimento (46)						
46	987 - 46000001 - QUOTA SUL RICAVO IFD ANNO CORRENTE	179.81	169.00	185.00	16.00	DFE 14
	987 - 46000002 - QUOTA SUL RICAVO IFD ANNI PRECEDENTI	50.00	30.00	40.00	10.00	DFE 14
	910 - 46201002 - QUOTA CANTON. SULLA PEREQUAZ. DELLE RISORSE	87.79	86.50	93.71	7.21	DFE 01
	210 - 46300007 - CONTRIBUTI FED PER PRESTAZ.COMPLEMENTARI AI	63.55	60.30	65.80	5.50	DSS 02
	113 - 46227001 - PRELEV. DA COMUNI CONTRIB. LIVELLAMENTO	78.07	76.50	80.60	4.10	DI 02
	210 - 46300006 - CONTRIBUTI FEDERALI PER PRESTAZ.COMPLEMENTARI AVS	79.84	80.20	85.00	4.80	DSS 02
	210 - 46300008 - CONTRIB. FED. PARTEC. AL PREMIO AM	140.29	147.00	151.10	4.10	DSS 02
	222 - 46320005 - CONTRIBUTI COMUNALI PER ASSISTENZA	0.00	0.00	2.00	2.00	DSS 03
	222 - 46100043 - RIMB.DALLA CONFED. PER INTEGRAZ. PERSONE STATUTO S	3.71	3.00	5.00	2.00	DSS 03
	931 - 46130001 - RIMBORSI DA CASSA CANTONALE DI COMPENSAZIONE AF	4.00	1.00	3.00	2.00	DFE 11
	210 - 46320004 - CONTRIBUTI COMUNALI PER LE ASSICURAZIONI SOCIALI	139.74	160.50	162.50	2.00	DSS 02
	910 - 46001001 - QUOTA SULL'IMPOSTA PREVENTIVA	31.67	25.82	27.00	1.18	DFE 01
	235 - 46360020 - FINANZIAMENTO MISURE POLITICA SOCIALE E FAMILIARE	22.57	24.20	25.20	1.00	DSS 04
	849 - 46300053 - CONTRIBUTI FEDERALI PER SERVIZIO DI COLLOCAMENTO	15.71	15.91	16.59	0.68	DFE 06
	113 - 46225001 - CONTRIBUTI PEREQUAZIONE DAI COMUNI	1.50	1.50	2.00	0.50	DI 02
	243 - 46020001 - QUOTA DI RICAVO TASSA COMUNI	0.85	0.78	1.28	0.50	DSS 06
	767 - 46320014 - CONTRIBUTI COMUNALI IMPRESE DI TRASPORTO	23.46	34.53	34.00	-0.53	DT 07
	183 - 46100031 - RIMB. DALLA CH RA IN PROCEDURA E AP IN CH < 7ANNI	0.00	0.80	0.00	-0.80	DI 09

VOCE	CRB - CONTO	C2025	P2026	P2027	Var P27- P26	Settore
	910 - 46202001 - QUOTA CANTONALE PER COMP. ONERI SOCIODEMOGRAFICI	0.00	6.00	5.15	-0.85	DFE 01
	222 - 46100031 - RIMB. DALLA CH RA IN PROCEDURA E AP IN CH < 7ANNI	19.93	30.00	18.10	-11.90	DSS 03
	222 - 46100041 - RIMB.DALLA CONFEDERAZIONE STATUTO DI PROT.S	45.68	45.00	27.50	-17.50	DSS 03

Schede

Gran Consiglio e Cancelleria dello Stato

Sintesi del Dipartimento

CAN 00

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	18.75	18.85	18.92	0.08	19.04	19.15	19.27
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	7.88	8.11	8.36	0.25	8.36	8.36	8.36
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1.51	1.52	1.82	0.31	1.85	1.88	1.92
369 - Diverse spese di riversamento	0.03	0.05	0.05	0.00	0.05	0.05	0.05
38 - Spese straordinarie	0.19	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	2.13	2.13	2.15	0.02	2.15	2.15	2.15
Totale spese	30.50	30.66	31.32	0.66	31.46	31.61	31.75
42 - Ricavi per tasse	2.52	2.56	2.45	-0.10	2.45	2.45	2.45
43 - Diversi ricavi	0.14	0.13	0.13	-0.00	0.13	0.13	0.13
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.25	0.26	0.31	0.05	0.31	0.31	0.31
48 - Ricavi straordinari	0.03	0.02	0.19	0.16	-	-	-
49 - Accrediti interni per spese e contributi	7.17	5.75	6.55	0.80	6.55	6.55	6.55
Totale ricavi	10.12	8.71	9.62	0.91	9.44	9.44	9.44
Risultato	-20.37	-21.95	-21.69	0.25	-22.02	-22.16	-22.31

Contributi a enti pubblici e a terzi: la maggiore spesa di 0.31 milioni di franchi è relativa al contributo 2027 del Canton Ticino all'organizzazione Amministrazione digitale svizzera (ADS), che viene calcolato sulla base di una pianificazione quadriennale. L'importo definitivo è in fase di dettaglio da parte del comitato operativo di ADS

e verrà poi suddiviso tra Confederazione e Cantoni. Si prevede che il contributo a carico del Ticino possa rivelarsi inferiore rispetto a quanto attualmente inserito a P2027.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		105.90	105.22	103.32	103.32
Occupazione		112.77	105.00	107.46	109.06
PPA		102.20	99.60	98.90	97.80
congedi non pagati		1.00	2.20	0.20	1.80
Ausiliari		10.57	5.40	8.56	11.26

CAN 01 Gran Consiglio

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	5.20	4.96	4.93	-0.03	4.95	4.98	5.00
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.03	0.11	0.11	-0.01	0.11	0.11	0.11
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.51	0.51	0.51	-	0.52	0.53	0.54
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.76	0.77	0.77	0.00	0.77	0.77	0.77
Totale spese	6.50	6.36	6.32	-0.03	6.35	6.38	6.41
Totale ricavi	-	-	-	-	-	-	-
Risultato	-6.50	-6.36	-6.32	0.03	-6.35	-6.38	-6.41

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		18.50	18.50	18.10	18.10
Occupazione		19.30	19.00	18.10	18.10
PPA		18.50	18.50	17.60	17.60
congedi non pagati		-	-	-	-
Ausiliari		0.80	0.50	0.50	0.50

CAN 01

Compiti		% Lavoro	Competenze
SERVIZI DEL GRAN CONSIGLIO (CRB 10)		100	
Supporto e consulenza al Gran Consiglio, gestione flussi d'informazione e relazioni, compiti di rappresentanza	Supporto e consulenza al Gran Consiglio nello svolgimento e nella pianificazione delle sue attività per quanto attiene agli aspetti amministrativi, organizzativi, giuridici, esecutivi, scientifici, tecnico-informatici e logistici. Pubblicazione delle leggi e dei decreti legislativi nel Foglio ufficiale e nel Bollettino ufficiale, intimazione delle decisioni parlamentari. Gestione e aggiornamento della banca dati online del Parlamento. In collaborazione con la Cancelleria dello Stato, coordinamento dei rapporti tra il Gran Consiglio e il Consiglio di Stato, l'Amministrazione cantonale ed Enti terzi. Gestione dei flussi d'informazione interni ed esterni al Parlamento, gestione dei rapporti con la stampa, stesura di comunicati stampa riguardanti le sedute parlamentari o altre questioni di rilevanza per il Gran Consiglio. Partecipazione, in rappresentanza del Parlamento, a organismi, gruppi di lavoro ed eventi, sia a livello cantonale sia fuori Cantone.	40	cantonale
Segretariato di commissioni parlamentari permanenti e speciali	Supporto alle commissioni parlamentari nello svolgimento della loro attività: amministrativo, organizzativo, giuridico, scientifico, tecnico-informatico e logistico, verbalizzazione delle sedute e redazione dei relativi comunicati stampa, ricerche, raccolta di documentazione e relativa gestione, cura dei rapporti con il Consiglio di Stato, l'amministrazione cantonale ed Enti terzi.	32	cantonale
Verbalizzazione dei dibattiti parlamentari e loro pubblicazione	Verbalizzazione dei dibattiti parlamentari e loro pubblicazione. Conduzione delle ricerche documentali e degli approfondimenti necessari per un corretto allestimento dei verbali del Gran Consiglio.	28	cantonale

CAN 02 Servizi speciali della Cancelleria

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	5.11	5.34	5.25	-0.09	5.29	5.33	5.37
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.43	0.48	0.43	-0.05	0.43	0.43	0.43
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.01	0.02	0.02	0.00	0.02	0.02	0.02
369 - Diverse spese di riversamento	0.03	0.05	0.05	0.00	0.05	0.05	0.05
38 - Spese straordinarie	0.16	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.42	0.41	0.42	0.01	0.42	0.42	0.42
Totale spese	6.17	6.30	6.18	-0.13	6.22	6.26	6.30
42 - Ricavi per tasse	1.00	0.90	0.93	0.03	0.93	0.93	0.93
43 - Diversi ricavi	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.25	0.26	0.31	0.05	0.31	0.31	0.31
48 - Ricavi straordinari	-	-	0.07	0.07	-	-	-
49 - Accrediti interni per spese e contributi	0.30	0.30	0.30	-	0.30	0.30	0.30
Totale ricavi	1.57	1.46	1.61	0.15	1.54	1.54	1.54
Risultato	-4.60	-4.84	-4.57	0.27	-4.68	-4.72	-4.75

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	32.80	33.10	32.30	32.40
Occupazione	36.80	35.30	35.45	38.45
PPA	31.40	32.90	32.10	32.20
congedi non pagati	-	0.20	0.20	0.20
Ausiliari	5.40	2.40	3.35	6.25

CAN 02

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Ricorsi evasi per rapporto ai ricorsi entrati nell'arco dell'anno	92.0	100.0	100.0	%	
Durata media in giorni necessaria per l'evasione di un ricorso	264	-	-	g.	Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. La durata varia sensibilmente da materia a materia, e anche all'interno dello stesso ambito, in funzione della complessità del caso. Da rilevare che mediamente 70-90 giorni sono necessari per il solo scambio di allegati scritti (termini utili, domande di proroga delle parti, ferie giudiziarie).
Percentuale di ricorsi contro decisioni del Consiglio di Stato accolti dal TRAM	26.0	30.0	30.0	%	
Percentuale di consulenze giuridiche in materia di legge sull'informazione e sulla trasparenza dello Stato (LIT) evase entro il giorno successivo	96.0	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. Le consulenze giuridiche concernenti la LIT devono essere evase in tempi brevi, in particolare poiché le autorità devono prendere posizione sulle domande di accesso presentate dal pubblico il più presto possibile.
Percentuale di comunicazioni (comunicati stampa, conferenze stampa eccetera) gestite dal SIC per rapporto al numero totale di comunicazioni	29.9	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. Sono prese in considerazione le comunicazioni diffuse attraverso il gestionale dei comunicati stampa dell'AC da parte dei cinque Dipartimenti e della Cancelleria e del Consiglio di Stato. Nel computo totale non vengono calcolate le comunicazioni del Gran Consiglio (GC), gestite in maniera indipendente dai Servizi del GC.
Media di articoli inseriti e categorizzati quotidianamente nella banca dati della rassegna stampa dell'Amministrazione cantonale	86.6	80.0	85.0	n.	
Percentuale di richieste per visite guidate a Palazzo delle Orsoline provenienti dalle scuole dell'obbligo rispetto al totale di quelle effettuate	66.2	70.0	70.0	%	
Consulenze fornite a Servizi AC	29	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo.
Giornate di formazione erogate	12.0	-	-	n.	
Consulenze fornite a terzi	230	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo.

CAN 02

Compiti		% Lavoro	Competenze
SERVIZIO DEI RICORSI DEL CONSIGLIO DI STATO (CRB 22)		100	
Direzione e staff (a tendere, introduzione di équipe di giuristi suddivisi in pool tematici gestiti dai singoli coordinatori), formazione nuovi giuristi	Evasione ricorsi presentati al Governo contro decisioni dei Dipartimenti e di tutti gli enti locali autonomi di diritto pubblico (Comuni, patriziati, parrocchie, consorzi e altri) nei campi del diritto amministrativo. Formulazione di relative proposte decisionali all'attenzione del Consiglio di Stato. Approfondimenti di progetti di sentenza, preparazione della documentazione (deleghe, ecc.). Formazione dei nuovi giuristi nell'ambito dei compiti di alunnato giudiziario in preparazione agli esami di avvocatura.	80	cantonale
Consulenza e supporto giuridici al Consiglio di Stato, alta vigilanza sui Municipi in caso di intervento d'ufficio del Consiglio di Stato	Consulenza nell'ambito di approfondimenti richiesti in merito a gravami posti alla sua attenzione nella veste di autorità ricorsuale di I° istanza. Risposte nelle procedure ricorsuali TF, TAF e TRAM, attestazione crescita in giudicato (tasse percepite dal servizio di segreteria del Consiglio di Stato).	20	cantonale
SERVIZI GIURIDICI DEL CONSIGLIO DI STATO (CRB 23), INCARICATO DELLA PROTEZIONE DATI (CRB 27)		100	
Consulenza giuridica del Consiglio di Stato, conduzione di procedure di ricorso, allestimento di progetti di messaggi e di risposte ad atti parlamentari, partecipazione a gruppi di lavoro	Rilascio di pareri giuridici o risposte scritte su questioni puntuali per il Consiglio di Stato, per i Direttori dei Dipartimenti, per il Cancelliere dello Stato. Conduzione di procedure di ricorso in casi importanti davanti al Tribunale federale, eventualmente davanti al Tribunale amministrativo. Allestimento di progetti di messaggi e di risposte ad atti parlamentari su temi prevalentemente istituzionali.	20	cantonale
Sorveglianza e alta vigilanza sulla protezione dati, consulenza e supporto sulla protezione e alla sicurezza dei dati, rappresentanza, informazione e intermediazione	Sorveglianza sull'applicazione delle norme di protezione dati. Collaborazione con altre autorità di controllo dei Cantoni, della Confederazione e degli altri Paesi. Esercizio dell'alta vigilanza in materia di protezione dati sugli omologhi responsabili comunali. Consulenza al Consiglio di Stato e ai servizi dell'Amministrazione cantonale in materia di protezione dei dati e rilascio di pareri giuridici. Informazione alle persone interessate sui loro diritti e intermediazione fra le persone interessate e gli organi responsabili.	30	cantonale
Sorveglianza sull'applicazione del principio di trasparenza e accesso agli atti	Compiti di consulenza per la trasparenza e valutazione dell'applicazione della Legge sull'informazione e sulla trasparenza dello Stato (LIT). Segretariato della Commissione indipendente di mediazione della LIT.	10	cantonale
Controllo formale preventivo degli atti legislativi ed esecutivi, aggiornamento della Raccolta delle leggi del Cantone Ticino	Controllo formale preventivo degli atti legislativi ed esecutivi, aggiornamento della Raccolta delle leggi del Cantone Ticino (RL). Gestione degli abbonamenti alla RL e alla Rivista di diritto ticinese.	30	cantonale
Promozione delle pari opportunità	Partecipazione all'elaborazione di normative, direttive e raccomandazioni. Raccolta documentazione, promozione, coordinamento, sostegno ed esecuzione di studi, indagini, sensibilizzazione e informazione delle autorità e della cittadinanza. Consulenza nei diversi settori che interessano le pari opportunità e mantenimento dei contatti con i servizi degli altri Cantoni e della Confederazione. Gestione segretariato della Commissione consultiva per le pari opportunità. Coordinamento del gruppo di intervento in materia di molestie psicologiche, sessuali e discriminazioni nell'Amministrazione cantonale.	10	cantonale

CAN 02

Compiti		% Lavoro	Competenze
SERVIZIO DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE DEL CONSIGLIO DI STATO (SIC) (CRB 32)		100	
Gestione e coordinamento dell'informazione interna ed esterna all'Amministrazione cantonale e della comunicazione istituzionale	Informazione sulle decisioni del Consiglio di Stato e dei Dipartimenti (condivisione di informazioni e cooperazione in rete con i Dipartimenti), esecuzione del flusso informativo esterno e interno attraverso Internet e Intranet. Gestione redazionale della rivista aziendale "ArgomenTI". Svolgimento di funzioni di agenda setting (stabilire le priorità comunicative), monitoraggio mediatico proattivo (cantonale, federale e internazionale), valutazione dell'immagine del Governo e dell'Amministrazione cantonale e collaborazione mediatica con l'antenna ticinese a Berna. Redazione e pubblicazione di comunicati stampa, allestimento rassegna stampa quotidiana, gestione relazioni con i media, organizzazione logistica delle conferenze e degli incontri stampa del Consiglio di Stato. Gestione della comunicazione in caso di eventi particolari, in collaborazione con i Dipartimenti e con la Cancelleria, gestione della comunicazione di crisi e della comunicazione del rischio. Informazione ai media sui lavori della Piattaforma di dialogo tra Cantone e Comuni. Coordinamento e applicazione delle regole di Corporate Identity dell'Amministrazione cantonale.	90	cantonale
Gestione della piattaforma OltreconfiniTI	Gestione della piattaforma OltreconfiniTI volta a favorire e a sviluppare relazioni e collaborazioni tra i ticinesi all'estero e il Ticino, assicurando lo scambio informativo, l'apporto conoscitivo e la salvaguardia dell'eredità culturale e del senso di appartenenza, attraverso la ricerca delle proprie radici. Il Consiglio di Stato ha siglato, al riguardo, un contratto di collaborazione con l'Organizzazione degli svizzeri all'estero (OSE) nell'ambito della piattaforma interattiva SwissCommunity.org.	5	cantonale
Gestione delle visite guidate a Palazzo delle Orsoline	Gestione e organizzazione di visite guidate a Palazzo delle Orsoline per scuole, associazioni e gruppi, attraverso programmi su misura, con nozioni introduttive alla civica.	5	Cantonale
CENTRO DI COMPETENZA IN MATERIA DI COMMESSE PUBBLICHE (CRB 35)		100	
Consulenza nell'ambito della LCPubb	Supporto ai servizi dell'AC, agli altri enti pubblici e a terzi nell'ambito dell'analisi degli acquisti e della definizione delle casistiche delle offerte, della definizione degli elementi del bando di concorso, durante lo svolgimento della procedura d'appalto e all'allestimento delle risoluzioni.	40	cantonale
Attività nell'ambito della piattaforma informatica Portale offerenti	Gestione amministrativa della piattaforma. Supporto ai committenti pubblici, ai fornitori e ai verificatori dei documenti nell'ambito dei controlli dell'idoneità degli offerenti tramite la piattaforma.	20	cantonale
Consulenza alle istanze esecutive competenti per il sussidio	Supporto ai vari servizi dell'AC nell'ambito dell'analisi delle attività degli enti sussidiati, alla scelta della modalità di controllo ai sensi dell'art. 60 RLCPubb/CIAP e alla definizione del Consulente indipendente.	15	cantonale
Attività di formazione e informazione	Organizzazione e partecipazione a momenti formativi nell'ambito delle commesse pubbliche.	10	cantonale
Coordinamento attività di gruppi di lavoro	Coordinamento delle attività di gruppi di lavoro con lo scopo di condividere la giurisprudenza, la dottrina e le buone pratiche di messa in concorrenza. In particolare il coordinamento dell'attività del Centro di consulenza in materia di commesse pubbliche e dei gruppi di lavoro interni all'AC in qualità di committenti e istanze esecutive competenti per sussidio.	15	cantonale

CAN 02

Compiti	% Lavoro	Competenze
SERVIZIO DELLE RELAZIONI ESTERNE (CRB 40)	100	
Gestione e cura delle relazioni confederali, transfrontaliere e internazionali. Salvaguardia degli interessi del Cantone	90	cantonale
Gestione del segretariato della Comunità di lavoro Regio Insubrica	10	cantonale

Progetti	
Sviluppo e adeguamento dell'informazione e della comunicazione [1.2024-12.2028]	Nel corso dell'ultimo decennio le abitudini informative della popolazione sono cambiate in maniera radicale: la popolazione tende a informarsi sempre meno attraverso i media tradizionali come tv, radio e quotidiani cartacei e sempre di più attraverso i social media per pochi minuti al giorno (secondo lo studio Qualità dei media dell'Università di Zurigo la quota di «deprivati di notizie» ha raggiunto quasi il 50% della popolazione svizzera). Questa tendenza è particolarmente rilevante anche per le istituzioni pubbliche che sono chiamate – così come previsto dalla Costituzione e dalle Leggi – a informare in maniera adeguata tutta la popolazione. Per continuare a rispettare il proprio mandato di servizio pubblico, il Cantone è chiamato ad adeguare le forme di informazione e comunicazione. Il Consiglio di Stato ha già compiuto dei passi in avanti adattando, in particolare, la propria strategia sui social media in favore di una presenza più strutturata ed efficace. I prossimi focus sono fondamentalmente quattro: multicanalità (sfruttare pienamente l'insieme dei canali informativi), multimedialità (declinare l'informazione al linguaggio di ogni canale facendo in particolare capo a video e grafiche), chiarezza del linguaggio (evitare il più possibile il linguaggio burocratico in favore di un linguaggio più comprensibile) e accessibilità (rendere l'informazione fruibile anche alle persone con disabilità). Il Servizio dell'informazione e della comunicazione del Consiglio di Stato (SIC) – in collaborazione con i Dipartimenti – sta proseguendo in queste attività che andranno ulteriormente sviluppate, nei prossimi anni, tenendo conto delle nuove possibilità offerte dall'intelligenza artificiale, anche in ambito informativo.
Partecipazione e civica [1.2024-12.2028]	Considerata la crescente disaffezione della popolazione nei confronti della cosa pubblica – sottolineata anche dal calo del tasso di partecipazione alle consultazioni popolari (elezioni e votazioni) – l'obiettivo della Cancelleria dello Stato, tramite il Servizio dell'informazione e della comunicazione (SIC), è proseguire e rafforzare il proprio contributo in favore della civica. Anzitutto, continuerà a essere garantita l'offerta di visite guidate a Palazzo delle Orsoline, oggetto di crescente interesse negli ultimi anni. Si tratta di un momento di contatto unico che avvicina le cittadine e i cittadini alle istituzioni, fin dalla giovane età. Nel corso degli ultimi anni, il SIC ha infatti accolto a Palazzo ogni anno una media di circa tremila allieve e allievi offrendo un momento informativo, di circa un'ora, presentando le attività di Governo e Parlamento. L'obiettivo è di sfruttare anche le diverse tornate elettorali tra il 2027 (cantonali e federali) e il 2028 (comunali) per rafforzare queste attività. In aggiunta l'intento è di sviluppare prodotti informativi – in collaborazione con i Dipartimenti cui competono l'educazione alla civica e le politiche giovanili – da diffondere sui canali ufficiali del Cantone, per presentare le istituzioni e il loro funzionamento in maniera chiara, diretta e con un linguaggio adeguato ai giovani.

Studio del Cancelliere

CAN 03

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	2.59	2.60	2.56	-0.04	2.57	2.58	2.59
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.32	0.54	0.52	-0.02	0.52	0.52	0.52
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.98	0.99	1.29	0.30	1.31	1.33	1.35
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.16	0.18	0.18	-	0.18	0.18	0.18
Totale spese	4.05	4.30	4.55	0.25	4.58	4.61	4.64
42 - Ricavi per tasse	0.13	0.12	0.12	-	0.12	0.12	0.12
43 - Diversi ricavi	0.12	0.12	0.12	-0.00	0.12	0.12	0.12
49 - Accrediti interni per spese e contributi	0.40	0.25	0.25	-	0.25	0.25	0.25
Totale ricavi	0.66	0.49	0.49	-	0.49	0.49	0.49
Risultato	-3.40	-3.81	-4.06	-0.25	-4.09	-4.12	-4.15

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		5.10	4.60	4.60	4.60
Occupazione		7.00	5.10	5.50	4.70
PPA		5.10	4.60	4.60	4.00
congedi non pagati		-	-	-	-
Ausiliari		1.90	0.50	0.90	0.70

Compiti		% Lavoro	Competenze
STUDIO DEL CANCELLIERE (CRB 21)		100	
Stato maggiore, Direzione e staff	Supporto al Consiglio di Stato prima, durante e dopo le sedute: compiti amministrativi, consulenza, informazione, allestimento dossier e ricerche, redazione progetti di messaggi e di risposte ad atti parlamentari, elaborazione regole di Corporate Identity. Partecipazione alle attività della Conferenza dei Cancellieri cantonali e consulenza tecnico-amministrativa nell'ambito delle stesse. Coordinamento generale, rapporti con i servizi annessi alla Cancelleria dello Stato, coordinamento rapporti tra Esecutivo e Legislativo, coordinamento interdipartimentale, conduzione di progetti strategici e di strategie. Coordinamento trasformazione digitale. Gestione del credito cantonale destinato alla cooperazione, allo sviluppo e all'aiuto umanitario internazionale. Rappresentanza in seno alla comunità di lavoro Arge Alp.	90	cantonale/ federale
Pubbliche relazioni e protocollo cantonale (cerimoniale ufficiale dello Stato)	Gestione delle relazioni pubbliche del Consiglio di Stato nonché organizzazione di manifestazioni ed eventi secondo il Regolamento sul protocollo e sul cerimoniale cantonali.	10	cantonale/ federale

CAN 03

Progetti

Sportello digitale dei servizi
[1.2024-12.2028]

Lo Sportello digitale dei servizi è oggetto del messaggio sull’attuazione della prima fase della Strategia per la trasformazione digitale del Cantone Ticino (M8555 del 26 marzo 2025). La prima fase della realizzazione dello sportello digitale dei servizi è stata compiuta il 12 settembre 2024, con il lancio della pagina web "Sportello dei servizi digitali". Questo sportello centralizza tutti i servizi digitali già disponibili in un unico punto di accesso, semplificando e rendendone più intuitiva la fruizione. Tuttavia, tale strumento rappresenta solo un primo passo all'interno di un progetto più lungimirante. L'obiettivo futuro prevede infatti l'introduzione di un sistema molto più avanzato, che non si limiti alla semplice aggregazione dei servizi, ma che permetta agli utenti di gestire in modo sicuro pratiche amministrative attraverso un sistema di autenticazione personale (login securizzato). Questo nuovo modello sarà progettato per integrare funzionalità paragonabili a quelle dell'e-banking, garantendo un'esperienza sicura, intuitiva ed efficace.

Con l'attuazione della seconda fase, per la quale è necessaria l'entrata in vigore della legge sull'amministrazione digitale (LADigi), lo sportello digitale, sull'esempio del modello intercantonale iGovPortal, permetterà alla cittadinanza e alle imprese di accedere a una gamma di servizi più vasta in modo rapido e sicuro. Attraverso un'unica piattaforma digitale, fruibile da qualsiasi dispositivo, senza limitazioni temporali, potranno venire gestite in modo autonomo richieste, pratiche amministrative e altri servizi essenziali, riducendo tempi di attesa e le complessità burocratiche.

Servizi annessi alla Cancelleria

CAN 04

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	3.48	3.51	3.68	0.17	3.71	3.73	3.76
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	7.08	6.96	7.29	0.32	7.29	7.29	7.29
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.73	0.70	0.71	0.01	0.71	0.71	0.71
Totale spese	11.28	11.18	11.68	0.51	11.71	11.73	11.76
42 - Ricavi per tasse	1.20	1.33	1.23	-0.10	1.23	1.23	1.23
43 - Diversi ricavi	0.00	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00
49 - Accrediti interni per spese e contributi	6.47	5.20	6.00	0.80	6.00	6.00	6.00
Totale ricavi	7.67	6.53	7.23	0.70	7.23	7.23	7.23
Risultato	-3.61	-4.64	-4.45	0.19	-4.47	-4.50	-4.53

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: le maggiori spese preventivate per ulteriori 0.32 milioni di franchi sono relative alle elezioni cantonali e federali che avranno luogo nel corso del 2027.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		34.40	34.02	33.42	33.32
Occupazione		34.57	31.60	33.51	33.71
PPA		32.10	29.60	29.70	29.90
congedi non pagati		1.00	1.00	-	0.80
Ausiliari		2.47	2.00	3.81	3.81

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Tempo operativo del Servizio di accoglienza per l'attività di sportello riguardante le pratiche di autentiche su documenti ufficiali	2'362	2'400	2'300	h/anno	
Tempo operativo per l'evasione e la protocollazione delle decisioni del Consiglio di Stato (Risoluzioni governative e Note a protocollo)	3'140	3'250	3'200	h/anno	
Media dei Km effettuati settimanalmente dal Servizio auto del Consiglio di Stato	1'569	-	-	Km	Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo.
Tempo operativo del Servizio dei diritti politici per l'attività di riconteggio delle firme volta a verificare la riuscita o meno delle domande di iniziativa e referendum	35.0	-	-	h/anno	Valore prettamente di risultato, non è esposto a Preventivo. Ai Comuni compete la verifica della validità delle firme raccolte; il Servizio dei diritti politici si occupa, per contro, del riconteggio delle firme valide, al fine di verificare e confermare la riuscita o meno delle domande di iniziativa e di referendum.
Ronde effettuate mensilmente dal Servizio di sicurezza	118	150	140	n.	

CAN 04

Compiti		% Lavoro	Competenze
SERVIZI AMMINISTRATIVI DEL CONSIGLIO DI STATO (CRB 31)		100	
Servizio di segreteria del Consiglio di Stato	Registrazione di tutti gli atti governativi, stampa, intimazione alle parti interessate e archiviazione dei documenti. Ente di pubblicazione del Foglio ufficiale per conto della Cancelleria dello Stato e per gli utenti esterni che lo richiedono. Amministrazione e pubblicazione del Bollettino ufficiale delle leggi. Gestione della biblioteca di diritto aperta al pubblico (depositaria dei documenti ufficiali relativi all'attività del Parlamento e del Governo ticinesi, essa è orientata principalmente alla raccolta di testi e pubblicazioni a carattere giuridico o che trattano argomenti correlati).	40	cantonale
Servizio di accoglienza	Legalizzazione di documenti pubblici, la cui validità e origine devono essere autenticate secondo le disposizioni vigenti, per l'uso in un paese estero. Gestione del Centralino telefonico dell'Amministrazione cantonale e rilascio di informazioni riguardanti l'attività dell'Amministrazione cantonale, la procedura per la trattazione di pratiche amministrative e l'ubicazione degli uffici statali. In quest'ottica, è responsabile della tenuta a giorno dell'Annuario ufficiale della Repubblica e Cantone Ticino.	40	cantonale
Servizio di sicurezza	Vigilanza sull'ordine pubblico interno e collaborazione con i Dipartimenti quale supporto nei diversi eventi (visite, cerimonie, conferenze stampa ecc.) che si svolgono nelle sedi amministrative di sua competenza (Palazzo amministrativo e Palazzo delle Orsoline). Sicurezza per il Consiglio di Stato e il Gran Consiglio durante le sedute ordinarie e straordinarie. Coordinamento delle misure di emergenza in caso di eventi improvvisi quali allarmi, misure di primo intervento, evacuazione dei palazzi e primi soccorsi a funzionari e utenti. Esposizione delle bandiere secondo le disposizioni del relativo regolamento.	15	cantonale
Servizio auto del Consiglio di Stato	Organizzazione, preparazione ed esecuzione delle trasferte con le vetture di rappresentanza per le persone autorizzate, secondo quanto disposto dal regolamento di servizio. Esecuzione del servizio di parco e di manutenzione dei diversi veicoli prima, durante e dopo le trasferte.	5	cantonale
SERVIZIO DEI DIRITTI POLITICI (CRB 34)		100	
Diritti politici	Svolgimento di procedure per l'esercizio dei diritti politici (organizzazione di votazioni federali e cantonali e di elezioni federali, cantonali e di enti locali) e popolari (domande di referendum e di iniziativa) nel Cantone Ticino. Consulenza generale in materia di diritti politici. Pubblicazione e comunicazione dei risultati di votazioni ed elezioni, in collaborazione con il Centro sistemi informativi (CSI) e il Servizio di informazione e comunicazione (SIC).	100	cantonale/ federale
MESSAGGERIA GOVERNATIVA (CRB 62)		100	
Coordinamento operazioni postali	Coordinamento delle operazioni postali interne ed esterne per i servizi dell'Amministrazione cantonale tramite le messaggerie di Lugano, Locarno e Bellinzona (complessivamente sono oltre quattrocento i servizi che beneficiano delle prestazioni postali offerte dai tre servizi centrali).	50	cantonale
Gestione contatti e richieste	Cura delle relazioni con gli organi de La Posta e trattazione di problematiche postali. Evasione di richieste provenienti dagli uffici dell'Amministrazione cantonale. Adattamento delle modalità operative in funzione dei cambiamenti legislativi in materia postale.	30	cantonale
Verifica e monitoraggio	Verifica e monitoraggio del servizio postale che riguarda tutti i servizi dell'Amministrazione cantonale.	20	cantonale

CAN 04**Progetti**

Voto elettronico (e-voting)
[3.2013-12.2029]

L'art. 24 della Legge sull'esercizio dei diritti politici (cfr. modifica approvata dal Parlamento il 19 novembre 2018) autorizza il Consiglio di stato a sperimentare il terzo canale di voto, al fine di formulare proposte per la sua introduzione in Ticino che prestino particolare attenzione sia all'esigenza di garantire il segreto del voto sia al contenimento dei costi indotti. Secondo uno studio elaborato su mandato della Conferenza dei Cancellieri dello Stato, basato sulle esperienze finora condotte dai Cantoni di Basilea-città, dei Grigioni, di San Gallo e di Turgovia utilizzando il sistema e-voting de La Posta CH, si rileva che per l'attuazione del progetto, oltre all'esborso finanziario per l'acquisto della licenza e per i diritti d'utilizzo, è da prevedere l'istituzione di una struttura di progetto dedicata (con almeno 2 PPA a tempo pieno) per un periodo di almeno tre anni, visto che, a differenza dei quattro cantoni citati, il Ticino non ha mai avuto esperienze con precedenti sistemi di voto elettronico. Pertanto, pur ribadendo l'importanza dello strumento del voto elettronico quale terzo possibile canale di voto, si ritiene necessario procedere passo per passo con l'attuazione della Strategia per la trasformazione digitale, la cui prima fase è contemplata nel messaggio n. 8556 del 16 marzo 2025. Il voto elettronico, così come altri progetti puntuali che saranno oggetto di analisi approfondite e, dove necessario, di specifici messaggi governativi, sarà contemplato nella seconda fase. Tra la fine del 2026 e il 2027 anche i Cantoni di Lucerna, Ginevra e Neuchâtel riprenderanno le prove con il voto elettronico, così come a medio termine anche il Canton Basilea Campagna.

CAN 05 Controllo Cantonale delle Finanze

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	2.36	2.43	2.50	0.06	2.52	2.53	2.55
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.03	0.02	0.02	0.00	0.02	0.02	0.02
38 - Spese straordinarie	0.03	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.08	0.07	0.07	-	0.07	0.07	0.07
Totale spese	2.50	2.53	2.59	0.06	2.61	2.63	2.64
42 - Ricavi per tasse	0.19	0.21	0.18	-0.03	0.18	0.18	0.18
48 - Ricavi straordinari	0.03	0.02	0.11	0.09	-	-	-
Totale ricavi	0.22	0.23	0.29	0.06	0.18	0.18	0.18
Risultato	-2.27	-2.30	-2.30	0.00	-2.43	-2.45	-2.47

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		15.10	15.00	14.90	14.90
Occupazione		15.10	14.00	14.90	14.10
PPA		15.10	14.00	14.90	14.10
congedi non pagati		-	1.00	-	0.80
Ausiliari		-	-	-	-

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Tempo operativo del CCF	60.0	60.0	60.0	%	
Rapporti di revisione emessi durante l'anno vs rapporti preventivati con la pianificazione annuale	105.0	105.0	102.0	%	
Quota risorse utilizzate per rapporti interni e speciali vs rapporti esterni	75.0	70.0	75.0	%	

Compiti		% Lavoro	Competenze
CONTROLLO CANTONALE DELLE FINANZE (CRB 90)		100	
Revisioni interne	Revisioni interne ai servizi dell'AC.	45	cantonale
Revisioni enti esterni	Revisioni enti esterni.	35	cantonale
Mandati speciali	Mandati speciali da parte CdS / Cgf.	15	cantonale
Consulenza finanziaria	Consulenza finanziaria ai servizi dell'AC e agli enti esterni, partecipazione a gruppi di lavoro interdipartimentali e interdisciplinari (art 39 LGF).	5	cantonale

Dipartimento delle istituzioni

DI 00 Sintesi del Dipartimento

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	233.94	238.45	238.81	0.36	240.34	241.89	243.46
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	44.62	43.63	41.64	-1.99	41.64	41.64	41.64
34 - Spese finanziarie	0.06	0.05	0.05	0.00	0.05	0.05	0.05
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	7.73	5.23	7.87	2.64	6.34	5.28	4.20
360 - Quote di ricavo destinate a terzi	1.18	1.22	1.21	-0.01	1.23	1.25	1.27
361 - Rimborsi a enti pubblici	5.85	6.95	6.17	-0.78	6.27	6.38	6.48
362 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri	80.07	78.00	82.10	4.10	84.37	85.76	87.18
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	29.62	33.04	29.48	-3.57	29.96	30.46	30.96
37 - Rversamento contributi da terzi	0.25	0.30	0.70	0.40	0.70	0.70	0.70
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	65.34	61.45	63.88	2.44	63.88	63.88	63.88
Totale spese	468.67	468.32	471.90	3.58	474.78	477.29	479.82
40 - Ricavi fiscali	217.65	211.55	224.69	13.14	224.69	224.69	224.69
41 - Regalie e concessioni	2.64	2.69	2.69	0.00	2.69	2.69	2.69
42 - Ricavi per tasse	120.96	130.76	133.61	2.85	133.61	133.61	133.61
43 - Diversi ricavi	5.91	8.01	7.94	-0.07	7.94	7.94	7.94
44 - Ricavi finanziari	0.02	0.01	0.03	0.02	0.03	0.03	0.03
45 - Prelevi da fondi e finanziamenti speciali	2.00	1.61	1.50	-0.11	1.00	1.00	1.00
460 - Quote di ricavo	0.33	0.25	0.30	0.05	0.30	0.30	0.31
461 - Rimborsi di enti pubblici	13.24	14.87	13.32	-1.55	13.42	13.52	13.62
462 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri	81.89	79.50	84.10	4.60	85.64	86.28	86.93
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	1.47	1.39	1.39	-	1.40	1.41	1.43
47 - Contributi da terzi da riversare	0.25	0.30	0.70	0.40	0.70	0.70	0.70
49 - Accrediti interni per spese e contributi	19.04	18.86	19.36	0.50	19.36	19.36	19.36
Totale ricavi	465.42	469.80	489.62	19.83	490.77	491.53	492.29
Risultato	-3.24	1.48	17.72	16.24	15.99	14.24	12.47
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	10.75	17.74	18.32	0.57	-	-	-
Entrate per investimenti	7.44	10.10	11.04	0.94	-	-	-
Investimenti netti	3.30	7.64	7.28	-0.37	-	-	-

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: la diminuzione di 1.99 mio di franchi è da attribuire alle diverse misure di risparmio attuate dal Dipartimento a livello di costi d'esercizio. Tra queste riduzioni si segnala in particolare: lo stralcio a preventivo dei costi inerenti il dispositivo per la lotta contro la peste suina africana, i minori costi per gli onorari e spese per l'assistenza giudiziaria civile del Tribunale d'appello e per le perdite pene pecuniarie e multe commutate del Ministero pubblico.

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali: il maggior onere pianificato è dovuto ad un versamento di 1.64 mio di franchi al fondo dei contributi sostitutivi e di uno di 1.0 mio di franchi dal versamento al fondo di perequazione.

Rimborsi a enti pubblici: la riduzione è da attribuire principalmente alle minori spese relative all'esecuzione di pene in altri istituti, determinata dall'impossibilità di trasferire detenuti in altre strutture oltre Gottardo ritenuta la situazione di sovraffollamento che caratterizza in generale tutte le strutture penitenziarie svizzere.

Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri: l'incremento di 4.1 mio di franchi è relativo al maggior contributo di livellamento da versare ai comuni beneficiari paganti.

Contributi a enti pubblici e a terzi: la variazione è da ricondurre in particolar modo ai minori contributi concessi ai comuni per risanamenti finanziari in ambito di aggregazioni e per spese di riorganizzazione, al trasferimento al DSS-URAR delle prestazioni a favore dei rifugiati del Centro polivalente di Camorino e ai minori contributi cantonali versati per altri scopi PCI.

Riversamento contributi da terzi e Contributi da terzi da riversare: si prevedono maggiori richieste di contributi federali da parte delle regioni per le manutenzioni degli impianti di protezione civile.

Ricavi fiscali: l'incremento di 13.14 mio di franchi è da attribuire principalmente ai ricavi legati alle iscrizioni a registro fondiario (10 mio di fr.), alle varie imposte di circolazione (2.14 mio di fr.) e alle tasse sulle case da gioco (1 mio di fr.).

Rimborsi di enti pubblici: la diminuzione è strettamente legata al trasferimento dei rimborsi della Confederazione per i costi legati alla gestione dei richiedenti l'asilo al DSS-URAR, ai minori rimborsi per formazione di base ed equipaggiamento (dovuto alla riduzione del numero di aspiranti) e ai minori rimborsi da parte dei comuni per documenti d'identità con periodicità decennale.

DI 00**Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri:**

l'aumento di 4.6 mio di franchi è dovuto sia all'incremento di 0.5 mio di franchi della partecipazione al fondo di perequazione incassato dai comuni sia all'aumento di 4.1 mio di franchi del contributo di livellamento da versare dai comuni paganti.

Uscite per investimenti: il saldo di +0.57 mio di franchi è la risultante di maggiori versamenti al fondo di perequazione e contributi ai comuni per le aggregazioni, nonché una crescente concessione di contributi federali per la trasformazione di impianti

regionali di protezione civile e rifugi parzialmente compensati da un minor fabbisogno di investimenti per apparecchiature radio Polycom e da una minor spesa per il risanamento dei poligoni di tiro.

Entrate per investimenti: la crescita delle entrate è determinata dai maggiori prelievi dal fondo di perequazione e dal maggior versamento di contributi federali per la trasformazione di impianti regionali di protezione civile.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		I'739.40	I'746.28	I'747.48	I'767.08
Occupazione		I'824.05	I'844.35	I'820.80	I'831.05
PPA		I'659.25	I'707.70	I'721.05	I'718.60
congedi non pagati		16.20	11.30	12.50	15.75
Ausiliari		162.60	134.45	99.55	110.45
Staff di Direzione		2.20	2.20	0.20	2.00

DI 01 Direzione Dipartimento e Divisioni

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	6.47	6.63	6.85	0.22	6.89	6.93	6.97
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	2.21	2.08	1.86	-0.22	1.86	1.86	1.86
360 - Quote di ricavo destinate a terzi	0.65	0.65	0.65	-	0.66	0.67	0.68
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	3.78	4.20	4.22	0.01	4.28	4.36	4.43
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.83	0.80	0.80	0.00	0.80	0.80	0.80
Totale spese	13.94	14.36	14.38	0.02	14.50	14.62	14.74
40 - Ricavi fiscali	17.41	18.00	19.00	1.00	19.00	19.00	19.00
42 - Ricavi per tasse	0.66	1.09	1.27	0.18	1.27	1.27	1.27
43 - Diversi ricavi	1.17	2.52	2.53	0.01	2.53	2.53	2.53
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	1.12	1.04	1.04	0.00	1.05	1.06	1.07
Totale ricavi	20.36	22.65	23.84	1.19	23.85	23.86	23.86
Risultato	6.42	8.29	9.46	1.17	9.35	9.24	9.12

Ricavi fiscali: con complessivi 19 milioni di franchi stimati per il 2027, le entrate derivanti dalle tasse sulle case da gioco evidenziano un aumento di 1 milione di franchi rispetto al 2026, in linea con l'incremento degli incassi registrato nel corso dei primi due trimestri del 2026.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	34.75	35.30	39.00	39.20
Occupazione	37.50	37.80	35.20	41.10
PPA	31.70	34.60	35.00	36.90
congedi non pagati	-	-	-	0.60
Ausiliari	3.60	1.00	-	2.20
Staff di Direzione	2.20	2.20	0.20	2.00

L'incremento delle PPA attribuite è riconducibile al potenziamento di unità interamente finanziate da terzi, che va in parallelo all'implementazione delle misure di risparmio 2025 decise dal Governo.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero di autopsie effettuate dall'Istituto di medicina legale	-	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Numero di tomografie computerizzate /TAC post-mortem svolte nel campo della medicina legale	-	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Numero di visite su persone viventi effettuate dall'Istituto di medicina legale	-	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.

DI 01

Compiti		% Lavoro	Competenze
DIREZIONE ISTITUZIONI E DIREZIONE DIVISIONI (CRB 100,105,130,140)		100	
Direzione del Dipartimento delle istituzioni	Conduzione del Dipartimento delle istituzioni e gestione dei dossier del Consiglio di Stato.		cantonale
Segreteria generale	Coordinamento delle attività e dei progetti del Dipartimento. Supporto e consulenza alla Direzione DI e alle unità amministrative del Dipartimento (consulenza nei vari ambiti specialistici e nella comunicazione). Integrazione degli stranieri.		cantonale
Direzione della Divisione della giustizia	Coordinamento, supporto, consulenza interna e direzione strategica dei diversi settori e dei progetti della Divisione della giustizia.		cantonale
Istituto di medicina legale	Organo autonomo indipendente che assicura le prestazioni richieste in ambito di medicina legale (post-mortem e clinica) in favore delle preposte autorità giudiziarie.		cantonale

Progetti	
Terzo programma federale di integrazione degli stranieri [2024-2027]	Concretizzazione del programma cantonale d'integrazione (PIC 3 2024-2027) in base alle disposizioni della Confederazione.

DI 02 Enti locali

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	2.99	3.04	3.03	-0.01	3.06	3.08	3.10
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.07	0.13	0.07	-0.06	0.07	0.07	0.07
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	6.14	5.23	6.23	1.00	4.72	3.69	2.64
362 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri	80.07	78.00	82.10	4.10	84.37	85.76	87.18
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	19.56	19.69	17.29	-2.40	17.58	17.87	18.16
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	19.47	19.23	19.74	0.50	19.74	19.74	19.74
Totale spese	128.29	125.33	128.46	3.14	129.53	130.21	130.89
42 - Ricavi per tasse	0.16	0.14	0.14	-	0.14	0.14	0.14
45 - Prelevi da fondi e finanziamenti speciali	2.00	1.50	1.50	-	1.00	1.00	1.00
461 - Rimborsi di enti pubblici	-	0.10	-	-0.10	-	-	-
462 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri	81.89	79.50	84.10	4.60	85.64	86.28	86.93
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.35	0.35	0.35	0.00	0.35	0.36	0.36
49 - Accrediti interni per spese e contributi	19.03	18.84	19.34	0.50	19.34	19.34	19.34
Totale ricavi	103.43	100.43	105.43	5.00	106.47	107.12	107.77
Risultato	-24.86	-24.90	-23.03	1.86	-23.06	-23.09	-23.12
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	5.59	10.38	11.14	0.77	-	-	-
Entrate per investimenti	3.97	4.64	5.14	0.50	-	-	-
Investimenti netti	1.62	5.74	6.00	0.27	-	-	-

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali: è previsto un aumento di 1.0 mio di franchi del versamento al fondo di perequazione, che riflette la tendenza all'aumento degli esborsi per aiuti agli investimenti (art. 14 LPI) e la rapida riduzione della riserva.

Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri: l'aumento di 4.1 mio di franchi riguarda la previsione per il contributo di livellamento da versare ai comuni beneficiari.

Contributi a enti pubblici e a terzi: nel 2027, rispetto al 2026, si prevede una diminuzione di 2.4 mio di franchi dei contributi legati alle aggregazioni, per risanamenti finanziari (-2.0 mio) e per spese di riorganizzazione (-0.4 mio).

Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri: l'aumento di 4.6 mio di franchi è dovuto sia all'incremento di 0.5 mio di franchi della partecipazione al fondo di perequazione incassato dai comuni (pari alla metà dell'aumento di 1 mio di franchi, cfr. versamenti a fondi e finanziamenti speciali) sia all'aumento di 4.1 mio di franchi del contributo di livellamento versato dai comuni paganti.

Investimenti netti: l'aumento è legato alla previsione degli esborsi dei contributi stanziati in occasione di aggregazioni. Le uscite e le entrate tengono conto anche degli aiuti ai sensi dell'art. 14 LPI, compensati completamente dal prelievo dal relativo fondo.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	19.90	18.90	18.70	17.80
Occupazione	17.20	19.50	17.50	19.20
PPA	17.20	18.90	17.50	17.60
congedi non pagati	0.20	-	0.20	0.20
Ausiliari	-	0.60	-	1.60

La diminuzione nel 2026 di un'unità di PPA attribuita è relativa ad una posizione temporanea (3 anni) terminata a fine 2025 e non sostituita.

DI 02

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Gravità dei provvedimenti di vigilanza	15.0	-	-	%	Indicatore calcolabile solo a consuntivo.
Efficacia della perequazione intercomunale	87.2	-	-	%	Indicatore calcolabile solo a consuntivo.
Efficacia della politica di sostegno progettuale dei Patriziati	11.4	-	-	%	Indicatore calcolabile solo a consuntivo.
Propensione alla collaborazione Patriziati-Comuni nell'ambito del sostegno ai Patriziati	3.0	-	-	%	Indicatore calcolabile solo a consuntivo.

Compiti	% Lavoro	Competenze
ENTI LOCALI (CRB 112, 113 e 114)	100	
Comuni, gestione ordinaria	45	cantonale
Consorti di comuni, gestione ordinaria	5	cantonale
Patriziati, gestione ordinaria	15	cantonale
Applicazione Legge sulla perequazione finanziaria intercomunale (LPI)	5	cantonale
Gestione progetti	30	cantonale

DI 02

Progetti	
Introduzione del nuovo Piano contabile a partita doppia per gli Enti patriziali [2013-2027]	Si tratta di un progetto previsto dall'art. 22a del regolamento concernente la gestione finanziaria e la tenuta della contabilità dei patriziati (RgfcP). Quale misura d'accompagnamento la SEL dal 2015 al 2017 ha organizzato un'apposita formazione e ha pubblicato un manuale. L'obiettivo dell'introduzione dell'MCA2 (modello contabile armonizzato 2) da parte di tutti Patriziati entro il 2018 si è purtroppo rivelato eccessivamente ottimistico. Attualmente il 73% dei Patriziati ha completato la procedura di ratifica MCA2, mentre il 6% dei Patriziati, malgrado i numerosi solleciti, non l'ha ancora iniziata. In considerazione del successo parziale dei richiami inviati dalla SEL dal 2018 ad oggi, è stata richiesta la collaborazione dell'ALPA, con risultati limitati ma positivi.
Riforma dell'Istituto patriziale [2019-2028]	Nel 2019 ha preso avvio lo studio strategico sui patriziati ticinesi. Prima tappa di un percorso che deve portare alla riforma dell'Istituto patriziale il cui obiettivo ultimo è quello di adeguarlo alle sfide del prossimo decennio. La programmazione di massima prevedeva lo sviluppo delle misure identificate durante il 2020 e il 2021, la cui implementazione è attualmente in corso (GEREPA light) e condurrà anche a una revisione della Legge organica patriziale (LOP). A quest'ultimo scopo, nella seconda metà del 2026 verrà creato un apposito Gruppo di lavoro con l'obiettivo di preparare una proposta di revisione LOP e di poi licenziare il relativo messaggio governativo entro il 2028.
Riforma dell'Istituto comunale - modalità di funzionamento [2020-2029]	Il progetto di revisione della legge organica comunale (LOC) è entrato nel vivo. Le risultanze del lavoro interno alla SEL e del laboratorio partecipato tenutosi nel febbraio 2024, sono confluite in pacchetti tematici da concretizzare nell'ambito di tappe distinte, la prima delle quali dovrebbe concretizzarsi con il licenziamento del relativo Messaggio governativo entro fine 2027. Nel frattempo è stato attivato un Gruppo di lavoro tecnico - con rappresentanti della Sezione degli enti locali, dell'Associazione Comuni Ticinesi, dell'Unione dei Segretari Comunali Ticinesi e dei consiglieri comunali - con l'obiettivo di elaborare il pacchetto di articoli della prima tappa di revisione.

Sezione della circolazione

DI 03

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	11.51	11.68	11.69	0.01	11.77	11.86	11.95
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	3.36	3.86	3.69	-0.17	3.69	3.69	3.69
361 - Rimborsi a enti pubblici	1.09	1.00	1.09	0.09	1.11	1.13	1.14
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.80	2.11	1.94	-0.16	1.94	1.94	1.94
Totale spese	17.76	18.65	18.41	-0.24	18.51	18.62	18.72
40 - Ricavi fiscali	119.40	118.55	120.69	2.14	120.69	120.69	120.69
42 - Ricavi per tasse	32.98	33.96	34.28	0.32	34.28	34.28	34.28
43 - Diversi ricavi	0.53	0.50	0.53	0.03	0.53	0.53	0.53
460 - Quote di ricavo	0.33	0.25	0.30	0.05	0.30	0.30	0.31
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.44	0.23	0.22	-0.01	0.22	0.22	0.23
Totale ricavi	153.68	153.49	156.01	2.52	156.01	156.02	156.02
Risultato	135.92	134.84	137.60	2.76	137.50	137.40	137.30

I dati sono in linea con il Preventivo 2026.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		116.30	117.00	116.70	120.70
Occupazione		110.40	108.00	111.40	111.25
PPA		105.80	106.60	109.20	108.55
congedi non pagati		3.00	0.40	0.20	0.70
Ausiliari		4.60	1.40	2.20	2.70

L'aumento di 4 PPA attribuite è determinato dal potenziamento di 4 esperti a tempo determinato nell'organico dell'ufficio tecnico.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Utilizzo della modalità online per l'esecuzione delle pratiche	15.3	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non è quindi esposto a preventivo.
Carico collaboratori servizio immatricolazioni	613'653	539'845	601'449	CHF/Pers.	Si stima un fatturato di 8.3 mio di franchi realizzato con 13.8 unità di riferimento.
Correttezza delle decisioni dell'Ufficio giuridico (ricorsi accolti)	-	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non è quindi esposto a preventivo.
% casi con tempo d'evasione per esami di guida inferiore a 40 giorni	43.0	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non è quindi esposto a preventivo.
Numero di collaudi per esperto	2'801	2'909	2'740	n.	Per il 2027 sono stati pianificati 62'000 collaudi che verranno effettuati con 22.63 unità di riferimento.

DI 03

Compiti		% Lavoro	Competenze
SEZIONE DELLA CIRCOLAZIONE (CRB 116)		100	
Gestione delle immatricolazioni, delle targhe e delle licenze di circolazione	Per essere ammesso alla circolazione, un veicolo deve essere immatricolato, deve cioè disporre di licenza di circolazione e di targhe. Ciò presuppone una verifica della documentazione necessaria e la successiva immatricolazione. Queste operazioni vanno effettuate in caso di prima entrata in circolazione, ma anche per eventuali successive modifiche quali il cambio della targa, del veicolo, dell'assicurazione o del detentore.	15	federale
Applicazione delle misure penali	I conducenti che commettono infrazioni possono essere sanzionati con misure penali come la multa. L'Ufficio giuridico prende queste decisioni sulla base del rapporto di polizia.	5	federale
Direzione e servizi centrali	Si tratta delle attività tipiche di direzione e di messa a disposizione delle principali attività di supporto (centralino, archivio, logistica, informatica). I Servizi centrali si occupano inoltre delle autorizzazioni per le manifestazioni sportive.	11	-
Emissione e gestione delle licenze di condurre e delle licenze di allievo conducente	Per condurre un veicolo, un conducente deve essere titolare della relativa licenza. Questo compito consiste nel gestire l'iter della pratica (richiesta e rilascio della licenza di allievo conducente, licenza in prova, licenza definitiva). A ciò vanno aggiunti i casi particolari quali: visite mediche, persone disabili, autisti professionali, conducenti provenienti da altri cantoni o dall'estero.	9	federale
Emissione delle imposte e delle tasse, tenuta della contabilità	Il Servizio contabilità si occupa dell'emissione delle imposte di circolazione, dell'incasso di tutte le prestazioni e dell'eventuale procedura esecutiva, oltre che della tenuta della contabilità.	5	cantonale
Emissione e gestione delle licenze di navigazione e di condurre, collaudi	Sono gli stessi compiti citati negli altri settori, ma riferiti ai natanti (anziché ai veicoli).	5	federale
Esecuzione dei collaudi	Per poter essere ammessi o mantenuti in circolazione i veicoli devono ossequiare determinati requisiti tecnici ed essere conformi alle disposizioni legali. Questa verifica viene condotta dagli esperti della circolazione nell'ambito dei collaudi.	20	federale
Svolgimento degli esami di guida	Per ottenere la licenza di condurre è necessario superare esami teorici e pratici, che vengono effettuati dagli esperti della circolazione.	9	federale
Convocazione e gestione collaudi ed esami di guida	Il settore amministrativo dell'Ufficio tecnico si occupa della gestione amministrativa di collaudi ed esami di guida (convocazione, proroghe, registrazione del risultato, eventuale sequestro di veicoli).	5	federale
Emissione di permessi speciali	La circolazione è di principio permessa solo con veicoli di determinate dimensioni o per certi veicoli durante determinati orari (es.: divieto di circolazione notturna e festiva per i veicoli pesanti). Possono però essere rilasciate, previa verifica delle condizioni, delle eccezioni singole o annuali.	5	federale
Applicazione delle misure amministrative	I conducenti che commettono infrazioni possono essere sanzionati con misure amministrative come la revoca della licenza o l'ammonizione (nei casi meno gravi). L'Ufficio giuridico prende queste decisioni sulla base del rapporto di polizia.	11	federale

Sezione della popolazione

DI 04

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	13.52	13.97	13.83	-0.15	13.93	14.03	14.14
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	1.35	1.78	1.79	0.00	1.79	1.79	1.79
361 - Rimborsi a enti pubblici	2.95	3.25	3.01	-0.25	3.06	3.11	3.16
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.02	0.02	0.02	-	0.02	0.02	0.02
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.29	1.31	1.30	-0.01	1.30	1.30	1.30
Totale spese	19.13	20.34	19.94	-0.39	20.10	20.25	20.41
42 - Ricavi per tasse	11.47	11.22	12.25	1.03	12.25	12.25	12.25
43 - Diversi ricavi	0.01	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00
461 - Rimborsi di enti pubblici	3.00	3.30	3.05	-0.25	3.07	3.09	3.12
Totale ricavi	14.47	14.52	15.30	0.78	15.32	15.35	15.37
Risultato	-4.66	-5.82	-4.64	1.17	-4.77	-4.90	-5.04

Ricavi per tasse: l'aumento dei ricavi è motivato essenzialmente dall'aumento dell'entrate derivanti dal rinnovo dei permessi per stranieri che hanno una ciclicità quinquennale; il 2027 sarà contraddistinto da un incremento del numero di domande in particolare per i rinnovi di permessi B e C. Aumentano anche per 0.2 mio di franchi gli incassi relativi alle tasse di naturalizzazione.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	136.20	134.50	135.20	135.20
Occupazione	139.20	133.35	134.75	135.15
PPA	132.90	126.95	130.55	128.95
congedi non pagati	0.60	2.40	2.00	1.20
Ausiliari	6.30	6.40	4.20	6.20

Il numero delle unità PPA attribuite è stabile, la diminuzione del dato relativo all'occupazione è motivato principalmente da avvicendamenti e assenze per malattia.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
N. telefonate evase per collaboratore	20'820	22'000	21'000	n.	Nell'ambito della consulenza all'utenza si rileva una certa stabilità. Non si prevede una modifica sostanziale della tendenza rilevata negli ultimi anni con l'introduzione della nuova procedura digitale.
Nr. multe emesse su permessi attivi	2.1	1.5	1.8	%	Si prevede una certa stabilità sia a livello di organico, sia del numero di multe emesse. Per questo motivo il valore per il 2027 è stato adeguato leggermente, tenendo conto del dato relativo al Consuntivo 2025.
N. transazioni infostar per collaboratore	1'037.3	730.0	800.0	n.	Si prevede una stabilità dal punto di vista del numero di transazioni effettuate a fronte di un organico che nel 2027 dovrebbe essere al completo (il 2026 è stato contraddistinto da alcuni avvicendamenti di personale).
Fatturato per collaboratore	101'002.6	100'000	100'000	CHF	Si conferma una stabilità dal punto di vista del numero di transazioni effettuate a fronte di un organico che nel 2027 dovrebbe essere al completo (il 2026 è stato contraddistinto da alcuni avvicendamenti di personale).

DI 04

Compiti		% Lavoro	Competenze
UFFICIO DELLA MIGRAZIONE (CRB 125)		100	
Direzione della Sezione della popolazione	Direzione, gestione progetti, ottimizzazione dei processi, e supporto amministrativo della Sezione della popolazione.	12	cantonale/ federale
Gestione corrispondenza in entrata. Emissione dichiarazioni e evasione richieste d'informazione	Ricezione, controllo, registrazione e digitalizzazione della documentazione cartacea. Stesura di dichiarazioni dei periodi di soggiorno e di risposte a richieste d'informazione e invio di atti e di documentazione alle Autorità cantonali, federali e a terze persone.	8	cantonale/ federale
Registrazione, esame ed evasione di richieste di rilascio di nuovi permessi per stranieri UE-AELS e Stati terzi, colloqui allo sportello con l'utenza ed emissione delle relative decisioni. Evasione delle richieste di informazione di competenza del Servizio	Registrazione, esame ed evasione, con relative autorizzazioni o decisioni di rifiuto, di richieste presentate da cittadini UE-AELS e Stati terzi, intese ad ottenere il rilascio di nuovi permessi di dimora temporanea L, di dimora B, di lavoro per frontalieri G con attività indipendente e le richieste di visto D (autorizzazione d'entrata). Consulenza e corrispondenza con l'utenza.	13	cantonale/ federale
Registrazione, esame domande di permessi per stranieri UE-AELS ed emissione delle relative decisioni, consulenza all'utenza, corrispondenza	Registrazione, esame ed evasione di domande, presentate da cittadini UE-AELS, intese ad ottenere di rilascio, il rinnovo e la modifica di permessi ed emissione delle relative autorizzazioni o decisioni di rifiuto. Consulenza e corrispondenza con l'utenza.	24	cantonale/ federale
Registrazione, esame domande di permessi per stranieri cittadini di Stati terzi ed emissione delle relative decisioni, consulenza all'utenza, corrispondenza; esame delle domande sottoposte al mercato del lavoro ed emissione delle decisioni/preavvisi; esame e decisione domande di visto, dichiarazioni di garanzia, sportello	Registrazione, esame ed evasione di domande, presentate a favore di cittadini di Stati terzi, di nulla osta, di rinnovo e modifica di permessi ed emissione delle relative autorizzazioni o decisioni di rifiuto. Consulenza e corrispondenza con l'utenza. Esame e approfondimento di domande che necessitano di una decisione o di un preavviso inerente il mercato del lavoro e relativa Commissione consultiva con emissione delle decisioni. Consulenza all'utenza allo sportello, esame ed eventuale rilascio o proroga di visti di rientro, registrazione, esame e decisione delle dichiarazioni di garanzia.	9	cantonale/ federale
Gestione procedure di ricorso, risposte atti parlamentari, procedure di consultazione. Gestione procedure contravvenzionali. Segnalazioni inerenti cittadini stranieri. Supporto giuridico	Stesura delle risposte inerenti ai ricorsi presentati al Consiglio di Stato, al Tribunale cantonale amministrativo e al Tribunale federale; allestimento risposte ad atti parlamentari e procedure di consultazione. Gestione delle procedure contravvenzionali, esame ed emissione di avvisi, di decisioni di ammonimento, di decisioni negative e di revoca. Trasmissione alla Segreteria di stato della migrazione (SEM) di proposte di divieti d'entrata. Verifica e approfondimento di segnalazioni che provengono da altri Uffici dell'Amministrazione cantonale, dai Comuni e da Autorità federali e adozione dei provvedimenti necessari. Supporto giuridico.	16	cantonale/ federale

DI 04

Compiti		% Lavoro	Competenze
Applicazione ed esecuzione della procedura d'asilo a livello cantonale	Gestione delle istanze e delle decisioni di competenza del Cantone inerenti i richiedenti l'asilo e gli stranieri ammessi provvisoriamente. Rilasci, rinnovi e modifiche dei permessi N, F e S. Esecuzione delle procedure di rimpatrio. Ricerca e ottenimento dei documenti di viaggio necessari per la partenza tramite la SEM e Ambasciate estere. Trasferimento nel quadro degli accordi di Dublino degli stranieri per i quali la competenza in materia d'asilo spetta ad un altro Stato europeo. Carcerazioni amministrative. Organizzazione dei voli tramite il servizio swissREPAT sia per i rimpatri che per i trasferimenti. Esame e decisione di richieste di trasformazione dei permessi F in permessi B. Esame e decisione di richieste di rilascio di permessi per scopi umanitari. Consulenza e gestione nell'ambito dell'aiuto al ritorno volontario.	7	cantonale/ federale
Contact center	Punto di riferimento dell'Ufficio per il contatto e le informazioni all'utenza in merito a procedure, normative, stato delle pratiche.	11	cantonale
UFFICIO DELLO STATO CIVILE (CRB 127)		100	
Direzione dell'Ufficio dello stato civile, consulenza giuridica, vigilanza dello stato civile e gestione delle pratiche di adozione, cambiamento di nome	Conduzione di tutti i Servizi dell'Ufficio nonché controlling e supporto giuridico, formativo e organizzativo in tutti gli ambiti di competenza dell'Ufficio. Esame delle domande di adozione e di cambiamento di nome ed emissione delle relative decisioni. Consulenza, formazione e vigilanza in materia di stato civile.	14	cantonale/ federale
Attività di stato civile gestite centralmente (ufficio speciale)	Tenuta dei Registri particolari cartacei così come del Registro informatizzato dello stato civile (Infostar). Iscrizioni nei registri dello stato civile di atti e di decisioni amministrative e giudiziarie ticinesi ed estere nonché trascrizione di eventi di stato civile esteri relativi a cittadini ticinesi e a persone straniere (se competenti). Supporto alla vigilanza. Rilevamento dei dati di persone straniere in Infostar nell'ambito di procedure di naturalizzazione e a seguito di sentenze giudiziarie e amministrative.	9	cantonale/ federale
Tenuta dei registri, gestione delle pratiche di matrimonio e delle unioni domestiche registrate, rilascio degli estratti di stato civile; gestione dichiarazioni in materia di stato civile, gestione riconoscimento di paternità	Tenuta del Registro delle famiglie ticinesi e dei Registri particolari cartacei così come del Registro informatizzato dello stato civile (Infostar). Documentazione degli eventi naturali, evasione della procedura preparatoria del matrimonio, celebrazione di matrimoni e conversioni di registrazioni delle unioni domestiche, rilascio di atti di stato civile, ricezione di dichiarazioni di stato civile.	47	federale
Gestione delle procedure di naturalizzazione	Istruzione a livello cantonale delle procedure di naturalizzazione. Supporto e consulenza ai Comuni, all'utenza e alla Commissione parlamentare. Supporto al Consiglio di Stato e al Gran Consiglio negli incombenti procedurali (allestimento di decisioni formali e dei necessari messaggi, di allegati ricorsuali).	9	cantonale/ federale
Gestione della banca dati MovPop e vigilanza	Gestione della banca dati cantonale movimento della popolazione (MovPop) e trasmissione trimestrale dei dati all'Ufficio federale di statistica. Vigilanza sugli Uffici controllo abitanti dei Comuni ticinesi. Consulenza e formazione in materia di controllo abitanti.	4	cantonale/ federale
Rilevamento dei dati necessari per i documenti d'identità per cittadini svizzeri, per i permessi di soggiorno per stranieri e per i documenti di viaggio per cittadini di Stati terzi	Ripresa dei dati, gestione degli appuntamenti telefonici e online. Accoglienza allo sportello e rilevamento dei dati anagrafici, acquisizione di fotografia e impronte digitali per passaporti, passaporti provvisori, carte d'identità per cittadini svizzeri nonché permessi di soggiorno per stranieri e documenti di viaggio per cittadini di Stati terzi.	17	federale

Progetti

Programma di rinnovo SIMIC [2023-2032]	Sviluppo del nuovo applicativo federale per la gestione del sistema d'informazione centrale sulla migrazione (SIMIC) e sulla modernizzazione delle procedure di naturalizzazione.
Nuovo applicativo informatico GERES [2026-2030]	Implementazione del nuovo collettore dei registri sui dati degli abitanti (in sostituzione dell'attuale programma MOVPOP Movimento della popolazione). Il Messaggio governativo n. 8648 del 4 febbraio 2026 è attualmente sospeso in attesa di aggiornamenti dopo l'aggiudicazione della commessa pubblica organizzata dalla GERES Community.

DI 05 Registro fondiario e di commercio

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	5.07	5.20	5.10	-0.10	5.14	5.18	5.21
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.18	0.10	0.10	0.00	0.10	0.10	0.10
360 - Quote di ricavo destinate a terzi	0.21	0.22	0.22	0.00	0.22	0.23	0.23
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.00	0.98	0.99	0.01	0.99	0.99	0.99
Totale spese	6.46	6.50	6.41	-0.09	6.45	6.49	6.53
40 - Ricavi fiscali	80.84	75.00	85.00	10.00	85.00	85.00	85.00
42 - Ricavi per tasse	5.18	6.10	5.70	-0.40	5.70	5.70	5.70
43 - Diversi ricavi	0.01	0.02	0.02	0.00	0.02	0.02	0.02
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.08	0.10	0.10	-	0.10	0.10	0.10
Totale ricavi	86.11	81.22	90.82	9.60	90.82	90.82	90.82
Risultato	79.65	74.72	84.41	9.69	84.37	84.33	84.29

Ricavi fiscali: l'incremento di 10 milioni di franchi inserito a preventivo 2027 conferma il consolidamento del valore relativo ai ricavi legati alle iscrizioni a registro fondiario, in linea con il Consuntivo 2025 e con la tendenza riscontrata nel corso del 2026, rimarcando la dinamicità dell'andamento congiunturale del mercato immobiliare, altresì correlata all'evoluzione del tasso ipotecario di riferimento e del tasso d'interesse medio definiti a livello nazionale. Il valore indicato ritiene contempla pure l'aumento delle aliquote avallate dal Gran Consiglio con riferimento al Messaggio n. 8673 del 15 aprile 2026.

Ricavi per tasse: si segnala il consolidamento del dato riferito all'entrate per le iscrizioni a registro di commercio, in linea con il Consuntivo 2025.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		45.30	44.90	44.70	44.70
Occupazione		45.30	48.50	43.70	45.60
PPA		42.30	42.40	41.20	41.60
congedi non pagati		1.00	1.50	1.00	1.00
Ausiliari		3.00	6.10	2.50	4.00

I dati risultano in linea con gli anni precedenti.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Tasso di iscrizioni RC non conformi bloccate dall'Ufficio federale o che devono essere ratificate	2.0	2.0	2.0	%	Si prevede un valore in linea con il dato di Consuntivo 2025 e di Preventivo 2026.

DI 05

Compiti		% Lavoro	Competenze
REGISTRO FONDIARIO E DI COMMERCIO (CRB 132)		100	
Registro fondiario definitivo e provvisorio	Iscrizione nel libro giornale e numerazione delle pratiche; verifica del contenuto degli atti e delle istanze di iscrizione; trasposizione dei dati nel sistema d'informazione fondiaria (SIFTI) o nei registri manoscritti (RFP); controllo delle iscrizioni effettuate nel SIFTI o nel libro mastro (RFP); verifiche preliminari dei progetti di contratto; rilascio di estratti dei libri "pigni e pignoramenti" e delle mutazioni (RFP); rilascio estratti del registro RFD; decisioni di rigetto delle pratiche; gestione delle tasse per l'archivio notarile e dell'imposta di bollo e tenuta dell'archivio notarile; gestione delle fatturazioni incarti RFD e RFP e degli estratti.	75	cantonale/ federale
Registro di commercio	Esame delle richieste d'iscrizione; iscrizioni nel registro di commercio; procedure d'ufficio nel registro di commercio; consulenza; rilascio di documenti o estratti legalizzati; pubblicazioni sul Foglio ufficiale cantonale e sul Foglio ufficiale svizzero di commercio; gestione delle fatturazioni e delle procedure d'incasso.	15	cantonale/ federale
Introduzione registro fondiario definitivo	Operazioni di trascrizione delle iscrizioni dal registro fondiario provvisorio a quello definitivo o prodefinitivo; pubblicazione dell'avviso per la verifica dei diritti reali limitati trascritti d'ufficio; procedure di conciliazione per le contestazioni tra le parti.	5	cantonale/ federale
Acquisto di fondi da parte di persone all'estero	Controllo preliminare delle pratiche; redazione di progetti di decisione; emissione di decisioni di autorizzazione e di decisioni di accertamento del non assoggettamento alla LAFE; decisioni di revoca oneri; convocazione e sedute delle Commissioni, controllo dell'osservanza degli oneri imposti; comunicazioni ufficiali alle parti della crescita in giudicato delle decisioni; bollette e fatturazione tasse.	5	cantonale/ federale
Progetti			
Realizzazione dell'Archivio notarile elettronico [2015-2028]	Implementazione con il Centro sistemi informativi delle certificazioni elettroniche, invio elettronico di atti e archiviazione elettronica come previsto dalla legge notarile del 26 novembre 2013. Il relativo Messaggio governativo n. 8079 del 10 novembre 2021 è stato approvato dal Gran Consiglio nella seduta del 10 giugno 2025, consentendo di procedere con i lavori.		

DI 06 Sezione di esecuzione e fallimento

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	10.42	10.28	10.57	0.29	10.65	10.73	10.81
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.03	0.03	0.03	-	0.03	0.03	0.03
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.05	0.05	0.05	-	0.05	0.05	0.05
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	2.04	1.73	1.99	0.26	1.99	1.99	1.99
Totale spese	12.55	12.08	12.63	0.55	12.71	12.79	12.88
42 - Ricavi per tasse	24.33	26.70	25.00	-1.70	25.00	25.00	25.00
Totale ricavi	24.33	26.70	25.00	-1.70	25.00	25.00	25.00
Risultato	11.78	14.62	12.37	-2.25	12.29	12.21	12.12

Ricavi per tasse: per il 2027 si conferma la tendenza alla riduzione di tali ricavi con una flessione delle tasse inerenti al settore esecutivo e fallimentare per un importo di -1.7 mio di franchi, in linea con il dato di Consuntivo 2025.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		102.40	101.50	101.00	101.00
Occupazione		92.10	96.80	97.60	100.00
PPA		92.10	96.60	97.20	98.20
congedi non pagati		0.90	0.40	0.80	1.80
Ausiliari		-	0.20	0.40	1.80

I dati risultano in linea con i valori di Preventivo 2026.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
% dei certificati di solvibilità richiesti via internet trasmessi lo stesso giorno	95.0	85.0	85.0	%	Si prevede un valore in linea con il dato di Preventivo 2026.
N. di fallimenti per collaboratore	70.0	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
% delle sospensioni sul totale dei fallimenti aperti	75.0	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.

DI 06

Compiti		% Lavoro	Competenze
SEZIONE DI ESECUZIONE E FALLIMENTO (CRB 137)		100	
Gestione procedure esecutive (Uffici di esecuzione)	Rilascio dei certificati di solvibilità, degli estratti esecutivi e degli attestati di carenza beni; incasso delle spese esecutive e degli acconti/saldi esecuzioni; pignoramento dei beni e relativa realizzazione; pagamenti a favore dei creditori; evasione dei ricorsi; realizzazioni immobiliari.	80	cantonale/ federale
Gestione procedure fallimentari (Uffici dei fallimenti)	Registrazione dei decreti di fallimento; allestimento degli inventari fallimentari; interrogatorio dei falliti; allestimento della graduatoria; assemblee dei creditori; realizzazione dei beni (mobiliari e immobiliari); allestimento dello stato di riparto; emissione degli attestati di carenza beni; allestimento delle istanze in Pretura; evasione dei ricorsi; segnalazioni al Ministero pubblico di possibili indizi di reati fallimentari.	20	cantonale/ federale

DI 07 Esecuzione delle pene e delle misure

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	23.23	24.95	24.06	-0.89	24.23	24.41	24.59
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	9.65	8.82	8.68	-0.14	8.68	8.68	8.68
361 - Rimborsi a enti pubblici	1.65	2.50	1.80	-0.70	1.83	1.86	1.89
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	2.63	2.72	2.72	-	2.76	2.81	2.85
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	2.32	2.11	2.17	0.06	2.17	2.17	2.17
Totale spese	39.47	41.10	39.43	-1.67	39.67	39.92	40.18
42 - Ricavi per tasse	2.25	2.68	2.70	0.02	2.70	2.70	2.70
43 - Diversi ricavi	0.16	0.09	0.14	0.05	0.14	0.14	0.14
44 - Ricavi finanziari	0.02	-	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02
Totale ricavi	2.43	2.77	2.86	0.09	2.86	2.86	2.86
Risultato	-37.05	-38.33	-36.57	1.76	-36.82	-37.07	-37.32

Spese per il personale: la riduzione di fr. 0.9 mio di franchi è dovuta a posti vacanti e alla potenziale riduzione dell'organico del 10% così come definito dal Consiglio di Stato.

Rimborsi a enti pubblici: la riduzione in ambito di spese relative all'esecuzione pene in altri istituti è determinata dall'impossibilità di trasferire detenuti in altre strutture ritenuta la situazione di sovraffollamento che caratterizza in generale le strutture penitenziarie svizzere. Il dato risulta in linea con i costi consolidati nel Consuntivo 2025.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		198.80	212.90	212.90	212.90
Occupazione		203.70	201.20	209.85	214.95
PPA		192.90	199.90	207.55	203.65
congedi non pagati		1.80	0.50	-	0.45
Ausiliari		10.80	1.30	2.30	11.30

I dati risultano in linea con i valori di Preventivo 2026.

DI 07

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
% delle fatture incassate sul totale delle fatture registrate (tasso di incasso)	77.0	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Fatturato dei laboratori del Penitenziario	641'411	800'000	800'000	CHF	Si prevede un valore in linea con il Preventivo 2026.
Rapporto tra autori di violenza domestica segnalati e persone prese a carico dopo il primo colloquio	50.0	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
N. di esecuzioni nella forma esterna (sorveglianza elettronica e lavoro di utilità pubblica)	123	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.

Compiti	% Lavoro	Competenze
UFFICIO DELL'INCASSO E DELLE PENE ALTERNATIVE (CRB 151)	100	
Incasso per le Autorità giudiziarie (tasse e spese di giustizia, multe e pene pecuniarie)	35	cantonale/ federale
Esecuzione della pena detentiva sostitutiva delle multe emanate dalle Autorità cantonali amministrative, da altri Cantoni, dall'Amministrazione federale delle dogane e dal Tribunale militare	15	cantonale/ federale
Recupero dell'assistenza giudiziaria e delle difese d'ufficio e relativo recupero	20	cantonale/ federale
Amministrazione e contabilità a supporto del settore esecuzione pene e misure e delle Autorità giudiziarie	30	cantonale/ federale

DI 07

Compiti		% Lavoro	Competenze
STRUTTURE CARCERARIE (CRB 152)		100	
Carcere giudiziario - detenzione preventiva – Sistema RIPOL - detenzione amministrativa	Gestione di maggiorenni o minorenni in detenzione preventiva, estradandi, persone in attesa di trasferimento e donne condannate in esecuzione di una pena di corta durata.	35	cantonale/ federale
Carcere penale - esecuzione delle pene, delle misure ed esecuzione anticipata	Gestione di detenuti uomini maggiorenni in esecuzione (ev. anticipata) di pena o di misura o di internamento.	55	cantonale/ federale
Carcere aperto - esecuzione regime di fine pena e semiprigionia e giorni separati	Gestione di detenuti in esecuzione di pene eseguite in regime di lavoro esterno, semiprigionia, pene brevi eseguite per giorni, o in esecuzione di pena che non presentano rischi di fuga o recidiva.	10	cantonale/ federale
UFFICIO DELL'ASSISTENZA RIABILITATIVA (CRB 153)		100	
Assistenza sociale ai detenuti	Assistenza sociale ai detenuti durante la detenzione preventiva e l'esecuzione della pena o della misura.	30	cantonale/ federale
Formazione contatti con l'esterno e animazione	Attività di animazione, di formazione e contatti con l'esterno presso le Strutture carcerarie cantonali.	5	cantonale/ federale
Controllo e integrazione sociale	Prevenzione della recidiva e inserimento sociale dei casi affidati dalle autorità giudiziarie.	30	cantonale/ federale
Sostegno e consulenza	Sostegno e consulenza ad autori e autrici di violenza domestica.	15	cantonale
Supporto amministrativo	Supporto amministrativo all'utenza, anche di carattere finanziario.	5	cantonale
Valutazione del rischio - rapporti – preavvisi	Elaborazione di rapporti, preavvisi e valutazioni destinati alle autorità giudiziarie.	5	cantonale
Gestione delle pene alternative (PP, multe, LUP, braccialetto elettronico)	Implementazione dell'esecuzione dei lavori di pubblica utilità e della sorveglianza elettronica.	10	cantonale/ federale

Progetti

Ristrutturazione La Stampa [2009-2030/2035]	Progetto di ristrutturazione del Penitenziario cantonale, inserito nel contesto più ampio della pianificazione penitenziaria cantonale, con edificazione di un nuovo carcere esecuzione pene e misure. Contestualmente alla pianificazione logistica del comparto della Giustizia del Luganese, il Governo ha confermato la realizzazione del futuro nuovo complesso carcerario cantonale sull'attuale sedime de La Stampa di proprietà dello Stato. Segue l'iter progettuale del caso.
---	---

Magistratura

DI 08

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	50.40	50.41	50.62	0.21	50.87	51.12	51.37
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	19.72	16.97	16.50	-0.47	16.50	16.50	16.50
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1.45	1.45	1.81	0.37	1.84	1.87	1.90
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	26.78	23.59	25.36	1.77	25.36	25.36	25.36
Totale spese	98.35	92.42	94.30	1.87	94.57	94.85	95.14
42 - Ricavi per tasse	18.45	19.77	20.81	1.04	20.81	20.81	20.81
43 - Diversi ricavi	0.73	4.19	4.26	0.07	4.26	4.26	4.26
Totale ricavi	19.17	23.95	25.06	1.11	25.06	25.06	25.06
Risultato	-79.17	-68.47	-69.23	-0.76	-69.51	-69.79	-70.08

Contributi a enti pubblici e a terzi: si segnala l'adeguamento dell'importo di spettanza del Canton Ticino per l'anno 2027, stabilito dall'Autorità federale ai sensi dell'Ordinanza sul finanziamento della sorveglianza della corrispondenza postale e del traffico delle telecomunicazioni (OF-SCPT), contabilizzato presso il Ministero pubblico.

Ricavi per tasse: si segnala in generale la rivalutazione di alcune voci di ricavo, in particolar modo di quella riferita alle tasse giudiziarie e spese del settore penale, in linea con la media registrata nel corso degli anni.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		229.00	229.50	229.50	234.00
Occupazione		246.40	245.90	245.10	243.00
PPA		214.10	218.50	216.30	217.30
congedi non pagati		6.30	4.30	4.20	6.30
Ausiliari		32.30	27.40	28.80	25.70

Valore in linea negli anni, segnalando l'intervenuto potenziamento presso la Pretura penale, di cui al Messaggio n. 8600 del 9 luglio 2025, approvato dal Gran Consiglio il 6 ottobre 2025.

Compiti		% Lavoro	Competenze
Tribunale di appello (CRB 161)		100	
Sezione di diritto civile (Camere civili, Camera di protezione, Camera esecuzione e fallimenti, Corte di appello e revisione penale)	Emana decisioni e sentenze in materia civile quale seconda o unica istanza cantonale; emana decisioni e sentenze in materia di protezione dell'adulto e del minore e funge da autorità di vigilanza in tale materia; emana decisioni e sentenze in materia di esecuzione e fallimenti e funge da autorità di vigilanza in tale materia, statuisce sugli appelli interposti contro le sentenze del Tribunale penale cantonale e della Pretura penale nonché sulle domande di revisione di sentenze penali o di decreti d'accusa cresciuti in giudicato.	40	federale
Sezione di diritto pubblico (Corte dei reclami penali, Tribunale cantonale amministrativo, Tribunale cantonale delle assicurazioni, Camera di diritto tributario)	Decide sui reclami contro gli atti procedurali e le decisioni non appellabili dei tribunali di primo grado, della polizia, del Ministero pubblico, delle autorità penali delle contravvenzioni e del Giudice dei provvedimenti coercitivi e statuisce sui ricorsi contro le decisioni in materia di esecuzione delle pene e delle misure; giudica le cause amministrative in cui un ente pubblico è parte; giudica i ricorsi in materia di assicurazioni sociali e sulle petizioni in materia di assicurazioni complementari alla LAMal e i ricorsi in materia di aiuto alle vittime di reato; decide le contestazioni sulle decisioni delle autorità fiscali cantonali.	45	cantonale

DI 08

Compiti		% Lavoro	Competenze
Tribunale penale cantonale	Giudica i reati penali commessi da adulti per i quali il Procuratore pubblico propone una pena detentiva superiore a due anni, l'internamento o un trattamento; i reati per i quali il procuratore pubblico propone una pena detentiva superiore a tre mesi e che non eccede due anni, una pena pecuniaria superiore a novanta aliquote giornaliere o il lavoro di pubblica utilità superiore a 360 ore; i delitti previsti da leggi fiscali della Confederazione o da altre leggi federali, quando l'Amministrazione federale in causa propone la pena detentiva superiore a tre mesi, la pena pecuniaria superiore a novanta aliquote giornaliere o il lavoro di pubblica utilità superiore a 360 ore; giudica sulle opposizioni al decreto di confisca emanato dal Procuratore pubblico.	10	cantonale/ federale
Commissione per l'avvocatura e Commissione per il notariato	Gestione dei praticanti legali e notarili, del registro cantonale degli avvocati e del registro cantonale dei notai e di tutte le problematiche connesse all'attività legale e notarile.	5	cantonale/ federale
Ministero pubblico (CRB 165)		100	
Perseguimento reati penali	Persegue i reati che in base al Codice penale e alla legislazione penale federale non soggiacciono alla giurisdizione federale; persegue i reati delegati al Cantone dal Ministero pubblico della Confederazione; evade le richieste di assistenza giudiziaria internazionale in materia penale.	100	cantonale/ federale
Ufficio del giudice dei provvedimenti coercitivi (CRB 167)		100	
Conferma delle misure coercitive disposte dal Ministero pubblico e decisioni in materia di esecuzione delle pene e delle misure	Decide sulle misure coercitive e sulle istanze di proroga della carcerazione preventiva; decide sulle istanze per la carcerazione di sicurezza; decide sulle istanze di levata dei sigilli; decide in materia di sorveglianza relazioni bancarie e delle decisioni in materia di DNA; conferma arresti e misure coercitive del Ministero pubblico. Funge da giudice dell'applicazione delle pene e delle misure.	100	cantonale/ federale
Magistratura dei minorenni (CRB 168)		100	
Inchieste, proposte di pena e esecuzione pene per reati commessi da minorenni	Conduce l'inchiesta sui reati commessi da minorenni; giudica i reati meno gravi, per i quali non è competente il Tribunale dei minorenni, o formula l'atto d'accusa e presenza quale accusa nei dibattimenti davanti al Tribunale dei minorenni; cura l'esecuzione delle pene e delle misure, comprese quelle ordinate in via provvisoria.	100	cantonale/ federale
Preture (CRB 171)		100	
Amministrazione della giustizia civile di prima istanza	Giudica le cause civili (Codice civile, Codice delle obbligazioni) in primo grado non demandate ad altre autorità.	100	cantonale/ federale
Pretura penale (CRB 172)		100	
Decisioni nell'ambito delle contestazioni penali di lieve entità	Decide sulle contravvenzioni, i delitti e i crimini per i quali il Procuratore pubblico ha proposto la multa, la pena pecuniaria fino a 90 aliquote giornaliere, il lavoro di pubblica utilità fino a 360 ore o la detenzione fino a 90 giorni; decide sulle contravvenzioni per le quali le autorità penali delle contravvenzioni hanno proposto la multa.	100	cantonale/ federale
Tribunale di espropriazione (CRB 179)		100	
Evasione procedure di espropriazione e di procedure relative ai contributi di miglioria e alle stime immobiliari	Giudica procedure di espropriazione formale e materiale ai sensi della Legge cantonale di espropriazione; giudica nelle procedure di imposizione dei contributi di miglioria giusta la legge sui contributi di miglioria e dei contributi per la costruzione di opere di evacuazione e depurazione delle acque ai sensi della legge d'applicazione della legge federale contro l'inquinamento delle acque; giudica nelle procedure di accertamento dei valori della stima della sostanza immobiliare giusta la legge sulla stima ufficiale della sostanza immobiliare; giudica nelle procedure di quantificazione di indennità varie previste dal diritto cantonale.	100	cantonale/ federale

Progetti

Masterplan logistico [2012-2032]	Ridefinizione della pianificazione logistica in particolare del comparto della Giustizia del Luganese a seguito della votazione popolare del 2024 sul nuovo Palazzo di giustizia di Lugano. La pianificazione logistica tiene conto anche della trasformazione digitale in corso nella Giustizia.
Trasformazione digitale della Giustizia ticinese [2017-2032]	La trasformazione digitale della Giustizia comprende il progetto nazionale "Justitia 4.0" e il relativo utilizzo della piattaforma justitia.swiss. Questa trasformazione è possibile unicamente grazie al progetto di ammodernamento dell'applicativo informatico MyABI/Juris, che ha preso avvio dalle Preture civili e meglio dalla Pretura del Distretto di Riviera (cfr. Messaggio governativo n. 8600 del 9 luglio 2025). Seguiranno in una seconda fase il Ministero pubblico e le altre Autorità giudiziarie e amministrative interessate.

Sezione del militare e protezione della popolazione

DI 09

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	4.84	5.17	5.55	0.37	5.58	5.62	5.65
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	1.48	2.51	2.08	-0.42	2.08	2.08	2.08
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	1.59	-	1.64	1.64	1.61	1.59	1.56
361 - Rimborsi a enti pubblici	0.00	0.02	0.02	-	0.02	0.02	0.02
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1.15	3.59	1.76	-1.83	1.79	1.82	1.85
37 - Riversamento contributi da terzi	0.25	0.30	0.70	0.40	0.70	0.70	0.70
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.65	0.32	0.32	0.00	0.32	0.32	0.32
Totale spese	9.96	11.90	12.06	0.16	12.10	12.14	12.18
42 - Ricavi per tasse	3.53	3.16	4.48	1.32	4.48	4.48	4.48
43 - Diversi ricavi	0.10	0.37	0.15	-0.22	0.15	0.15	0.15
44 - Ricavi finanziari	0.00	0.01	0.01	-	0.01	0.01	0.01
45 - Prelievi da fondi e finanziamenti speciali	-	0.11	-	-0.11	-	-	-
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.08	1.51	0.59	-0.92	0.59	0.60	0.60
47 - Contributi da terzi da riversare	0.25	0.30	0.70	0.40	0.70	0.70	0.70
49 - Accrediti interni per spese e contributi	0.01	0.02	0.02	-	0.02	0.02	0.02
Totale ricavi	3.97	5.47	5.94	0.47	5.94	5.95	5.95
Risultato	-5.98	-6.44	-6.13	0.31	-6.16	-6.19	-6.23
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	3.82	6.36	6.70	0.34	-	-	-
Entrate per investimenti	2.50	5.46	5.90	0.44	-	-	-
Investimenti netti	1.32	0.90	0.80	-0.10	-	-	-

Spese per il personale: l'incremento è dovuto all'assunzione dei nuovi collaboratori, il cui onere è interamente finanziato da terzi, destinati allo svolgimento delle attività di controllo dei rifugi obbligatori e all'istruzione della protezione civile.

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: la minor spesa prevista è dovuta allo stralcio a Preventivo 2027 delle spese inerenti il dispositivo per la lotta contro la peste suina africana che erano state inserite nel Preventivo 2026.

Contributi a enti pubblici e a terzi: la diminuzione è dovuta sia al trasferimento al DSS-URAR delle prestazioni a favore dei rifugiati del Centro polivalente di Camorino (-0.87 mio) sia ai minori contributi cantonali versati per altri scopi PCi (-0.97 mio).

Riversamento contributi da terzi e Contributi da terzi da riversare: si prevedono maggiori richieste di contributi federali da parte delle regioni per le manutenzioni degli impianti di protezione civile.

Ricavi per tasse: è previsto un maggior rimborso degli stipendi finanziati da terzi (0.3 mio) come pure un maggior incasso in termini di contributi sostitutivi in seguito all'incremento della tariffa (1 mio) in vigore dal 01.01.2026.

Rimborsi di enti pubblici: la diminuzione è dovuta al trasferimento e alla gestione dei rimborsi della Confederazione per i costi legati ai richiedenti l'asilo al DSS-URAR.

Uscite per investimenti: il maggior saldo di 0.34 mio di franchi è determinato da una maggior richiesta di contributi federali per la trasformazione di impianti regionali di protezione civile e rifugi parzialmente compensato da una minor spesa per il risanamento dei poligoni di tiro.

Entrate per investimenti: la variazione è data principalmente dal maggior versamento di contributi federali per la trasformazione di impianti regionali di protezione civile.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	39.00	38.68	38.78	40.58
Occupazione	65.30	70.15	50.95	51.65
PPA	30.40	28.30	31.30	32.10
congedi non pagati	-	-	0.20	0.20
Ausiliari	34.90	41.85	19.65	19.55

L'incremento di 1.8 unità PPA è dovuto all'aumento di unità finanziate da terzi.

DI 09

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Differimenti di servizio (anno)	2.8	3.0	3.0	%	Il dato rimane stabile.
Interventi d'urgenza (IU) della PCi	1'052	2'200	1'500	g./Pers.	In assenza di eventi straordinari si prevede un valore inferiore al Preventivo 2026.
Soddisfazione utenti Prot pop	5.7	5.8	5.7	n.	Si stima un valore in linea con il Consuntivo 2025.
Soddisfazione astretti servizio PCi	5.0	5.0	5.0	n.	Si conferma il valore a preventivo a seguito di alcuni disagi causati dai lavori del cantiere presso il Centro cantonale d'istruzione di Rivera.
Posti protetti disponibili	85.0	101.0	85.0	%	Valore corrispondente ai resoconti forniti dalle regioni in base ai criteri di conteggio definiti dalla legislazione federale, oggetto di ricorsi da parte delle regioni di protezione civile, in fase di valutazione.
Centro cantonale polivalente Camorino - letti occupati	87.0	80.0	90.0	%	L'ottimizzazione degli spazi porta la stima realistica d'occupazione al 90%. Si resta dipendenti dalle attribuzioni effettuate dall'URAR del DSS.
Centro cantonale polivalente Camorino - permanenza media	53.5	365.0	239.6	g.	Si prevede una permanenza media, basata sugli arrivi e le partenze dell'anno 2026, di 239.6 giorni.
Centro cantonale polivalente Camorino - grado d'occupazione nelle attività	-	80.0	80.0	%	Si prevede una percentuale del grado di occupazione dei beneficiari del Centro cantonale polivalente di Camorino (fatta eccezione per casi medici, bambini, ragazzi in età scolastica e genitori con neonati) di almeno l'80% in attività formative o di utilità pubblica.

Compiti		% Lavoro	Competenze
SEZIONE DEL MILITARE E DELLA PROTEZIONE DELLA POPOLAZIONE (CRB 180, 181 e 183)		100	
Affari militari e attività amministrative per i militi del Canton Ticino	Organizzazione delle giornate informative; reclutamento e proscioglimento dei militi; gestione dei rinvii delle giornate informative, del reclutamento e dei corsi di ripetizione; gestione dati personali dei militi obbligati al servizio e congedi per l'estero; decisioni disciplinari di competenza cantonale e incasso delle multe; gestione poligoni di tiro per il tiro fuori servizio e per il tiro sportivo; amministrazione tiro obbligatorio e società di tiro; sequestri di armi e mandati di ricerca; esame di piani regolatori e domande di costruzione; compiti di rappresentanza nell'ambito militare.	15	federale
Protezione civile (PCi), amministrazione: coordinazione attività delle Regioni di PCi e relative autorizzazioni d'impiego	Assicurare e coordinare l'applicazione delle prescrizioni federali di protezione civile nelle regioni e nei comuni; curare la pianificazione, la gestione e la manutenzione legate al dispositivo di allarme alla popolazione; coordinamento e istruzione dei militi; coordinamento negli ambiti specifici tra la Confederazione e le Regioni PCi (reclutamento, Polycom, Polyalert, PISA) e gruppi di lavoro intercantionali; gestione delle inchieste amministrative, delle sanzioni disciplinari, dei proscioglimenti, degli esoneri e delle richieste di volontariato; redazione delle direttive specifiche legate al Servizio PCi; coordinamento ed esecuzione reclutamento degli astretti alla protezione civile (PPA al 30% finanziata dalla Confederazione).	15	federale
Protezione civile, servizio costruzioni: gestione costruzioni protette, impianti di PCi e relativi collaudi; domande di costruzione Fatturazione, incasso di tasse e multe; gestione dei contributi sostitutivi; consulenze tecniche a progettisti	Applicazione delle norme federali e cantonali in materia di costruzioni di protezione civile; coordinamento, progettazione, realizzazione, esercizio e manutenzione delle opere protette pubbliche e private; controllo del finanziamento delle strutture protette; approvazione dei rifugi e controllo dell'esecuzione delle opere pubbliche fino al loro collaudo e liquidazione finale; decisione d'esenzione dagli obblighi edili con versamento di un contributo sostitutivo; gestione degli incassi e controlli dei contributi sostitutivi; gestione del Fondo dei contributi sostitutivi; coordinamento, pianificazione e attribuzione dei rifugi con approvazione delle zone di valutazione; decisioni per provvedimenti amministrativi e per sanzioni penali in materia edilizia; promozione e realizzazione di rifugi pubblici con valore aggiunto.	20	federale

Compiti		% Lavoro	Competenze
Protezione civile, centro istruzione: istruzione dei militi PCi; gestione centro in funzione partner Protezione della popolazione; centro riparazione materiale	Formazione dei militi, degli specialisti e dei quadri PCi (ca 400 militi all'anno) nei Centri di Rivera e Pollegio; contatti con il Gruppo di lavoro Svizzera romanda e Ticino; gestione delle richieste di occupazione dei partner della Protezione della popolazione, dell'Amministrazione cantonale e degli esterni; gestione del Rifugio Pubblico di Cadenazzo; gestione del posto protetto per il Consiglio di Stato; gestione del Centro Sanitario Protetto di Camorino, gestione del materiale e dell'equipaggiamento cantonale PCi.	20	federale
Protezione della popolazione: preparativi per i casi di catastrofe e necessità; istruzione ed esercitazione dei vari Stati Maggiori Cantionali (SMC); corsi per specialisti di Stato Maggiore	Assicurare la collaborazione con i servizi dell'Amministrazione federale, cantonale e comunale direttamente collegate con i temi trattati dal servizio e il coordinamento e l'istruzione comunale fra i partner del concetto "protezione della popolazione" (polizia, pompieri, sanità pubblica, organizzazioni regionali di protezione civile, servizi tecnici, servizi dello Stato Maggiore cantonale di condotta, ecc.). Coordinare il gruppo di lavoro "Rischi Ticino". Preparare e aggiornare le schede sulla protezione delle infrastrutture critiche di valenza cantonale. Approfondire, tramite l'istruzione e le esercitazioni (teoriche e pratiche), la collaborazione tra i vari partner, le istanze militari ed i servizi tecnici cantionali.	10	federale
Centro cantonale polivalente Camorino (CCPC)	Assicurare le attività legate all'accoglienza dei richiedenti l'asilo (RA) attribuiti al Cantone e residenti nel CCPC così come per altri utenti, garantire la gestione amministrativa del centro, la sicurezza e l'alloggio degli ospiti. Organizzare le attività dei RA per quanto attiene la loro formazione e le attività legate all'integrazione così come gli impieghi di pubblica utilità.	20	federale

Progetti	
Spostamento sede Sezione del militare e della protezione della popolazione (SMPP) presso centro istruzione PCi a Rivera [2014-2035]	Progetto vertente a realizzare il trasferimento della sede della SMPP nella stessa struttura del centro di istruzione, ciò che consentirà di sfruttare al meglio le sinergie del personale e l'operatività. Nell'ambito dell'esercizio di rientro sul piano finanziario degli investimenti promosso dal Consiglio di Stato il progetto è stato valutato con un grado di priorità 3, motivo per cui una sua eventuale realizzazione viene posticipata al 2035.
Centro d'istruzione e di tiro regionale al Ceneri [2014-2031]	Realizzazione di uno stand regionale di tiro sulla piazza d'armi del Monteceneri (sostituzione degli stand di Lugano-Bellinzona-Origlio-Ponte Brolla-Ascona).
Promozione rifugi pubblici [2013-2030]	Attività di supporto ai Comuni per progettare nuovi rifugi pubblici per sopperire al fabbisogno di posti protetti e cercare delle infrastrutture ad alto valore aggiunto.
Centro cantonale polivalente a Camorino [2022-2030]	Sistemazione della struttura protetta sottostante il Centro Polifunzionale di Camorino, di prossima apertura, al fine di garantire posti protetti di qualità in materia d'asilo.

DI 10 Polizia

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	105.50	107.10	107.51	0.40	108.22	108.95	109.67
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	6.56	7.35	6.83	-0.52	6.83	6.83	6.83
34 - Spese finanziarie	0.06	0.05	0.05	0.00	0.05	0.05	0.05
360 - Quote di ricavo destinate a terzi	0.32	0.35	0.34	-0.01	0.35	0.35	0.36
361 - Rimborsi a enti pubblici	0.16	0.18	0.26	0.08	0.26	0.27	0.27
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.99	1.33	1.61	0.28	1.64	1.66	1.69
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	9.16	9.27	9.28	0.01	9.28	9.28	9.28
Totale spese	122.76	125.63	125.88	0.24	126.63	127.39	128.15
41 - Regalie e concessioni	2.64	2.69	2.69	0.00	2.69	2.69	2.69
42 - Ricavi per tasse	21.97	25.93	26.98	1.04	26.98	26.98	26.98
43 - Diversi ricavi	3.20	0.33	0.33	-	0.33	0.33	0.33
461 - Rimborsi di enti pubblici	9.64	9.63	9.36	-0.27	9.43	9.50	9.57
Totale ricavi	37.46	38.59	39.36	0.77	39.43	39.50	39.57
Risultato	-85.30	-87.05	-86.52	0.53	-87.20	-87.89	-88.58
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	1.34	1.01	0.48	-0.53	-	-	-
Entrate per investimenti	0.98	-	-	-	-	-	-
Investimenti netti	0.36	1.01	0.48	-0.53	-	-	-

Spese per beni e servizi: la diminuzione complessiva di 0.52 mio di franchi è da ascrivere all'insieme di diversi piccoli risparmi in relazione all'acquisto di materiale ed equipaggiamento nonché a minori spese sia per la manutenzione di apparecchi sia per il mandato per la gestione della sicurezza del Centro unico temporaneo per migranti in procedura di riammissione semplificata di Stabio (in considerazione della diminuzione nel corso del 2026 della pressione dei flussi migratori).

Ricavi per tasse: l'aumento è determinato da diverse poste, in particolare dai maggiori rimborsi da parte di USTRA per i costi di gestione del Centro controllo veicoli pesanti di Giornico (+0.86 mio).

Uscite per investimenti: rispetto al biennio precedente, si segnala un minor fabbisogno di investimenti per apparecchiature radio Polycom.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	817.75	813.10	811.00	821.00
Occupazione	866.95	883.15	874.75	869.15
PPA	799.85	834.95	835.25	833.75
congedi non pagati	2.40	1.80	3.90	3.30
Ausiliari	67.10	48.20	39.50	35.40

L'effettivo del personale della Polizia cantonale è composto da agenti di polizia e personale amministrativo. La gestione del Corpo a livello di agenti di polizia prevede che durante l'anno di formazione alla Scuola Cantonale di Polizia (SCP) gli aspiranti gendarmi non vengano conteggiati nel PPA.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Recupero spese (autofinanziamento)	12.0	11.3	12.0	%	L'indicatore misura il rapporto tra i ricavi da terzi e i costi di gestione ed è in leggera crescita dal 2022 in avanti. Nel 2027 è determinato in particolare dai rimborsi da parte di USTRA per il Centro di controllo dei veicoli pesanti.
Tasso di turnover del personale di polizia complessivo	5.5	8.0	6.5	%	Il tasso di turnover stimato è in linea con i movimenti di personale prevedibili (pensionamenti inclusi) e si conferma al di sotto della soglia critica del 15%.
Tasso di riuscita alla SCP	81.6	100.0	100.0	%	Si conferma l'obiettivo del 100% di riuscita alla SCP, tramite costante impegno sul piano formativo e di accompagnamento.
Controlli presso il Centro di Controllo dei Veicoli pesanti	15'445	12'500	14'500	n.	Per il 2027 è stimato un volume di controlli pari a 14'500 veicoli pesanti, in linea con l'andamento operativo registrato nel corso del 2026 a seguito della piena capacità del centro. Il dato conferma una crescita sostenuta rispetto ai preventivi precedenti.

Compiti		% Lavoro	Competenze
POLIZIA (CRB 190 e 191)		100	
Polizia giudiziaria	Gestione di tutte le inchieste, le attività e le misure correlate ai reati inerenti al Codice penale (CP) e ad altre legislazioni federali e cantonali.	25	cantonale/ federale
Gendarmeria - Sicurezza mobile e interventi	Presenza visibile sul territorio, controlli della circolazione e delle persone, gestione del traffico, incidenti e infortuni, ricerca persone, gestione allarmi, coordinamento di tutti i primi interventi (Stato maggiore enti primo intervento - SMEPI) e gestione d'urgenza di eventi maggiori.	20	cantonale/ federale
Mantenimento d'ordine	Analisi della situazione, pianificazione ed allocazione delle risorse, attività operativa.	5	cantonale
Gendarmeria - Polizia di prossimità	Coordinamento e contatto con il cittadino e con le autorità politiche locali, sportello e informazioni, compiti di polizia locale.	5	cantonale
Stato Maggiore	Supporto specialistico, tecnico, logistico, formativo, amministrativo, finanziario e legale alle attività della polizia. Coordinamento delle informazioni, gestione degli eventi, pianificazione e condotta di azioni particolari.	35	cantonale
Altri impieghi	Compiti di frontiera, gestione detenuti, supporto ad altri uffici o autorità, rappresentanze e altri impieghi.	10	cantonale/ federale

Progetti	
Masterplan logistico [2012-2032]	Riaspetto dei comparti logistici a medio-lungo termine allo scopo di dotare la Polizia di strutture adeguate e sfruttare le collaborazioni con gli altri servizi. Il masterplan logistico è stato aggiornato a seguito della decisione popolare che ha stabilito il non acquisto del palazzo EFG di Lugano dov'era prevista anche la Polizia giudiziaria. È previsto un allineamento con il masterplan della giustizia del Luganese.
Masterplan informatico [2015-2028]	Adeguamento della tecnologia e dei sistemi informatici, compresi anche quelli della seconda fase del progetto, a supporto della sicurezza sul territorio cantonale e dell'armonizzazione dell'informatica di polizia a livello nazionale tramite la partecipazione ad iniziative promosse da Polizeitechnik und – informatik (PTI) Schweiz. L'ultimo progetto previsto per la prima fase del masterplan informatico, relativo alla gestione del materiale, è in corso. Il messaggio governativo per questa seconda fase sarà sottoposto nei prossimi mesi all'indirizzo del Gran Consiglio, con lo scopo di gestire i progetti informatici necessari al mantenimento dell'operatività di polizia per i prossimi anni.

Dipartimento della sanità e della socialità

Sintesi dati dipartimento

DSS 00

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	117.67	121.15	121.12	-0.03	121.96	122.81	123.66
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	30.76	33.22	34.95	1.73	34.95	34.95	34.95
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	1.02	1.02	1.02	-	1.02	1.02	1.02
361 - Rimborsi a enti pubblici	0.04	0.04	0.04	-	0.04	0.04	0.04
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1'699.92	1'736.17	1'830.35	94.19	1'946.58	2'091.57	2'137.41
37 - Riversamento contributi da terzi	4.10	4.10	4.10	0.00	4.10	4.10	4.10
38 - Spese straordinarie	1.54	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	27.04	25.05	25.98	0.93	25.98	25.98	25.98
Totale spese	1'882.09	1'920.75	2'017.56	96.81	2'134.63	2'280.47	2'327.16
41 - Regalie e concessioni	0.67	0.68	0.68	-	0.68	0.68	0.68
42 - Ricavi per tasse	83.39	83.13	88.68	5.54	88.68	88.68	88.68
43 - Diversi ricavi	0.76	0.46	0.54	0.08	0.54	0.54	0.54
44 - Ricavi finanziari	0.13	0.14	0.14	-	0.14	0.14	0.14
45 - Prelevi da fondi e finanziamenti speciali	0.80	1.01	1.01	-	1.01	1.01	1.01
460 - Quote di ricavo	1.87	1.80	2.30	0.50	2.31	2.33	2.35
461 - Rimborsi di enti pubblici	96.49	101.32	74.48	-26.84	52.74	50.03	47.81
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	483.45	518.34	537.70	19.36	538.13	545.51	553.05
47 - Contributi da terzi da riversare	4.10	4.10	4.10	0.00	4.10	4.10	4.10
48 - Ricavi straordinari	0.20	0.49	2.91	2.42	-	-	-
49 - Accreditati interni per spese e contributi	48.52	41.47	48.23	6.76	48.23	48.23	48.23
Totale ricavi	720.37	752.95	760.77	7.82	736.56	741.26	746.59
Risultato	-1'161.71	-1'167.81	-1'256.80	-88.99	-1'398.07	-1'539.21	-1'580.57
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	11.60	8.80	9.30	0.50	-	-	-
Entrate per investimenti	0.02	-	-	-	-	-	-
Investimenti netti	11.58	8.80	9.30	0.50	-	-	-

31 Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: Lo scostamento è principalmente dovuto all'allineamento delle previsioni dei costi di gestione dell'IAS ai più recenti dati di consuntivo e all'introduzione del nuovo applicativo informatico per la riduzione dei premi dell'assicurazione malattie RIPAM (scheda DSS 02). Incide inoltre l'apertura dell'Unità di cura pedopsichiatrica di Stabio, il cui onere è integralmente compensato dalla riduzione dei contributi a enti pubblici conseguente alla chiusura del reparto di pedopsichiatria presso l'EOC (scheda DSS 08).

363 Contributi a enti pubblici e a terzi: La crescita è trainata dalla maggiore partecipazione cantonale alla RIPAM, conseguente all'attuazione transitoria dell'iniziativa volta a limitare al 10% del reddito disponibile l'incidenza dei premi a carico delle economie domestiche. Vi si aggiunge l'adeguamento delle spese per le prestazioni complementari AVS/AI (scheda DSS 02), nonché il potenziamento dell'offerta di nidi dell'infanzia e centri extrascolastici e la crescente complessità degli interventi di protezione dei minorenni (scheda DSS 04). In senso opposto, ne attenuano l'effetto le misure di riduzione della spesa nel settore dell'asilo (scheda DSS 03) e la chiusura del reparto di pedopsichiatria presso l'EOC (scheda DSS 08).

39 Addebiti interni per spese e contributi correnti: L'incremento riflette l'adeguamento del contributo globale destinato al finanziamento delle attività dell'OSC (scheda DSS 07).

42 Ricavi per tasse: I maggiori introiti derivano soprattutto dalla revisione delle tariffe nel settore curatele e tutele dell'UAP (scheda DSS 04). Contribuiscono inoltre i maggiori recuperi nei confronti degli enti assicurativi nell'ambito dell'assistenza sociale (scheda DSS 03) e le maggiori entrate dell'OSC (scheda DSS 08).

460 Quote di ricavo: La crescita è dovuta alla maggiore quota della tassa sui cani riversata dai Comuni al Cantone (scheda DSS 06).

461 Rimborsi di enti pubblici: La diminuzione riflette l'allineamento delle previsioni ai più recenti dati di consuntivo e la riduzione dei contributi della Confederazione per i cittadini ucraini titolari dello statuto di protezione S, a seguito del loro passaggio al permesso B (scheda DSS 03).

463 Contributi di enti pubblici e terzi: L'incremento è determinato principalmente dai maggiori contributi federali destinati alla RIPAM. Si aggiungono l'adeguamento dei contributi federali per le prestazioni complementari AVS/AI e il nuovo contributo comunale a favore dei profughi con statuto S (schede DSS 02 e DSS 03).

DSS 00

48 Ricavi straordinari: Le maggiori entrate derivano dal prelevamento straordinario dal fondo di capitalizzazione dell'OSC (scheda DSS 08).

49 Accrediti interni per spese e contributi: L'incremento è dovuto ai maggiori accrediti interni della Sezione della pedagogia speciale e del Dipartimento delle istituzioni per lo sviluppo dell'offerta e l'aumento dei collocamenti in strutture LISPI per minorenni (scheda DSS 05), oltre che all'adeguamento del contributo globale destinato al finanziamento delle attività dell'OSC (scheda DSS 08).

Uscite per investimenti: Gli scostamenti riflettono il progredire delle richieste di acconto e liquidazione stimate per il settore socio-sanitario (scheda DSS 05).

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
	PPA attribuite	PPA attribuite	PPA attribuite	PPA attribuite
	920.82	948.99	950.64	954.74
Occupazione	979.40	986.87	1'043.27	1'071.60
PPA	830.45	846.90	867.15	876.38
congedi non pagati	15.70	15.25	14.25	13.15
Ausiliari	145.75	136.97	173.12	192.22
Staff di Direzione	3.20	3.00	3.00	3.00

L'aumento dell'effettivo è principalmente riconducibile all'incremento del personale ausiliario, legato alla ripresa, da parte dell'Amministrazione, del compito di integrazione socio-professionale dei profughi ucraini, precedentemente affidato a enti esterni (scheda DSS 03).

Direzione Dipartimento e Divisioni

DSS 01

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	3.22	3.68	3.62	-0.06	3.64	3.66	3.69
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.20	0.19	0.26	0.07	0.26	0.26	0.26
361 - Rimborsi a enti pubblici	0.04	0.04	0.04	-	0.04	0.04	0.04
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1.70	1.75	1.83	0.08	1.86	1.89	1.92
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.25	0.29	0.30	0.00	0.30	0.30	0.30
Totale spese	5.41	5.96	6.05	0.09	6.10	6.16	6.21
43 - Diversi ricavi	0.00	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00
Totale ricavi	0.00	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00
Risultato	-5.40	-5.95	-6.05	-0.09	-6.10	-6.15	-6.21

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		19.40	19.40	18.80	20.10
Occupazione		23.10	22.80	23.30	23.70
PPA		18.90	16.10	17.60	19.20
congedi non pagati		0.50	1.20	0.90	0.70
Ausiliari		1.00	3.70	2.70	1.50
Staff di Direzione		3.20	3.00	3.00	3.00

Compiti		% Lavoro	Competenze
Direzione DSS (CRB 200)		100	
Consiglio di Stato e Direzione DSS	Gestione dei dossier CdS e conduzione DSS.	100	cantonale/ federale
Direzione DASF (CRB 220)		100	
Direzione DASF	Supporto alla Direzione DSS; coordinamento, supporto, consulenza interna e direzione strategica dei diversi settori della DASF.	100	cantonale/ federale
Direzione DSP (CRB 240)		100	
Coordinamento DSS	Coordinamento DSS.	10	cantonale/ federale
Direzione DSP	Supporto alla Direzione DSS; coordinamento, supporto, consulenza interna e direzione strategica dei diversi settori della DSP.	40	cantonale/ federale
Servizio giuridico DSS	Sostegno giuridico al DSS (senza IAS, che dispone di un proprio Servizio giuridico).	25	cantonale/ federale
Statistiche sanitarie	Raccolta ed elaborazione delle statistiche sanitarie federali obbligatorie.	25	cantonale/ federale

DSS 02 Istituto delle assicurazioni sociali

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	9.81	9.97	11.43	1.46	11.43	11.43	11.43
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	730.45	747.49	835.06	87.57	828.87	941.42	960.27
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.02	0.02	0.02	0.01	0.02	0.02	0.02
Totale spese	740.29	757.48	846.51	89.04	840.32	952.87	971.72
42 - Ricavi per tasse	0.78	1.10	1.10	-	1.10	1.10	1.10
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	425.83	450.65	467.05	16.40	466.95	473.80	480.80
Totale ricavi	426.61	451.75	468.15	16.40	468.05	474.90	481.90
Risultato	-313.68	-305.73	-378.36	-72.64	-372.26	-477.97	-489.82

31 Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: La voce comprende principalmente le indennità versate alla Cassa cantonale di compensazione AVS/AI/IPG per lo svolgimento dei compiti cantonali affidati all'IAS, in particolare per la gestione delle prestazioni complementari all'AVS/AI e della riduzione dei premi dell'assicurazione malattie (RIPAM). L'aumento degli importi a preventivo tiene conto dell'evoluzione dei costi effettivi di gestione e, per la RIPAM, anche dell'introduzione del nuovo applicativo informatico.

363 Contributi a enti pubblici e a terzi: L'aumento è riconducibile principalmente alla maggiore partecipazione cantonale alla riduzione dei premi dell'assicurazione malattie (RIPAM), determinata dall'evoluzione dei premi e dalla decisione adottata dal Gran Consiglio nel giugno 2026 (M8673 del 15 aprile 2026), per dare attuazione all'iniziativa popolare volta a limitare al 10% del reddito disponibile l'incidenza dei premi a carico delle economie domestiche. In attesa dell'entrata in vigore del nuovo sistema nel 2029, per il biennio 2027–2028 è infatti previsto un potenziamento transitorio del modello attuale, con un maggiore onere annuo stimato in circa 38 milioni di franchi. In misura minore, sullo scostamento incide anche l'adeguamento delle spese per le prestazioni complementari all'AVS/AI, allineate all'evoluzione registrata nei consuntivi più recenti.

463 Contributi di enti pubblici e terzi: L'aumento dei ricavi è riconducibile principalmente ai maggiori contributi federali destinati alla riduzione dei premi dell'assicurazione malattie. Incide inoltre l'adeguamento dei contributi federali per le prestazioni complementari all'AVS/AI, in relazione all'evoluzione della relativa spesa.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Quota di assicurati LAMal che usufruiscono di contributi RIPAM	31.7	-	-	%	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Quota di assicurati LAMal che risultano morosi	5.6	-	-	%	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Quota di PC AVS rispetto al numero complessivo di rendite AVS	16.4	-	-	%	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Quota di PC AI rispetto al numero complessivo di rendite AI	50.0	-	-	%	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Quota di figli al beneficio di assegni familiari integrativi (AFI) rispetto alla popolazione residente nella classe d'età 0-14 anni	8.6	-	-	%	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.

DSS 02

Compiti		% Lavoro	Competenze
IAS (CRB 210)		100	
PC AVS/AI garanzia	PC AVS/AI garanzia del fabbisogno vitale.	19	federale
PC AVS/AI copertura	PC AVS/AI copertura delle spese di malattia.	11	cantonale/ federale
PC AVS/AI presa a carico del premio AM	PC AVS/AI presa a carico del premio AM (riduzione del premio per beneficiari PC).	5	cantonale/ federale
Riduzione dei premi	Riduzione dei premi ordinari LAMal.	27	cantonale/ federale
Assicurati morosi, sospesi e insolventi LAMal	Assicurati morosi, sospesi e insolventi LAMal. Controllo obbligo assicurativo LAMal.	12	cantonale/ federale
Assegni familiari di complemento	Assegni familiari di complemento: assegno integrativo (per la parte a carico del Cantone) e assegno di prima infanzia, contributo cantonale al fondo centrale AF agricoli e supervisione delle casse di compensazione professionali AF.	21	cantonale/ federale
Gestione Servizio centrale delle prestazioni sociali e gestione partecipazione dei comuni alle spese cantonali per le assicurazioni sociali	Gestione Servizio centrale delle prestazioni sociali e gestione partecipazione dei comuni alle spese cantonali per le assicurazioni sociali.	5	cantonale

DSS 03 Sostegno sociale e inserimento

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	20.01	20.85	20.94	0.09	21.06	21.18	21.30
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	2.26	3.56	3.44	-0.12	3.44	3.44	3.44
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	250.21	243.67	237.51	-6.16	241.42	245.41	249.46
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.96	0.82	0.85	0.04	0.85	0.85	0.85
Totale spese	273.43	268.89	262.74	-6.15	266.78	270.88	275.05
42 - Ricavi per tasse	26.00	24.76	27.68	2.92	27.68	27.68	27.68
43 - Diversi ricavi	0.16	-	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10
44 - Ricavi finanziari	0.04	0.04	0.04	0.00	0.04	0.04	0.04
461 - Rimborsi di enti pubblici	96.48	101.30	74.46	-26.84	52.72	50.02	47.79
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	25.45	27.71	29.80	2.10	30.02	30.25	30.48
49 - Accrediti interni per spese e contributi	1.14	1.10	1.10	-	1.10	1.10	1.10
Totale ricavi	149.27	154.91	133.18	-21.73	111.66	109.18	107.19
Risultato	-124.16	-113.99	-129.56	-15.57	-155.12	-161.70	-167.87

363 Contributi a enti pubblici e a terzi: Lo scostamento rilevato è principalmente riconducibile alle misure di contenimento della spesa (sia strutturali sia puntuali) adottate nel settore dell'asilo. Si segnalano parimenti anche alcuni lievi incrementi delle prestazioni, dovuti all'aumento del numero di beneficiari di prestazioni sociali nell'ambito del settore dell'asilo.

42 Ricavi per tasse: Nel corso degli ultimi anni si è registrato un aumento dei recuperi nei confronti degli enti assicurativi, riconducibile al maggior numero di utenti USSI che hanno avuto accesso a rendite di invalidità o a prestazioni complementari per periodi durante i quali beneficiavano di prestazioni assistenziali. La normativa vigente prevede, in tali circostanze, che si proceda alla compensazione delle prestazioni assistenziali percepite con le rendite erogate dalle assicurazioni sociali. Tale incremento è tuttavia parzialmente compensato da una diminuzione dei recuperi effettuati nei confronti dei beneficiari, il cui ammontare risulta influenzato da fattori non prevedibili.

461 Rimborsi da enti pubblici: Si è reso necessario allineare le previsioni ai più recenti dati di consuntivo, nonché ridurre, in seguito all'approvazione da parte delle camere federali del pacchetto di sgravio 2027, sia la quota relativa ai contributi forfettari erogati dalla Confederazione a favore dei cittadini ucraini titolari dello statuto di protezione S, sia quella inerente ai contributi forfettari erogati a favore del settore dell'asilo ordinario. A partire dal 2027, infatti, la Confederazione non verserà più ai Cantoni i contributi forfettari per le persone titolari dello statuto S da oltre cinque anni né per le persone ammesse provvisoriamente. Con l'approvazione del relativo decreto legislativo, le persone con statuto di protezione S, pur ottenendo dopo cinque anni un permesso di dimora di tipo B collegato allo statuto S, continueranno a beneficiare del medesimo regime assistenziale; per quanto riguarda il sostegno all'integrazione, esso sarà assicurato nell'ambito dei programmi d'integrazione cantonali.

463 Rimborsi da enti pubblici e terzi: Questa voce contiene il nuovo contributo comunale di 2 mio a favore dei profughi con statuto S.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	143.21	139.41	140.01	138.71
Occupazione	184.49	183.97	213.83	230.68
PPA	124.00	120.50	118.60	120.20
congedi non pagati	1.40	2.50	5.40	2.80
Ausiliari	60.49	63.47	95.23	110.48

La dotazione di personale incaricato e nominato è rimasta stabile. Si rileva, per contro, un aumento di 13.8 unità di personale con contratto ausiliario, di cui 1.4 unità presso l'USSI e 12.4 unità presso l'URAR. Tale incremento è principalmente riconducibile alla ripresa, da parte dell'Amministrazione, del compito di integrazione socio-professionale dei profughi ucraini, precedentemente affidato a enti esterni. Il relativo costo è comunque finanziato attraverso specifici forfait erogati dalla Confederazione nell'ambito delle misure di integrazione destinate a queste persone.

DSS 03

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Rapporto tra nuove domande di assistenza entrate e domande chiuse	1.1	1.0	1.0	n.	
Dossier seguiti presso l'assistenza per operatore	221.0	180.0	180.0	n.	
Quota di persone attive in misure d'inserimento fra le persone disoccupate in assistenza	28.1	45.0	45.0	%	
Quota di rifugiati e ammessi provvisori con attività lavorativa	29.0	35.0	35.0	%	
Quota di formazioni-accertamenti sul totale delle persone avviate alla formazione-accertamento	90.0	90.0	90.0	%	

DSS 03

Compiti	% Lavoro	Competenze
SEZIONE E UFFICIO DEL SOSTEGNO SOCIALE E DELL'INSERIMENTO (CRB 221)	100	
Servizi di staff della Sezione	20	cantonale
Servizio giuridico: Redige principalmente decisioni su reclami o ricorsi ai Tribunali (Tribunale cantonale delle assicurazioni e Tribunale federale), fornendo inoltre consulenza giuridica alle unità amministrative subordinate alla Sezione. Servizio contabilità e controlling: Attivo nell'ambito dei flussi di pagamento e nella pianificazione finanziaria della Sezione, in collaborazione con i preposti servizi centrali dell'Amministrazione cantonale, si occupa inoltre delle attività di controlling finanziario e operativo, fungendo da supporto attivo all'intera Sezione sia nel monitoraggio sia nell'accompagnamento al raggiungimento degli obiettivi in ambito finanziario e organizzativo. Il servizio funge da referente verso i diversi partner esterni alla Sezione per tutte le questioni di carattere finanziario. Servizio ispettorato sociale: Esamina e chiarisce le situazioni dei richiedenti o dei beneficiari di prestazioni che si presentano particolarmente dubbie o complesse. Verifica la sussistenza di tutti i presupposti per l'ottenimento delle prestazioni nei casi in cui si presenti la necessità di svolgere accertamenti sulla documentazione prodotta o sulla situazione personale dei richiedenti. Inoltre, d'ufficio o su segnalazione, gestisce i casi di presunto abuso. Servizio accoglienza: Gestione delle chiamate e della posta elettronica e cartacea in entrata.		
Ufficio del sostegno sociale e dell'inserimento: Prestazioni	55	cantonale/ federale
Ufficio del sostegno sociale e dell'inserimento: Inserimento sociale e professionale	10	cantonale
Ufficio rette, anticipi e incassi	15	cantonale/ federale
Settore rette: Versa i compensi alle famiglie affidatarie e provvede al versamento delle rette ai centri educativi per minorenni in applicazione alle disposizioni della legge per le famiglie (Lfam) e del relativo regolamento. Si occupa inoltre di calcolare il contributo a carico dei genitori naturali e di esercitare l'azione di regresso nei loro confronti. Settore anticipo alimenti: Anticipa il contributo di mantenimento riconosciuto a figli minorenni, in virtù delle decisioni di un'Autorità/titolo di mantenimento, allorché l'obbligato non provvede al regolare versamento. Settore recuperi: Recupera i contributi di mantenimento anticipati, le prestazioni assistenziali e i contributi a carico dei genitori nell'ambito del collocamento di minorenni. Aiuto all'incasso: Svolge le prestazioni ai sensi dell'OAlnc di aiuto all'incasso dei contributi di mantenimento non pagati, parzialmente o irregolarmente pagati dalla persona obbligata alla persona creditrice richiedente l'aiuto.		

DSS 03

Compiti		% Lavoro	Competenze
SEZIONE DEL SOSTEGNO SOCIALE: UFFICIO RICHIEDENTI L'ASILO E RIFUGIATI (CRB 222)		100	
Accoglienza, centri d'alloggio collettivi cantonali	L'ufficio gestisce le attribuzioni al Cantone delle persone afferenti il settore dell'asilo attribuite al Cantone nella loro prima fase di arrivo e permanenza sul territorio. Coordina i mandati di prestazione affidati a partner esterni per la prima e la seconda fase d'integrazione. Supervisiona inoltre la gestione dei Centri d'alloggio collettivo. Reperisce e assegna gli alloggi individuali. Collabora nell'esecuzione dei rimpatri.	20	cantonale/ federale
Prestazioni	Esame e gestione delle richieste di prestazioni finanziarie di sostegno sociale per coprire il fabbisogno dei beneficiari (forfait di mantenimento, spese per l'alloggio e i costi base della salute secondo i differenti statuti e permessi).	60	cantonale/ federale
Integrazione	Coordinamento, finanziamento e monitoraggio delle attività d'integrazione destinate agli stranieri afferenti alla Legge federale sull'Asilo.	20	cantonale/ federale
SERVIZIO DELL'ABITAZIONE (CRB 229)		100	
Gestione finanziaria, richieste e rimborsi	Controllo del rispetto delle condizioni di sussidiamento di abitazioni primarie combinate con la Confederazione tramite verifiche periodiche. Esse avvengono con l'evasione e/o allestimento di pagamenti, piani oneri e liste pigioni, verifica stato locativo degli immobili.	90	cantonale/ federale
Consulenza e formazione	Consulenza ai proprietari, agli amministratori degli immobili sussidiati, agli inquilini, relativamente alle condizioni di sussidiamento, pigioni e spese accessorie.	10	cantonale
CENTRO PROFESSIONALE E SOCIALE (CPS) (CRB 237)		100	
Percorsi professionali utenti AI	Il CPS assicura i percorsi di accertamento, osservazione, riallenamento e formazione in base ai mandati dell'UAI (finanziati direttamente). Per le formazioni vengono applicate le direttive previste dalla Legge federale per la formazione professionale (LFP) e dalle relative ordinanze della Segreteria di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione (SEFRI). Il centro di accertamento professionale (CAP) verifica come la capacità lavorativa di una persona, valutata e stabilita in sede medica, può essere realizzata ai fini di una reintegrazione professionale. Il CAP propone inoltre percorsi d'orientamento professionale.	100	cantonale/ federale

Progetti	
Apertura/ampliamento centri collettivi [2015-2029]	Vista la carenza di posti in strutture d'accoglienza (prima fase) medio-grandi delle persone richiedenti l'asilo attribuite al Canton Ticino, è necessario ampliare la capacità cantonale. Un primo progetto si è concretizzato con l'apertura del nuovo centro CRSS di Cadro a fine estate 2017. Un ulteriore progetto è l'apertura del Centro Polivalente a Camorino (autunno 2025), mentre nell'estate 2026 è stata resa operativa la struttura prefabbricata del Seghezzone di Giubiasco. Sono inoltre al momento in corso verifiche su altre potenziali strutture alloggiative.
Analisi e misure di inserimento per gruppi di beneficiari USSI con bisogni particolari [2020-2028]	Identificare nuovi gruppi di beneficiari che per numeri e bisogni richiedono un accompagnamento specifico ed individualizzato, rilevando necessità e possibili misure di sostegno. Aggiornamento e affinamento della strategia di inserimento/integrazione SdSS.
Introduzione del dossier elettronico presso la Sezione [2021-2028]	Graduale introduzione, presso la Sezione, della gestione digitalizzata degli incarti.
Progetto pilota per una maggiore prossimità territoriale dei servizi della Sezione [2022-2028]	Avvicinare parte dei servizi della Sezione all'utenza così come alla rete sociale sul territorio.
Introduzione di un portale per richieste digitali puntuali, come ad esempio le prestazioni assistenziali circostanziali [2025-2027]	Sviluppare un portale digitale per le richieste di prestazioni assistenziali circostanziali che vengono ad oggi inoltrare nella forma cartacea e digitalizzate al Servizio accoglienza.
Allestimento atti normativi necessari all'implementazione del nuovo compito federale in materia di aiuto all'incasso [2026-2028]	Ritenuta l'entrata in vigore a livello federale dell'Ordinanza sull'aiuto all'incasso di pretese di mantenimento fondate sul diritto di famiglia (OAlnc) si conferma l'esigenza di redigere nuovi atti normativi che traspongono il diritto federale nel contesto legislativo cantonale.

DSS 04 Settore famiglie e minorenni

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	9.94	10.09	10.26	0.16	10.33	10.40	10.48
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.32	0.57	0.38	-0.18	0.38	0.38	0.38
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	89.76	97.24	100.27	3.03	101.92	103.60	105.31
37 - Riversamento contributi da terzi	4.10	4.10	4.10	0.00	4.10	4.10	4.10
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.52	1.51	1.52	0.00	1.52	1.52	1.52
Totale spese	105.65	113.52	116.53	3.01	118.26	120.01	121.79
42 - Ricavi per tasse	1.15	1.47	1.82	0.35	1.82	1.82	1.82
43 - Diversi ricavi	0.03	0.02	0.02	0.00	0.02	0.02	0.02
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	28.16	35.50	36.35	0.85	36.62	36.90	37.17
47 - Contributi da terzi da riversare	4.10	4.10	4.10	0.00	4.10	4.10	4.10
49 - Accrediti interni per spese e contributi	15.73	13.30	14.50	1.20	14.50	14.50	14.50
Totale ricavi	49.18	54.39	56.79	2.40	57.06	57.34	57.61
Risultato	-56.47	-59.13	-59.74	-0.61	-61.19	-62.67	-64.18
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	2.10	2.00	2.08	0.08	-	-	-
Entrate per investimenti	-	-	-	-	-	-	-
Investimenti netti	2.10	2.00	2.08	0.08	-	-	-

363 Contributi a enti pubblici e a terzi: La maggior spesa è imputabile essenzialmente alla crescita del numero dei posti offerti nei nidi dell'infanzia e nei centri extrascolastici grazie alla realizzazione delle iniziative che erano state annunciate negli scorsi anni e alla creazione dei nuovi posti in ottemperanza al documento "Rilevazione dei bisogni e delle priorità di intervento nell'ambito delle attività di sostegno alle famiglie: nidi dell'infanzia, micro-nidi, centri extrascolastici e famiglie diurne" (RG 1794 del 16 aprile 2025). Si precisa che per il settore della conciliabilità famiglia e lavoro, anche nel 2027 si attingerà ancora alle riserve del fondo della riforma fiscale e sociale.

Anche nel settore della protezione dei minorenni si rileva un aumento della spesa, riconducibile in particolare alla crescente necessità di prese a carico specialistiche per casistiche sempre più complesse, caratterizzate anche dalla presenza di problematiche psichiatriche, comportamentali e depressive. Questa evoluzione determina una crescente pressione sulle autorità, sui servizi e sulle strutture preposte alla protezione dei minorenni, rendendo necessario un adeguato rafforzamento delle risorse e delle competenze specialistiche. Si assiste inoltre ad un aumento dei collocamenti individuali che si rende necessario per consentire il passaggio dei minori ospedalizzati all'unità di cure pedopsichiatriche di Stabio in strutture specialistiche a medio lungo termine al momento carenti in Ticino.

42 Ricavi per tasse: Il maggiore ricavo è determinato dalla revisione delle tariffe nel settore cure e tutele dell'UAP.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	79.30	78.82	78.80	80.60
Occupazione	79.80	80.20	80.90	82.40
PPA	76.00	77.10	77.70	78.90
congedi non pagati	0.50	0.80	0.80	0.80
Ausiliari	3.80	3.10	3.20	3.50

DSS 04

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Mandati di curatela per curatore	67.0	-	-	n.	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Dossier sociali per operatore	73.0	-	-	n.	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Quota di consulenze per aiuto alle vittime prestate rispetto all'anno precedente	93.0	-	-	%	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Quota delle ispezioni di vigilanza effettuate rispetto al numero di vigilanze da effettuare in ambito Lfam	98.6	96.0	96.0	%	
Tasso medio d'occupazione nei Centri educativi per minorenni (CEM)	87.3	85.0	85.0	%	
Tasso di copertura fascia 0-4 anni con posti autorizzati in asili nido	26.0	25.0	27.0	%	
Quota di rette con aiuti soggettivi concessi rispetto all'utenza totale di asili nido, famiglie diurne e centri extrascolastici	30.0	25.0	30.0	%	

DSS 04

Compiti		% Lavoro	Competenze
SETTORE DELLE FAMIGLIE E DEI MINORENNI (CRB 224)		100	
Consulenza e anticipo alimenti	Consulenza e informazioni generali a famiglie con figli minorenni; preparazione delle domande di anticipo alimenti.	5	cantonale/ federale
Esame dei bisogni e valutazioni	Esame dei bisogni, valutazioni socio-familiari ordinate dalle autorità tutorie o giudiziarie, Ufficio di controllo e di informazione.	31	cantonale/ federale
Sostegno sociale e mediazione	Sostegno sociale e mediazione ai fini della protezione delle famiglie e dei minorenni.	23	cantonale/ federale
Protezione	Attivazione e coordinamento delle risorse necessarie per fronteggiare i bisogni di protezione delle famiglie e dei minorenni.	5	cantonale/ federale
Affidamenti	Preparazione, esecuzione e verifica degli affidamenti di minorenni presso terzi: affidamenti familiari o in centri educativi; autorizzazione e vigilanza sugli affidamenti familiari; obbligo di annuncio per famiglie diurne.	36	cantonale/ federale
AIUTO ALLE VITTIME DI REATI (LAV) (CRB 225)		100	
Consulenza e aiuto immediato	Consulenza e aiuto immediato alle vittime di reati.	70	cantonale/ federale
Tutela delle vittime	Tutela delle vittime nell'ambito della procedura penale.	15	cantonale/ federale
Indennizzi e torto morale	Valutazione e decisioni sulle richieste d'indennizzi e torto morale.	10	cantonale/ federale
Prevenzione	Prevenzione, formazione, sensibilizzazione ed informazione.	5	cantonale
SETTORE DELLE CURATELE, DELLE TUTELE E DELL'ADOZIONE (CRB 226)		100	
Tutele e curatele minorenni	Esecuzione di mandati di protezione (tutele e curatele) a favore dei minorenni.	45	federale
Curatele adulti	Esecuzione di mandati di protezione (curatele) a favore di maggiorenni.	50	federale
Adozioni	Adozione (Autorità Centrale Cantonale): accertamento dell'idoneità ad adottare per ottenere l'autorizzazione ad accogliere il minorenne, formazione per interessati all'adozione, informazione al pubblico e istituzionale.	5	federale
UFFICIO SOSTEGNO A ENTI E ATTIVITÀ PER FAMIGLIE E GIOVANI (UFAG) (CRB 235)		100	
Coordinamento e lavoro di rete	Coordinamento e lavoro di rete: nei settori della protezione dei minorenni, del sostegno alle famiglie, dei progetti generali di prevenzione e sensibilizzazione; dei centri e delle attività giovanili, delle colonie di vacanza; promozione e sostegno integrazione lavorativa giovani e prevenzione della violenza giovanile.	20	cantonale/ federale
Informazione all'utenza e promozione	Informazione all'utenza (incontri, telefonate, comunicati, newsletter e sito internet Infogiovani) e promozione dei settori della protezione dei minorenni, del sostegno alle famiglie, dei progetti generali di prevenzione e sensibilizzazione, dei centri, delle attività giovanili e delle colonie di vacanza.	10	cantonale
Gestione settoriale	Conduzione, gestione e vigilanza dei settori della protezione dei minorenni, del sostegno alle famiglie, dei progetti generali di prevenzione e sensibilizzazione, dei centri, delle attività giovanili e delle colonie di vacanza.	40	cantonale/ federale
Gestione finanziaria	Erogazione di contributi finanziari e controllo di gestione nei settori della protezione dei minorenni, del sostegno alle famiglie, dei progetti generali di prevenzione e sensibilizzazione, dei centri, delle attività giovanili e nelle colonie di vacanza.	30	cantonale/ federale

DSS 04

Progetti	
Rinnovamento e completamento dell'offerta di centri educativi per minorenni [2015-2030]	L'emergenza di situazioni problematiche di minorenni bisognosi di particolare protezione richiede un aggiornamento della rete delle strutture e dei servizi di protezione. Ciò riguarda la creazione di un centro socio-terapeutico per adolescenti (11-15 anni), la creazione di una struttura di accoglienza per bambini (0-6 anni) in collaborazione con Casa Santa Elisabetta, il potenziamento di servizi d'accompagnamento educativo, l'estensione e il rafforzamento delle famiglie affidatarie, lo sviluppo del lavoro di consulenza alle famiglie vulnerabili, la sperimentazione di progetti di sostegno e protezione per la prima infanzia, nonché la creazione di un centro educativo chiuso. La realizzazione di una pianificazione di settore è stata avviata nel settembre 2026 e verrà conclusa nel primo semestre del 2028. La pianificazione permetterà di determinare il fabbisogno di posti e di prese a carico nonché il potenziamento del settore.
Programma cantonale per la promozione dei diritti e la prevenzione dei maltrattamenti dei bambini e dei giovani [2021-2028]	Il programma riprende i principi e contenuti della "Strategia di prevenzione della violenza che coinvolge i giovani (0-25 anni)", conclusa il 31.12.2020, e ne estende la portata, riorientandola in un'ottica di promozione dei diritti del bambino, di prevenzione e intervento precoce dei maltrattamenti e delle forme di violenza nei confronti di bambini e giovani e di rafforzamento della protezione dei minorenni e dei legami familiari. Il programma si svolge principalmente negli ambiti della famiglia, della scuola, dello spazio sociale, del socio-sanitario, del civile-giudiziario e dell'amministrativo.

DSS 05 Settore socio-sanitario

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	2.96	2.88	3.05	0.17	3.07	3.10	3.12
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.00	0.12	0.06	-0.06	0.06	0.06	0.06
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	201.06	210.86	213.21	2.35	216.73	220.30	223.94
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.09	0.10	0.10	0.00	0.10	0.10	0.10
Totale spese	204.10	213.95	216.42	2.46	219.96	223.56	227.22
42 - Ricavi per tasse	7.39	7.21	6.81	-0.40	6.81	6.81	6.81
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	1.27	1.70	1.70	0.00	1.71	1.73	1.74
49 - Accrediti interni per spese e contributi	15.28	12.60	17.30	4.70	17.30	17.30	17.30
Totale ricavi	23.94	21.51	25.81	4.30	25.82	25.84	25.85
Risultato	-180.16	-192.44	-190.61	1.84	-194.14	-197.72	-201.37
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	9.23	6.80	7.22	0.42	-	-	-
Investimenti netti	9.23	6.80	7.22	0.42	-	-	-

42 Ricavi per tasse: Si stimano minori rimborsi da esercizi precedenti relativi ai contratti di prestazione del settore invalidi.

49 Accrediti interni per spese e contributi: Incremento degli accrediti interni da parte della Sezione della pedagogia speciale (DECS) per lo sviluppo dell'offerta e da parte del DI per l'aumento dei collocamenti decretati dalle ARP in strutture LISPI per minorenni.

Investimenti netti: Gli scostamenti sono riconducibili al progredire delle richieste di acconto e liquidazione stimate.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	23.40	23.16	23.10	22.90
Occupazione	21.40	22.90	22.70	22.70
PPA	21.40	22.90	22.70	22.70
congedi non pagati	-	-	-	-
Ausiliari	-	-	-	-

DSS 05

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Quota della popolazione ultraottantenne ospite in casa per anziani	17.6	-	-	%	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Ore medie di cura LAMal erogate per utente preso in carico LAMal presso i SACDip	121.0	-	-	n.	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Numero degli utenti a domicilio presi in carico nei Centri diurni socio-assistenziali (CDSA)	391	-	-	n.	Trattandosi di un valore prettamente di risultato, non è esposto a preventivo.
Quota delle persone invalide in lista d'attesa per un collocamento LISPI sul totale dei posti in istituti LISPI	6.5	8.0	2.0	%	
Quota delle ispezioni di vigilanza effettuate rispetto al numero di vigilanze da effettuare in ambito LISPI	100.0	90.0	90.0	%	

Compiti	% Lavoro	Competenze
UFFICIO ANZIANI E CURE A DOMICILIO (UACD) (CRB 232)	100	
Finanziamento istituti per anziani e collocamenti fuori Cantone	30	cantonale/ federale
Controllo calcolo rette	6	cantonale
Pianificazioni LANz e LACD	5	cantonale/ federale
Finanziamento servizi e operatori Legge sull'assistenza e cure a domicilio (LACD)	30	cantonale/ federale
Calcolo ed erogazione aiuti diretti e mantenimento a domicilio	8	cantonale
Vigilanza LANz + LACD	6	cantonale/ federale
Investimenti e contributi LANz + LACD	10	cantonale
Gestione istanza di compensazione LANz + LACD	5	cantonale

DSS 05

Compiti		% Lavoro	Competenze
UFFICIO INVALIDI (UI) (CRB 233)		100	
Collocamenti fuori Cantone	Contributi per collocamenti fuori Cantone di ticinesi invalidi.	6	cantonale/ federale
Istituti per invalidi minorenni	Contributi per la gestione degli istituti per invalidi minorenni tramite contratto di prestazione (riconosciuti secondo LISPI).	8	cantonale
Istituti per invalidi adulti	Contributi per la gestione degli istituti per invalidi adulti tramite contratto di prestazione (riconosciuti secondo LISPI).	31	cantonale
Servizi d'integrazione per invalidi	Contributi fissi per la gestione dei servizi d'integrazione per invalidi tramite contratto di prestazione (riconosciuti secondo LISPI).	5	cantonale/ federale
Investimenti	Contributi per la costruzione, l'acquisto, la ristrutturazione e l'ampliamento di strutture per invalidi adulti e minorenni.	6	cantonale
Vigilanza	Autorizzazione, riconoscimento, vigilanza in generale di istituti per invalidi minorenni e adulti, servizi d'integrazione per invalidi.	20	cantonale/ federale
Pianificazione LISPI	Pianificazione del fabbisogno negli istituti e nei servizi per invalidi adulti finanziati LISPI.	8	cantonale
Informazione, coordinamento e orientamento	Informazione e orientamento ai cittadini, utenti e professionisti. Coordinamento dei collocamenti negli istituti LISPI.	10	cantonale/ federale
Promozione	Promozione settore e attività per invalidi, partecipazione a gruppi di lavoro e intersettoriali.	6	cantonale/ federale

Servizi di promozione e vigilanza

DSS 06

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	11.35	11.30	11.19	-0.11	11.27	11.35	11.44
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	4.17	4.49	4.60	0.12	4.60	4.60	4.60
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	1.02	1.02	1.02	-	1.02	1.02	1.02
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	2.00	2.35	2.62	0.27	2.66	2.71	2.75
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.23	1.29	1.30	0.00	1.30	1.30	1.30
Totale spese	19.76	20.46	20.73	0.27	20.86	20.98	21.11
41 - Regalie e concessioni	0.67	0.68	0.68	-	0.68	0.68	0.68
42 - Ricavi per tasse	3.04	3.20	3.44	0.24	3.44	3.44	3.44
43 - Diversi ricavi	0.00	0.24	0.02	-0.22	0.02	0.02	0.02
45 - Prelevi da fondi e finanziamenti speciali	0.80	1.01	1.01	-	1.01	1.01	1.01
460 - Quote di ricavo	1.87	1.80	2.30	0.50	2.31	2.33	2.35
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.01	0.01	0.01	-	0.01	0.01	0.01
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.83	0.76	0.78	0.01	0.78	0.79	0.79
Totale ricavi	7.21	7.70	8.23	0.54	8.26	8.28	8.30
Risultato	-12.55	-12.76	-12.50	0.27	-12.60	-12.70	-12.81

460 Quote di ricavo: L'aumento è determinato dalla maggiore quota della tassa sui cani che i Comuni riversano al Cantone.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		83.10	82.76	82.70	85.30
Occupazione		82.90	81.70	83.60	84.60
PPA		81.30	79.20	80.10	80.80
congedi non pagati		0.30	0.50	0.60	0.60
Ausiliari		1.60	2.50	3.50	3.80

DSS 06

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero di strutture e servizi sanitari e socio-sanitari ispezionate	64	50	50	n.	
Casi di malattia a dichiarazione obbligatoria registrati	870	500	700	n.	
Numero di allievi che non sono riusciti ad eseguire in maniera completa i test di screening proposti nell'ambito della medicina scolastica	626	800	750	n.	
Quota di finanziamento da parte di terzi dei progetti di promozione della salute	67.0	-	67.0	%	
Ispezioni presso ditte attive in ambito del mercato di medicinali	57.0	50.0	50.0	n.	
Controlli in farmacie e negozi che vendono medicinali	69	90	90	n.	
Procedimenti conclusi in ambito del mercato dei medicinali		40	40	n.	
Decisioni amministrative emanate in ambito veterinario	803.0	730	750	n.	
Autorizzazioni rilasciate in ambito veterinario	377	350	350	n.	
Procedure contravvenzionali aperte in ambito veterinario	305	300	300	n.	
Proprietari di cani convocati ai test	240	300	300	n.	
Nuove ammissioni al libero esercizio in ambito sanitario	503	700	500	n.	
Preavvisi su domande di costruzione	2'628	2'640	2'640	n.	
Collaudi strutture, ispezioni e visite in ambito di agibilità a uso collettivo	542	600	600	n.	
Procedimenti aperti per infrazioni o situazioni di non conformità in ambito sanitario	228	150	250	n.	
Copertura tramite ispezioni delle attività sottoposte a vigilanza secondo la legislazione sulle derrate alimentari (acqua compresa) e gli oggetti d'uso	80.1	-	80.0	%	Valore guida nazionale: 100% delle aziende pianificate secondo l'Ordinanza sul piano di controllo nazionale pluriennale della filiera agroalimentare e degli oggetti d'uso.
Campioni di derrate alimentari e oggetti d'uso analizzati ogni 1'000 abitanti (valore guida nazionale: 5.00)	5.2	-	5.0	n.	Valore guida nazionale (Associazione Chimici Cantionali Svizzeri): 5.0
Campioni d'acqua analizzati ogni 1'000 abitanti	3.8	-	2.4	n.	Valore guida OMS: 2.4
Nuove ammissioni ad esercitare a carico dell'assicurazione malattie (AOMS)	274	450	300	n.	

DSS 06

Compiti		% Lavoro	Competenze
UFFICIO DEL MEDICO CANTONALE (CRB 241)		100	
Malattie trasmissibili	Sorveglianza, raccolta documentazione e informazione agli operatori sulle malattie trasmissibili.	5	cantonale/ federale
Vigilanza sanitaria	Vigilanza su operatori sanitari, qualità delle cure nelle strutture sanitarie e nei servizi ambulatoriali, trattamenti sostitutivi, medicina complementare, interruzione volontaria della gravidanza e ospedalizzazioni fuori Cantone.	33	cantonale/ federale
Medicina scolastica	Organizzazione, coordinamento e gestione della rete dei medici scolastici.	6	cantonale/ federale
Rete sanitaria	Gestione del progetto "Rete sanitaria" (già Amministrazione 2000).	5	cantonale
Promozione e valutazione sanitaria	Conoscenza e valutazione sanitaria, proposte di obiettivi di politica sanitaria; gestione del Centro di documentazione sanitaria e consulenza; intervento multisettoriale di promozione salute e valutazione sanitaria.	39	cantonale/ federale
Consulenza generale e collaborazioni	Direzione ufficio, collaborazioni con enti terzi e in progetti federali e cantonali, consulenza a terzi, medicina fiduciaria.	12	cantonale/ federale
UFFICIO DEL FARMACISTA CANTONALE (CRB 242)		100	
Vigilanza sul mercato dei medicinali	Vigilanza sul mercato dei medicinali e dei dispositivi medici (fabbricazione di principi attivi, prodotti farmaceutici finiti, commercio all'ingrosso e commercio al dettaglio).	40	federale
Vigilanza sanitaria	Vigilanza su prescrizione e utilizzazione dei medicinali; medicinali e dispositivi medici, aziende, grossisti, farmacie, farmacie ospedaliere e d'istituto, drogherie; laboratori d'analisi.	15	cantonale/ federale
Vigilanza sperimentazione e studi clinici	Attività del Comitato etico cantonale, autorizzazione e vigilanza su sperimentazioni e studi clinici con farmaci.	5	cantonale/ federale
Vigilanza settore stupefacenti	Controllo di stupefacenti e sostanze psicotrope per uso medico, controllo dei precursori e gestione degli stupefacenti confiscati.	7	cantonale/ federale
Collaborazione con OSC	Gestione della farmacia OSC e consulenza farmaceutica all'OSC.	18	cantonale/ federale
Vaccinazione contro il papilloma virus umano (HPV)	Programma cantonale di vaccinazione contro l'HPV, coordinamento e gestione dei relativi rimborsi degli assicuratori malattia ai medici.	5	cantonale/ federale
Supporto e consulenza	Supporto tecnico-scientifico all'Amministrazione e all'utenza.	10	cantonale/ federale
UFFICIO DEL VETERINARIO CANTONALE (CRB 243)		100	
Direzione e attività generali	Gestione risorse, programmazione, valutazioni, comunicazione, contatti con agenzie esterne e mandati.	26	-
Sanità animale, importazione-esportazione di animali	Provvedimenti generali di lotta alle epizootie, vigilanza e autorizzazioni relative al traffico degli animali, analisi veterinarie, prevenzione e lotta alle singole malattie, gestione dell'eliminazione degli scarti animali, gestione di servizi sanitari, controlli e autorizzazioni per esportazione, importazione di animali e prodotti animali.	11	-
Protezione degli animali	Animali domestici da reddito, da compagnia e selvatici: vigilanza e ispezioni di commerci e allevamenti, animali smarriti, animali da laboratorio ed esperimenti, sequestri e confisci, risposte all'utenza e comunicazioni ai detentori.	17	-
Legislazione sui cani	Registrazione, contatti con i detentori e i Comuni, gestione di corsi per le 30 razze pericolose, gestione dei casi di morsicature e cani aggressivi, gestione dell'incasso della tassa sui cani.	20	-
Ispettorato animali da reddito, farmaci e igiene carni	Igiene delle carni: controlli e vigilanza sui macelli e sulle macellazioni casalinghe; ispettorato animali da reddito: controlli di base, controlli veterinari, vigilanza e formazione addetti; farmaci per animali: controlli e vigilanza sulle farmacie veterinarie, sulle aziende con animali da reddito e sui negozi per animali.	26	-

DSS 06

Compiti		% Lavoro	Competenze
LABORATORIO CANTONALE (CRB 271)		100	
Vigilanza derrate alimentari (ispezioni)	Ispezioni in base al rischio e a frequenze appropriate secondo la legislazione federale.	38	federale
Vigilanza derrate alimentari (analisi)	Analisi in base al rischio e a frequenze appropriate secondo la legislazione federale.	30	federale
Prestazioni per terzi	Prestazioni di servizio analitiche per conto di terzi (autofinanziate, con utile).	17	-
Esercizi pubblici	LEAR: attestazione di idoneità dei locali e rilascio di preavviso all'attenzione dei Municipi.	10	cantonale
Igiene acque balneabili, radioattività e radon	Ispezione di stabilimenti balneari (piscine e simili) e analisi di acque di balneazione (laghi); misura della concentrazione di radon nelle abitazioni e sorveglianza della radioattività nell'aria.	5	cantonale
UFFICIO DI SANITÀ (CRB 291)		100	
Abitabilità e agibilità	Gestione delle procedure di abitabilità e agibilità.	21	-
Comitato etico	Esame e gestione delle richieste di sperimentazione.	9	-
Operatori, strutture e servizi sanitari: autorizzazioni	Gestione delle autorizzazioni per tutte le categorie di operatori sanitari, per tutte le strutture e servizi sanitari.	36	-
Operatori sanitari: vigilanza	Vigilanza su tutte le categorie di operatori sanitari.	12	-
Prevenzione e promozione sanitaria	Gestione del Servizio dentario scolastico e del Servizio ortottico.	17	-
Vigilanza e coordinamento di settori specifici	Vigilanza su medicinali e dispositivi medici; supporto amministrativo alla medicina scolastica, rapporti con i medici scolastici e i Comuni; gestione delle autorizzazioni e supporto amministrativo alle garanzie finanziarie al collocamento per stupefacenti.	5	-
Progetti			
Autorizzazioni delle strutture ambulatoriali [2022-2027]	Elaborazione dello specifico regolamento e organizzazione della nuova competenza autorizzativa.		
Digitalizzazione del controllo stupefacenti delle farmacie ticinesi [2027-2027]	Sostituzione dell'invio cartaceo del controllo stupefacenti delle farmacie ticinesi con la versione digitale.		

Servizio di sostegno al settore sanitario e delle tossicomanie DSS 07

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	1.24	0.97	1.01	0.04	1.02	1.03	1.03
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	3.10	3.06	3.06	0.00	3.06	3.06	3.06
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	423.17	431.21	438.77	7.55	552.01	575.12	592.61
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	16.37	14.47	15.33	0.86	15.33	15.33	15.33
Totale spese	443.88	449.72	458.17	8.45	571.42	594.54	612.03
42 - Ricavi per tasse	3.92	4.26	4.51	0.25	4.51	4.51	4.51
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	1.85	1.97	1.97	0.00	1.98	2.00	2.01
Totale ricavi	5.76	6.23	6.48	0.25	6.49	6.50	6.52
Risultato	-438.12	-443.50	-451.70	-8.20	-564.93	-588.03	-605.51

39 Addebiti interni per spese e contributi correnti: L'aumento è determinato da un adeguamento del contributo globale al finanziamento delle attività dell'OSC.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	7.60	7.40	7.40	7.40
Occupazione	8.00	7.40	7.40	7.40
PPA	7.40	7.40	7.40	7.40
congedi non pagati	-	-	-	-
Ausiliari	0.60	-	-	-

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Sforamenti di caseload/giornate di cura oltre i volumi stabiliti in ambito ospedaliero	59'204.8	58'900.0	59'000.0	n.	
Convenzioni tariffali ratificate in ambito LAMal	15	10	20	n.	
Garanzie evase per ospedalizzazioni fuori cantone	3'711	3'700	3'700	n.	
Fatture pagate per ospedalizzazioni fuori cantone	3'388	3'650	3'650	n.	
Evasione entro 5 giorni delle richieste di garanzie finanziarie al collocamento di tossicomani	97.0	95.0	95.0	%	
Quota di allievi che fanno capo al Servizio dentario scolastico	79.7	80.0	80.0	%	

DSS 07

Compiti		% Lavoro	Competenze
SERVIZI DI SOSTEGNO AL SETTORE SANITARIO E DELLE DIPENDENZE (CRB 293, 295 e 297)		100	
Aggiornamento della pianificazione ospedaliera	Implementazione delle decisioni di attribuzione dei mandati e relativa vigilanza.	30	cantonale/ federale
Definizione del contributo per le ospedalizzazioni nel Cantone, compresa gestione UAA OSC	Negoziazione dei contratti di prestazione, stesura e controlling; aggiornamento delle statistiche.	20	cantonale/ federale
Contributo per ospedalizzazioni fuori Cantone	Esame delle richieste; rilascio di garanzie di pagamento; pagamento delle fatture; aggiornamento delle statistiche.	20	cantonale/ federale
Servizi autoambulanze: sussidi all'esercizio, alla formazione e sui costi d'investimento	Esame dei conti preventivi e consuntivi; controllo dei requisiti di riconoscimento; definizione delle regole di sussidiamento; elaborazione della proposta di sussidiamento; versamento del contributo; aggiornamento dei dati statistici.	5	cantonale/ federale
Approvazione convenzioni tariffali	Discussione con istituti e assicuratori; istruzione delle pratiche (trasmissione incarti, richiesta parere Mister Prezzi, preparazione lettere e riunioni); elaborazione delle decisioni finali; procedure ricorsuali; segretariato delle commissioni paritetiche.	10	federale
Controllo dei premi di cassa malati	Esame delle proposte di adeguamento dei premi cassa malati; aggiornamento dati statistici.	5	federale
Partecipazione a commissioni intercantionali della Conferenza delle direttrici e dei direttori della sanità	Valutazione di proposte nel campo della sanità con valenza nazionale; redazione di pareri e di confronti intercantionali.	5	federale
Gestione amministrativa e coordinamento delle dipendenze	Coordinamento delle dipendenze a livello cantonale; esame dei conti, preparazione e controlling dei contratti di prestazione e aggiornamento delle statistiche per il settore delle dipendenze da sostanze illegali.	5	-

OSC

DSS 08

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	67.82	70.25	69.90	-0.35	70.41	70.91	71.42
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	8.23	8.25	8.75	0.49	8.75	8.75	8.75
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1.45	1.46	0.96	-0.50	0.98	0.99	1.01
38 - Spese straordinarie	1.54	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	6.49	6.45	6.46	0.01	6.46	6.46	6.46
Totale spese	85.53	86.41	86.07	-0.35	86.59	87.11	87.63
42 - Ricavi per tasse	38.06	37.83	40.02	2.19	40.02	40.02	40.02
43 - Diversi ricavi	0.56	0.20	0.40	0.20	0.40	0.40	0.40
44 - Ricavi finanziari	0.09	0.10	0.10	-	0.10	0.10	0.10
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.05	0.06	0.06	0.00	0.06	0.06	0.06
48 - Ricavi straordinari	0.20	0.49	2.91	2.42	-	-	-
49 - Accrediti interni per spese e contributi	16.37	14.47	15.33	0.86	15.33	15.33	15.33
Totale ricavi	55.34	53.15	58.82	5.66	55.91	55.91	55.91
Risultato	-30.19	-33.26	-27.25	6.01	-30.68	-31.20	-31.73

31 Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: L'aumento è determinato dall'apertura dell'Unità di cura pedopsichiatrica a Stabio. Il maggiore costo è integralmente compensato dalla diminuzione dei contributi a enti pubblici a seguito della chiusura del reparto di pedopsichiatria presso l'EOC.

363 Contributi a enti pubblici e a terzi: La diminuzione è legata alla chiusura del reparto di pedopsichiatria presso l'EOC.

42 Ricavi per tasse: Le maggiori entrate sono riconducibili ad un incremento delle giornate di cura, all'adeguamento delle tariffe stazionarie CPC e all'implementazione di convenzioni con enti esterni.

48 Ricavi straordinari: Le maggiori entrate sono legate al prelevamento straordinario dal fondo di capitalizzazione quale misura di rientro.

49 Accrediti interni per spese e contributi: L'aumento è determinato da un adeguamento del contributo globale al finanziamento delle attività dell'OSC.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	555.61	588.84	590.63	590.53
Occupazione	571.31	578.90	602.94	610.92
PPA	493.05	514.70	534.45	537.98
congedi non pagati	13.00	10.25	6.55	8.25
Ausiliari	78.26	64.20	68.49	72.94

Il leggero aumento dell'occupazione tra il 2025 e il 2026 è determinato dall'apertura dell'Unità di cura pedopsichiatrica a Stabio.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Degenza media alla Clinica psichiatrica cantonale (CPC)	23	22	23	g.	
Giornate di degenza alla Clinica psichiatrica cantonale (CPC)	52'118	52'000	54'000	g.	
Giornate di presenza al Centro abitativo ricreativo e lavorativo (CARL)	36'850	37'000	37'000	g.	
Utenti dei Servizi psico-sociali (SPS) e del Servizio di psichiatria e psicologia medica (SPPM) dell'OSC	5'732	7'000	7'000	n.	
Utenti dei Servizi medico-psicologici (SMP) dell'OSC	2'104	2'000	2'000	n.	
Utenti dei centri psico-educativi (CPE) dell'OSC	164	175	175	n.	
Utenti dei Centri diurni (CD) dell'OSC	530	500	500	n.	

DSS 08

Compiti		% Lavoro	Competenze
OSC (CRB da 245 a 263)		100	
Assistenza sociopsichiatrica adulti: stazionaria (CPC), semistazionaria (CD) e ambulatoriale (SPS)	CLINICA PSICHIATRICA CANTONALE (CPC): presa a carico di pazienti psichiatrici e psicogeriatrici acuti di pertinenza ospedaliera (140 posti letto a Mendrisio e 13 posti letto per minori a Stabio) oltre che presa a carico dei disturbi del comportamento alimentare presso il Centro di competenza situato presso l'Ospedale Beata Vergine (6 posti letti). CENTRI DIURNI (CD): centri riabilitativi che offrono programmi di riabilitazione per utenti in situazione di disagio psichico e/o sociale con importanti e ripetuti precedenti psichiatrici. SERVIZI PSICO-SOCIALI (SPS) E SERVIZIO DI PSICHIATRIA E DI PSICOLOGIA MEDICA (SPPM): servizi ambulatoriali di diagnosi di cura e di riabilitazione delle affezioni psichiche dell'adulto e dell'anziano (6 sedi: Bellinzona, Biasca, Locarno, Lugano (SPPM), Mendrisio, Viganello).	50	cantonale/ federale
Assistenza sociopsichiatrica minorenni: semistazionarie (CPE) e ambulatoriale (SMP)	CENTRI PSICO-EDUCATIVI (CPE): strutture semistazionarie di presa a carico dei minorenni in un ambiente terapeutico privilegiato e stimolante per il bambino (2 sedi: Lugano e Gerra Piano). SERVIZI MEDICO-PSICOLOGICI (SMP): servizi ambulatoriali di diagnosi e di cura nel quadro della psichiatria infantile e dell'adolescenza. Si occupano dei problemi sociopsichiatrici dei minorenni e delle loro famiglie (5 sedi: Bellinzona, Biasca, Coldrerio, Locarno e Viganello).	15	cantonale/ federale
Assistenza stazionaria e semistazionaria a pazienti cronici: unità abitative e laboratori protetti (CARL)	CENTRO ABITATIVO, RICREATIVO E DI LAVORO (CARL): unità abitative e laboratori protetti. Presa a carico di ospiti adulti con una patologia psichiatrica di tipo cronico (121 posti letto e 117 posti di lavoro).	25	cantonale/ federale
Prevenzione	Prevenzione e lavoro in rete, in parte svolto nell'attività ordinaria dei Servizi dell'OSC.	5	cantonale/ federale
Formazione/perfezionamento	Formazione e perfezionamento professionale.	5	cantonale/ federale

Progetti	
Pianificazione sociopsichiatrica cantonale 2026 - 2029 [2026-2029]	Stesura e approvazione della Pianificazione sociopsichiatrica cantonale 2026-2029.
Ristrutturazione e ammodernamento della CPC [2026-2027]	Ristrutturazione e ammodernamento della CPC al fine di garantire spazi adeguati ai pazienti di psicogeriatrici e di implementare l'unità protetta al primo piano dello stabile Edera.
Sede definitiva per la Unità di cura pedopsichiatrica [2025-2028]	La sede provvisoria dell'Unità di cura pedopsichiatrica a San Pietro di Stabio è stata inaugurata nel dicembre 2025. L'OSC dovrà lasciare tale sede ad inizio del 2028 per stabilirsi nella sede definitiva.
Aggiornamento infrastruttura tecnica OSC [2025-2029]	Investimento essenziale per rispondere dal profilo tecnologico agli standard richiesti in ambito sanitario. In grandi linee è prevista l'implementazione di fibre ottiche e WiFi, la videosorveglianza esterna, un sistema di rilevamento della presenza dei collaboratori (timbratura) e un nuovo piano chiavi, oltre ad una nuova rete di distribuzione dell'acqua potabile.

Istituto di analisi sanitarie

DSS 09

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	1.13	1.12	1.15	0.03	1.16	1.17	1.18
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	2.67	3.01	2.96	-0.05	2.96	2.96	2.96
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.13	0.12	0.13	0.01	0.13	0.13	0.13
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.10	0.11	0.11	-	0.11	0.11	0.11
Totale spese	4.03	4.36	4.35	-0.02	4.36	4.37	4.38
42 - Ricavi per tasse	3.06	3.31	3.31	0.00	3.31	3.31	3.31
Totale ricavi	3.06	3.31	3.31	0.00	3.31	3.31	3.31
Risultato	-0.97	-1.05	-1.04	0.02	-1.05	-1.06	-1.07

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		9.20	9.20	9.20	9.20
Occupazione		8.40	9.00	8.60	9.20
PPA		8.40	9.00	8.60	9.20

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Quota delle donne che aderiscono al programma cantonale di screening mammografico	68.0	60.0	68.0	%	

DSS 09

Compiti		% Lavoro	Competenze
REGISTRO TUMORI (CRB 278)		100	
Attività clinica	Analisi di campioni di tessuto da ospedali, cliniche e medici per porre diagnosi e trattamenti. Con il supporto del Registro dei tumori, ruolo fondamentale nella diagnosi del cancro e nella definizione della situazione epidemiologica nel Cantone, anche rispetto ad altre aree geografiche.	70	cantonale/ federale
Registro dei tumori e centro programma screening Ticino (CPST)	Il Registro cantonale dei tumori serve la popolazione e i professionisti impegnati nella lotta contro il cancro attraverso la raccolta dei dati, la ricerca epidemiologica, la valutazione continua di strategie di prevenzione, efficacia di diagnosi e terapia e la divulgazione dei risultati più recenti.	8	cantonale/ federale
Centro programma screening Ticino	Gestione Programma cantonale di screening mammografico, avviato nel 2015.	5	cantonale/ federale
Prestazioni per la Magistratura e la Polizia (medicina legale)	Prestazioni di laboratorio (sala settori e laboratorio) al Servizio di medicina legale del DI (Magistrature e Polizia).	5	cantonale/ federale
Formazione	Molteplici attività d'insegnamento e formazione continua a favore di tutti gli operatori sanitari.	5	cantonale/ federale
Attività scientifica e sviluppo nuovi metodi diagnostici		7	cantonale/ federale

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport

DECS 00 Sintesi dati dipartimento

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	578.32	575.41	582.51	7.10	586.81	591.14	595.51
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	43.88	46.21	45.99	-0.23	45.99	45.99	45.99
34 - Spese finanziarie	-	0.01	-	-0.01	-	-	-
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	9.06	4.49	4.08	-0.41	4.02	3.95	3.89
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	310.55	313.61	307.86	-5.75	312.94	318.10	323.35
364 - Rettifica di valore su prestiti - beni amministrativi	0.05	0.10	0.10	-	0.10	0.10	0.11
37 - Rversamento contributi da terzi	48.02	42.48	42.48	-	42.48	42.48	42.48
38 - Spese straordinarie	0.20	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	97.84	96.47	100.18	3.71	100.18	100.18	100.18
Totale spese	1'087.92	1'078.78	1'083.19	4.41	1'092.51	1'101.95	1'111.50
41 - Regalie e concessioni	48.27	42.25	42.25	-	42.25	42.25	42.25
42 - Ricavi per tasse	24.50	25.97	27.06	1.09	27.06	27.06	27.06
43 - Diversi ricavi	9.43	9.21	9.59	0.37	9.59	9.59	9.59
44 - Ricavi finanziari	0.70	1.03	1.03	0.00	1.03	1.03	1.03
45 - Prelevi da fondi e finanziamenti speciali	0.08	5.33	6.78	1.45	7.42	8.08	8.75
461 - Rimborsi di enti pubblici	3.53	3.42	3.47	0.04	3.49	3.52	3.54
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	45.72	47.94	49.63	1.69	49.78	50.12	50.49
469 - Altri ricavi da versamenti	0.24	-	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09
47 - Contributi da terzi da riversare	48.02	42.48	42.48	0.00	42.48	42.48	42.48
48 - Ricavi straordinari	0.04	0.14	0.88	0.74	-	-	-
49 - Accrediti interni per spese e contributi	9.11	10.75	10.05	-0.70	10.05	10.05	10.05
Totale ricavi	189.64	188.53	193.31	4.78	193.25	194.27	195.34
Risultato	-898.28	-890.25	-889.88	0.36	-899.26	-907.67	-916.16
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	11.64	9.66	10.79	1.13	-	-	-
Entrate per investimenti	8.53	6.64	8.13	1.49	-	-	-
Investimenti netti	3.11	3.02	2.66	-0.36	-	-	-

Spese per il personale: lo scostamento di 7.1 milioni di franchi (+1.2%) rispetto al preventivo 2026 è riconducibile all'aumento del costo del personale amministrativo e del personale docente, principalmente a causa dell'evoluzione degli stipendi in relazione agli scatti di carriera, alla fluttuazione del personale registrato nei dati considerati per l'allestimento dei due preventivi e all'adeguamento degli stipendi al rincaro dello 0.25%. Si registra poi un aumento del personale docente nel settore della pedagogia speciale conseguentemente all'aumento del numero di allieve e allievi che necessitano di una scolarizzazione speciale (v. DECS 06). Si evidenzia che sono state messe in atto delle misure di riequilibrio finanziario per un importo complessivo di 1.22 milioni sui costi del personale.

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: la riduzione di 0.23 milioni di franchi (-0.5%) è da ascrivere anche all'adozione di misure di rientro per un importo di 0.76 milioni di franchi, legata principalmente al taglio lineare del 10% applicato sulla voce 3132.

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali: lo scostamento di -0.41 milioni di franchi (-9.1%) rispetto al preventivo 2026 è legato all'aumento dei dati finanziari del consuntivo 2025 e delle prospettive 2026 dei fondi del Dipartimento (v. DECS 03).

Contributi a enti pubblici e a terzi: la riduzione di 5.75 milioni di franchi (-1.8%) è riconducibile a due fattori. In primo luogo, si registra un aumento dei contributi, derivanti da esigenze di servizio, nel

settore degli aiuti allo studio, anche se l'aumento non sarà probabilmente sufficiente per rispondere a tutte le richieste (v. DECS 02), dei contributi versati dai fondi (DECS 03) e dei contributi per l'accordo intercantonale SUP e dei contributi per studenti ticinesi alla SUPSI (v. DECS 14). In secondo luogo, si segnala una riduzione di questa voce di costo, soprattutto nell'ambito delle misure di riequilibrio finanziario. Si registrano infatti 0.59 milioni di riduzione dei crediti a disposizione per il versamento delle indennità alle allieve e agli allievi in formazione nelle scuole specializzate superiori del settore sociosanitario (v. DECS 11). Le misure di riequilibrio finanziario hanno invece un impatto per un importo totale di 8.44 milioni di franchi, di cui 7.05 milioni di riduzione dei contributi alle scuole universitarie (v. DECS 14), 0.82 milioni di rinuncia al versamento delle indennità di stage nelle formazioni in ergoterapia e fisioterapia della SUPSI (v. DECS 14), 0.35 milioni di diminuzione del contributo al centro di competenza oto-logopedico (v. DECS 06) e 0.2 milioni di riduzione dei crediti a disposizione per il versamento dei contributi a favore delle organizzazioni del mondo del lavoro per l'erogazione dei corsi interaziendali.

Ricavi per tasse: lo scostamento di 1.09 milioni di franchi (+4.2%) rispetto al preventivo 2026 è da ascrivere alla misura di riequilibrio finanziario legata al versamento di un contributo straordinario di 1 milione da parte del Fondo cantonale per la formazione professionale (v. DECS 01).

DECS 00

Diversi ricavi: l'aumento di 0.37 milioni di franchi (+4.1%) è legato principalmente all'incremento dei ricavi dei ristoranti e delle mescite scolastiche in funzione delle entrate registrate nel 2025 (v. DECS 02).

Prelievi da fondi e finanziamenti speciali: lo scostamento di 1.45 milioni di franchi (+27.1%) è legato alla gestione delle riserve del Fondo Swisslos (v. DECS 03).

Contributi di enti pubblici e terzi: l'incremento di 1.69 milioni di franchi (+3.5%) rispetto al preventivo 2026 è riconducibile all'aumento dei contributi federali forfettari versati ai Cantoni che vengono definiti dalla Segreteria di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione (v. DECS 08-11) e all'aumento del contributo federale stimato per la promozione della formazione infermieristica quale sostegno alle spese sostenute dal Cantone Ticino per il versamento delle indennità alle allieve e agli allievi della Scuola specializzata superiore in cure infermieristiche (v. DECS 11). Si segnala tuttavia la riduzione dei contributi federali a copertura dei costi delle indennità per stage versate alle studentesse iscritte e agli studenti iscritti nelle formazioni infermieristiche della SUPSI, stimati in base ai parametri definiti dalla Confederazione e all'esperienza degli ultimi anni (v. DECS 14).

Ricavi straordinari: lo scostamento di 0.74 milioni di franchi è da ascrivere al prelievo straordinario dai fondi delle unità amministrative autonome, deciso nell'ambito delle misure di riequilibrio finanziario (v. DECS 04, 10, 15-16).

Uscite per investimenti: lo scostamento di 1.13 milioni di franchi (+11.7%) rispetto al preventivo 2026 è legato a una minore disponibilità finanziaria per il riversamento dei contributi per investimenti a favore delle Organizzazioni del mondo del lavoro e dei Centri aziendali e interaziendali nell'ambito dell'erogazione dei corsi interaziendali (v. DECS 01) e all'aumento degli aiuti versati per la realizzazione di impianti sportivi (v. DECS 03).

Entrate per investimenti: l'aumento di 1.49 milioni di franchi (+22.4%) si spiega con l'aumento degli aiuti versati per la realizzazione di impianti sportivi (v. DECS 03).

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	604.91	601.00	601.10	602.20
Occupazione	636.84	639.21	637.97	629.71
PPA	567.70	580.58	575.32	576.13
congedi non pagati	13.60	7.63	12.70	11.30
Ausiliari	66.34	55.63	59.55	50.48
Staff di Direzione	2.80	3.00	3.10	3.10
Docenti in UTP	3'475.60	3'476.55	3'484.46	n.d.

Nell'anno scolastico 2025-26 i docenti assunti in UTP sono 3'484.5, in aumento rispetto all'anno scolastico precedente di 7.9 unità (+0.23%). È nel settore della Pedagogia speciale che si registra lo scostamento più importante (+11.2 ETP), dovuto quasi esclusivamente all'incremento del numero di docenti di scuola speciale in conseguenza all'aumento di allieve e allievi che necessitano di una scolarizzazione speciale (sia nelle classi a effettivo ridotto, sia nelle classi inclusive inserite nelle classi ordinarie, v. DECS 06). Si registra invece una riduzione del numero di docenti nel settore delle

scuole comunali (-3.9 ETP, v. DECS 05), legato principalmente al servizio del sostegno pedagogico. Anche nel settore della Scuola media superiore si assiste ad una riduzione del personale docente (-2.9 ETP), conseguentemente alla diminuzione di 1 sezione nell'anno 2025-26 (v. DECS 08). Per il settore delle scuole professionali (da DECS 09 a DECS 12) si registra un aumento complessivo di 2.2 ETP tra l'anno scolastico 2024-25 e 2025-26 dovuto al normale andamento del numero delle classi, delle allieve e degli allievi e delle esigenze formative.

DECS 01 Direzione Dipartimento e Divisioni

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	11.82	12.71	12.54	-0.16	12.61	12.68	12.75
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	4.45	4.76	4.68	-0.07	4.68	4.68	4.68
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	0.02	-	-	-	-	-	-
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	18.80	19.91	19.41	-0.51	19.73	20.05	20.38
37 - Rversamento contributi da terzi	1.80	2.48	2.48	0.00	2.48	2.48	2.48
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.05	1.07	1.10	0.03	1.10	1.10	1.10
Totale spese	37.94	40.92	40.21	-0.71	40.60	41.00	41.40
42 - Ricavi per tasse	3.99	4.03	5.06	1.03	5.06	5.06	5.06
43 - Diversi ricavi	0.07	0.06	0.08	0.02	0.08	0.08	0.08
44 - Ricavi finanziari	0.28	0.28	0.28	0.00	0.28	0.28	0.28
45 - Prelevi da fondi e finanziamenti speciali	0.08	0.07	0.07	-	0.07	0.07	0.07
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	4.40	8.10	8.10	-	7.94	7.96	8.02
47 - Contributi da terzi da riversare	1.80	2.48	2.48	-	2.48	2.48	2.48
49 - Accrediti interni per spese e contributi	0.22	0.25	0.25	0.00	0.25	0.25	0.25
Totale ricavi	10.84	15.27	16.32	1.05	16.16	16.18	16.24
Risultato	-27.09	-25.66	-23.89	1.76	-24.44	-24.82	-25.16
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	1.79	1.00	0.63	-0.37	-	-	-
Entrate per investimenti	0.04	0.14	0.13	-0.01	-	-	-
Investimenti netti	1.75	0.86	0.50	-0.36	-	-	-

Ricavi per tasse: lo scostamento di 1.03 milioni di franchi (+25.6%) rispetto al preventivo 2026 è riconducibile principalmente al versamento di un contributo straordinario di 1 milione di franchi da parte del Fondo cantonale per la formazione professionale concordato con il Cantone nell'ambito delle misure attuate per contenere il disavanzo cantonale.

Uscite per investimenti: la riduzione di 0.37 milioni di franchi (-37.3%) rispetto al preventivo 2026 è da ricondurre principalmente a una minore disponibilità finanziaria per il riversamento dei contributi per investimenti a favore delle Organizzazioni del mondo del lavoro e dei Centri aziendali e interaziendali nell'ambito dell'erogazione dei corsi interaziendali.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	61.70	62.42	62.60	63.40
Occupazione	59.10	65.10	65.90	65.20
PPA	53.10	57.80	56.70	58.10
congedi non pagati	2.00	1.50	2.30	2.00
Ausiliari	3.20	4.30	6.10	4.00
Staff di Direzione	2.80	3.00	3.10	3.10
	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Docenti in UTP	6.08	6.10	5.92	n.d.

DECS 01

Compiti		% Lavoro	Competenze
DIREZIONE DIPARTIMENTO EDUCAZIONE, CULTURA E SPORT (CRB 400)		100	
Direzione	Direzione generale, conduzione e pianificazione del Dipartimento e segreteria.	50	cantonale
Consulenza per la Direzione	Consulenza per la Direzione.	30	cantonale
Comunicazione	Servizio comunicazioni del Dipartimento.	20	cantonale
DIVISIONE DELLA SCUOLA (CRB 430)		100	
Direzione	Direzione generale per le scuole comunali e cantonali, comprensiva di attività d'informazione e comunicazione.	30	cantonale
Coordinamento scolastico	Coordinamento dei progetti legati alla scuola.	15	cantonale
Coordinamento amministrativo	Attività di coordinamento interne alla Divisione, al Dipartimento, tra Dipartimenti e sul piano intercantonale; contributo per il materiale per le allieve e gli allievi delle scuole private; gestione degli aspetti finanziari legati ad accordi intercantionali.	20	cantonale
Sviluppo scolastico e innovazione	Attività di sostegno alla promozione e allo sviluppo delle riforme scolastiche e sostegno all'innovazione.	20	cantonale
Consulenza	Attività di consulenza e valorizzazione dei progetti legati alla scuola.	5	cantonale
Statistica scolastica	Statistica dell'educazione per tutto il Dipartimento.	10	cantonale/ federale
DIVISIONE DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE (CRB 560)		100	
Gestione aziende di tirocinio	Gestione d'aziende di tirocinio: promozione, autorizzazioni.	15	federale
Direzione servizio	Direzione generale del servizio.	5	federale
Gestione dei contratti	Gestione dei contratti: omologazione, modifiche.	15	federale
Ispettorato del tirocinio	Ispettorato del tirocinio: vigilanza, interventi.	10	federale
Direzione corsi interaziendali e aziendali	Direzione generale sui corsi interaziendali e aziendali.	10	federale
Direzione scuole	Direzione generale delle scuole (ordinamento, assunzioni, programmi, ecc.) e vigilanza didattica.	10	federale
Esami	Organizzazione degli esami.	10	federale
Formazione continua	Promozione e coordinamento della formazione continua.	10	federale
Contributi federali e cantonali	Calcolo ed erogazione dei contributi federali e cantonali.	10	federale
Progetti di sviluppo formativi, logistica	Progetti di sviluppo formativi, logistica (edilizia, documentazione, ecc.).	5	federale
DIVISIONE DELLA CULTURA E DEGLI STUDI UNIVERSITARI (CRB 650)		100	
Rappresentanza per il settore universitario presso gli organi federali, intercantionali e locali	Preparazione e supervisione dei <i>dossiers</i> inerenti le attività universitarie del Consiglio svizzero delle scuole universitarie (CSSU), Consiglio USI, Consiglio SUPSI, commissioni DFA/ASP, Associazioni e fondazioni, Istituti di ricerca.	20	federale/ intercantionale
Rappresentanza per il settore culturale presso gli organi federali, intercantionali e locali	Preparazione e supervisione dei <i>dossiers</i> inerenti gli affari culturali (KBK, Filmförderung UFC, Nationaler Kulturdialog, associazioni e fondazioni).	10	federale/ intercantionale
Gestione delle attività universitarie, implementazione leggi federali e legge cantonale	Supervisione della preparazione e introduzione dei contratti di prestazione con le scuole universitarie. Gestione dei rapporti con scuole universitarie private e implementazione di vigilanza dell'articolo 14 della Legge USI-SUPSI. Supervisione dei rendiconti a livello cantonale e federale. Evasione degli atti parlamentari inerenti il settore universitario.	30	cantonale/ federale
Gestione delle attività culturali di competenza cantonale, implementazione leggi federali (LLING, LCULT)	Supervisione delle attività degli istituti culturali e dei Programmi a termine attuati attraverso l'aiuto federale. Preparazione dei resoconti annuali per l'UFC. Implementazione della legge cantonale sul cinema e di quella sul sostegno alla cultura (in vigore dal 1° gennaio 2015). Evasione degli atti parlamentari in ambito culturale.	20	cantonale
Gestione delle richieste di sussidio per attività culturali promosse da terzi	Proposta di composizione e di rinnovi della commissione cantonale consultiva e delle commissioni settoriali, gestione delle sedute, dei preavvisi, dei reclami o domande di riesame, incontri con richiedenti o associazioni culturali; trattazione di richieste che non passano in Commissione culturale consultiva (CCC); preparazione del resoconto annuale per l'UFC sull'utilizzo dell'Aiuto federale.	20	cantonale

DECS 01

Progetti	
Implementazione del piano di studio della scuola dell'obbligo ticinese perfezionato [09.2022-08.2027]	A seguito del perfezionamento del Piano di studio della scuola dell'obbligo ticinese, che è avvenuto tra il 2019 e il 2022, il documento sarà diffuso sul territorio e le novità saranno trasmesse attraverso iniziative informative e formative destinate a docenti e organizzate in collaborazione con gli istituti e i quadri scolastici.
Valutazione per competenze [09.2021-08.2027]	Nell'ambito del processo di perfezionamento del Piano di studio della scuola dell'obbligo ticinese è stato elaborato da un gruppo di lavoro composto da rappresentanti del DECS e del DFA/ASP un documento relativo alla valutazione per competenze che fornisce a docenti, operatrici scolastiche, operatori scolastici, formatrici e formatori delle chiavi teoriche, metodologiche e operative per approcciarsi a questa modalità di valutare. Il documento sarà inizialmente condiviso con i quadri scolastici per poi passare a una diffusione più ampia sul territorio.
Monitoraggio dei sistemi educativi [2015-2030]	Il monitoraggio rappresenta un elemento indispensabile per valutare la qualità dell'offerta educativa. Esso viene attuato in tutti i settori scolastici, in collaborazione con il Centro di ricerca sui sistemi educativi (CIRSE) del DFA/ASP. Le tipologie di prove svolte in Ticino si possono categorizzare in prove cantonali (prove standardizzate alle scuole comunali e medie), prove nazionali (prove Vecof, ...) e prove internazionali (prove PISA, ...) ed esse toccano settori, materie e classi diverse. Nell'ambito del monitoraggio è importante citare anche gli indicatori del sistema scolastico ticinese che vengono pubblicati a cadenza quadriennale e, sulla base dei dati raccolti attraverso le diverse prove (ma non solo), forniscono una visione d'insieme sulla scuola ticinese.
Promozione della lettura [2024-2027]	Il DECS ha avviato un progetto con l'obiettivo di identificare delle modalità per favorire e promuovere le competenze in lettura delle allieve e degli allievi nei diversi settori scolastici. Sono stati prodotti un documento e un sito web con l'obiettivo di fornire alle docenti, ai docenti e agli istituti scolastici strumenti utili e stimolanti per coltivare nelle e nei giovani il piacere della lettura. Oltre a questo, in collaborazione con RSI Edu sono stati elaborati una serie di video sul tema della lettura che hanno come destinatari le allieve e gli allievi della scuola dell'obbligo. Assieme al DSS si stanno inoltre conducendo delle riflessioni congiunte sul tema, concentrandosi in particolare sulla prima infanzia.

Sezione amministrativa

DECS 02

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	12.98	13.10	13.31	0.21	13.41	13.51	13.61
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	14.27	14.86	14.36	-0.50	14.36	14.36	14.36
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	19.77	16.99	19.13	2.14	19.45	19.77	20.09
364 - Rettifica di valore su prestiti - beni amministrativi	0.05	0.10	0.10	-	0.10	0.10	0.11
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	2.86	2.99	3.00	0.01	3.00	3.00	3.00
Totale spese	49.94	48.03	49.90	1.86	50.31	50.73	51.16
42 - Ricavi per tasse	1.38	1.79	1.79	-	1.79	1.79	1.79
43 - Diversi ricavi	7.42	7.22	7.52	0.30	7.52	7.52	7.52
44 - Ricavi finanziari	0.42	0.53	0.53	0.00	0.53	0.53	0.53
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	1.42	1.32	1.37	0.05	1.38	1.39	1.40
49 - Accrediti interni per spese e contributi	8.14	9.00	8.30	-0.70	8.30	8.30	8.30
Totale ricavi	18.78	19.86	19.51	-0.35	19.52	19.53	19.54
Risultato	-31.16	-28.18	-30.39	-2.21	-30.79	-31.20	-31.62
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	2.86	3.00	3.00	-	-	-	-
Entrate per investimenti	2.59	3.00	3.00	-	-	-	-
Investimenti netti	0.27	-	-	-	-	-	-

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: la riduzione di 0.5 milioni di franchi (-34%) rispetto al preventivo 2026 è riconducibile principalmente alla diminuzione dei costi dei trasporti, il cui credito non sarà verosimilmente sufficiente per far fronte ai contratti sottoscritti, e alle misure di rientro adottate dall'Ufficio dello sport nell'ambito del Messaggio n. 8673 del 15.04.2026.

Contributi a enti pubblici e a terzi: lo scostamento di 2.14 milioni di franchi (+12.6%) è da ascrivere all'incremento degli aiuti allo studio a seguito di un'operazione contabile legata a una decisione del TRAM che ha stabilito che, nel calcolo dell'aiuto allo studio, debba essere computato unicamente 1/15 della sostanza netta della persona in formazione. Si segnala che l'aumento non sarà probabilmente sufficiente per rispondere a tutte le richieste.

Diversi ricavi: l'aumento di 0.3 milioni di franchi (+4.2%) è legato principalmente all'incremento dei ricavi dei ristoranti e delle mescite scolastiche in funzione delle entrate registrate nel 2025.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	147.81	145.76	146.91	146.91
Occupazione	164.77	162.97	159.37	155.88
PPA	140.85	142.66	141.22	141.63
congedi non pagati	4.05	0.50	4.30	3.00
Ausiliari	23.92	20.31	18.15	14.25

DECS 02

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Valore medio annuo delle borse di studio	8'386.0	8'400.0	8'400.0	CHF	
Valore medio annuo dei prestiti di studio	5'710.0	5'800.0	5'800.0	CHF	
Decisioni positive sul totale delle decisioni	55.0	50.0	55.0	%	
Numero dei docenti gestiti annualmente	4'789	4'900	4'800	n.	
Numero dei concorsi pubblicati annualmente	12	20	20	n.	
Numero di concorrenti ai concorsi pubblicati annualmente	3'952	4'000	4'000	n.	
Numero di giovani che partecipano ai corsi G+S delle società sportive	53'448	45'000	50'000	n.	
Numero di allievi ammessi al programma talenti sportivi	1'044	1'000	1'000	n.	
Numero di giorni di corsi monitori G+S	217	250	250	n.	
Valore medio della valutazione dei ristoranti scolastici (sondaggio CSI)	3.3	3.0	3.0	n.	
Numero di pasti serviti annualmente dai ristoranti scolastici statali e privati	508'856	500'000	500'000	n.	
Incaso annuale delle mescite scolastiche	2'535'086	2'100'000	2'100'000	CHF	

Compiti	% Lavoro	Competenze
SEZIONE AMMINISTRATIVA (CRB 411, 412, 414 e 416)		
Direzione	100 15	cantonale
Gestione amministrativa del corpo docenti cantonali	20	cantonale
Aiuto allo studio (borse di studio e prestiti)	20	cantonale/ federale
Refezione scolastica e trasporti scolastici	25	cantonale
Ufficio dello Sport	15	cantonale/ federale
Amministrazione e gestione dei fondi attribuiti	5	cantonale

Fondi DECS

DECS 03

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	0.51	0.58	0.59	0.01	0.59	0.59	0.60
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.01	0.02	0.02	-	0.02	0.02	0.02
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	7.98	4.47	4.07	-0.40	4.00	3.94	3.87
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	24.26	26.72	28.56	1.84	29.03	29.51	29.99
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.73	1.58	1.58	0.00	1.58	1.58	1.58
Totale spese	33.49	33.37	34.81	1.45	35.22	35.64	36.06
41 - Regalie e concessioni	33.49	27.75	27.75	-	27.75	27.75	27.75
43 - Diversi ricavi	0.00	-	-	-	-	-	-
45 - Prelevi da fondi e finanziamenti speciali	-	4.62	6.06	1.45	6.47	6.89	7.31
49 - Accrediti interni per spese e contributi	-	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00
Totale ricavi	33.49	33.37	34.81	1.45	35.22	35.64	36.06
Risultato	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	5.90	3.50	5.00	1.50	-	-	-
Entrate per investimenti	5.90	3.50	5.00	1.50	-	-	-
Investimenti netti	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	-

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali: lo scostamento di -0.4 milioni di franchi (-8.9%) rispetto al preventivo 2026 è legato all'aumento dei dati finanziari del consuntivo 2025 e delle prospettive 2026.

Contributi a enti pubblici e a terzi: l'aumento di 1.84 milioni di franchi (+6.9%) è riconducibile principalmente alla modifica della Legge sul sostegno alla cultura, al versamento della prima parte del contributo per la Festa Federale Ginnastica che si terrà nel 2031, alla nuova Legge giovani e colonie e alla nuova Convenzione con la Fondazione svizzera Biblioteca per tutti.

Prelevi da fondi e finanziamenti speciali: a preventivo le uscite sono sempre valutate tenendo conto delle entrate. Una spesa inferiore a quella preventivata non incide sui conti di gestione corrente dello Stato poiché gli scostamenti sono gestiti tramite le riserve.

Uscite per investimenti e Entrate per investimenti: lo scostamento di 1.5 milioni di franchi (+42.9%) rispetto al preventivo 2026 è legato all'aumento degli aiuti versati per la realizzazione di impianti sportivi.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		3.30	3.30	3.30	3.30
Occupazione		4.30	3.80	3.30	3.80
PPA		3.30	3.30	3.30	3.30
congedi non pagati		-	-	-	-
Ausiliari		1.00	0.50	-	0.50

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero di richieste di contributo gestite annualmente nel fondo Swisslos	611	600	600	n.	
Numero di richieste di contributo gestite annualmente nel fondo Sport	460	400	450	n.	
Numero di richieste di contributo gestite annualmente nel fondo Film Plus	53	50	50	n.	

DECS 03

Compiti		% Lavoro	Competenze
FONDI DECS (CRB 413, 417 e 418)		100	
Gestione delle richieste di contributo	Esaminare dal profilo amministrativo le richieste di contributo, preparare gli incarti per la consultazione da parte degli organi di preavviso competenti e allestire le decisioni di contributo.	60	cantonale
Controllo dell'impiego dei contributi	Controllare l'impiego dei contributi assegnati e verificare i conti consuntivi degli enti e associazioni beneficiari degli aiuti.	30	cantonale
Gestione contatti	Mantenere i contatti, organizzare colloqui ed incontri informativi con enti pubblici o privati (associazioni, società, federazioni, ecc.). Curare i contatti con la Direzione centrale della Lotteria intercantonale Swisslos (società cooperativa).	10	cantonale

Sostegno e gestione scuole cantonali

DECS 04

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	8.62	7.98	8.66	0.68	8.73	8.79	8.85
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.67	0.62	0.61	0.00	0.61	0.61	0.61
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.29	0.24	0.21	-0.03	0.21	0.22	0.22
38 - Spese straordinarie	0.01	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.75	0.69	0.69	0.00	0.69	0.69	0.69
Totale spese	10.33	9.53	10.18	0.65	10.25	10.31	10.38
42 - Ricavi per tasse	0.38	0.36	0.36	-	0.36	0.36	0.36
43 - Diversi ricavi	0.09	0.07	0.07	-	0.07	0.07	0.07
48 - Ricavi straordinari	-	0.03	0.13	0.10	-	-	-
Totale ricavi	0.47	0.45	0.55	0.10	0.43	0.43	0.43
Risultato	-9.86	-9.08	-9.63	-0.54	-9.82	-9.88	-9.95

Spese per il personale: l'aumento di 0.68 milioni di franchi (+8.5%) rispetto al preventivo 2026 è da ascrivere a quattro fattori. In primo luogo, si registra un aumento del personale ausiliario presso il CERDD per dare seguito alla sperimentazione del tecnico informatico di prossimità in sostituzione dei RIS di sede, che nel complesso porta ad un risparmio di 0.06 milioni di franchi nel 2027. In secondo luogo, in seguito alla misura di rientro adottata nel 2026 in relazione all'annullamento dell'ora di sgravio per la docenza di classe alle scuole medie, il personale dell'Ufficio dell'orientamento scolastico e professionale è stato temporaneamente potenziato, fino al 2028, al fine di continuare a favorire nelle allieve e negli allievi maggior consapevolezza rispetto alle scelte che saranno chiamate e chiamati a prendere entro la fine della scolarità obbligatoria. In terzo luogo, si segnala la fluttuazione del personale registrato nei dati considerati per l'allestimento dei due preventivi in questione. Infine, oltre all'evoluzione degli stipendi in relazione agli scatti di carriera, è stato considerato un adeguamento degli stipendi al rincaro dello 0.25%.

Ricavi straordinari: lo scostamento di 0.1 milioni di franchi (+382.8%) rispetto al preventivo 2026 è riconducibile al prelievo straordinario dai fondi delle unità amministrative autonome, deciso nell'ambito delle misure di riequilibrio finanziario.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		59.90	59.60	59.30	60.10
Occupazione		63.20	63.00	66.40	67.60
PPA		57.30	58.40	58.30	58.90
congedi non pagati		0.50	-	1.00	0.30
Ausiliari		5.90	4.60	8.10	8.70

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero di persone viste in consulenza d'orientamento	5'978	6'000	6'000	n.	
Numero di colloqui d'orientamento effettuati	10'701	10'500	10'500	n.	
Percentuale di allievi visti in III media in consulenza di orientamento	17.0	20.0	20.0	%	
Percentuale di allievi visti in IV media in consulenza d'orientamento	81.0	80.0	80.0	%	
Numero di richieste all'anno	23'603	22'000	22'000	n.	
Percentuale di richieste evase	92.0	80.0	85.0	%	
Percentuale di progetti realizzati su quelli pianificati	83.0	80.0	80.0	%	

DECS 04

Compiti		% Lavoro	Competenze
CENTRO RISORSE DIDATTICHE E DIGITALI (CRB 432)		100	
Servizi di documentazione e attività culturali	Gestione delle biblioteche specializzate di Bellinzona e Breganzona. Servizio di editoria attivo da 20 anni con una sessantina di pubblicazioni stampate. I volumi proposti sono realizzati in collaborazione con servizi dipartimentali ed esterni all'Amministrazione cantonale, o tramite autrici e autori appositamente incaricati. Questo servizio propone pure una quindicina di mostre; una parte realizzate dallo stesso Centro e una parte gestite per conto di enti esterni.	10	cantonale
Scuola e digitale	Offrire un sistema di accompagnamento e formulazione di standard nell'ambito dell'integrazione delle tecnologie didattiche. Promuovere sperimentazioni dell'impiego delle RDA in ambito formativo, così da stimolare e sostenere quelle sedi/discipline/classi che hanno interesse a innovare la didattica. Offrire, tramite i propri laboratori (Mendrisio e Bellinzona), formazione e consulenza nell'ambito dell'artigianato digitale alle docenti e ai docenti, alle allieve e agli allievi e alla cittadinanza. Collaborazione con le istituzioni di formazione (SUPSI DFA/ASP, SUFFP, ...) affinché al tema dell'integrazione della tecnologia nella didattica sia data importanza e visibilità (sperimentazione, valutazione, buone pratiche).	20	cantonale
Servizi web	Gestione di ScuolaLab, un portale didattico multilivello che, oltre ai contenuti informativi, comprende uno spazio all'interno del quale tutte le docenti e tutti i docenti possono condividere i propri materiali didattici in maniera libera e bidirezionale (download/upload). Offrire alle scuole (di ogni ordine e grado) ambienti virtuali protetti o piattaforme didattiche (Learning management system).	15	cantonale
Servizio multimedia	Collaborazione con gli istituti scolastici, con esperte e esperti disciplinari e singole e singoli docenti alla progettazione e alla realizzazione di attività audio-visive e multimediali. Produzione di documenti audio-visivi e multimediali per uso didattico. Consulenza e formazione sugli acquisti e sull'utilizzo di mezzi audio-visivi e software per le attività didattiche multimediali. Gestione della WebTV del DECS preposta all'informazione del mondo scolastico ticinese (streaming live eventi quali conferenze stampa, convegni, spettacoli, teatri, organizzati dal dipartimento o dalle scuole).	15	cantonale
Servizi informatici per le scuole	Pianificazione, per tutti gli ordini scolastici, delle risorse hardware e software (tramite la commissione consultiva per l'informatica) e gestione (in collaborazione con il CSI) delle reti scolastiche, della sicurezza e dei sistemi client e server.	25	cantonale
Service Desk	Supporto e risoluzione di problemi tecnici delle sedi scolastiche, tramite un sistema di ticket, sia a risorse interne al CERDD sia ad altri servizi (ad esempio il CSI). Il controllo sull'esito delle questioni segnalate è comunque sempre di competenza del CERDD.	5	cantonale
Amministrazione ed economato	Gestione dell'economato del Dipartimento, fornitura alle scuole cantonali di diversi materiali (libri, documentazione didattica, materiali di tipo amministrativo, ecc.). Gestione amministrativa/contabile delle due sedi del CERDD e dei rapporti con altri servizi del DECS, con altri partner e con l'utenza del centro stesso.	10	cantonale

DECS 04

Compiti		% Lavoro	Competenze
ORIENTAMENTO SCOLASTICO E PROFESSIONALE (CRB 433)		100	
Consulenza in orientamento	Attività di supporto alle persone, sia giovani che adulti, nel processo di prendere decisioni consapevoli e appropriate. In particolare: sostegno alle giovani e ai giovani (III e IV media) per affrontare la loro prima transizione in modo efficace e far fronte alle sfide che incontreranno nel futuro, così come accompagnamento degli adulti e delle giovani e dei giovani adulti che stanno riflettendo sulla propria carriera professionale e/o formativa aiutandoli a capire quali obiettivi perseguire e quali strategie sviluppare per raggiungerli. Offerta di consulenze specifiche per coloro interessati a percorsi universitari e ai relativi sbocchi (allieve e allievi SMS e adulti in formazioni universitarie o interessati a questo tipo di formazione). Su mandato l'UOSP si occupa di consulenze a beneficio delle utenti e degli utenti URC e AI e fornisce bilanci di competenze individuali o collettivi. Partecipazione al programma nazionale "viamia" offrendo un accompagnamento in consulenza specifico per le over e gli over 40.	70	cantonale / federale
Informazione e documentazione	Creazione, produzione, aggiornamento e diffusione di documentazione informativa, con mezzi e canali differenziati, su scuole, formazioni e professioni per tutto il pubblico e specialistica per le collaboratrici e i collaboratori del servizio. Svolgimento di consulenze informative telefoniche, per e-mail e presso l'infocentro e attività didattiche per la scoperta delle professioni. Organizzazione e diffusione di eventi informativi e formativi in collaborazione con altri Uffici, enti, OML, aziende. Raccolta e diffusione di eventi e momenti informativi e formativi pertinenti promossi da aziende, enti o OML. Sono inoltre offerti momenti informativi a beneficio dei genitori delle allieve e degli allievi di scuola media e le consulenze informative presso la città dei mestieri (area orientarsi).	20	cantonale / federale
Collaborazioni	Collaborazioni con le direzioni scolastiche, la divisione della formazione professionale, la città dei mestieri e tutti i servizi cantonali interessati all'orientamento. Collaborazioni con enti pubblici o privati preposti alla formazione, al perfezionamento, alla riqualifica e al reinserimento professionale per le attività legate all'orientamento. Presenza in consessi federali, intercantionali, cantonali e regionali per l'armonizzazione, lo sviluppo e la produzione di pratiche e attività di orientamento. Collaborazione con l'Università di Losanna per stage e corsi.	5	cantonale/ federale
Altre prestazioni	Gestione e coordinamento dell'indagine per il rilevamento dei posti di tirocinio, in collaborazione con uffici e servizi dipartimentali e attori del mercato del lavoro. Indagine delle scelte delle giovani e dei giovani che terminano l'obbligo scolastico, rilevamento delle scelte e produzione di dati statistici. Segnalazione delle giovani e dei giovani che non hanno trovato una soluzione ai servizi dipartimentali predisposti. Presentazione dei risultati attraverso conferenze stampa. Formazione a docenti e studentesse e studenti del DFA/ASP della SUPSI sul lavoro che viene svolto in orientamento e sulle sinergie da instaurare con le orientatrici e gli orientatori.	5	cantonale

DECS 04

Progetti	
Informaticizzare il maggior numero di sedi scolastiche (Masterplan digitalizzazione scuole cantonali) [2015-2027]	Dare continuità ai progetti di implementazione di cablaggi e reti wifi soprattutto per le sedi scolastiche più sottodotate dal punto di vista tecnologico. È stato pertanto presentato un primo messaggio (n. 7547 del 20 giugno 2018) e in seguito un secondo messaggio (n. 8525 del 18 dicembre 2024) all'attenzione del Parlamento con la richiesta di 68 milioni di crediti per l'informaticizzazione di tutte le sedi scolastiche del Cantone.
Progetto Viamia [01.2021-12.2028]	Consulenza di orientamento per gli over 40, progetto nazionale coordinato e in parte sussidiato dalla SEFRI.
Riprogettazione e sviluppo del portale ScuolaLab [04.2023-12.2027]	ScuolaLab, il portale didattico del DECS, deve essere ripensato, ristrutturato e sviluppato in un nuovo CMS. Il portale centrale, con l'aiuto della banca dati centrale (anch'essa da sviluppare), dovrà fungere da "cappello" a tutti i portali specializzati consentendo agli utenti di trovare, oltre al proprio contenuto, qualsiasi risorsa presente nei futuri portali specializzati. Oltre ai vari siti specializzati è pure necessario, integrandoli in ScuolaLab, terminare e/o riscrivere due siti didattici di estrema importanza: quello relativo al Piano di studio e MaMa (sito didattico per la matematica nella scuola dell'obbligo).
Nuovo applicativo gestionale per l'istituto della formazione continua [2023-2027]	L'istituto gestisce circa 35'000 studentesse e studenti all'anno (Formazioni continue, Corsi per adulti, ecc.). Il gestionale che si svilupperà darà le basi per poter gestire in futuro le varie formazioni continue delle scuole professionali.
Nuovo programma di gestione amministrativa delle docenti e dei docenti cantonali (GAGI-D) [2017-2027]	Rifacimento e potenziamento del programma per la gestione amministrativa delle scuole, oramai vetusto sia per quanto riguarda il supporto tecnico sia per quanto riguarda la modalità di gestione dei dati. In collaborazione con il CSI e il fornitore di software è in corso lo sviluppo dei moduli.
Masterplan per la digitalizzazione delle scuole comunali [2021-2027]	Analisi e preparazione di una proposta tecnologica, didattica e finanziaria per le scuole dell'infanzia ed elementari.
Millestrade [2022-12.2027]	Collaborazione con la Divisione della formazione professionale per la realizzazione del progetto Millestrade e la comunicazione degli eventi alle scuole medie.
Adeguamento delle competenze delle orientatrici e degli orientatori in base al nuovo profilo di competenza elaborato a livello nazionale [2026-2027]	Il profilo di qualificazione per il titolo di "Orientatore/trice professionale, negli studi e nella carriera dipl." è stato recentemente aggiornato per garantire una maggiore aderenza alle esigenze attuali e future delle persone, del mercato del lavoro e della società. Il nuovo profilo definisce in modo più chiaro le competenze attese per l'esercizio della professione. L'UOSP si impegna ad assimilare e integrare le nuove indicazioni. Nel 2027 sono previste le prime formazioni a livello nazionale.
Implementazione sistemi informatici centralizzati per tutte le scuole cantonali [2025-2028]	A seguito della fine della fase di progettazione è ora iniziata l'implementazione dei sistemi informatici centralizzati per le scuole cantonali con conseguente migrazione dei vecchi server presenti nelle scuole.
Newsletter "Genitori informati" [10.2026-n.a.]	L'Ufficio dell'orientamento scolastico e professionale ha creato la Newsletter "Genitori informati", pensata per mantenere un contatto diretto con le famiglie e offrire un ulteriore sostegno nel percorso di scelta delle proprie figlie e dei propri figli. L'iscrizione è gratuita e facoltativa, la pubblicazione è prevista due volte al mese. La Newsletter contiene informazioni su: porte aperte, incontri informativi e altre attività dedicate alla scoperta delle formazioni post-obbligatorie; promemoria delle principali scadenze (per le allieve e gli allievi di IV media); collegamenti utili a offerte di stage e tirocinio, oltre a consigli e strumenti pratici per accompagnare la scelta.
Estensione del tecnico informatico di prossimità in tutte le regioni del Cantone [2026-2032]	Come già sperimentato nel Mendrisiotto, il progetto prevede la progressiva sostituzione di docenti attualmente incaricate e incaricati della gestione degli ambiti informatici scolastici con tecnici di prossimità qualificati, in grado di assicurare supporto informatico a più sedi contemporaneamente. L'obiettivo è migliorare la qualità e la continuità dei servizi di supporto informatico alle scuole, favorendo al contempo un impiego più efficiente e razionale delle risorse disponibili in questo ambito.
Attuazione della Strategia Cantonale per l'integrazione dell'intelligenza artificiale nella scuola [2027-2031]	Una volta conclusa l'indagine consultiva sulla strategia, si dovrà procedere con l'implementazione degli ambiti relativi alla formazione, agli strumenti da mettere a disposizione e alle indicazioni operative previste dalla strategia stessa.

Scuole comunali

DECS 05

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	28.94	29.23	29.78	0.55	30.00	30.23	30.45
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.31	0.34	0.33	-0.01	0.33	0.33	0.33
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	41.60	39.61	39.01	-0.60	39.65	40.31	40.97
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.36	0.36	0.36	0.00	0.36	0.36	0.36
Totale spese	71.21	69.54	69.48	-0.05	70.35	71.23	72.11
42 - Ricavi per tasse	0.01	0.01	0.01	0.00	0.01	0.01	0.01
43 - Diversi ricavi	0.01	0.00	0.01	0.00	0.01	0.01	0.01
Totale ricavi	0.01	0.01	0.01	-	0.01	0.01	0.01
Risultato	-71.20	-69.53	-69.47	0.05	-70.34	-71.21	-72.10

Contributi a enti pubblici e a terzi: la riduzione di 0.6 milioni di franchi (-1.5%) rispetto al preventivo 2026 è legata alla leggera riduzione del numero di sezioni di scuola comunale con l'anno 2026-2027 e a quella prevista nel 2027-2028.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		31.80	31.64	32.70	32.70
Occupazione		30.20	31.40	32.30	32.30
PPA		29.60	30.10	31.10	31.20
congedi non pagati		1.00	1.30	1.40	1.30
Ausiliari		0.60	1.30	1.20	1.10
Staff di Direzione		-	-	-	-
		2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Docenti in UTP		194.28	187.48	183.55	n.d.

La diminuzione di 3.93 docenti in UTP (-2.1%) nel 2025-2026 rispetto all'anno scolastico 2024-2025 è legata principalmente alla riduzione del personale nel servizio del sostegno pedagogico.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Percentuale di allievi delle scuole comunali seguiti dal servizio di sostegno pedagogico	22.2	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Numero di allievi per sezione	17.5	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Contributo ai comuni per sezione di scuola comunale	33'737.7	-	-	CHF	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.

DECS 05

Compiti		% Lavoro	Competenze
SCUOLE COMUNALI (CRB 435)		100	
Promozione e vigilanza	Promozione e vigilanza nelle scuole dell'infanzia e nelle scuole elementari.	30	cantonale
Servizio di sostegno pedagogico	Conduzione del Servizio di sostegno pedagogico, Unità scolastiche differenziate (USD), casi difficili, sostegni individuali, docenti d'appoggio.	15	cantonale
Formazione continua	Gestione e amministrazione della formazione continua delle docenti e dei docenti comunali.	10	cantonale
Gestione docenti	Gestione stipendi e contributi alle sezioni per docenti comunali.	10	cantonale
Consulenza	Consulenza e assistenza alle autorità di nomina (Comuni e consorzi).	10	cantonale
Compiti delle direttrici e dei direttori	Consulenza alle direttrici e ai direttori degli istituti scolastici comunali riguardo le loro funzioni.	5	cantonale
Gestione DLI	Gestione amministrativa delle docenti e dei docenti di lingua e integrazione (DLI).	15	cantonale
Comunicazione	Attualizzare le modalità di comunicazione tra le diverse componenti che costituiscono il complesso sistema delle Scuole comunali.	5	cantonale

Progetti	
Riorganizzazione del sistema scuole comunali [2015-09.2027]	Rivisitazione dell'organizzazione e del complesso sistema delle scuole comunali ed elaborazione di un nuovo concetto di gestione. Aggiornamento dei compiti degli ispettorati scolastici in un'ottica di consulenza, monitoraggio e vigilanza degli istituti scolastici comunali.
Istituto minimo [2018-12.2028]	Approfondire e sviluppare il concetto di istituto minimo inteso come le condizioni minime affinché un istituto scolastico abbia una dimensione ideale per il suo funzionamento.

Pedagogia speciale

DECS 06

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	60.14	58.39	60.15	1.76	60.60	61.06	61.51
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	11.46	11.07	12.20	1.14	12.20	12.20	12.20
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	3.25	3.31	2.96	-0.35	3.01	3.06	3.11
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	12.77	10.50	14.80	4.30	14.80	14.80	14.80
Totale spese	87.63	83.26	90.11	6.85	90.61	91.11	91.62
42 - Ricavi per tasse	0.22	0.18	0.18	-	0.18	0.18	0.18
43 - Diversi ricavi	0.00	-	-	-	-	-	-
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.59	0.60	0.60	0.00	0.60	0.61	0.61
Totale ricavi	0.81	0.78	0.78	0.00	0.78	0.79	0.79
Risultato	-86.82	-82.48	-89.33	-6.85	-89.83	-90.32	-90.83

Spese per il personale: lo scostamento di 1.76 milioni di franchi (+3%) rispetto al preventivo 2026 è legato principalmente al prospettato aumento di allieve e allievi che necessitano di una scolarizzazione speciale. Quest'ultime e quest'ultimi sono segnalati alla scuola speciale dalla scuola regolare e rappresentano la fascia più fragile, che oltre a necessità specifiche di apprendimento presenta spesso anche fragilità evolutive. Inoltre, l'aumento di costo è dettato dall'aumento degli stipendi in relazione agli scatti di carriera e dall'adeguamento degli stipendi al rincaro dello 0.25%. Si segnala che la Sezione della pedagogia speciale, per contenere la crescita dei costi salariali, continua a mantenere le misure di riequilibrio finanziario adottate nei due precedenti preventivi (riduzione della presa a carico delle docenti e dei docenti di scuola speciale; soppressione delle operatrici pedagogiche e degli operatori pedagogici per l'integrazione nelle scuole private non parificate; riduzione della tariffa oraria delle mensiste e dei mensisti non docenti; rinuncia all'adattamento dell'orario delle docenti e dei docenti di scuola speciale).

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: l'aumento di spesa di 1.14 milioni di franchi (+10.3%) è legato all'obbligo di garantire i trasporti sancito dalla Legge sulla pedagogia speciale e al prospettato aumento di richieste. Si evidenzia che, con lo scopo di contenere i costi, dopo aver introdotto per l'anno scolastico 2025-2026 delle Direttive interne volte a meglio regolare il diritto al trasporto, nel corrente anno è stata attuata la definizione delle tratte attraverso una ditta esterna.

Contributi a enti pubblici e a terzi: lo scostamento di -0.35 milioni di franchi (-10.6%) è riconducibile alla riduzione del contributo al centro di competenza oto-logopedico Sant'Eugenio nell'ambito delle misure di riequilibrio finanziario. Il centro disporrà tuttavia di riserve registrate negli anni precedenti e che permetteranno di mantenere il livello di prestazioni attuali, che resta necessario per rispondere alle esigenze del territorio.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	12.10	12.10	10.40	10.40
Occupazione	18.60	15.00	14.20	11.80
PPA	11.20	10.00	10.10	10.10
congedi non pagati	-	0.20	0.20	0.20
Ausiliari	7.40	5.00	4.10	1.70
Staff di Direzione	-	-	-	-

	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Docenti in UTP	415.88	445.34	456.57	nd

L'aumento di docenti in UTP (+2.52%) nel 2025-2026 è dovuto quasi esclusivamente all'incremento del numero di docenti di scuola speciale in conseguenza all'aumento di allieve e allievi che necessitano di una scolarizzazione speciale (sia nelle classi a effettivo ridotto, sia nelle classi inclusive inserite nelle classi ordinarie).

DECS 06

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Percentuale di allievi con accompagnamento in sezioni regolari	2.7	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Numero di allievi che passano dalla scuola regolare alla scuola speciale	127	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Numero di allievi scolarizzati in classi speciali	675	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.

Compiti		% Lavoro	Competenze
PEDAGOGIA SPECIALE (CRB 442)		100	
Direzione	Assicurare la direzione delle istituzioni: scuole speciali cantonali, servizio di educazione precoce speciale (gestione del personale, organizzazione attività in collaborazione con direttrici e direttori, capiservizio e servizi centrali, gestione amministrativa).	20	cantonale
Organizzazione misure di pedagogia e scolarizzazione speciale	Organizzazione delle misure di pedagogia e scolarizzazione speciale, sia direttamente, sia in collaborazione con scuole pubbliche/private, servizi e enti specializzati, in favore delle minorenni e dei minorenni (0 - 20 anni) in situazione di disabilità che vivono in Ticino. Implementazione di forme organizzative che facilitino l'inclusione scolastica di bambine e bambini con disabilità.	45	cantonale
Attività di orientamento professionale	Orientamento professionale delle allieve e degli allievi e preparazione del passaggio al mondo del lavoro.	5	cantonale
Progetti pedagogici	Progettazione e realizzazione di progetti pedagogici individualizzati alle necessità di ogni singola allieva e singolo allievo.	5	cantonale
Vigilanza attività di scolarizzazione speciale	Vigilanza e controllo delle attività di scolarizzazione speciale degli istituti e fondazioni private riconosciute.	5	cantonale
Progetto pedagogico individualizzato condiviso	Redazione delle valutazioni pedagogiche e collaborazione con i genitori nell'ambito del progetto pedagogico individualizzato condiviso.	5	cantonale
Attività extra scolastiche	Organizzazione, accompagnamento e sorveglianza delle attività extra scolastiche (mensa, scuole montane, ecc.).	5	cantonale
Gestione contatti	Gestione dei contatti con organismi cantonali e federali che si occupano delle questioni relative al minore in situazione di disabilità.	5	cantonale
Formazione continua	Promuovere e organizzare la formazione continua dei quadri scolastici e delle docenti e dei docenti del settore.	5	cantonale

Progetti	
Definizione pratiche di collaborazione DECS-DSS [2022-2028]	Sul tema della collaborazione tra DECS e DSS è stato creato un tavolo di lavoro con tutti i servizi rappresentati. L'obiettivo del gruppo è di proporre pratiche condivise e di trovare delle soluzioni per le alunne e gli alunni seguiti dai due Dipartimenti e per i quali oggi si faticano a trovare soluzioni adeguate, si pensi ad esempio a giovani alunne e alunni con disagio psichico.

Scuola media

DECS 07

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	189.87	187.10	191.10	4.00	192.53	193.97	195.42
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	2.43	2.52	2.49	-0.04	2.49	2.49	2.49
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.03	0.03	0.03	0.00	0.03	0.03	0.03
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	42.65	43.29	42.61	-0.68	42.61	42.61	42.61
Totale spese	234.98	232.95	236.23	3.28	237.66	239.10	240.55
42 - Ricavi per tasse	0.96	1.20	1.20	-	1.20	1.20	1.20
43 - Diversi ricavi	0.02	0.03	0.03	-	0.03	0.03	0.03
44 - Ricavi finanziari	-	0.09	0.09	-	0.09	0.09	0.09
469 - Altri ricavi da versamenti	0.23	-	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09
Totale ricavi	1.21	1.32	1.41	0.09	1.41	1.41	1.41
Risultato	-233.77	-231.63	-234.82	-3.19	-236.25	-237.69	-239.14

Spese per il personale: lo scostamento di 4 milioni di franchi (+2.1%) rispetto al preventivo 2026 è legato all'introduzione del tedesco in I media dal 2026-2027, alla generalizzazione del superamento dei corsi A e B dal 2027-2028 come indicato nel Messaggio n. 8666 del 18.03.2026 - in attesa di evasione da parte del Gran Consiglio -, all'aumento degli stipendi in relazione agli scatti di carriera e al riconoscimento del rincaro dello 0.25%. Si segnala inoltre che il costo del personale docente del settore delle scuole medie è stato ridotto conseguentemente al proseguimento delle misure di riequilibrio finanziario adottate nei preventivi precedenti e che generano ulteriori riduzioni di costo (sperimentazione del tecnico informatico di prossimità, aumento del numero massimo di allieve ed allievi in inglese in IV e abolizione dello sgravio per la gestione del materiale sportivo). Complessivamente, queste misure generano un rientro stimato di 0.42 milioni sul 2027.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		87.15	87.25	87.85	87.85
Occupazione		86.15	87.05	86.85	86.75
PPA		84.90	85.30	85.45	86.35
congedi non pagati		1.25	1.45	0.40	0.50
Ausiliari		1.25	1.75	1.40	0.40
Staff di Direzione		-	-	-	-
		2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Docenti in UTP		1'280.12	1'268.11	1'269.62	nd

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Costo medio per allievo	19'664.6	-	-	CHF	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Percentuale di allievi delle scuole medie seguiti dal servizio di sostegno pedagogico	37.6	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Numero di allievi prosciolti senza licenza	36	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Numero di allievi per sezione	18.7	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.

DECS 07

Compiti		% Lavoro	Competenze
SCUOLA MEDIA (CRB 438, da 451 a 497)		100	
Direzione	Assicurare la direzione della scuola media.	30	cantonale
Promovimento riforme e innovazioni	Studio dei problemi della scuola media e promozione di innovazioni e riforme.	15	cantonale
Coordinamento quadri scolastici	Coordinare l'attività dei quadri scolastici (direttrici e direttori, esperte e esperti, capigruppo).	15	cantonale
Coordinamento gruppi di lavoro	Istituire e coordinare gruppi di lavoro e commissioni.	10	cantonale
Edilizia scolastica	Promozione e collaborazione nella gestione dell'edilizia scolastica nel settore medio.	15	cantonale
Formazione continua	Promuovere e organizzare la formazione continua dei quadri scolastici e delle docenti e dei docenti delle scuole medie.	10	cantonale
Assunzione e movimento docenti	Organizzare i colloqui di assunzione e il movimento delle docenti e dei docenti nel settore medio.	5	cantonale

Progetti	
Edilizia scolastica (Acquarossa, Barbengo, Biasca, Castione, Cevio, Gordola, Lodrino, Lugano Viale Cattaneo) [2014-n.a.]	Molteplici sono i progetti nel campo dell'edilizia scolastica, con gradi di operatività molto diversi tra loro. È stato allestito un Masterplan che evidenzia le esigenze di carattere logistico per l'intero settore medio.
6 sedi sperimentali per il superamento dei livelli in matematica e tedesco in III media e a seguire in IV media [09.2023-06.2027]	In III media, e a seguire in IV media, le classi non avranno più il corso base e il corso attitudinale di matematica e tedesco. Sarà promosso un insegnamento in codocenza. La sperimentazione si è conclusa a giugno 2026 e attualmente il Messaggio n. 8666 del 18.03.2026 per la generalizzazione del superamento dei corsi attitudinali e base nella scuola media è presso il Gran Consiglio per approvazione.
Anticipo del tedesco in prima media [2025-2027]	Come da decisione parlamentare l'insegnamento della lingua tedesca viene introdotto in forma obbligatoria a partire dalla prima media da settembre 2026.

Scuola media superiore

DECS 08

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	79.16	79.02	78.24	-0.78	78.82	79.41	80.01
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	1.16	1.23	1.14	-0.09	1.14	1.14	1.14
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	9.89	9.73	9.72	-0.01	9.72	9.72	9.72
Totale spese	90.21	89.99	89.10	-0.88	89.69	90.28	90.88
42 - Ricavi per tasse	0.56	0.64	0.64	-	0.64	0.64	0.64
43 - Diversi ricavi	0.01	0.04	0.04	-	0.04	0.04	0.04
44 - Ricavi finanziari	-	0.04	0.04	-	0.04	0.04	0.04
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.86	0.81	0.86	0.04	0.86	0.87	0.88
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	2.94	2.68	2.94	0.26	2.96	2.99	3.01
Totale ricavi	4.37	4.21	4.52	0.30	4.55	4.57	4.60
Risultato	-85.85	-85.77	-84.59	1.19	-85.15	-85.71	-86.27

Spese per il personale: lo scostamento di -0.78 milioni di franchi (-1%) rispetto al preventivo 2026 è riconducibile principalmente alla prospettata diminuzione di sezioni nel 2026-2027 e 2027-2028. Questa riduzione è mitigata dai costi supplementari derivanti dalla modifica dell'Ordinanza concernente il riconoscimento degli attestati di maturità liceale e, di conseguenza del piano quadro degli studi, dall'aumento degli stipendi in relazione agli scatti di carriera e dall'adeguamento degli stipendi al rincaro dello 0.25%.

Contributi di enti pubblici e terzi: lo scostamento di 0.26 milioni di franchi (+9.7%) rispetto al preventivo 2026 è riconducibile all'aumento dei contributi federali forfettari versati ai Cantoni che vengono definiti dalla Segreteria di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione (SEFRI).

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		34.35	34.05	33.99	33.19
Occupazione		33.87	34.37	33.97	33.17
PPA		32.45	33.05	33.85	33.05
congedi non pagati		0.30	-	-	-
Ausiliari		1.42	1.32	0.12	0.12
		2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Docenti in UTP		479.73	470.39	467.45	nd

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Percentuale di allieve al quarto anno di liceo	56.2	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Costo medio per allievo	17'686.9	-	-	CHF	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Percentuale di allievi del quarto anno della Scuola cantonale di commercio che scelgono il percorso bilingue	19.5	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.

DECS 08

Compiti		% Lavoro	Competenze
SCUOLA MEDIA SUPERIORE (CRB 441, da 511 a 521)		100	
Direzione	Assicurare la direzione generale delle scuole medie superiori (SMS).	7	cantonale
Collegio delle direttrici e dei direttori delle scuole medie superiori	Partecipare alle riunioni del Collegio delle direttrici e dei direttori delle scuole medie superiori.	10	cantonale
Nomina direttrici e direttori e vicedirettrici e vicedirettori	Gestire i concorsi e le procedure di nomina delle direttrici e dei direttori e delle vicedirettrici e dei vicedirettori degli istituti di Scuola media superiore.	1	cantonale
Gestione docenti	Gestire i concorsi scolastici e coordinare le procedure d'assunzione. Formulare le proposte di incarico e di nomina delle docenti e dei docenti.	10	cantonale
Gruppi disciplinari cantonali	Elaborare i mandati e seguire, con la collaborazione delle direttrici e dei direttori SMS, i lavori dei gruppi disciplinari cantonali.	2	cantonale
Personale amministrativo	Gestire gli incarichi del personale amministrativo degli istituti di SMS: segretarie e segretari, bibliotecarie e bibliotecari.	1	cantonale
Gestione amministrativa supplenze	Amministrare le supplenze delle docenti e dei docenti delle scuole medie superiori (informazione generale destinata alle candidate e ai candidati alle supplenze, rilevamento ed elencazione delle iscritte e degli iscritti alle supplenze, verifica dei rapporti di supplenza, computo delle ore di attività svolte dalle supplenti e dai supplenti).	10	cantonale
Informazioni relative ai titoli di studio e alle procedure d'assunzione	Gestire l'informazione sui titoli di studio e sulle procedure d'assunzione inerenti all'insegnamento nelle scuole pubbliche cantonali (risposta a lettere, mail, richieste telefoniche).	1	cantonale
Vigilanza insegnamento	Vigilare sull'insegnamento, in particolare tramite le direzioni degli istituti e le esperte e gli esperti di materia.	10	cantonale
Promuovere ricerche, innovazioni e riforme	Promuovere e seguire ricerche, innovazioni e riforme nell'ambito della formazione media superiore.	10	cantonale
Gestione amministrativa esperti ed esaminatori	Ricercare e proporre le esperte e gli esperti di materia. Amministrare l'attività delle esperte e degli esperti di materia delle scuole medie superiori (decisioni d'incarico, sostituzione delle partenti e dei partenti, computo delle indennità e dei rimborsi delle spese per l'attività svolta, richiesta e sollecitazione dei rapporti sulle docenti e sui docenti).	3	cantonale
Corsi di formazione continua	Promuovere e organizzare corsi di formazione continua in collaborazione con docenti, esperte e esperti di materia e con il DFA/ASP. Esaminare e decidere in merito alle autorizzazioni per la partecipazione a corsi di formazione continua facoltativi, verificare il quantitativo minimo (QM) raggiunto, computare i rimborsi delle spese a favore delle partecipanti e dei partecipanti, richiamare le docenti e i docenti che non hanno raggiunto nel quadriennio il QM stabilito, computare le indennità e i rimborsi delle spese a relatrici e relatori e conferenzieri di corsi organizzati dalla Sezione.	15	cantonale
Altre attività	Assicurare il coordinamento con gli altri ordini di scuola tramite le rispettive sezioni dipartimentali. Collaborare con l'Ufficio dell'orientamento scolastico e professionale nell'organizzazione di attività di orientamento pre-accademico. Partecipare ai lavori del comitato della Conferenza svizzera dei servizi dell'insegnamento secondario II formazione generale (SMAK / CEFSG). Partecipare ai lavori della Conferenza latina dell'insegnamento post-obbligatorio (CLPO). Partecipare ai lavori della Commissione svizzera di maturità (CSM).	10	cantonale
Edilizia scolastica nel settore medio superiore. Rapporti con la Sezione della logistica del DFE	Promozione e collaborazione nella gestione dell'edilizia scolastica nel settore medio superiore.	10	cantonale

DECS 08

Progetti	
Ristrutturazione degli spazi interni del Palazzo degli studi di Lugano, sede del Liceo di Lugano I [2020-12.2027]	Spostamento del Liceo di Lugano I in due sedi provvisorie dal 2023. Edificazione nuova sede (LiLu3) e risanamento Palazzo degli studi.
Risanamento e ampliamento dello stabile del Liceo di Bellinzona [2017-06.2027]	Lavori di risanamento e ampliamento dello stabile.
Costruzione di un nuovo edificio per il Liceo di Mendrisio [2020-06.2028]	Edificazione di un nuovo stabile per il Liceo di Mendrisio nel comparto scolastico attuale.
Riforma del commercio SCC [09.2022-08.2027]	Modifica dell'Ordinanza della SEFRI sulla formazione professionale di base impiegata e impiegato di commercio con attestato federale di capacità e modifica del piano di formazione standard.
Nuova palestra tripla presso il comparto Torretta [10.2015-2029]	Per fare fronte all'aumento delle allieve e degli allievi del comparto di Bellinzona (liceo, scuola di commercio, SSSAT, SSSE) è necessario aumentare le superfici da mettere a disposizione delle scuole per poter svolgere le lezioni di educazione fisica. Si prevede l'edificazione di una palestra tripla.
Implementazione nuova O/RRM e nuovo PQS [2024-2033]	Implementazione della nuova ordinanza di maturità (O/RRM) che è entrata in vigore il 1° agosto 2024 e che dovrà essere conclusa entro il 2033. Idem per il nuovo piano quadro degli studi (PQS).
Nuova palestra tripla provvisoria presso il Liceo Lugano 3 [05.2027-08.2028]	Per far fronte alla complessità organizzativa e la dispersione delle sedi (LiLu3, LiLuI e SM Lugano centro), alla diminuita disponibilità di palestre di terzi, rafforzato dalla possibilità di sostituire le palestre del comparto scolastico di Lugano Centro durante il periodo di cantiere della nuova scuola media e delle nuove palestre definitive, è necessario dotare anche il Liceo Lugano 3 a Viganello di una palestra tripla per lo svolgimento delle lezioni di educazione fisica. Le palestre verranno utilizzate anche dal Liceo di Lugano I e dalla SM di Lugano centro durante la fase di edificazione delle nuove palestre del comparto Lugano centro.

DECS 09 Formazione industriale, agraria, artigianale e artistica

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 - P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	70.53	70.53	70.91	0.38	71.44	71.98	72.52
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	1.58	2.07	1.87	-0.20	1.87	1.87	1.87
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.02	0.03	0.03	-	0.03	0.03	0.03
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	13.71	13.52	13.53	0.01	13.53	13.53	13.53
Totale spese	85.85	86.14	86.34	0.19	86.87	87.41	87.95
42 - Ricavi per tasse	1.99	1.62	1.63	0.00	1.63	1.63	1.63
43 - Diversi ricavi	0.28	0.17	0.17	-	0.17	0.17	0.17
44 - Ricavi finanziari	-	0.05	0.05	0.00	0.05	0.05	0.05
461 - Rimborsi di enti pubblici	1.32	1.29	1.29	-	1.30	1.31	1.32
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	12.91	12.23	12.82	0.60	12.92	13.02	13.11
Totale ricavi	16.50	15.36	15.96	0.60	16.06	16.17	16.28
Risultato	-69.35	-70.79	-70.38	0.41	-70.81	-71.24	-71.67

Contributi di enti pubblici e terzi: l'aumento di 0.60 milioni di franchi (+4.9%) rispetto al preventivo 2026 è riconducibile all'aumento dei contributi federali forfettari versati ai Cantoni che vengono definiti dalla Segreteria di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione (SEFRI). Sulla base della previsione dei contributi fornita dalla SEFRI per il 2027 si rileva tendenzialmente un aumento dei contributi federali forfettari che verranno versati ai Cantoni, in questo senso è stato possibile stimare una maggiore entrata per il Canton Ticino.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	33.05	32.15	32.20	32.20
Occupazione	32.75	32.17	32.35	31.75
PPA	31.35	30.47	30.45	30.35
congedi non pagati	0.90	1.18	1.10	1.10
Ausiliari	1.40	1.70	1.90	1.40

	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Docenti in UTP	447.27	445.02	450.64	nd

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Rapporto tra i nuovi contratti di tirocinio e i contratti di tirocinio attivi	38.0	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Numero di visite effettuate dagli ispettori presso aziende formatrici	3'648	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Rapporto tra le aziende formatrici e le aziende autorizzate a formare	50.1	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.

DECS 09

Compiti		% Lavoro	Competenze
SCUOLE PROFESSIONALI INDUSTRIALI, AGRARIE, ARTIGINALI E ARTISTICHE (CRB 563, 565-575, 581-585)		100	
Insegnamento professionale	Organizzazione e gestione delle scuole professionali di base e delle scuole specializzate superiori del settore industriale, agrario, artigianale e artistico. Coordinamento cantonale dell'insegnamento della cultura generale. Continua la vigilanza didattica nei tre luoghi di formazione in base alle misure di accompagnamento approvate dalla SEFRI.	80	federale
Formazione continua	Organizzazione e gestione dei corsi di formazione continua (preparazione ad esami di diritto cantonale e federale) del settore industriale, agrario, artigianale e artistico.	10	federale
Procedure di qualificazione	Gestione di tutte le fasi (preparazione, convocazione, svolgimento, verifica materiale, comunicazione risultati) nelle procedure di qualificazione di competenza della SEFIA.	5	federale
Prestazioni per terzi	Collaborazione con le organizzazioni del mondo del lavoro (OML) nell'organizzazione di corsi specifici per apprendisti, lavoratori qualificati e disoccupati.	5	federale

Progetti

v. scheda DECS 12: «Supporto alle scuole professionali».

DECS 10 Scuole professionali commerciali e dei servizi

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	51.50	51.23	52.37	1.15	52.77	53.16	53.56
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	3.83	4.52	4.00	-0.52	4.00	4.00	4.00
34 - Spese finanziarie	-	0.01	-	-0.01	-	-	-
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.01	0.01	0.01	-	0.01	0.01	0.01
38 - Spese straordinarie	0.07	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	4.47	4.39	4.40	0.01	4.40	4.40	4.40
Totale spese	59.87	60.16	60.78	0.63	61.18	61.57	61.97
42 - Ricavi per tasse	1.12	1.64	1.62	-0.02	1.62	1.62	1.62
43 - Diversi ricavi	1.22	1.34	1.35	0.01	1.35	1.35	1.35
44 - Ricavi finanziari	-	0.01	0.01	0.00	0.01	0.01	0.01
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.41	0.44	0.44	-	0.44	0.44	0.45
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	10.53	9.41	9.82	0.42	9.89	9.97	10.04
469 - Altri ricavi da versamenti	0.01	-	-	-	-	-	-
48 - Ricavi straordinari	-	0.05	0.43	0.38	-	-	-
Totale ricavi	13.29	12.88	13.67	0.78	13.31	13.39	13.47
Risultato	-46.59	-47.27	-47.12	0.15	-47.86	-48.18	-48.50

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: la diminuzione di 0.52 milioni di franchi (-11.5%) rispetto al preventivo 2026 è riconducibile a due fattori: principalmente al taglio lineare del 10% deciso sui conti del gruppo "3132" di tutta l'amministrazione cantonale nell'ambito delle misure di riequilibrio finanziario e in parte alla rivalutazione dei crediti di preventivo in funzione dell'evoluzione delle spese sostenute a consuntivo negli scorsi anni.

Contributi di enti pubblici e terzi: l'aumento di 0.42 milioni di franchi (+4.4%) è riconducibile all'aumento dei contributi federali forfettari versati ai Cantoni che vengono definiti dalla Segreteria di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione (SEFRI). Sulla base della previsione dei contributi fornita dalla SEFRI per il 2027 si rileva tendenzialmente un aumento dei contributi federali forfettari che verranno versati ai Cantoni, in questo senso è stato possibile stimare una maggiore entrata per il Canton Ticino.

Ricavi straordinari: l'aumento di 0.38 milioni di franchi è riconducibile al prelievo straordinario dai fondi delle unità amministrative autonome (UAA), in particolare dai fondi della Scuola specializzata superiore alberghiera e del turismo (SSSAT), deciso nell'ambito delle misure di riequilibrio finanziario.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	16.15	16.15	16.10	16.10
Occupazione	19.72	18.72	18.47	18.67
PPA	15.45	14.95	14.30	14.50
congedi non pagati	0.70	1.20	1.60	1.60
Ausiliari	4.27	3.77	4.17	4.17

	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Docenti in UTP	338.34	336.82	335.47	nd

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Rapporto tra i nuovi contratti di tirocinio e contratti di tirocinio attivi	38.0	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Numero di visite effettuate dagli ispettori presso aziende formatrici	1'146	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Rapporto tra le aziende formatrici e le aziende autorizzate a formare	40.2	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.

DECS I0

Compiti		% Lavoro	Competenze
SCUOLE PROFESSIONALI COMMERCIALI E DEI SERVIZI (CRB 572, 576-579, 586-589, 598-599)		100	
Insegnamento professionale	Organizzazione e gestione delle scuole professionali di base e delle scuole specializzate superiori nel settore del commercio e della vendita.	80	federale
Ispettorato di tirocinio	Supervisione dell'attività dell'ispettorato, dall'autorizzazione dei DL all'approvazione dei contratti, con la gestione dei casi e delle situazioni particolari.	5	federale
Procedure di qualificazione	Gestione delle fasi (preparazione, convocazione, svolgimento, verifica materiale, comunicazione risultati) nelle procedure di qualificazione di competenza della SEFCS in collaborazione con gli enti preposti.	5	
Formazione continua	Organizzazione e gestione dei corsi di formazione continua (preparazione ad esami di diritto cantonale e federale) nel settore del commercio e della vendita.	5	federale
Prestazioni per terzi	Collaborazione con la SIC Ticino e altre OML nell'organizzazione di corsi specifici per apprendiste e apprendisti, lavoratrici qualificate e lavoratori qualificati e disoccupate e disoccupati.	5	federale

DECS II Scuole socio-sanitarie

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	38.22	39.08	38.78	-0.30	39.08	39.37	39.66
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.92	1.25	1.24	-0.02	1.24	1.24	1.24
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	5.96	6.88	6.29	-0.59	6.40	6.50	6.61
38 - Spese straordinarie	0.07	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	4.57	4.57	4.57	0.00	4.57	4.57	4.57
Totale spese	49.74	51.78	50.89	-0.90	51.28	51.68	52.08
42 - Ricavi per tasse	6.10	6.37	6.18	-0.19	6.18	6.18	6.18
43 - Diversi ricavi	0.02	0.03	0.03	-	0.03	0.03	0.03
44 - Ricavi finanziari	-	0.03	0.03	-	0.03	0.03	0.03
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.94	0.88	0.88	-	0.88	0.89	0.90
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	7.29	7.33	8.00	0.67	8.06	8.12	8.18
48 - Ricavi straordinari	-	0.01	0.06	0.05	-	-	-
Totale ricavi	14.34	14.64	15.18	0.54	15.19	15.25	15.32
Risultato	-35.40	-37.14	-35.71	1.43	-36.09	-36.43	-36.76

Contributi a enti pubblici e a terzi: la diminuzione di 0.59 milioni di franchi (-8.5%) rispetto al preventivo 2026 è riconducibile alla riduzione, decisa nell'ambito delle misure di riequilibrio finanziario, dei crediti a disposizione per il versamento delle indennità alle allieve e agli allievi in formazione nelle scuole specializzate superiori del settore sociosanitario (messaggio governativo PROSAN n. 8009 del 9 giugno 2021).

Contributi di enti pubblici e terzi: l'aumento di 0.67 milioni (+9.1%) è riconducibile a due fattori. Il primo fattore è relativo all'aumento dei contributi federali forfettari versati ai Cantoni che vengono definiti dalla Segreteria di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione (SEFRI). Sulla base della previsione dei contributi fornita dalla SEFRI per il 2027 si rileva tendenzialmente un aumento dei contributi federali forfettari che verranno versati ai Cantoni, in questo senso è stato possibile stimare una maggiore entrata per il Canton Ticino. Il secondo fattore è relativo ad un aumento del contributo federale stimato per la promozione della formazione infermieristica quale sostegno alle spese sostenute dal Cantone Ticino per il versamento delle indennità alle allieve e agli allievi della Scuola specializzata superiore in cure infermieristiche (messaggio governativo PROSAN n. 8009 del 9 giugno 2021).

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	16.60	16.60	16.60	16.60
Occupazione	15.30	16.70	15.00	16.30
PPA	13.30	16.50	14.80	16.10
congedi non pagati	1.50	0.10	-	-
Ausiliari	2.00	0.20	0.20	0.20

	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Docenti in UTP	229.76	231.71	232.48	nd

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Rapporto tra i nuovi contratti di tirocinio e i contratti di tirocinio attivi	36.7	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Numero di visite effettuate dagli ispettori presso aziende formatrici	1'043	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Rapporto tra le aziende formatrici e le aziende autorizzate a formare	54.4	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.

DECS II

Compiti		% Lavoro	Competenze
SCUOLE SOCIO-SANITARIE (CRB 564, 592-594, 597)		100	
Insegnamento professionale - compiti generali	Organizzazione e gestione: - della formazione professionale di base incluse la procedura di autorizzazione a formare e l'approvazione dei contratti di tirocinio, - della formazione presso le scuole specializzate superiori (SSS), - della formazione per il conseguimento di diplomi cantonali settoriali.	70	cantonale/ federale
Insegnamento professionale - compiti puntuali	Organizzazione e gestione: - delle procedure di qualificazione (esami finali) con designazione delle capo-perite e dei capo-periti e periti, della sorveglianza sulla formazione pratica in azienda (ispettorato), - della formazione continua delle docenti e dei docenti (autorizzazione a frequentare i corsi e preavviso sul finanziamento degli stessi), - delle relazioni con le organizzazioni del mondo del lavoro settoriali. Partecipazione a gruppi di lavoro a livello federale.	25	cantonale/ federale
Prestazioni per terzi (autorità federale)	Gestione delle misure di compensazione nell'ambito del riconoscimento di titoli esteri per conto dell'autorità federale SEFRI.	5	federale

Progetti

v. scheda DECS I2: «Supporto alle scuole professionali».

DECS 12 Supporto alle scuole professionali

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	13.99	14.68	14.29	-0.39	14.39	14.49	14.58
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	1.11	1.16	1.25	0.09	1.25	1.25	1.25
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.00	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00
38 - Spese straordinarie	0.03	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.01	0.79	0.82	0.03	0.82	0.82	0.82
Totale spese	16.14	16.63	16.36	-0.27	16.46	16.56	16.66
42 - Ricavi per tasse	4.93	5.60	5.59	-0.01	5.59	5.59	5.59
43 - Diversi ricavi	0.29	0.26	0.30	0.05	0.30	0.30	0.30
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	1.51	1.42	1.47	0.05	1.48	1.50	1.51
48 - Ricavi straordinari	-	-	0.02	0.02	-	-	-
49 - Accrediti interni per spese e contributi	0.29	-	-	-	-	-	-
Totale ricavi	7.02	7.28	7.38	0.10	7.38	7.39	7.40
Risultato	-9.12	-9.35	-8.98	0.37	-9.08	-9.17	-9.26

Risultato: Complessivamente il risultato è migliore rispetto al preventivo 2026 in quanto i costi sul personale sono stati ridotti nell'ambito delle misure di riequilibrio finanziario, in particolare con una parziale riduzione dei crediti a disposizione per i corsi per adulti.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		9.90	9.20	8.60	8.60
Occupazione		9.90	10.10	9.50	9.50
PPA		8.90	9.10	8.50	7.50
congedi non pagati		-	-	-	-
Ausiliari		1.00	1.00	1.00	2.00
		2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Docenti in UTP		84.14	85.58	82.76	nd

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Partecipanti al pretirocinio di orientamento	190	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Persone inserite nella formazione professionale dal pretirocinio di orientamento	97	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Partecipanti al pretirocinio d'integrazione	131	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Partecipanti del semestre di motivazione	104	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Casi seguiti dal case management	267	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.

DECS 12

Compiti		% Lavoro	Competenze
SUPPORTO ALLE SCUOLE PROFESSIONALI E FORMAZIONE CONTINUA (CRB 595, 605, 606)		100	
Vigilanza didattica	Vigilanza (e consulenza) didattica nelle scuole professionali, nelle aziende di formazione, nei corsi interaziendali per apprendiste e apprendisti e corsi di formazione continua finanziati dalla Lorform.	10	federale
Qualità (compito gestito per conto della Direzione della Divisione)	Gestione del Servizio di certificazione e sviluppo delle qualità per enti di formazione continua. Gestione e sviluppo del sistema di qualità della Divisione, delle scuole professionali e di corsi del settore professionale.	10	federale
Istituto della formazione continua (già Centro di formazione per formatori e Centro di formazione per gli enti locali)	Organizzazione e svolgimento dei corsi di base e continua destinati alle formatrici e ai formatori di apprendiste e apprendisti in azienda ("maestri di tirocinio"), alle ispettrici e agli ispettori del tirocinio e ad altri attori della formazione professionale. Organizzazione e svolgimento di corsi destinati al personale attivo nei diversi settori degli enti locali d'intesa e in collaborazione con la Sezione degli enti locali. Organizzazione e svolgimento di corsi destinati al personale dell'amministrazione cantonale. Coordinamento del servizio Fondounimpresa e dei corsi per adulti. Formazione di base e continua delle agenti e degli agenti di sicurezza privata, formazione di base e continua Maestri conducenti (su mandato e d'intesa con la Sezione della circolazione) e attività didattiche puntuali e diverse.	20	cantonale/ federale
Promozione linguistica e progetti fuori cantone	Gestione del Servizio Mobilità e Scambi per la promozione di scambi scolastici individuali/di gruppo e di stage fuori cantone/all'estero e di progetti sostenuti da programmi con finanziamento federale (Agenzia Movetia) e europeo (ad esempio Erasmus, ecc.).	5	cantonale/ federale
Formazione continua	Gestione e accompagnamento dei casi di qualificazione di professioniste adulte e di professionisti adulti secondo l'art. 33 della Legge federale (LFPr). Consulenza e accompagnamento per organizzazioni del mondo del lavoro e no-profit in percorsi di formazione non formale.	10	cantonale/ federale
Formazione professionale superiore	Consulenza e accompagnamento delle Organizzazioni del mondo del lavoro nella progettazione, nell'organizzazione e nello svolgimento di corsi vertenti a titoli (esami) della formazione professionale superiore.	10	cantonale/ federale
Progettazione, traduzione, produzione e distribuzione di materiali didattici in lingua italiana	Servizio di traduzione finanziato dalla CFSO/SDBB e attività gestite dal Gruppo di lingua italiana per i materiali d'insegnamento (GLIMI).	5	cantonale/ federale
Promozione delle competenze di base degli adulti	Direzione DFP del gruppo interdipartimentale volto alla sensibilizzazione e al coordinamento delle attività orientate allo sviluppo e al recupero delle competenze di base. Implementazione del progetto "accordo di prestazione" SEFRI.	10	cantonale/ federale
Promozione dell'integrazione (PIC)	Partecipazione DFP al gruppo interdipartimentale per la gestione delle misure di integrazione rivolte a rifugiate e rifugiati e ammesse provvisorie e ammessi provvisori. Consulenza al DI nel campo della promozione della formazione linguistica nel PIC. Implementazione delle misure di pre-apprendistato di integrazione (2021-2024).	10	cantonale/ federale
Promozione della formazione professionale (Città dei mestieri della Svizzera Italiana CDMSI)	La CDMSI, fa parte della rete internazionale della Città dei mestieri, è un punto di incontro per persone e aziende che necessitano di consulenze informative su temi legati a formazione e lavoro. È un servizio gestito dalla Divisione della formazione professionale del DECS nella quale collaborano diversi dipartimenti cantionali.	10	cantonale/ federale

DECS I2

Progetti	
Accordo di prestazione con la SEFRI – implementazione del programma di sviluppo delle competenze di base [01.2025-12.2028]	Promozione dell'acquisizione e del mantenimento delle competenze di base degli adulti. Progetto inserito nell'obiettivo 5 del Programma di legislatura 2023-2027 del Consiglio di Stato.
Pre Apprendistato per rifugiati e ammessi provvisori (SEM) [01.2025-12.2028]	Il progetto fa riferimento al programma promosso della SEM, ed è finalizzato a mettere in campo un'offerta specifica di pre-apprendistati per persone rifugiate e ammesse in modo provvisorio e altri permessi, in collaborazione con le scuole professionali, le OML e le imprese.
Promozione delle professioni sanitarie [01.2025-12.2028]	Implementazione secondo messaggio PROSAN con le previste misure a sostegno dei centri di formazione, degli istituti sociosanitari per la formazione pratica e delle studentesse e degli studenti. Avvio dello sviluppo delle attività del CCSim negli ambiti di tutte le formazioni sanitarie.
Progetto Millestrade [01.2023-12.2027]	Concetto di promozione della formazione professionale diffusa sul territorio. Progetto inserito nell'obiettivo 28 del Programma di legislatura 2023-2027 del Consiglio di Stato.

Fondo formazione professionale

DECS I3

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	0.33	0.35	0.35	0.00	0.35	0.35	0.35
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.44	0.49	0.49	-	0.49	0.49	0.49
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	0.66	-	-	-	-	-	-
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	13.35	14.30	14.30	-	14.54	14.78	15.02
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.00	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00
Totale spese	14.78	15.14	15.14	0.00	15.38	15.62	15.87
41 - Regalie e concessioni	14.78	14.50	14.50	0.00	14.50	14.50	14.50
45 - Prelevi da fondi e finanziamenti speciali		0.64	0.64	0.00	0.88	1.12	1.37
Totale ricavi	14.78	15.14	15.14	0.00	15.38	15.62	15.87
Risultato	-	-	-	-	-	-	-

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		3.00	3.00	3.00	3.00
Occupazione		3.00	3.00	3.00	3.00
PPA		3.00	3.00	3.00	3.00
congedi non pagati		-	-	-	-
Ausiliari		-	-	-	-

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero di apprendisti in formazione presso i centri di formazione aziendali	281	-	-	n.	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Contributo medio ponderato per giornata di frequenza ai corsi interaziendali per apprendista	90.6	-	-	CHF	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.

Compiti		% Lavoro	Competenze
FONDO CANTONALE PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE (CRB 561)		100	
Gestione commissione	Esame ed elaborazione delle richieste di prestazione da presentare alla Commissione compresi verbali, convocazione rendiconti e contabilità analitica.	40	cantonale
Gestione domande di finanziamento	Evasione delle domande di prestazione secondo la procedura, compresa l'elaborazione dei criteri e delle procedure.	45	cantonale
Finanziamento spese di trasferta	Gestione Appresfondo (RailCheck per apprendiste e apprendisti).	10	cantonale
Promozione	Promozione del Fondo verso l'esterno sul piano operativo.	5	cantonale

DECS I4 Attività universitarie

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	0.91	0.41	0.36	-0.04	0.36	0.37	0.37
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	181.48	183.80	176.14	-7.66	179.05	182.00	185.00
37 - Riversamento contributi da terzi	46.22	40.00	40.00	0.00	40.00	40.00	40.00
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.02	0.02	0.02	-	0.02	0.02	0.02
Totale spese	228.63	224.22	216.52	-7.70	219.43	222.38	225.39
42 - Ricavi per tasse	2.52	2.23	2.49	0.26	2.49	2.49	2.49
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.60	1.30	0.95	-0.35	0.96	0.96	0.97
47 - Contributi da terzi da riversare	46.22	40.00	40.00	0.00	40.00	40.00	40.00
Totale ricavi	49.34	43.53	43.44	-0.10	43.44	43.45	43.46
Risultato	-179.29	-180.69	-173.08	7.61	-175.98	-178.93	-181.93
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	0.96	2.00	2.00	0.00	-	-	-
Investimenti netti	0.96	2.00	2.00	0.00	-	-	-

Contributi a enti pubblici e a terzi: la riduzione di 7.66 milioni di franchi (-4.2%) rispetto al preventivo 2026 è da imputare alle misure proposte per garantire il finanziamento delle iniziative sui premi di cassa malati (cfr. Messaggio n. 8673). Nel dettaglio, si tratta di una riduzione del contributo di gestione previsto dal contratto di prestazione 2025-2028 per l'USI (-5.5 milioni), la SUPSI (-1.3 milioni) e il DFA/ASP (-0.25 milioni) e della rinuncia al versamento delle indennità di stage (cfr. Messaggio n. 8009) per le studentesse iscritte e gli studenti iscritti alle formazioni in ergoterapia e fisioterapia della SUPSI (-0.74 milioni).

Contributi di enti pubblici e terzi: rispetto a quanto ipotizzato a preventivo 2026 sono previsti minori contributi federali a copertura dei costi delle indennità per stage versate alle studentesse iscritte e agli studenti iscritti nelle formazioni socio-sanitarie della SUPSI (cfr. Messaggio n. 8009). L'importo per il 2027 è stato stimato in base all'esperienza raccolta negli ultimi anni e dei primi contributi federali ricevuti.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	-	3.10	3.10	3.10
Occupazione	-	3.10	2.90	2.90
PPA	-	3.10	2.90	2.90
congedi non pagati	-	-	0.20	0.20

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Percentuale degli studenti esteri sul totale degli studenti all'USI	67.0	65.0	65.0	%	
Percentuale degli studenti esteri sul totale degli studenti alla SUPSI	32.8	32.0	32.0	%	
Numero di diplomati all'alta scuola pedagogica - DFA/SUPSI	220	170	170	n.	

DECS 14

Compiti		% Lavoro	Competenze
ATTIVITÀ UNIVERSITARIE (CRB 655)		100	
Politica universitaria	Coordinare lo sviluppo della politica universitaria e di formazione superiore cantonale e promuoverne le attività di ricerca.	50	cantonale
Accordi intercantionali	Verificare e garantire l'applicazione degli Accordi intercantionali (Università e SUP). Curare i dati statistici.	15	cantonale/ federale
Progetti specifici	Gestire e coordinare progetti specifici inerenti la formazione terziaria e la ricerca.	15	cantonale
Rappresentanza ufficiale a livello cantonale	Partecipare a Consigli di amministrazione o di Fondazioni di spettanza cantonale.	5	cantonale
Attività di consulenza	Consulenza generale per: accesso agli studi; implementazione direttive; dichiarazioni di valore titoli di studio, richieste di contributi per attività seminariali, accademiche e corsi post-universitari.	10	cantonale
Funzione di collegamento con istituti e organi federali	Partecipazione a sedute presso organi intercantionali o federali in accordo con la direzione della Divisione della cultura e degli studi universitari (DCSU).	5	cantonale

Progetti	
Consolidamento della Facoltà di scienze biomediche e scuola di Master in medicina clinica [2014-2028]	Dopo l'approvazione in data 24.11.2014 del Messaggio n. 6920, si è proceduto alla fase organizzativa e di elaborazione dei programmi. Il Master ha preso avvio nel semestre 2020-2021. Il DECS segue il progetto per le proprie competenze, prendendo parte anche alle discussioni e alle valutazioni nell'ambito della medicina universitaria ticinese.
Campus SUPSI di Lugano stazione [2014-2031]	A seguito dell'approvazione del Messaggio n. 6957 del 13.10.2014, il progetto ha incontrato varie difficoltà di realizzazione, sia per i ricorsi interposti alle varianti di Piano regolatore, sia nella finalizzazione dell'accordo con le FFS per la concessione del terreno in diritto di superficie. L'inizio dei lavori non è quindi ancora stato pianificato.
Osservatorio per le formazioni e professioni sociosanitarie [2015-2028]	L'Osservatorio ha la funzione di monitorare e agevolare l'incremento dei diplomati delle formazioni nel settore sociosanitario. Il principale obiettivo è l'applicazione del messaggio PROSAN e delle misure legate all'incentivazione delle formazioni in ambito sociosanitario.

DECS 15 Cultura

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	5.78	6.23	6.15	-0.08	6.18	6.21	6.24
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.50	0.61	0.62	0.01	0.62	0.62	0.62
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	0.41	0.02	0.01	-0.01	0.01	0.01	0.01
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1.73	1.78	1.78	-	1.81	1.84	1.87
38 - Spese straordinarie	0.01	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.60	1.62	1.62	0.00	1.62	1.62	1.62
Totale spese	10.04	10.26	10.17	-0.08	10.24	10.30	10.36
42 - Ricavi per tasse	0.31	0.28	0.30	0.02	0.30	0.30	0.30
43 - Diversi ricavi	0.01	0.01	0.01	-	0.01	0.01	0.01
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	3.53	3.56	3.56	-	3.58	3.61	3.64
48 - Ricavi straordinari	-	0.01	0.08	0.06	-	-	-
49 - Accrediti interni per spese e contributi	0.47	0.50	0.50	-	0.50	0.50	0.50
Totale ricavi	4.31	4.35	4.44	0.08	4.39	4.41	4.44
Risultato	-5.73	-5.90	-5.74	0.17	-5.85	-5.89	-5.92
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	0.13	0.16	0.16	0.00	-	-	-
Investimenti netti	0.13	0.16	0.16	0.00	-	-	-

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	44.60	41.30	41.40	41.40
Occupazione	49.58	48.38	47.91	46.74
PPA	42.40	41.30	41.30	39.60
congedi non pagati	0.70	-	0.10	-
Ausiliari	7.18	7.08	6.61	7.14

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero di pubblicazioni e ricerche del CDE	23	20	20	n.	
Rapporto tra il montante devoluto ai musei etnografici e il numero di attività realizzate	3'713	3'800	3'800	CHF	
Numero di unità archivistiche trattate	46'915	35'000	35'000	n.	
Costo medio per unità archivistica trattata	14.2	22.0	22.0	CHF	
Montante totale devoluto per attività culturali	2'880'000	-	-	CHF	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.
Rapporto tra il numero di richieste di sussidio accettate e il numero di richieste totale	73.5	-	-	%	Valore prettamente di risultato, non esposto a preventivo.

DECS 15

Compiti		% Lavoro	Competenze
FONDO AIUTO FEDERALE PER LA LINGUA E LA CULTURA ITALIANA (CRB 654)		100	
Attività di ricerca e documentazione interamente finanziate dall'Aiuto federale per la lingua e la cultura italiana	Supervisione e gestione dei programmi e valutazione e sostegno alle iniziative culturali. Preparazione dei resoconti annuali per l'Ufficio federale della cultura.	75	federale
Attività di ricerca parzialmente finanziate dal fondo Swisslos	Supervisione e gestione delle procedure di richiesta di contributi da parte del fondo Swisslos.	15	cantonale
Quota per Osservatorio linguistico	Di competenza del Centro di dialettologia e di etnografia CRB 661.	5	federale
Quota per Onomastica ticinese	Di competenza del Centro di dialettologia e di etnografia CRB 661.	5	federale
PINACOTECA ZUEST (CRB 657)			
Attività espositiva	Gestione delle mostre permanenti e temporanee.	60	cantonale
Conservazione	Studio, archiviazione, conservazione e restauro di opere del museo e dello Stato.	5	cantonale
Pubblicazioni	Pubblicazione di cataloghi e monografie.	10	cantonale
Ricerca	Attività di ricerca.	10	cantonale
Mediazione culturale	Visite guidate, attività didattiche per bambine e bambini e ragazze e ragazzi, eventi.	5	cantonale
Amministrazione, gestione generale e acquisti	Attività di gestione amministrativa, gestione generale e acquisizione di opere significative.	10	cantonale
CENTRO DI DIALETTOLOGIA E DI ETNOGRAFIA (CRB 661)		100	
Vocabolario dei dialetti	Redazione, pubblicazione e diffusione (anche online) del Vocabolario dei dialetti della Svizzera italiana, dei Documenti orali della Svizzera italiana, di opere lessicografiche e di altre pubblicazioni.	50	cantonale
Musei etnografici	Coordinamento dei musei etnografici regionali ed erogazione dei contributi agli stessi (mandati di prestazione).	7	cantonale
Programma onomastica	Realizzazione del Programma di onomastica: "Onomastica ticinese. Inventario ragionato dei toponimi e dei soprannomi del Cantone Ticino", con quota Aiuto federale da CRB 654.	8	cantonale
Ricerche e progetti etnografici	Realizzazione e valorizzazione di ricerche etnografiche in collaborazione con istituti, enti, associazioni e privati.	5	cantonale
Beni etnografici	Acquisizione, trattamento e catalogazione di beni etnografici.	5	cantonale
Raccolta e documentazione	Foto, video, registrazioni, schedature inerenti il patrimonio etnografico.	5	cantonale
Gestione amministrativa	Attività di gestione amministrativa.	8	cantonale
Biblioteca specializzata	Gestione della biblioteca specializzata.	5	cantonale
Altre attività	Divulgazione (conferenze, corsi, collaborazione con riviste e media) e formazione. Servizi e consulenze al pubblico. Contatti con il mondo scientifico. Gestione fondi vari.	7	cantonale

DECS 15

Compiti		% Lavoro	Competenze
ARCHIVIO DI STATO (CRB 664)		100	
Acquisizione e gestione	Acquisizione, riordino e descrizione dei fondi archivistici dello Stato o di terzi.	30	cantonale
Deposito legale	Acquisizione delle pubblicazioni soggette al deposito legale e catalogazione delle collezioni librerie dell'Archivio.	10	cantonale
Conservazione e restauro	Conservazione e restauro e dei documenti storici.	5	cantonale
Digitalizzazione	Riproduzione e digitalizzazione dei documenti.	5	cantonale
Consultazione e divulgazione	Consultazione in sede e divulgazione online degli inventari d'archivio e dei documenti.	15	cantonale
Edizione scientifica documenti	Edizione scientifica dei documenti e promozione della ricerca storica.	15	cantonale
Prestazioni a terzi	Fornitura a enti di diritto pubblico di prestazioni di riordino degli archivi e di consulenze archivistiche.	15	cantonale
Misure coercitive	Progetto misure coercitive.	5	cantonale

Progetti	
Programmi di ricerca e documentazione in ambito culturale [2018-2027]	Si stanno sviluppando nuovi programmi di ricerca e documentazione, tra i quali la valorizzazione digitale del patrimonio editoriale del Cantone attraverso la Biblioteca digitale, il progetto Libro antico, il progetto di Portale culturale del cantone Ticino (Samara).
Ristrutturazione e risanamento della Pinacoteca cantonale G. Züst [2018-2030]	In collaborazione con la Sezione della Logistica cantonale e il municipio di Mendrisio sono stati progettati importanti lavori di risanamento e di ampliamento della Pinacoteca cantonale Giovanni Züst. L'inizio dei lavori è previsto per il 2028.
Catalogazione archivio fotografico e collezione etnografica dello Stato in Museumplus e E-Museumplus [2019-2028]	Attualizzazione dello strumento informatico finalizzato alla catalogazione e gestione dell'archivio fotografico del CDE, della collezione etnografica dello Stato e di quelle dei musei regionali riconosciuti in base alla Legge sui musei etnografici regionali. Il progetto è abbinato alla ricollocazione degli oggetti negli spazi per deposito esterni.
Promozione della lettura [2021-2027]	Sviluppo della Collana della Divisione della cultura e degli studi universitari, alimentata con le produzioni dei suoi istituti e uffici. Proseguimento della collana Testi per la storia della cultura della Svizzera italiana e ampliamento della collana dell'Archivio Prezzolini, con il nome di Documenti di cultura contemporanea dell'Archivio Prezzolini.
Promozione della lingua e della cultura italiana [2021-2028]	Progetto di promozione della lingua italiana Più italiano; Guida letteraria della Svizzera italiana; Residenze per scrittori, realizzate in collaborazione con enti privati e con l'Istituto svizzero; Ticino lettura.
Migrazione cataloghi ASTi sull'applicativo ScopeArchive [2023-2028]	Il progetto si prefigge di portare a compimento il riversamento dei cataloghi dell'Archivio di Stato sul nuovo applicativo ScopeArchive. Il progetto verrà prolungato fino al 2028, senza la necessità di risorse supplementari.
Strumenti digitali per l'onomastica ticinese [2025-2028]	Attualizzazione degli strumenti operativi e nuova forma di pubblicazione dei dati relativi ai nomi di luogo nel territorio ticinese.
Piano di emergenza per le collezioni di Palazzo Franscini [2025-2028]	Elaborazione di un nuovo piano articolato di sicurezza per la salvaguardia delle collezioni dello Stato conservate in sede, con il coinvolgimento di tutti gli operatori interni ed esterni.
Realizzazione di un percorso didattico all'Archivio di Stato [2025-2027]	Realizzazione di un percorso didattico per la scuola dell'obbligo, per far conoscere il patrimonio archivistico dell'Archivio di Stato e delle sue attività. Il progetto è in fase di conclusione.
Riallestimento dei materiali delle collezioni etnografiche dello Stato custodite dal CDE e accessibilità al pubblico [2026-2029]	Riorganizzazione degli oggetti delle collezioni nei depositi provvisori, in vista di una soluzione definitiva, e predisposizione di almeno un deposito per l'accessibilità al pubblico attraverso visite guidate e attività.
Incontra uno scrittore/una scrittrice [2025-2028]	Progetto rivolto agli istituti per anziani, ai centri diurni, alle strutture carcerarie e a Unitas (Associazione ciechi e ipovedenti della Svizzera italiana). L'iniziativa dà la possibilità di invitare scrittrici, scrittori, attrici e attori (lettura scenica), critiche e critici o giornaliste e giornalisti di lingua italiana per incontri con gli ospiti degli istituti.
Settimana della Svizzera italiana [2025-2028]	La Settimana della Svizzera italiana incentiva lo scambio tra regioni linguistiche elvetiche, favorendo la conoscenza della Svizzera italiana e della sua lingua attraverso attività rivolte agli allievi e alle allieve delle scuole in tutti i Cantoni. Si prevede di coinvolgere almeno due Cantoni all'anno.

Settore bibliotecario ticinese

DECS 16

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	5.01	4.81	4.91	0.10	4.95	4.98	5.02
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.73	0.70	0.69	-0.01	0.69	0.69	0.69
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.39	1.34	1.35	0.01	1.35	1.35	1.35
Totale spese	7.14	6.85	6.95	0.11	6.99	7.03	7.06
42 - Ricavi per tasse	0.05	0.02	0.02	-	0.02	0.02	0.02
43 - Diversi ricavi	0.00	-	-	-	-	-	-
48 - Ricavi straordinari	0.04	0.04	0.18	0.14	-	-	-
Totale ricavi	0.09	0.06	0.20	0.14	0.02	0.02	0.02
Risultato	-7.05	-6.78	-6.76	0.03	-6.97	-7.01	-7.04

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		43.50	43.38	43.05	43.35
Occupazione		46.40	44.35	46.55	44.35
PPA		40.60	41.55	40.05	39.55
congedi non pagati		0.70	0.20	0.10	1.10
Ausiliari		5.80	2.80	6.50	4.80

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero di prestiti all'anno	197'305	180'000	180'000	n.	
Numero di documenti catalogati	26'143	26'000	26'000	n.	
Numero di eventi culturali organizzati	188	120	120	n.	

DECS 16

Compiti		% Lavoro	Competenze
SISTEMA BIBLIOTECARIO TICINESE (CRB 671)		100	
Gestione dei dati	Gestione dell'applicativo Aleph e aggiornamenti biennali alle nuove versioni.	30	cantonale
Catalogo informatizzato	Gestione degli aspetti biblioteconomici del catalogo informatizzato.	20	cantonale
Progetti	Implementazione e gestione nuovi progetti digitali e biblioteconomici.	20	cantonale
Hardware e software	Aggiornamento Hardware, software e gestione servizi (tessere, ebook, statistiche, contabilità, ecc.).	15	cantonale
Assistenza e promozione	Consulenza alle biblioteche e ai bibliotecari e attività di promozione del Sistema bibliotecario ticinese (SBT).	10	cantonale
Formazione	Formazione e aggiornamento delle biblioteche e dei bibliotecari.	5	cantonale
BIBLIOTECA CANTONALE DI BELLINZONA (CRB 672)		100	
Acquisizione, gestione catalogazione libri	Selezione delle acquisizioni e gestione biblioteconomica.	36	cantonale
Servizio e consulenza al pubblico	Funzione di consulenza per l'utenza.	39	cantonale
Attività culturali	Organizzazione e ospitalità di eventi culturali.	6	cantonale
Documentazione regionale ticinese	Aggiornamento dei dossiers esistenti e strutturazione di nuovi fascicoli.	5	cantonale/ federale
Centro di documentazione sociale	Gestione del Centro.	2	cantonale
Servizio audiovisivi	Gestione del Servizio all'utenza.	7	cantonale
Amministrazione qualità e gestione	Mantenimento condizioni ISO e gestione UAA.	5	cantonale
BIBLIOTECA CANTONALE DI LOCARNO (CRB 673)		100	
Acquisizione, gestione catalogazione libri	Selezione delle acquisizioni e gestione biblioteconomica.	30	cantonale
Servizio e consulenza al pubblico	Funzione di riferimento per l'utenza.	35	cantonale
Attività culturali	Organizzazione e ospitalità di eventi culturali.	10	cantonale
Fondo Leoncavallo	Gestione e valorizzazione.	5	cantonale
Fondo Filippini	Gestione e valorizzazione.	5	cantonale
Fondo Gilardoni	Gestione e valorizzazione.	5	cantonale
Fondo Daccò-Viganò	Gestione.	5	cantonale
Amministrazione e gestione	Gestione dell'unità.	5	cantonale
BIBLIOTECA CANTONALE DI LUGANO (CRB 675)		100	
Catalogazione documenti	Catalogazione in Aleph secondo le regole del Sistema bibliotecario ticinese.	25	cantonale
Prestito documenti	Gestione dei prestiti all'utenza, servizio interbibliotecario, coordinamento restauro e rilegatura documenti.	25	cantonale
Attività culturali e pubblicazioni	Organizzazione mostre, eventi, seminari di approfondimento ed eventualmente pubblicazioni.	20	cantonale
Consulenza e promozione	Funzione di consulenza al banco prestiti e promozione dei servizi.	15	cantonale
Gestione attrezzature e servizi	Servizio Internet, ebook, banche dati, contabilità, statistiche, ecc.	5	cantonale
Acquisizioni	Acquisto e classificazione documenti; gestione donazioni.	5	cantonale
Riordino fondi	Gestione libero accesso e deposito libri.	5	cantonale
BIBLIOTECA CANTONALE DI MENDRISIO (CRB 677)		100	
Consulenza e promozione	Funzione di consulenza al banco prestiti utenza liceo e cantonale.	30	cantonale
Catalogazione documenti	Catalogazione in Aleph secondo le regole del Sistema bibliotecario ticinese.	20	cantonale
Prestito documenti	Gestione dei prestiti all'utenza, servizio interbibliotecario, coordinamento restauro e rilegatura documenti.	25	cantonale
Riordino fondi	Gestione libero accesso liceo e cantonale e deposito libri.	10	cantonale
Acquisizioni	Acquisto e classificazione documenti; gestione donazioni.	5	cantonale
Gestione attrezzature e servizi	Servizio Internet, ebook, banche dati, contabilità, statistiche, ecc.	5	cantonale
Attività culturali e pubblicazioni	Organizzazione mostre, eventi, seminari di approfondimento ed eventualmente pubblicazioni.	5	cantonale

Progetti	
Sviluppo nuovi servizi per le Biblioteche cantonali [2017-2027]	Sviluppo di dossiers tematici e applicativi di mediazione. I box per la restituzione sono ora presenti in tutte le sedi; si sta valutando l'estensione delle aperture.
Fondo Daccò Viganò [2014-2027]	Catalogazione e valorizzazione (con pubblicazioni e attività congressuale) del Fondo di architettura militare depositato presso l'Istituto. La catalogazione prosegue, il Fondo è completo.

Dipartimento del territorio

DT 00 Sintesi dati dipartimento

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	95.39	96.71	96.71	0.00	97.41	98.12	98.83
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	66.58	69.16	68.50	-0.65	68.50	68.50	68.50
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	6.75	3.76	3.76	0.00	3.74	3.71	3.69
360 - Quote di ricavo destinate a terzi	0.10	0.14	0.14	0.00	0.14	0.14	0.14
361 - Rimborsi a enti pubblici	0.87	1.35	1.20	-0.15	1.22	1.24	1.26
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	128.78	132.34	125.81	-6.52	127.89	130.00	132.14
37 - Rversamento contributi da terzi	83.87	92.14	91.85	-0.29	91.85	91.85	91.85
38 - Spese straordinarie	0.03	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	10.41	12.51	11.73	-0.78	11.73	11.73	11.73
Totale spese	392.77	408.10	399.70	-8.40	402.48	405.29	408.15
41 - Regalie e concessioni	24.11	25.23	25.28	0.05	25.28	25.28	25.28
42 - Ricavi per tasse	39.97	41.38	41.86	0.48	41.86	41.86	41.86
43 - Diversi ricavi	10.21	11.19	11.34	0.15	5.44	5.45	5.46
44 - Ricavi finanziari	0.19	0.01	0.01	0.00	0.01	0.01	0.01
460 - Quote di ricavo	41.60	42.39	42.39	-	42.71	43.03	43.35
461 - Rimborsi di enti pubblici	1.35	1.30	1.34	0.05	1.35	1.36	1.37
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	55.31	64.77	64.29	-0.48	63.07	63.54	64.02
47 - Contributi da terzi da riversare	83.87	92.14	91.85	-0.29	91.85	91.85	91.85
48 - Ricavi straordinari	-	0.04	0.17	0.14	-	-	-
49 - Accrediti interni per spese e contributi	8.91	11.28	10.48	-0.80	10.48	10.48	10.48
Totale ricavi	265.52	289.72	289.00	-0.72	282.05	282.86	283.68
Risultato	-127.25	-118.38	-110.70	7.68	-120.43	-122.43	-124.46
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	258.27	291.47	281.14	-10.32	-	-	-
Entrate per investimenti	95.66	124.55	112.26	-12.29	-	-	-
Investimenti netti	162.61	166.92	168.89	1.97	-	-	-

In generale, il dipartimento ha svolto le proprie attività nei diversi ambiti di sua competenza, ottimizzando le risorse finanziarie disponibili, contestualmente alle esigenze dettate dal risanamento delle finanze cantonali. Per i dettagli si rimanda alle singole schede nei capitoli che seguiranno. Per quanto riguarda la gestione corrente, lo scostamento principale sui conti "363 – Contributi a enti pubblici e a terzi" è determinato da minori contributi alle imprese di trasporto.

Per quanto attiene agli investimenti, l'ammontare netto si attesta attorno ai 170 Mio CHF, in linea con i dati di P2026 e leggermente superiore ai dati di C2025. L'aggiornamento della pianificazione delle varie opere in corso ha comportato degli scostamenti in termini di minori uscite e entrate.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	758.18	758.56	755.56	756.16
Occupazione	735.88	746.76	738.26	736.90
PPA	700.68	705.18	703.58	704.13
congedi non pagati	6.10	5.40	3.30	3.10
Ausiliari	33.40	39.78	32.73	30.82
Staff di Direzione	1.80	1.80	1.95	1.95

Direzione Dipartimento e Divisioni

DT 01

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	4.14	4.38	4.25	-0.12	4.28	4.31	4.34
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.07	0.16	0.16	0.00	0.16	0.16	0.16
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1.77	1.76	1.76	0.00	1.79	1.82	1.85
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.33	0.34	0.34	0.00	0.34	0.34	0.34
Totale spese	6.30	6.64	6.51	-0.12	6.57	6.63	6.69
43 - Diversi ricavi	1.00	1.00	0.00	-1.00	0.00	0.00	0.00
Totale ricavi	1.00	1.00	0.00	-1.00	0.00	0.00	0.00
Risultato	-5.30	-5.63	-6.51	-0.88	-6.57	-6.62	-6.68

43 - Ricavi diversi: non è più previsto il versamento straordinario da parte di ACR.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		24.30	23.84	25.37	26.97
Occupazione		28.00	29.30	30.95	28.35
PPA		22.60	22.50	23.30	23.10
congedi non pagati		-	-	-	-
Ausiliari		3.60	5.00	5.70	3.30
Staff di Direzione		1.80	1.80	1.95	1.95

Compiti		% Lavoro	Competenze
DIREZIONE DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO (CRB 700)		100	
Supporto al Direttore del Dipartimento	Supporto all'attività del Consigliere di Stato, coordinamento della consulenza tecnico – scientifico e preparazione della documentazione.	30	-
Gestione delle pubbliche relazioni e del contatto con i media	Pianificazione della comunicazione rivolta ai media: in parte tramite conferenze stampa e comunicati stampa, in parte sollecitata direttamente dai media su temi legati all'attualità oppure per approfondimenti. Organizzazione dell'informazione e della sensibilizzazione rivolta ai comuni e alla popolazione, conformemente ai compiti assegnati dalla legislazione. Coordinamento della comunicazione fra i Dipartimenti e il Consiglio di Stato.	30	-
Coordinamento e pianificazione	Coordinamento e pianificazione delle attività del Dipartimento.	40	-

DT 01

Compiti		% Lavoro	Competenze
DIVISIONE DELL'AMBIENTE (CRB 720)		100	
Direzione della Divisione	La missione della Divisione è quella di valorizzare l'ambiente e le sue risorse (aria, acqua e suolo), la fauna e le foreste in un'ottica di sviluppo sostenibile, promuovendo la conoscenza e la ricerca degli elementi naturali del paesaggio. I suoi compiti principali consistono nella ricerca, nelle osservazioni e nelle previsioni sullo stato delle componenti naturali e ambientali del territorio ticinese, o nella predisposizione delle misure di tutela, di sicurezza e di eventuali risanamenti dei beni ambientali e del territorio.	30	cantonale/ federale
Gestione e coordinamento dell'informazione	Pianificazione e gestione della comunicazione, dell'informazione e della sensibilizzazione rivolta ai comuni e alla popolazione, conformemente ai compiti assegnati dalla legislazione.	10	Cantonale/ federale
Gestione e coordinamento delle decisioni e delle risposte ad atti parlamentari	Curare l'emanazione di decisioni nell'ambito delle proprie competenze. Preparare e controllare le decisioni e le risposte ad atti parlamentari.	30	cantonale/ federale
Gestione e coordinamento di progetti strategici	Gestione e coordinamento di progetti strategici: gestione integrata dei rischi legati ai pericoli naturali e attuazione del Piano forestale cantonale, coordinamento degli adeguamenti alla Legge sulla geoinformazione; coordinazione della gestione coordinata e integrata delle acque, attuazione della politica energetica integrata, coordinamento progetti specifici relativi alla politica della gestione degli inerti ecc.	10	cantonale /federale
Supporto all'attività del Consigliere di Stato	Supporto all'attività del Consigliere di Stato, coordinamento della consulenza tecnico – scientifico e preparazione della documentazione.	5	-
Coordinamento e informazione	Coordinamento ed erogazione di servizi a favore delle altre Divisioni nell'ambito della gestione logistica, degli archivi, della stamperia e dei progetti informatici, fungendo da referente dipartimentale per i servizi centrali dell'AC (SL e CSI).	5	-
Gestione dei reati amministrativi in ambito di protezione dell'ambiente, aria, acqua, suolo, pesca, caccia e fossili	Preparare, controllare e allestire le pratiche e l'iter procedurale per i reati amministrativi in applicazione al Codice di procedura penale (CPP).	10	cantonale/ federale
DIVISIONE DELLO SVILUPPO TERRITORIALE E DELLA MOBILITÀ (CRB 760)		100	
Direzione della Divisione	La missione della Divisione è quella di promuovere un'organizzazione e una gestione del territorio efficace, una mobilità sostenibile e la tutela e la valorizzazione del paesaggio, delle componenti naturali e dei beni culturali. Al centro dell'attenzione è quindi il coordinamento degli interventi e delle attività che esplicano effetti diretti sul territorio. Direzione dell'attività della Divisione, coordinamento interno tra i servizi e con gli altri servizi dell'AC. Pianificazione dell'attività e conduzione del personale, allestimento degli obiettivi, del PFI, delle Linee direttive, dei Preventivi e Consuntivi negli ambiti di propria competenza.	30	cantonale/ federale
Gestione e coordinamento delle decisioni e delle risposte ad atti parlamentari	Emanazione di decisioni nell'ambito delle proprie competenze, la preparazione e il controllo di decisioni e risposte ad atti parlamentari.	30	cantonale
Supporto all'attività del Consigliere - consulenza tecnica e scientifica	Supporto all'attività del Consigliere di Stato, coordinamento della consulenza tecnico – scientifico e preparazione di documentazione.	10	-
Gestione e coordinamento di progetti speciali	Gestione e coordinamento di progetti speciali: Alptransit, Rete ferroviaria transfrontaliera, progetti specifici relativi alla politica del paesaggio/mobilità e programmi di agglomerato.	30	cantonale/ federale

DT 01

Compiti		% Lavoro	Competenze
DIVISIONE DELLE COSTRUZIONI (CRB 780)		100	
Direzione della Divisione	Dirigere e coordinare l'attività della Divisione, curare la coordinazione interna tra i servizi e con gli altri servizi dell'AC. Pianificare l'attività e la conduzione del personale, curare l'allestimento degli obiettivi, del PFI, delle Linee direttive, dei Preventivi e Consuntivi negli ambiti di propria competenza. La Divisione mira a garantire la sistemazione, la conservazione e la manutenzione della rete delle strade cantonali e delle piste ciclabili, inclusi tutti i relativi manufatti e impianti, così come la manutenzione delle strade nazionali su mandato della Confederazione, per assicurare collegamenti efficienti e sicuri. Essa conduce inoltre l'Ufficio dei corsi d'acqua (UCA) e l'Ufficio degli automezzi e delle macchine dello stato (UAMS). Si propone altresì di integrare la politica stradale in una visione più ampia della politica dei trasporti e della protezione dell'ambiente, in particolare negli agglomerati urbani.	50	cantonale (parz. federale per le strade nazionali e per corsi d'acqua)
Gestione e coordinamento delle decisioni e delle risposte ad atti parlamentari	Cura l'emanazione di decisioni nell'ambito delle proprie competenze e la preparazione/controllo di decisioni e risposte ad atti parlamentari.	15	cantonale
Gestione e coordinamento di progetti e cantieri speciali	La Divisione si occupa di gestire la realizzazione di cantieri impegnativi per la costruzione di opere di genio civile (ferroviarie, idrauliche, ecc.), tra cui quelli previsti nei progetti di agglomerato (PA).	30	cantonale/ federale
Supporto all'attività del Consigliere - consulenza tecnica e scientifica	Supporto all'attività del Consigliere di Stato, coordinamento della consulenza tecnico - scientifico e preparazione di documentazione.	5	-

DT 02 Servizi generali

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	9.25	9.73	9.97	0.24	10.05	10.12	10.20
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	2.92	2.84	2.83	-0.01	2.83	2.83	2.83
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	2.85	2.15	2.15	0.00	2.19	2.22	2.26
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.72	0.75	0.76	0.01	0.76	0.76	0.76
Totale spese	15.73	15.46	15.70	0.24	15.81	15.92	16.04
41 - Regalie e concessioni	21.48	22.45	22.45	-	22.45	22.45	22.45
42 - Ricavi per tasse	5.44	4.59	4.91	0.33	4.91	4.91	4.91
43 - Diversi ricavi	0.07	0.18	6.08	5.90	0.18	0.18	0.18
44 - Ricavi finanziari	0.19	0.01	0.01	0.00	0.01	0.01	0.01
460 - Quote di ricavo	17.63	16.76	16.76	0.00	16.89	17.02	17.14
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.13	-	-	-	-	-	-
Totale ricavi	44.94	43.99	50.21	6.23	44.44	44.57	44.69
Risultato	29.20	28.52	34.51	5.98	28.63	28.64	28.66
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	1.72	3.42	3.20	-0.22	-	-	-
Entrate per investimenti	-	-	-	-	-	-	-
Investimenti netti	1.72	3.42	3.20	-0.22	-	-	-

42 - Ricavi per tasse: si stima un leggero incremento degli incassi legati alle domande di costruzione, allineandosi maggiormente ai dati di consuntivo degli ultimi due anni.

43 - Diversi ricavi: è prevista la vendita di terreni di proprietà dello Stato.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		78.30	78.20	77.96	77.96
Occupazione		71.70	71.35	72.25	73.35
PPA		71.40	71.35	72.25	73.35
congedi non pagati		-	0.25	0.25	0.25
Ausiliari		0.30	-	-	-

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Tempi di evasione delle richieste di intervento UCTLS a supporto delle istanze sussidiarie	30	30	30	g.	
Ritardi nella formulazione delle risposte alle autorità ricorsuali (media ca. 700 atti ricorsuali anno)	0.1	0.3	0.3	%	
Liquidazioni casi espropriativi	101	150	130	n	
Movimenti aerei annui	52'500	42'000	50'000	n.	
Carburante erogato	1'250'000	1'200'000	1'200'000	Lt	

DT 02

Compiti	% lavoro	Competenze
SERVIZI GENERALI (CRB 711)	100	
Direzione e coordinamento del Dipartimento		cantonale/ federale
Ufficio giuridico		cantonale/ federale
Ufficio del controlling e dei servizi centrali		cantonale/ federale
Ufficio di vigilanza sulle commesse pubbliche (UVCP)		cantonale/ intercantionale/ federale
L'Ufficio di consulenza tecnica e dei lavori sussidiati (UCTLS)		cantonale/ federale

DT 02

Compiti	% lavoro	Competenze
Ufficio del Demanio e dell'Aeroporto cantonale	Rappresenta lo Stato in qualità di proprietario nelle procedure che interessano i beni immobiliari di proprietà del Cantone; disciplina ogni uso da parte di terzi di tutti i beni immobili del demanio pubblico mediante il rilascio di autorizzazioni e concessioni d'uso; si occupa della gestione amministrativa delle aree di servizio autostradali; tutela la destinazione dei fondi pubblici e il loro valore nell'ambito delle procedure di pianificazione, di intavolazione a RF e di ricomposizione particellare; conduce le procedure di alienazione di ogni bene immobile dello Stato. Gestisce l'aeroporto cantonale di Locarno, ai sensi delle autorizzazioni federali del 28.12.1956 e 8.8.1973, nonché del contratto "Confederazione - Cantone" del 1.11.1972.	cantonale/ federale
Ufficio delle acquisizioni	Gestisce la pubblicazione dei progetti stradali e le relative procedure di approvazione; cura tutte le attività volte all'acquisizione bonale e/o in procedura espropriativa dei fondi e dei diritti immobiliari e personali necessari per la realizzazione di opere pubbliche cantonali, in particolare stradali; svolge attività peritale e di consulenza per conto di altri servizi dello Stato; su base contrattuale si occupa delle attività di acquisizione fondi e diritti per il settore delle strade nazionali.	cantonale/ federale
Ufficio della geomatrica	Funge da centro di competenza geoinformazione per l'AC rappresentando l'autorità cantonale nei rapporti con la Confederazione e gli altri Cantoni. È l'organo responsabile del catasto delle restrizioni di diritto pubblico della proprietà (ORC). Allestisce i piani necessari per la progettazione, l'acquisizione e l'iscrizione di trapassi di proprietà e diritti immobiliari; esegue tutti i rilievi tecnici necessari alla progettazione delle opere stradali come pure del tracciamento in fase esecutiva; si occupa del monitoraggio tecnico dei manufatti del patrimonio stradale cantonale; garantisce la conservazione e la gestione dei dati GIS (sistema informativo territoriale) del Dipartimento; coordina il progetto federale MISTRA per la gestione dei dati stradali.	cantonale/ federale
Ufficio delle domande di costruzione	L'Ufficio si occupa prioritariamente del rilascio degli avvisi cantonali relativi alle domande di costruzione, fungendo da istanza di coordinamento e da tramite con gli esecutivi comunali, preposti al rilascio delle licenze edilizie, e l'AC. L'ufficio rappresenta inoltre l'autorità cantonale nei rapporti con tutte le istanze ricorsuali fino al Tribunale Federale e funge da autorità di vigilanza sui Comuni in ambito edilizio. Per quanto di sua competenza, verifica la corretta applicazione delle normative federali, seguendo le procedure relative a costruzioni abusivefuori zona edificabile. Inoltre, tratta e coordina le procedure federali d'approvazione dei piani, rilasciando all'indirizzo dell'autorità competente l'avviso cantonale.	cantonale/ federale

Progetti	
Aree di servizio autostradali [1.2023-12.2027]	Il bando di concorso della concessione dell'area di servizio di Piotta è stato oggetto di ricorso. Si è in attesa della decisione da parte del TRAM
Revisione leggi cantonali di competenza del DT [10.2014-1.2027]	Sono tuttora al vaglio del Parlamento la revisione globale della legge sui beni culturali (messaggio n. 7544 del 13 giugno 2018) e la revisione globale della legge edilizia cantonale (messaggio n. 7823 del 3 giugno 2020).
Catasto delle restrizioni di diritto pubblico della proprietà (RDPP) seconda fase [1.2023-12.2027]	Compito Federale, conclusa la prima fase di sviluppo nel 2020, inizia la seconda fase di sviluppo nella quale dovranno essere integrate le procedure di pubblicazione dei geodati con effetto giuridico anticipato ed i geodati in progetto come pure 5 nuovi geodati. Dovrà essere pianificato anche l'organo di pubblicazione per i geodati.
Infrastruttura cantonale dei geodati AC [1.2021-12.2027]	Infrastruttura Cantonale Geoinformazione intranet / internet, inizio seconda fase di consolidamento e ampliamento delle funzionalità e messa in atto degli strumenti gestionali dei servizi AC.
GIPE 6.0 [1.2018-6.2028]	Evoluzione del sistema di Gestione Informatica delle Procedure Edilizie (GIPE).

Protezione dell'aria, dell'acqua e del suolo, approvvigionamento idrico e energie rinnovabili

DT 03

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	13.25	13.16	13.46	0.30	13.55	13.64	13.73
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	5.07	5.82	5.46	-0.36	5.46	5.46	5.46
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	4.83	2.81	2.81	0.00	2.79	2.76	2.74
361 - Rimborsi a enti pubblici	0.87	1.35	1.20	-0.15	1.22	1.24	1.26
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1.00	1.48	1.48	-	1.50	1.52	1.55
37 - Riversamento contributi da terzi	-	0.03	0.03	-	0.03	0.03	0.03
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.47	0.50	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50
Totale spese	25.50	25.15	24.94	-0.21	25.05	25.16	25.27
42 - Ricavi per tasse	15.18	14.68	14.78	0.10	14.78	14.78	14.78
43 - Diversi ricavi	1.05	2.06	4.06	2.00	4.06	4.06	4.06
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.19	0.20	0.20	0.00	0.20	0.20	0.20
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	3.75	4.40	4.40	-	4.43	4.47	4.50
47 - Contributi da terzi da riversare	-	0.03	0.03	-	0.03	0.03	0.03
Totale ricavi	20.17	21.37	23.47	2.10	23.50	23.54	23.57
Risultato	-5.33	-3.78	-1.47	2.31	-1.54	-1.62	-1.70
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	71.26	89.30	81.70	-7.60	-	-	-
Entrate per investimenti	35.87	51.26	44.26	-7.00	-	-	-
Investimenti netti	35.39	38.04	37.44	-0.60	-	-	-

CRB 731

31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio (-0.36 milioni): lo scostamento rispetto al preventivo 2026 è dovuto alla decisione presa dal Consiglio di Stato del 17 giugno 2026, quale misura di rientro (taglio lineare di circa il 10.5% dei conti 3132).

43 - Diversi ricavi (+2.00 milioni): lo scostamento rispetto al preventivo 2026 è dovuto principalmente allo scioglimento di 4 milioni di accantonamenti per il risanamento dei siti inquinati previsto per il prossimo anno.

Uscite per investimenti: È stata messa in preventivo una minore uscita rispetto al 2026 (-3.0 milioni) relativa al risanamento fonico delle strade. Sono inoltre previste maggiori uscite rispetto allo scorso anno per l'acquisto di veicoli e attrezzature per la difesa ABC (+0.80 milioni), e minori uscite legate al sussidio ai Comuni e ai Consorzi per le opere di depurazione delle acque (-4.00 milioni). Infine, è prevista una minore uscita (-0.50 milioni) per i contributi alla mobilità sostenibile.

Entrate per investimenti: Sono attese minori entrate rispetto al preventivo 2026 relative all'erogazione dei contributi federali per gli incentivi energetici (-7.00 milioni).

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		98.00	97.96	99.10	99.70
Occupazione		95.10	97.35	97.55	97.85
PPA		87.70	89.55	92.45	92.15
congedi non pagati		3.70	3.05	1.55	1.95
Ausiliari		7.40	7.80	5.10	5.70

DT 03

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Livello medio di diossido di azoto nel Cantone	16.0	16.0	16.0	ug/m3	Media aritmetica delle medie annue di tutti i campionatori passivi di NO2. Quindi il livello medio di NO2 a cui è sottoposta la popolazione cantonale.
Numero atti amministrativi e operativi	31'133	-	-	n.	Valore prettamente di risultato non è esposto a preventivo.
Autofinanziamento (escluso costi del personale)	2.6	2.1	2.7	n.	Rapporto tra entrate e uscite in gestione corrente.

Compiti	% Lavoro	Competenze
SEZIONE DELLA PROTEZIONE DELL'ARIA, DELL'ACQUA E DEL SUOLO (CRB731, 732 e 733)	100	
Protezione e valorizzazione delle risorse ambientali	30	cantonale / federale
Sicurezza ambientale	5	cantonale
Politica energetica e climatica	5	cantonale / federale

DT 03

Compiti		% Lavoro	Competenze
Pianificazione politiche settoriali, definizione e attuazione di provvedimenti cantonali specifici	Elaborazione e attuazione dei seguenti documenti di politica ambientale ed energetica adottati dal Consiglio di Stato: Rapporto cantonale sulla protezione dell'ambiente - 2009 (RCPA), Piano di risanamento dell'aria 2017 (PRA), Piano di gestione dei rifiuti (PGR), Piano energetico cantonale - Piano d'azione 2013 (PEC), Piani cantonali d'approvvigionamento idrico (PCAI).	5	cantonale
Gestione cantonale discarica tipo B	Gestione in proprio della discarica tipo B a Stabio (Messaggio n. 7561) garantendo un esercizio ineccepibile (LPAmb e OPSR), sia dal profilo ambientale che tecnico e finanziario.	5	cantonale
Verifica di conformità ambientale ed energetica di pianificazioni e progetti	Esame della conformità ambientale ed energetica nell'ambito della pianificazione direttrice e locale, dei piani degli agglomerati, delle procedure edilizie cantonali (edifici, impianti, strade), di autorizzazioni a costruire federali (ferrovia, aeroporti, ecc.), esame e valutazione dell'impatto dell'opera sull'ambiente per grandi progetti.	20	cantonale / federale
Attività di controllo	Esecuzione di controlli prescritti dalle normative, verifica ed accompagnamento di progetti, attività, provvedimenti, controllo della conformità con le prescrizioni legali di impianti, attività e insediamenti tramite analisi, perizie, controlli sul terreno, emanazione di ordini di risanamento per le situazioni non conformi, verifica di segnalazioni e evasione di reclami.	15	cantonale / federale
Osservazione ambientale e Geoinformazione	Tramite l'Osservatorio ambientale della Svizzera italiana (OASI) e il laboratorio di analisi chimica (SPAAS-LAB), osservazione e monitoraggio dello stato dell'ambiente e della sua evoluzione tramite analisi, valutazioni e diffusione dei risultati. Applicazione delle normative sulla Geoinformazione.	10	cantonale / federale
Informazione, sensibilizzazione e consulenza	Allestimento e attuazione di campagne promozionali soprattutto in campo energetico; collaborazione con le scuole per l'insegnamento e la sensibilizzazione; informazione e sensibilizzazione della popolazione; aggiornamento professionale in materia ambientale ed energetica per le diverse categorie professionali; consulenza (sulle soluzioni più idonee in campo ambientale ed energetico) per comuni, enti pubblici e privati, aziende, professionisti, proprietari di immobili e impianti, popolazione in genere. Pubblicazioni periodiche: Statistica ticinese dell'ambiente e delle risorse naturali (STAR), Bilancio energetico cantonale, Rapporto cantonale sulla qualità dell'aria (RQA) e Censimento rifiuti.	5	cantonale

Progetti	
Organismi alloctoni invasivi [2009-12.2027]	Applicazione della strategia cantonale di lotta contro gli organismi alloctoni invasivi e affinamento della stessa rispettivamente delle basi legali necessarie. Alla luce delle esperienze raccolte, stima crediti necessari per affrontare successivamente la gestione corrente di tali organismi in Ticino.
Sicurezza ambientale [2013-12.2027]	Adozione del Concetto di protezione e del Concetto di difesa ABC - misure di miglioramento corpi pompieri e misure altri EPI coinvolti.
Politica climatica e decarbonizzazione [2023-da definire]	Spinta alla decarbonizzazione, grazie all'erogazione massiccia di incentivi per la sostituzione degli impianti funzionanti con vettori energetici di origine fossile e del risanamento degli edifici volto a un maggior efficientamento energetico. Il meccanismo di incentivazione prevede anche un coinvolgimento di altri enti.
Rapporto cantonale sulla protezione dell'ambiente (RCPA) [2024-12.2027]	Elaborazione del nuovo RCPA.

DT 04 Forestale

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	9.89	10.30	9.92	-0.38	9.99	10.06	10.13
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.59	1.15	1.13	-0.02	1.13	1.13	1.13
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	0.43	0.30	0.30	-	0.30	0.30	0.30
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.29	0.41	0.41	0.00	0.42	0.42	0.43
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.87	0.82	0.82	0.00	0.82	0.82	0.82
Totale spese	12.07	12.97	12.57	-0.40	12.65	12.73	12.81
41 - Regalie e concessioni	0.05	0.06	0.06	-	0.06	0.06	0.06
42 - Ricavi per tasse	1.69	1.72	1.72	-	1.72	1.72	1.72
43 - Diversi ricavi	0.04	0.07	0.07	0.00	0.07	0.07	0.07
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.02	0.05	0.05	-	0.05	0.05	0.05
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.37	0.25	0.30	0.05	0.30	0.30	0.31
Totale ricavi	2.17	2.15	2.20	0.05	2.20	2.20	2.20
Risultato	-9.91	-10.83	-10.38	0.45	-10.45	-10.53	-10.61
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	24.66	27.27	26.65	-0.61	-	-	-
Entrate per investimenti	13.36	12.97	13.47	0.49	-	-	-
Investimenti netti	11.30	14.29	13.19	-1.10	-	-	-

Gli **investimenti** per la cura dei boschi di protezione e i pericoli naturali rimangono a livello degli scorsi anni. Per l'esercizio in corso vi è un temporaneo aumento dei sussidi da parte della Confederazione.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
	PPA attribuite	PPA attribuite	PPA attribuite	PPA attribuite
PPA attribuite	73.10	73.10	73.00	73.00
Occupazione	78.20	82.70	71.40	75.20
PPA	73.10	70.60	66.20	70.50
congedi non pagati	-	-	0.50	0.50
Ausiliari	5.10	12.10	5.20	4.70

DT 04

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Cura dei boschi di protezione	598	850	800	ha	Conforme al nuovo Piano forestale cantonale.
Livello di elaborazione/aggiornamento dei piani delle zone di pericolo (PZP)	40	40	40	n.	
Interventi volti alla promozione ed alla valorizzazione della biodiversità in bosco (Riserve forestali, selve castanili, lariceti pascolati, habitat, ecc...)	2'023	400	400	ha	
Numero apprendisti	4	2	2	n.	Conferma della situazione attuale.
Cura dei boschi di protezione del demanio forestale	15	20	15	ha	Accento messo sul miglioramento dell'infrastruttura.
Numero corsi del settore forestale nella formazione continua	35	30	30	n.	
Produzione e vendita di piante indigene	39'462	35'000	35'000	n.	Variabile in funzione delle condizioni meteo.
Produzione di varietà locali di alberi di castagno resistenti alle malattie	600	150	150	n.	
Lavorazione di scarti vegetali	7'500	7'000	7'500	q	Aumento grazie alla nuova organizzazione.

Compiti	% Lavoro	Competenze
SEZIONE FORESTALE (CRB 741), FONDO CONSERVAZIONE FORESTE (CRB 745)	100	
Gestione e valorizzazione del patrimonio boschivo	90	cantonale/ federale
Coordinamento e collaborazione	5	cantonale/ federale
Informazione, formazione e consulenza	5	cantonale/ federale
DEMANIO FORESTALE (CRB 743)		
Gestione aziendale del demanio forestale	100	cantonale/ federale
VIVAIO FORESTALE (CRB 744)		
Produzione di piantine a garanzia delle funzioni del bosco	100	cantonale/ federale

DT 04

Progetti	
Implementazione Concetto biodiversità [1.2014-12.2027]	In collaborazione con gli uffici dell'AC e i partner esterni, come richiesto anche dal concetto svizzero, si tratta di implementare tali misure e progetti. Progetto dinamico, in divenire. L'implementazione del concetto perdura nel tempo.
Implementazione Concetto bosco – selvaggina [1.2017-12.2027]	In collaborazione con gli Uffici AC e i partner esterni, si tratta ora di implementare concretamente sul territorio le misure previste dal concetto. Progetto dinamico, in divenire. L'implementazione del concetto perdura nel tempo.
Implementazione Concetto incendi boschivi 2020 [1.2017-12.2027]	In collaborazione con gli Uffici AC e i partner esterni, si tratta ora di implementare concretamente sul territorio le misure previste dal concetto. Progetto dinamico, in divenire. L'implementazione del concetto perdura nel tempo.
Revisione della Legge cantonale sulle foreste [5.2021-12.2027]	A seguito dell'evoluzione vissuta in questi ultimi 10 anni e tutt'ora in atto a livello legislativo federale, si è dato avvio alla Revisione delle Legge cantonale sulle foreste
Prioritizzazione cura dei boschi di protezione. [1.2025-12.2027]	Elaborazione di modelli e definizione delle zone prioritarie.
Implementazione del nuovo Piano forestale cantonale [1.2025-12.2027]	A seguito dell'approvazione, nel 2025, del nuovo Piano forestale, in collaborazione con gli Uffici AC e i partner esterni, si tratta ora di implementare concretamente sul territorio le misure previste dal Piano. Progetto dinamico, in divenire. L'implementazione del piano perdura nel tempo. (1.2025 / 12.2027)
Piattaforma Waldportal [6.2025-12.2027]	Concretizzare la piattaforma per la gestione dei progetti e dei geodati forestali. (1.2026 / 12.2027).

Caccia e pesca

DT 05

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	4.06	3.88	4.00	0.12	4.03	4.06	4.09
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	1.88	2.50	2.63	0.13	2.63	2.63	2.63
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	0.67	-	-	-	-	-	-
360 - Quote di ricavo destinate a terzi	0.10	0.14	0.14	0.00	0.14	0.14	0.14
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.41	0.50	0.63	0.13	0.64	0.65	0.66
37 - Riversamento contributi da terzi	0.11	0.43	0.14	-0.29	0.14	0.14	0.14
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.32	1.24	1.25	0.00	1.25	1.25	1.25
Totale spese	8.54	8.69	8.78	0.08	8.82	8.86	8.90
41 - Regalie e concessioni	2.28	2.52	2.52	0.00	2.52	2.52	2.52
42 - Ricavi per tasse	0.22	0.27	0.27	-	0.27	0.27	0.27
43 - Diversi ricavi	0.31	0.09	0.34	0.25	0.35	0.36	0.37
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.11	0.17	0.17	0.00	0.17	0.17	0.17
47 - Contributi da terzi da riversare	0.11	0.43	0.14	-0.29	0.14	0.14	0.14
49 - Accrediti interni per spese e contributi	0.94	1.01	1.01	0.00	1.01	1.01	1.01
Totale ricavi	3.97	4.49	4.45	-0.04	4.46	4.47	4.48
Risultato	-4.57	-4.20	-4.32	-0.12	-4.36	-4.39	-4.42
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	0.06	0.20	0.20	-	-	-	-
Entrate per investimenti	0.06	0.20	0.20	0.00	-	-	-
Investimenti netti	0.00-	0.00	-	-0.00	-	-	-

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		32.00	31.90	31.90	31.90
Occupazione		31.32	33.30	33.90	33.80
PPA		31.10	31.40	31.60	31.70
congedi non pagati		0.10	-	0.10	-
Ausiliari		0.22	1.90	2.30	2.10

I.5 Ausiliari, sono legati alla situazione PSA.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero corsi per candidati pescatori	10	7	9	n.	
Domande di costruzione evase nel rispetto dei tempi assegnati.	97.9	90.0	90.0	%	
Numero censimenti cervi	20	20	20	n.	

DT 05

Compiti		% Lavoro	Competenze
UFFICIO DELLA CACCIA E DELLA PESCA (CRB 751), FONDO D'INTERVENTO SELVAGGINA (CRB 753) E FONDO PER LA FAUNA ITTICA E LA PESCA (CRB 754)		100	
Garantire il rispetto delle leggi federali e cantonali	Garantire il rispetto delle leggi federali e cantonali sulla caccia e la pesca, la protezione della natura, la protezione animali e la protezione delle acque, nonché della Convenzione italo-svizzera sui laghi Verbano e Ceresio e sul fiume Tresa. Gestire e collaborare con l'Ufficio del veterinario cantonale nel rilascio delle autorizzazioni per la tenuta in cattività di animali selvatici e gestire autonomamente i permessi d'imbalsamazione di specie protette.	22	cantonale/ federale
Gestione della selvaggina e della fauna ittica	Proteggere e favorire lo sviluppo dei biotopi e degli ambienti naturali (progetti di rivitalizzazione), della fauna e della flora. Collaborare con le piscicoltura, coordinando il materiale ittico, intervenendo in caso di morie e malattie, coordinando e partecipando alle semine di corsi d'acqua e laghi. Limitare i danni al bosco e alle colture agricole attraverso misure di gestione delle specie più problematiche (cervo e cinghiale) e monitorare il ritorno dei grandi predatori (lince, lupo, orso) affrontando le relative problematiche (es: predazioni ad animali da reddito).	23	cantonale/ federale
Esame domande di costruzione e progetti	Valutare ed evadere le domande di costruzione, i progetti d'incidenza territoriale che interessano le legislazioni sulla caccia e sulla pesca per garantirne la corretta esecuzione.	15	cantonale/ federale
Controllo e monitoraggio	Raccogliere dati statistici relativi alla selvaggina e alla fauna ittica tramite: censimenti (diurni e notturni), osservazioni dirette, pesche elettriche, raccolta di dati biometrici, analisi dei fogli di controllo della selvaggina e dei libretti catture della fauna ittica, analisi di laboratorio, ecc. Gestire e aggiornare la banca dati sulla fauna.	20	cantonale/ federale
Misure a difesa dei coltivi dai danni causati dalla selvaggina e risarcimento dei danni agli agricoltori	Organizzare, coordinare e controllare le azioni a difesa dei coltivi dai danni causati dalla selvaggina, organizzare e coordinare la verifica dei danni causati dalla selvaggina e gestire il sussidio per il materiale destinato a opere di prevenzione, nonché il risarcimento dei danni agli agricoltori.	15	cantonale/ federale
Informazione, formazione e consulenza	Istruire i guardapesca volontari, i nuovi pescatori, nonché i candidati cacciatori. Organizzare, coordinare e controllare l'esame per l'ottenimento del certificato d'abilitazione alla caccia (sessione scritta, orale e di tiro), oltre che la prova periodica di precisione del tiro. Promuovere l'informazione all'opinione pubblica e nelle scuole in merito alla selvaggina, alla fauna ittica e al loro ambiente naturale.	5	cantonale/ federale

Progetti

Pianificazione e realizzazione delle rivitalizzazioni di corsi d'acqua e rive lago (fase realizzativa) [12.2014-2035]

In collaborazione con l'Ufficio dei corsi d'acqua e, come richiesto dalle recenti modifiche della LPac e OPac, si tratta di stabilire le priorità d'intervento per il recupero dei corpi acquatici e seguirne la corretta esecuzione.

Sviluppo territoriale e paesaggio

DT 06

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	7.56	7.27	7.44	0.17	7.49	7.55	7.60
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.70	1.23	1.14	-0.09	1.14	1.14	1.14
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.76	0.89	0.89	-	0.90	0.91	0.93
37 - Riversamento contributi da terzi	0.76	1.45	1.45	-	1.45	1.45	1.45
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.53	0.55	0.55	0.00	0.55	0.55	0.55
Totale spese	10.31	11.38	11.46	0.08	11.53	11.60	11.66
42 - Ricavi per tasse	0.37	0.32	0.32	-	0.32	0.32	0.32
43 - Diversi ricavi	0.37	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.12	0.22	0.22	-	0.22	0.22	0.23
47 - Contributi da terzi da riversare	0.76	1.45	1.45	-	1.45	1.45	1.45
Totale ricavi	1.62	1.99	1.99	-	1.99	1.99	1.99
Risultato	-8.69	-9.39	-9.47	-0.08	-9.54	-9.60	-9.67
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	11.25	13.79	13.25	-0.54	-	-	-
Entrate per investimenti	4.72	4.71	4.71	-	-	-	-
Investimenti netti	6.54	9.08	8.54	-0.54	-	-	-

La diminuzione dell'impegno finanziario da parte della Confederazione per interventi su beni culturali si ripercuote sugli investimenti cantonali, che si riducono proporzionalmente.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	47.80	47.40	46.76	46.76
Occupazione	48.80	51.10	51.70	50.90
PPA	44.30	46.60	46.40	45.70
congedi non pagati	-	-	-	-
Ausiliari	4.50	4.50	5.30	5.20

□

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Tempo di evasione per approvazioni CdS di atti pianificatori (PR, Varianti)	8.5	12.0	12.0	mesi	
Tempo di evasione per esami preliminari di atti pianificatori (PR / Varianti)	14.0	12.0	12.0	mesi	
Tempo di evasione per approvazioni modifiche PR di poco conto	5.0	3.0	3.0	mesi	
Domande di costruzione esaminate	68.8	60.0	60.0	%	DC esaminate da UNP: rapporto tra preavvisi motivati (positivi condizionati e negativi) e n° totale di incarti trattati (esclusi "non concerne" e preavvisi non espressi).
Riserve naturali o zone di protezione della natura oggetto di interventi di valorizzazione	24.9	17.0	17.0	%	N° di interventi nell'anno/ n° totale di riserve o zone di protezione.
Contratti gestione biotopi	235	250	250	n.	Contratti in corso alla fine dell'anno
Cantieri di restauro monumenti in attività	59	80	75	n.	
Cantieri scavi archeologici	8	10	10	n.	
Preavvisi su atti pianificatori (PUC, PR, Varianti PR)	42	35	35	n.	

DT 06

Compiti		% Lavoro	Competenze
SEZIONE DELLO SVILUPPO TERRITORIALE (CRB 765)		100	
Coordinare le diverse politiche settoriali cantonali e federali	Coordinare e integrare nella pianificazione del territorio lo sviluppo degli insediamenti, la conservazione del territorio agricolo, la protezione e la valorizzazione della natura, del paesaggio, dei beni culturali, la realizzazione di infrastrutture e la politica della mobilità. Coordinare a livello cantonale le procedure riguardanti i piani settoriali della Confederazione.	10	cantonale/ federale
Aggiornamento e gestione del Piano direttore cantonale (PD)	Aggiornamento, adattamento e gestione del Piano direttore cantonale, comprensivo del coordinamento delle procedure di approvazione relative agli obiettivi pianificatori e alle singole schede tematiche. Verifica dello stato dello sviluppo territoriale del Cantone mediante monitoraggio e controlling degli obiettivi pianificatori cantonali.	25	cantonale/ federale
Coordinamento e gestione delle procedure di pianificazione comunale (Piani regolatori)	Coordinamento e gestione delle procedure di pianificazione comunale ed esame di approvazione dei Piani regolatori, dei piani particolareggiati e loro varianti (esame preliminare DT, approvazione CdS, evasione ricorsi CdS). Consulenza ai Comuni in materia di pianificazione locale. Gestione delle decisioni e delle procedure di finanziamento della pianificazione.	50	cantonale
Allestimento e gestione di piani di utilizzazione cantonali (PUC)	Elaborazione e gestione di Piani di utilizzazione cantonali e coordinamento delle relative procedure di adozione. Istituzione, dove necessario, di zone di pianificazione cantonale.	15	cantonale
UFFICIO DELLA NATURA E DEL PAESAGGIO (UNP) (CRB 772)		100	
Controllo e vigilanza	Vigila sull'osservanza dei disposti in materia di protezione delle componenti naturali e delle specie (es. funghi) e applica gli indirizzi previsti dalla scheda P4 (componenti naturali) del PD.	15	cantonale/ federale
Informazione, sensibilizzazione e formazione	Cura l'informazione relativa all'applicazione della legge cantonale sulla protezione della natura, in particolare tramite le guardie della natura.	5	cantonale/ federale
Consulenza	Provvede alla consulenza tecnica di Comuni, Patriziati e altri enti in ambito di protezione della natura e del paesaggio.	10	cantonale/ federale
Elaborazione Decreti di protezione	Elabora i decreti di protezione ai sensi della Legge cantonale sulla protezione della natura per le riserve naturali, le zone di protezione della natura e i monumenti naturali.	15	cantonale/ federale
Attuazione provvedimenti e misure di valorizzazione	Attua i provvedimenti di protezione stabiliti dai decreti di protezione nonché gli interventi di valorizzazione dei biotopi d'importanza nazionale e cantonale.	20	cantonale/ federale
Verifica e monitoraggio	Verifica l'esito dell'attuazione dei provvedimenti di protezione.	5	cantonale/ federale
Accordi di gestione	Stipula gli accordi di gestione dei biotopi d'importanza nazionale e cantonale.	10	cantonale/ federale
Inventario dei paesaggi d'importanza cantonale	Propone ed elabora l'inventario dei paesaggi d'importanza cantonale, proponendo obiettivi e modalità di conservazione.	5	cantonale/ federale
Politica del paesaggio	Elabora la lettura e valutazione del paesaggio, informando i Comuni coinvolti. Collabora con i Comuni per l'elaborazione degli obiettivi e delle misure di valorizzazione paesaggistica. L'UNP si esprime sul principio dell'inserimento ordinato e armonioso ed emana giudizi di qualità paesaggistica sugli strumenti di pianificazione territoriale e su singoli progetti.	15	cantonale/ federale

DT 06

Compiti		% Lavoro	Competenze
UFFICIO DEI BENI CULTURALI (CRB 773)		100	
Coordinamento generale dell'attività di valorizzazione del patrimonio culturale ticinese	L'ufficio dei beni culturali (UBC) è preposto alla cura, alla conservazione e alla valorizzazione dei beni culturali esistenti sul territorio del Cantone Ticino. L'Ufficio è affiancato dalla Commissione dei beni culturali (CBC), nominata dal Consiglio di Stato, che esprime il suo parere sui progetti di restauro e sulla politica di tutela.	10	cantonale/ federale
Raccolta dati - Inventario - Tutele	Il Servizio inventario raccoglie, ordina ed elabora i dati relativi ai beni culturali (mobili e immobili), in funzione della loro formale tutela cantonale e comunale. Il servizio esamina i Piani regolatori in relazione alla protezione dei beni culturali.	30	cantonale/ federale
Beni archeologici	Il Servizio archeologia effettua e vigila sugli scavi archeologici, cura la conservazione ed il restauro dei reperti.	30	cantonale/ federale
Monumenti - restauro e cura	Il Servizio monumenti preavvisa e accompagna i progetti di restauro di beni culturali, vigila sui cantieri ed esamina le domande di costruzione per interventi sui beni protetti e le loro aree di rispetto.	30	cantonale/ federale

Progetti	
Modifiche del Piano direttore cantonale (PD) [1.2016-12.2027]	Le modifiche alle schede del PD sono ricorrenti e avvengono in modo regolare.
Pianificazione rete elettrodotti [1.2016-12.2027]	La pianificazione della rete degli elettrodotti è di competenza di Swissgrid e la tempistica di fine progetto è pure definita da Swissgrid.
Pianificazione dell'infrastruttura ecologica [1.2023-12.2027]	La prima fase a carattere concettuale è terminata nel 2024 e il progetto terminerà nel 2027.
Attualizzazione globale del piano direttore cantonale [9.2026-12.2030]	Attualizzazione degli obiettivi, delle schede e della carta di base.

DT 07 Mobilità

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	3.20	3.64	3.30	-0.34	3.32	3.35	3.37
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.59	0.76	0.62	-0.13	0.62	0.62	0.62
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	121.66	125.12	118.47	-6.65	120.42	122.41	124.43
37 - Riversamento contributi da terzi	82.78	90.00	90.00	-	90.00	90.00	90.00
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.20	0.20	0.20	0.00	0.20	0.20	0.20
Totale spese	208.43	219.72	212.59	-7.13	214.57	216.58	218.63
42 - Ricavi per tasse	0.20	0.15	0.15	0.00	0.15	0.15	0.15
43 - Diversi ricavi	7.00	7.01	0.01	-7.00	0.01	0.01	0.01
460 - Quote di ricavo	23.97	25.63	25.63	0.00	25.82	26.01	26.21
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	30.71	39.73	39.20	-0.53	39.49	39.79	40.09
47 - Contributi da terzi da riversare	82.78	90.00	90.00	-	90.00	90.00	90.00
Totale ricavi	144.66	162.52	154.98	-7.53	155.47	155.96	156.45
Risultato	-63.76	-57.20	-57.61	-0.41	-59.10	-60.62	-62.18
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	31.86	35.21	35.85	0.64	-	-	-
Entrate per investimenti	0.44	5.60	4.37	-1.23	-	-	-
Investimenti netti	31.41	29.60	31.48	1.87	-	-	-

30 - Spese per il personale: La diminuzione rispetto al P2026 è dovuta alle normali fluttuazioni dei collaboratori partiti e non ancora rimpiazzati.

363 - Contributi a enti pubblici e a terzi: In questo gruppo di spesa rientrano in particolare:

- i contributi lordi versati dal Cantone e dai Comuni alle imprese di trasporto per coprire i costi non coperti delle prestazioni di trasporto pubblico relative alle linee d'interesse cantonale finanziate tramite i mandati di prestazione;

- i contributi versati dal Cantone per indennizzare le imprese di trasporto a seguito dei minori introiti derivanti dalla Comunità tariffale Arcobaleno (CTA) o da altre facilitazioni.

La minore spesa di 6.65 mio CHF rispetto al P2026, che è relativa unicamente alla prima categoria di contributi, è dovuta:

- alle misure previste per il finanziamento della prima tappa di attuazione delle 2 iniziative popolari IPI 50 «Basta spennare il cittadino: cassa malati deducibile integralmente!» e IP 154 «Esplosione dei premi di cassa malati: ora basta!» (Messaggio n. 8673 del 15.04.2026), per l'importo di 5.00 mio CHF;

- alla contrattazione con le imprese di trasporto, che permette di ridurre le indennità lorde versate da Cantone e Comuni di 1.65 mio CHF.

43 - Diversi ricavi: La differenza di 7.00 mio CHF rispetto al P2026 è dovuta allo scioglimento anticipato dell'accantonamento sui contributi per agevolazioni tariffali della comunità tariffale Arcobaleno, che è avvenuto nel 2025 ma che figura ancora a preventivo 2026.

Totale spese/ totale ricavi/ Risultato: Le minori spese si compensano con i minori ricavi e questo fa sì che il risultato d'esercizio preventivato nel 2027 sia in linea con quello a P2026.

Conto investimenti: Per rapporto al P2026 gli investimenti netti risultano superiori di 1.87 mio CHF a causa principalmente di minori entrate legate al posticipo dell'incasso dei contributi comunali al sistema ferroviario regionale.

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	26.50	26.40	23.80	23.80
Occupazione	24.40	24.10	20.00	21.80
PPA	24.40	24.10	20.00	21.80
Ausiliari	-	-	-	-

Dal 2025 al 2026 le PPA attribuite non hanno subito modifiche, mentre la variazione delle PPA occupate è dovuta alle sostituzioni del personale partente.

DT 07

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Prestazioni linee regionali di trasporto pubblico	21.1	21.1	21.2	mio di vKm	
Prestazioni linee urbane di trasporto pubblico	6.0	6.0	6.0	mio di vKm	

Compiti		% Lavoro	Competenze
SEZIONE DELLA MOBILITÀ (CRB 767)		100	
Pianificazione integrata dei trasporti	Politica dei trasporti, posizionamento del Cantone nella pianificazione dei trasporti nazionali e transfrontalieri; pianificazione integrata dei trasporti a scala regionale nell'ambito dei Piani regionali dei trasporti e dei Programmi d'agglomerato; allestimento e tenuta a giorno delle reti cantonali dei trasporti e in particolare del catasto dei percorsi ciclabili.	20	cantonale
Progettazione delle infrastrutture di trasporto	Studi di fattibilità e progettazione di massima di opere di interesse regionale (appalto della progettazione, accompagnamento, coordinazione dei servizi AC e delle autorità locali, programmazione finanziaria); progettazione e accompagnamento dell'attuazione delle opere ferroviarie a cura di FFS; progettazione e gestione della segnaletica dei percorsi ciclabili regionali.	20	cantonale
Esame dei piani regolatori, delle domande di costruzione e dei progetti stradali	Esame e preavviso dei piani regolatori comunali; esame delle domande di costruzione (Legge edilizia, Legge strade) sulla compatibilità con le infrastrutture di trasporto previste e con il Regolamento cantonale posteggi privati; esame dei progetti stradali cantonali e comunali in relazione alle esigenze dei diversi utenti.	10	cantonale
Pianificazione delle linee, degli orari e delle tariffe del trasporto pubblico	Pianificazione e definizione delle prestazioni (linee e orari) dei trasporti pubblici urbani d'importanza cantonale, regionali, transfrontalieri e, con il DECS, dei trasporti speciali di allievi; allestimento e gestione dei mandati di prestazione alle imprese di trasporto pubblico; gestione delle banche dati sugli orari, sugli utenti e del sito internet sugli orari; collaborazione del Cantone nei gruppi di lavoro su orari, tariffe, promozione e comunicazione nel quadro dei trasporti pubblici. Rilascio delle autorizzazioni cantonali di trasporto e dei preavvisi per il rinnovo e il rilascio di concessioni federali.	20	cantonale/federale
Monitoraggio della mobilità e modello del traffico	Rilevamenti del traffico stradale, ciclabile e pedonale, allestimento e divulgazione di statistiche e analisi. Allestimento e tenuta a giorno del modello cantonale del traffico.	10	cantonale/federale
Strategia Ticino Bici 2045 e gestione dei sentieri escursionistici e dei percorsi MTB	Attuazione delle misure definite nella Strategia Ticino Bici 2045; aggiornamento del Piano cantonale dei sentieri escursionistici e dei percorsi MTB; progettazione e finanziamento della costruzione di sentieri; programmazione, finanziamento e sorveglianza della manutenzione dei sentieri e della segnaletica.	10	cantonale
Promozione di misure per la mobilità sostenibile e la mobilità aziendale	Attuazione misure di mobilità sostenibile; allestimento di rapporti, comunicati stampa, articoli e testi online; aggiornamento strategie e misure relative al programma di mobilità aziendale per le imprese ticinesi.	5	cantonale
Sorveglianza sugli impianti a fune	Rilascio delle autorizzazioni di esercizio per gli impianti a fune esonerati da concessione federale; gestione amministrativa e accompagnamento dei collaudi e dei controlli; collaborazione intercantonale.	5	cantonale

DT 07

Progetti	
Progettazione e realizzazione delle infrastrutture ferroviarie [2018-2027]	Conduzione di studi volti a definire l'ulteriore sviluppo della rete ferroviaria in Ticino dopo PROSSIF 2035 (completamento di AlpTransit, ulteriori nuove fermate); progettazione definitiva della nuova fermata TILO di Bironico; studio di fattibilità completo ed aggiornato della 2a tappa della rete tram-treno del Luganese.
Promozione della mobilità aziendale [2022-2027]	Finanziamento di provvedimenti a favore della mobilità aziendale e per la realizzazione di posteggi per biciclette (B+R) presso le stazioni e le principali fermate del trasporto pubblico.
Realizzazione Funivie Centovalli [2019-2027]	Realizzazione delle nuove funivie Verdasio-Rasa e Intragna-Pila-Costa.
Programmi d'agglomerato, piani regionali dei trasporti e progetti Interreg [2018-2027]	Conduzione di studi preparatori in vista dell'allestimento dei Programmi d'agglomerato (PA) di sesta generazione, progettazione/attuazione delle opere dei PA di precedenti generazioni e attuazione delle opere del Piano dei trasporti della Regione Tre Valli; progetti Interreg per lo sviluppo di una mobilità coordinata CH-I.

Museo cantonale di storia naturale

DT 08

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	1.76	1.72	1.76	0.04	1.77	1.78	1.79
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.32	0.35	0.34	0.00	0.34	0.34	0.34
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.02	-	-	-	-	-	-
37 - Riversamento contributi da terzi	0.22	0.23	0.23	0.00	0.23	0.23	0.23
38 - Spese straordinarie	0.03	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.48	0.50	0.50	0.00	0.50	0.50	0.50
Totale spese	2.84	2.79	2.82	0.03	2.84	2.85	2.86
41 - Regalie e concessioni	0.03	0.02	0.02	-	0.02	0.02	0.02
42 - Ricavi per tasse	0.20	0.19	0.19	0.00	0.19	0.19	0.19
43 - Diversi ricavi	0.03	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00
461 - Rimborsi di enti pubblici	0.02	-	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05
47 - Contributi da terzi da riversare	0.22	0.23	0.23	0.00	0.23	0.23	0.23
48 - Ricavi straordinari	-	0.04	0.17	0.14	-	-	-
Totale ricavi	0.50	0.48	0.66	0.18	0.49	0.49	0.49
Risultato	-2.34	-2.32	-2.17	0.15	-2.35	-2.36	-2.37

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		13.50	13.50	13.50	13.50
Occupazione		13.90	14.00	14.10	12.90
PPA		11.60	11.90	11.60	11.50
congedi non pagati		0.60	0.10	0.40	-
Ausiliari		2.30	2.10	2.50	1.40

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero di pubblicazioni scientifiche scaturite dalle indagini di terreno o dalle ricerche sulle collezioni	27	10	10	n.	
Numero di attività didattiche per le scuole e il vasto pubblico	440	300	300	n.	
Numero di visitatori del piano espositivo	18'027	15'000	16'000	n.	

DT 08

Compiti		% Lavoro	Competenze
MUSEO DI STORIA NATURALE (CRB 722)		100	
Ricerca	Attività di ricerca: indagini di terreno e di laboratorio, pubblicazioni scientifiche; in particolare campagne di scavo sui giacimenti fossiliferi del Monte San Giorgio (dichiarati nel 2003 dall'UNESCO patrimonio mondiale dell'Umanità). Attività in seno alle commissioni nazionali, assistenza a diplomandi/dottorandi e organizzazione/partecipazione congressi. Antenna esterna Sud delle Alpi dei centri nazionali sulla fauna (Info Fauna, Neuchâtel) e sulla flora (Info Flora, Ginevra e Berna), finanziate al 100% dalla Confederazione.	20	cantonale/ federale
Conservazione	Acquisizione, preparazione, determinazione, digitalizzazione e gestione dei reperti di rocce, minerali, fossili, animali, piante e funghi (ca. mezzo milione di reperti). Analisi di diversi campioni per scopi diversi (DNA, contenuto in metalli, radioattività, ecc.). Le collezioni del Museo sono iscritte nell'inventario svizzero dei beni culturali d'importanza nazionale.	10	cantonale/ federale
Documentazione	Gestione della biblioteca specializzata dell'istituto (ca. 25'200 voci), comprendente anche ca. 16'000 "Ticinensia", 400 periodici settoriali e un importante fondo iconografico. Gestione dell'archivio bibliografico della Società ticinese di scienze naturali (STSN), di cui il museo è sede e fruitore principale. Il fondo è inserito nel Sistema bibliotecario ticinese SBT.	10	cantonale
Divulgazione	Esposizione permanente (ca. 12'000 visitatori l'anno), mostre temporanee dentro e fuori sede, visite guidate, pubblicazioni e prodotti divulgativi, conferenze per il vasto pubblico.	20	cantonale
Formazione e didattica	Formazione e didattica: corsi di formazione specialistici, corsi di aggiornamento per docenti e per il vasto pubblico. Pedagogia museale soprattutto per le fasce inferiori di età: attività didattiche mirate per i diversi ordini di scuola (circa 300 classi scolastiche l'anno), prodotti didattici.	10	cantonale
Consulenza interna ed esterna	Consulenza a terzi, servizio al cittadino. Contributi alla redazione di opere, correzioni di bozze, traduzioni, recensioni. Perizie e preavvisi per i servizi del Cantone.	10	cantonale
Prestazioni per terzi	Collaborazione con enti esterni per la realizzazione di specifiche iniziative decentrate sul territorio relative al patrimonio naturale (comuni, patriziati, enti locali, cerchie del turismo).	10	cantonale
Compiti amministrativi	Rilascio di autorizzazioni per la raccolta di rocce, minerali e fossili. Determinazioni entomologiche per l'Ufficio fitosanitario cantonale. Compiti di controlling della gestione del sito UNESCO Monte San Giorgio.	10	cantonale/ federale

Progetti	
Nuovo Museo di storia naturale [2019-2031]	Il progetto è entrato nella fase della progettazione di dettaglio in vista del rilascio della licenza edilizia.
Ricerche paleontologiche Monte San Giorgio WHL UNESCO [2025-2028]	Prosecuzione e consolidamento dell'attività di ricerca e divulgazione sul MSG nel quadro del nuovo Accordo programmatico TI-CH 2025-2028 e della Convenzione TI-Fondazione MSG in collaborazione con l'omonima Fondazione e con la Commissione scientifica transfrontaliera.
Geositi e archeositi [2019-2027]	Conclusione dell'inventario cantonale dei geotopi e sua pubblicazione. Messa in rete e promozione dei geositi d'interesse didattico e turistico. Si attende la digitalizzazione degli oggetti da parte dei servizi competenti.

Strade cantonali

DT 09

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	25.31	26.24	25.85	-0.39	26.04	26.24	26.44
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	25.39	22.16	22.15	0.00	22.15	22.15	22.15
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	2.66	2.53	2.54	0.00	2.54	2.54	2.54
Totale spese	53.36	50.93	50.54	-0.39	50.73	50.93	51.12
41 - Regalie e concessioni	0.00	0.02	0.02		0.02	0.02	0.02
42 - Ricavi per tasse	0.71	0.60	0.65	0.05	0.65	0.65	0.65
43 - Diversi ricavi	0.02	0.02	0.02		0.02	0.02	0.02
461 - Rimborsi di enti pubblici	1.00	1.05	1.05	0.00	1.06	1.07	1.07
Totale ricavi	1.73	1.69	1.74	0.05	1.74	1.75	1.76
Risultato	-51.62	-49.24	-48.80	0.44	-48.99	-49.17	-49.36
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	104.08	106.91	105.27	-1.64	-	-	-
Entrate per investimenti	33.23	40.21	35.04	-5.17	-	-	-
Investimenti netti	70.85	66.70	70.23	3.53	-	-	-

Investimenti: il preventivo contempla l'importo previsto secondo la pianificazione dei lavori che saranno eseguiti nell'anno. In particolare, oltre alla conservazione del patrimonio stradale, la messa in cantiere e/o la continuazione delle opere previste nei diversi Piani di agglomerato con i relativi finanziamenti da parte dei Comuni, rispettivamente della Confederazione.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		213.80	213.69	208.10	205.30
Occupazione		205.16	195.11	195.33	193.94
PPA		199.20	191.65	192.25	191.55
congedi non pagati		1.70	2.00	0.50	0.40
Ausiliari		5.96	3.46	3.08	2.39

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Conservazione strade cantonali, pavimentazioni e cigli	19.0	25.0	25.0	%	
Conservazione strade cantonali, interventi minori su manufatti	30.0	25.0	25.0	%	
Spese della struttura/spese del prodotto manutenzione strade cantonali	60.0	-	-	%	Il valore è prettamente di risultato quindi non è esposto a preventivo.

DT 09

Compiti		% Lavoro	Competenze
STRADE CANTONALI: COSTRUZIONE (CRB 781)		100	
Realizzazione di tutte le opere di sistemazione stradale	Realizzazione di tutte le opere di sistemazione stradale, comprese le piste ciclabili: pianificazione, programmazione, progettazione di massima, progettazione definitiva, messa in appalto, direzione lavori e attività di supporto (segnaletica, ecc.). Rapporti (in merito alle opere) con enti, istituzioni e Parlamento. Il CRB comprende la ripresa, dalla Divisione dello sviluppo territoriale e della mobilità (DSTM), dei progetti di massima delle opere dei Progetti di Agglomerato (PA) e la gestione della loro realizzazione.		cantonale
STRADE CANTONALI: MANUTENZIONE (CRB 782)		100	
Gestione e manutenzione rete stradale	Gestione totale dell'esercizio e della manutenzione della rete stradale cantonale e delle piste ciclabili, compresi gli interventi ordinari e straordinari (incidenti, eventi meteorologici, ecc.). Gestione e controllo dei contratti con i Comuni per la manutenzione delle strade cantonali. Decisioni, preavvisi, consulenza in materia di segnaletica, impianti pubblicitari, progetti di strade comunali, domande di costruzione, ecc.		cantonale
STRADE CANTONALI: CONSERVAZIONE (CRB 783)		100	
Realizzazione opere di conservazione stradale	Realizzazione di tutte le opere di conservazione stradale, comprese le piste ciclabili: monitoraggio del patrimonio, pianificazione, programmazione, progettazione di massima, progettazione definitiva, messa in appalto, direzione lavori e attività di supporto (segnaletica, ecc.). Rapporti (in merito alle opere) con enti, istituzioni e Parlamento.		cantonale

Progetti	
Progetti principali nell'ambito del programma d'agglomerato del Luganese [2015-2033]	Circonvallazione Agno Bioggio, Stazione FFS di Lugano, la viabilità definitiva dell'area di Cornaredo (NQC), riqualifica rampe Lugano nord, svincolo di Sigrino, rete ciclabile.
Progetti principali nell'ambito del programma d'agglomerato del Mendrisiotto [2011-2028]	Rete ciclabile.
Progetti principali nell'ambito del programma d'agglomerato del Bellinzonese [2016-2027]	Rete ciclabile.
Altri progetti [2025-2027]	Ponte a Visletto.
Progetti principali nell'ambito del programma d'agglomerato del Locarnese [2017-2028]	Riorganizzazione del trasporto pubblico nel comparto Locarno-Ascona-Losone; galleria di Moscia, rete ciclabile.

Strade nazionali

DT 10

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	11.77	11.21	11.54	0.33	11.62	11.71	11.80
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	20.53	22.87	22.86	-0.01	22.86	22.86	22.86
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	0.81	0.65	0.65	-	0.65	0.65	0.65
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	2.06	4.41	3.61	-0.80	3.61	3.61	3.61
Totale spese	35.18	39.14	38.66	-0.48	38.74	38.83	38.91
42 - Ricavi per tasse	14.40	18.19	18.19	-	18.19	18.19	18.19
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	20.24	20.00	20.00	-	18.45	18.59	18.73
Totale ricavi	34.64	38.19	38.19	-	36.64	36.78	36.92
Risultato	-0.54	-0.95	-0.47	0.48	-2.10	-2.05	-2.00

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		104.25	105.30	109.30	110.30
Occupazione		94.75	102.80	104.30	102.30
PPA		94.75	102.80	104.30	102.30
congedi non pagati		-	-	-	-
Ausiliari		-	-	-	-

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Bilancio del mandato di prestazione	100.0	100.0	100.0	%	
Bilancio delle prestazioni fuori mandato	100.0	100.0	100.0	%	
Spese della struttura/spese del prodotto manutenzione strade nazionali	67.0	60.0	60.0	%	

Compiti		% Lavoro	Competenze
STRADE NAZIONALI: MANUTENZIONE (CRB 786)		100	
Gestione e manutenzione strade nazionali	Gestione totale dell'esercizio e della manutenzione (su mandato retribuito al 100% dalla Confederazione) della rete autostradale ticinese, esclusi il passo e la galleria del San Gottardo, incluso il tratto della A13 fino allo svincolo di Roveredo/GR, compresi gli interventi ordinari e straordinari (incidenti, eventi meteorologici, ecc.).	100	cantonale/ federale

Progetti	
Progetti delle Strade nazionali [2018-2035]	Sostegno e difesa degli interessi cantonali, collaborazione con la Filiale, partecipazione a Delegazioni di Autorità nell'ambito di progetti importanti (ad esempio PoLuMe, A2-A13, semisvincolo Sigirino) e risposte ad atti parlamentari del GC.
Galleria del S. Gottardo: progettazione e costruzione secondo tubo [2014-2032]	Seguire i lavori per la riqualifica del fondovalle di Airolo nell'ambito dei lavori di risanamento della galleria autostradale del San Gottardo (2. tubo), per i quali il Cantone ha concesso un credito di CHF 50 mio quale sua quota parte dei lavori della Confederazione.

DT II Corsi d’acqua

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	1.69	1.64	1.82	0.18	1.83	1.85	1.86
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.05	0.14	0.13	-0.01	0.13	0.13	0.13
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.03	0.04	0.04	0.00	0.04	0.04	0.04
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.10	0.10	0.10	0.00	0.10	0.10	0.10
Totale spese	1.87	1.92	2.09	0.17	2.10	2.12	2.13
41 - Regalie e concessioni	0.01	0.01	0.01	-	0.01	0.01	0.01
43 - Diversi ricavi	0.01	-	-	-	-	-	-
Totale ricavi	0.01	0.01	0.01	-	0.01	0.01	0.01
Risultato	-1.85	-1.91	-2.08	-0.17	-2.09	-2.11	-2.12
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	13.38	15.37	15.02	-0.35	-	-	-
Entrate per investimenti	7.98	9.59	10.20	0.61	-	-	-
Investimenti netti	5.40	5.79	4.82	-0.97	-	-	-

Le entrate per **investimenti** sono superiori al dato 2026 a causa degli importanti contributi federali per i grandi progetti avviati nel frattempo; gli investimenti netti sono inferiori al dato 2026 considerata la conclusione dei lavori di sgombero e ripristino dei danni alluvionali 2024.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
	PPA attribuite	12.20	12.90	12.90
Occupazione	9.30	11.90	11.90	12.10
PPA	9.30	11.90	11.90	12.10
congedi non pagati	-	-	-	-
Ausiliari	-	-	-	-

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Consumo budget Accordi Programmatici con UFAM settore protezione contro le piene, opere di premunizione	25.0	50.0	75.0	%	
Consumo budget Accordi Programmatici con UFAM settore protezione contro le piene, dati di base PZP	25.0	50.0	75.0	%	
Consumo budget Accordi Programmatici con UFAM settore rivitalizzazione delle acque	25.0	50.0	75.0	%	

DT II

Compiti	% Lavoro	Competenze
UFFICIO DEI CORSI D'ACQUA (CRB 788)	100	
Gestione e manutenzione corsi d'acqua	100	cantonale/ federale
Pianificazione e promozione dei progetti di sistemazione dei corsi d'acqua per la premunizione contro le piene, la rivitalizzazione e il recupero dei corsi d'acqua, delle rive, dei laghi (in base alla LPac); applicazione a livello cantonale delle normative di polizia delle acque; gestione delle estrazioni di inerti dagli alvei fluviali; vigilanza sui Consorzi di costruzione e manutenzione delle opere di sistemazione dei corsi d'acqua; coordinamento a livello cantonale del monitoraggio, della raccolta dati e degli studi in campo idrologico; applicazione della Legge cantonale sui territori interessati da pericoli naturali; allestimento e aggiornamento dei Piani delle zone di pericolo per i fenomeni di esondazione, alluvionamento e flussi di detrito; regolazione del Lago di Lugano e controllo delle relative risorse idriche; sorveglianza degli impianti di accumulazione di competenza cantonale.		

Progetti	
Rivitalizzazione [1.2027-12.2038]	Pianificazione e promozione della rivitalizzazione e del recupero dei corsi d'acqua, delle rive e dei laghi in base alla LPac. La rivitalizzazione delle acque è da attuare sulla base delle priorità fissate nella pianificazione, consiste nel ripristino di condizioni ambientali e di spazio per le acque così da favorire: la creazione di ambienti adatti alla vegetazione e alle speci animali autoctone e la fruibilità per la popolazione, compatibilmente con le esigenze di sicurezza contro le piene. La realizzazione delle misure è affidata agli enti locali, comuni e consorzi.
Risanamento [7.2015-12.2030]	Pianificazione e promozione del risanamento dei corsi d'acqua dagli effetti dannosi a seguito dello sfruttamento della forza idrica in base alla LPac (deflussi discontinui, trasporto solido di fondo e libera migrazione ittica); la realizzazione delle misure è imposta ai gestori degli impianti.
Gestione emergenze pericoli naturali [2017-2027]	Promozione dell'allestimento e dell'applicazione dei Piani d'emergenza in relazione ai pericoli naturali nei comprensori comunali e sovra comunali (artt. 12 e 13 LTPNat).

DT 12 Automezzi dello Stato

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	2.50	2.60	2.55	-0.05	2.57	2.59	2.61
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	7.92	8.57	8.43	-0.13	8.43	8.43	8.43
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.29	0.24	0.24	0.00	0.24	0.24	0.24
Totale spese	10.71	11.41	11.23	-0.18	11.25	11.27	11.28
42 - Ricavi per tasse	0.94	0.69	0.69	0.00	0.69	0.69	0.69
43 - Diversi ricavi	0.01	0.05	0.05	-	0.05	0.05	0.05
49 - Accrediti interni per spese e contributi	7.97	10.27	9.47	-0.80	9.47	9.47	9.47
Totale ricavi	8.92	11.01	10.21	-0.80	10.21	10.21	10.21
Risultato	-1.79	-0.40	-1.02	-0.62	-1.04	-1.06	-1.08

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		25.30	25.14	24.64	24.64
Occupazione		24.60	23.60	24.40	22.20
PPA		24.60	23.60	24.40	22.20
congedi non pagati		-	-	-	-
Ausiliari		-	-	-	-

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Rinnovo del parco auto (tutti i veicoli, senza veicoli e attrezzature speciali)	8.5	8.0	8.0	%	
Utilizzo parco auto pool	12'004	15'000	15'000	km/auto	
Costi di manutenzione veicoli (tutti i veicoli, senza veicoli e attrezzature speciali)	2'300	2'300	2'500	CHF/veicolo	

Compiti		% Lavoro	Competenze
UFFICIO AUTOMEZZI E MACCHINE DELLO STATO (CRB 789)		100	
Gestione e manutenzione parco veicoli	Gestione dell'intero parco veicoli, macchine e attrezzature dello Stato (compreso parco della Polizia), acquisti, sostituzioni e riparazioni con relativo allestimento del preventivo. In particolare: gestione dell'attività dell'Officina dello Stato, coordinamento degli interventi su veicoli o attrezzature da eseguire nelle varie officine dislocate, pratiche relative agli incidenti dei mezzi targati dello Stato, gestione e controllo dei distributori di carburante di proprietà dello Stato. Controllo e verifica delle attrezzature invernali messe a disposizione da ditte appaltatrici per il servizio sgombero neve e spargimento sale, gestione dei contratti leasing delle auto di rappresentanza del Consiglio di Stato.	100	-

Isole di Brissago

DT 13

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	0.99	0.94	0.85	-0.09	0.86	0.87	0.87
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.56	0.63	0.63	0.00	0.63	0.63	0.63
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.39	0.33	0.33	-	0.33	0.33	0.33
Totale spese	1.93	1.90	1.81	-0.09	1.82	1.83	1.83
41 - Regalie e concessioni	0.27	0.15	0.20	0.05	0.20	0.20	0.20
42 - Ricavi per tasse	0.63	-	-	-	-	-	-
43 - Diversi ricavi	0.29	0.70	0.70	-	0.70	0.70	0.70
Totale ricavi	1.19	0.85	0.90	0.05	0.90	0.90	0.90
Risultato	-0.74	-1.05	-0.91	0.14	-0.92	-0.93	-0.93

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		9.13	9.23	9.23	9.23
Occupazione		10.65	10.15	10.48	12.21
PPA		6.63	7.23	6.93	6.18
congedi non pagati		-	-	-	-
Ausiliari		4.02	2.92	3.55	6.03

Compiti		% Lavoro	Competenze
ISOLE DI BRISSAGO (CRB 723)		100	
Gestione del giardino botanico	Gestione, cura e sviluppo del Giardino botanico del Cantone Ticino. Gestione scientifica delle collezioni viventi. Coordinamento e pianificazione delle attività del Giardino botanico. Gestione delle attività didattiche e di divulgazione scientifica. Commissione scientifica del Parco botanico del Cantone Ticino.	60	-
Gestione dell'offerta turistica legata al Giardino botanico	Gestione e sviluppo della struttura ricettiva delle isole e supervisione sull'attività del Giardino botanico. Gestione dei rapporti con i gestori del Ristorante Villa Emden. Cura dei rapporti con enti esterni per la promozione dell'attività turistica. Gestione finanziaria.	25	-
Rilancio delle Isole di Brissago	Definizione di strategie, piani di sviluppo, obiettivi, per aumentare l'attrattività delle Isole.	15	-

Dipartimento delle finanze e dell'economia

Sintesi dati dipartimento

DFE 00

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	175.58	179.14	180.96	1.83	181.94	182.91	183.90
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	148.09	148.44	153.84	5.39	153.84	153.84	153.84
33 - Ammortamenti beni amministrativi	117.84	108.96	108.00	-0.96	63.72	68.63	73.53
34 - Spese finanziarie	45.62	48.09	48.00	-0.09	48.00	48.00	48.00
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	3.84	2.98	3.84	0.86	3.82	3.80	3.77
360 - Quote di ricavo destinate a terzi	0.24	2.25	1.83	-0.43	1.86	1.89	1.92
361 - Rimborsi a enti pubblici	0.77	0.40	0.40	-	0.41	0.41	0.42
362 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri	2.48	2.35	1.98	-0.37	2.02	2.05	2.08
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	30.99	32.87	32.67	-0.20	33.21	33.76	34.32
364 - Rettifica di valore su prestiti - beni amministrativi	2.33	0.10	0.10	-	0.10	0.10	0.11
366 - Ammortamenti su contributi per investimenti	109.75	115.03	115.00	-0.03	64.58	73.45	82.39
369 - Diverse spese di riversamento	12.15	6.70	11.00	4.30	11.18	11.37	11.55
37 - Riversamento contributi da terzi	43.71	43.60	43.65	0.05	43.65	43.65	43.65
38 - Spese straordinarie	0.76	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	26.95	26.21	26.47	0.26	26.47	26.47	26.47
Totale spese	721.10	717.11	727.74	10.63	634.78	650.32	665.94
40 - Ricavi fiscali	2'002.46	2'047.60	2'035.90	-11.70	1'997.90	1'989.60	2'007.50
41 - Regalie e concessioni	156.40	57.03	111.03	54.00	111.03	111.03	111.03
42 - Ricavi per tasse	27.65	24.65	26.35	1.70	26.35	26.35	26.35
43 - Diversi ricavi	1.02	1.04	1.14	0.10	1.14	1.14	1.14
44 - Ricavi finanziari	98.07	100.40	105.43	5.03	105.43	105.43	105.43
460 - Quote di ricavo	272.85	234.82	262.00	27.18	233.23	234.47	235.70
461 - Rimborsi di enti pubblici	5.33	2.20	4.30	2.10	4.33	4.37	4.40
462 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri	108.98	108.50	114.74	6.24	115.60	116.47	117.34
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	46.08	47.37	47.16	-0.22	47.51	47.87	48.23
469 - Altri ricavi da riversamenti		0.45	0.45	0.00	0.45	0.46	0.46
47 - Contributi da terzi da riversare	43.71	43.60	43.65	0.05	43.65	43.65	43.65
48 - Ricavi straordinari	-	1.65	2.68	1.04	-	-	-
49 - Accrediti interni per spese e contributi	136.94	135.72	135.73	0.01	135.73	135.73	135.73
Totale ricavi	2'899.49	2'805.03	2'890.57	85.54	2'822.37	2'816.57	2'836.97
Risultato	2'178.39	2'087.92	2'162.83	74.91	2'187.59	2'166.24	2'171.03
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	108.42	119.68	125.33	5.65	-	-	-
Entrate per investimenti	12.08	16.06	22.94	6.88	-	-	-
Investimenti netti	96.33	103.61	102.39	-1.22	-	-	-

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: si segnala un incremento delle spese per l'acquisto di licenze e programmi e applicativi (+1.7 milioni) e per gli affitti di stabili scolastici (+1.5 milioni).

Diverse spese di riversamento: l'aumento di questa voce di spesa tiene conto dell'evoluzione registrata negli ultimi anni dei riversamenti a titolo di computo globale d'imposta (retrocessioni delle trattenute fiscali nell'ambito delle convenzioni contro la doppia imposizione).

Ricavi fiscali: si rimanda allo specifico capitolo del messaggio.

Regalie e concessioni: l'incremento è dovuto al fatto che, preso atto dell'attuale situazione dei mercati e della riserva per distribuzioni

future e dell'andamento dei primi 6 mesi dell'anno dei risultati della Banca nazionale svizzera (BNS), sono state inserite a preventivo 2 quote sugli utili della BNS.

Ricavi per tasse: l'incremento è dovuto alla crescita delle multe fiscali (+1.3 milioni).

Ricavi finanziari: la variazione è da ricondurre principalmente all'incremento degli interessi lordi su collocamenti (+3 milioni) e degli interessi relativi alla riserva dei contributi del datore di lavoro ordinaria dell'IPCT (+1.3 milioni di franchi).

Aumentano poi di 0.8 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 gli interessi di ritardo sull'imposta cantonale.

DFE 00

Quote di ricavo: si segnala un aumento di 16 milioni della quota sul ricavo IFD dell'anno corrente. Cresce poi di 10 milioni di franchi la quota di recupero dell'IFD sugli esercizi liquidati e di 1.2 milioni di franchi la quota sull'imposta preventiva.

Rimborsi di enti pubblici: l'aumento è conseguente ai rimborsi dalla Cassa cantonale di compensazione degli assegni familiari che sono superiori di 2 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026.

Ricavi da perequazione finanziaria e compensazione degli oneri: la crescita è dovuta alla quota cantonale relativa alla perequazione federale delle risorse che aumenta di 7.2 milioni di franchi a seguito del fatto che nella perequazione 2027 l'indice delle risorse del Canton Ticino si riduce da 91.1 punti nel 2026 a 90.4 punti nel 2027.

Uscite ed entrate per investimenti: si rimanda al capitolo specifico sugli investimenti.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
	I'135.21	I'129.67	I'126.97	I'126.87
PPA attribuite				
Occupazione	I'455.45	I'453.12	I'471.19	I'483.26
PPA	I'009.12	I'007.95	I'008.25	I'013.75
congedi non pagati	10.18	4.40	8.50	8.60
Ausiliari	444.03	442.67	460.74	467.31
Staff di Direzione	2.30	2.50	2.20	2.20

La dotazione di personale resta stabile.

Direzione Dipartimento e Divisioni

DFE 01

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	2.72	2.81	2.90	0.09	2.91	2.93	2.95
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.02	0.16	0.15	-0.01	0.15	0.15	0.15
362 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri	2.48	2.35	1.98	-0.37	2.02	2.05	2.08
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.06	0.07	0.08	0.01	0.08	0.08	0.08
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.22	0.32	0.32	0.00	0.32	0.32	0.32
Totale spese	5.51	5.71	5.43	-0.28	5.48	5.54	5.59
41 - Regalie e concessioni	99.09	-	54.00	54.00	54.00	54.00	54.00
43 - Diversi ricavi	0.00	-	-	-	-	-	-
460 - Quote di ricavo	31.67	25.82	27.00	1.18	27.20	27.41	27.61
462 - Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri	108.98	108.50	114.74	6.24	115.60	116.47	117.34
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	25.63	25.63	25.63	-	25.83	26.02	26.21
Totale ricavi	265.37	159.96	221.37	61.42	222.63	223.89	225.17
Risultato	259.87	154.24	215.94	61.70	217.15	218.36	219.58

Regalie e concessioni (voce 41): l'aumento di 54 milioni di franchi rispetto al preventivo 2026 è conseguente all'inserimento a preventivo 2027 di due quote sull'utile della Banca nazionale svizzera (BNS). Nel 2026 non era previsto alcun versamento.

Quote di ricavo (voce 460): l'aumento è dovuto alla quota sull'imposta preventiva, in crescita da 25.8 milioni di franchi nel 2026 a 27 nel 2027 (+1.2 milioni di franchi).

Perequazione finanziaria e compensazione degli oneri (voce 462): i ricavi dalla perequazione finanziaria e compensazione degli oneri aumentano di 6.2 milioni di franchi rispetto al 2026, principalmente per il fatto che l'indice delle risorse del Canton Ticino si riduce da 91.1 punti nel 2026 a 90.4 punti nel 2027.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		17.11	16.33	16.33	16.23
Occupazione		17.20	18.10	19.10	17.90
PPA		14.90	14.60	15.90	14.30
congedi non pagati		0.50	0.40	0.10	1.50
Ausiliari		-	1.00	1.00	1.40
Staff di Direzione		2.30	2.50	2.20	2.20

La dotazione di personale resta stabile.

DFE 01

Compiti		% Lavoro	Competenze
DIREZIONE DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA (CRB 800)		100	
Supporto al Consigliere di Stato	Supporto e coordinamento dell'attività del Direttore verso l'interno e l'esterno.	80	-
PR e media	Gestione delle pubbliche relazioni e del contatto con i media.	20	-
DIREZIONE DIVISIONE DELL'ECONOMIA (CRB 810)		100	
Direzione	Pianificazione, messa in atto di progetti, conduzione del personale, controlling, pubbliche relazioni e contatto con i media.	55	-
Preparazione decisioni	Preparazione e controllo di decisioni per il Dipartimento ed il Consiglio di Stato.	20	-
Partecipazione a gruppi di lavoro	Partecipazione a gruppi di lavoro interdisciplinari e interdipartimentali.	10	-
Programma San Gottardo 2020 e Interreg	Attività di coordinamento.	5	-
Presidenza Commissione tripartita	Conduzione e organizzazione dei lavori, contatti con media e parti sociali.	10	-
DIREZIONE DIVISIONE DELLE RISORSE (CRB 910)		100	
Direzione	Pianificazione delle attività, conduzione del personale, supervisione di progetti e delle attività sezionali.	40	-
Preparazione decisioni	Preparazione e controllo di decisioni per il Dipartimento ed il Consiglio di Stato.	30	-
Coordinazione dipartimentale	Diverse attività legate alla coordinazione dipartimentale.	20	-
Partecipazione a gruppi di lavoro	Partecipazione a gruppi di lavoro interdipartimentali e intercantionali.	10	-

Misurazione ufficiale

DFE 02

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	1.37	1.50	1.44	-0.06	1.45	1.46	1.47
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.17	0.20	0.19	-0.01	0.19	0.19	0.19
361 - Rimborsi a enti pubblici	-	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1.27	1.37	1.10	-0.27	1.12	1.14	1.16
37 - Rversamento contributi da terzi	2.03	1.70	1.71	0.01	1.71	1.71	1.71
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.10	0.10	0.10	0.00	0.10	0.10	0.10
Totale spese	4.94	4.87	4.54	-0.33	4.57	4.60	4.63
42 - Ricavi per tasse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
43 - Diversi ricavi	0.01	0.02	0.01	-0.01	0.01	0.01	0.01
461 - Rimborsi di enti pubblici	-	0.00	0.00	-	0.00	0.00	0.00
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.02	0.02	0.02	0.00	0.02	0.02	0.02
47 - Contributi da terzi da riversare	2.03	1.70	1.71	0.01	1.71	1.71	1.71
Totale ricavi	2.05	1.74	1.74	0.00	1.74	1.74	1.74
Risultato	-2.88	-3.13	-2.80	0.33	-2.83	-2.86	-2.89
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	0.26	0.35	0.07	-0.28	-	-	-
Entrate per investimenti	0.26	0.33	0.02	-0.30	-	-	-
Investimenti netti	-	0.02	0.04	0.02	-	-	-

Contributi a enti pubblici e a terzi: A seguito delle modifiche della Legge settoriale sulla misurazione ufficiale si prevedono risparmi nell'ordine di 0.3 Mio.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
	PPA attribuite	10.30	10.10	9.80
Occupazione	9.82	8.80	9.80	9.80
PPA	9.82	8.80	9.80	9.80
congedi non pagati	0.28	-	-	-

La dotazione di personale resta stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Quota della tenuta a giorno rispetto al volume medio dei tre anni precedenti	102.0	100.0	100.0	%	

Compiti		% Lavoro	Competenze
UFFICIO DEL CATASTO E DEI RIORDINI FONDARI (CRB 817)		100	
Misurazione ufficiale	Pianificazione, direzione, verifica tecnica e finanziaria, messa in vigore della misurazione ufficiale (MU) e sorveglianza/ coordinamento della sua tenuta a giorno eseguita dai geometri revisori. Si occupa inoltre dell'integrazione della MU nell'infrastruttura cantonale dei geodati quale dato di riferimento. Si occupa inoltre della manutenzione della rete cantonale dei punti fissi planimetrici ed altimetrici.	90	cantonale/ federale
Ricomposizioni particellari	Impostazione e realizzazione di opere di ricomposizione particellare e permute generali. Fungere da supporto ai consorzi di raggruppamento terreni ancora aperti.	10	cantonale/ federale

DFE 03 Stima

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	3.14	3.10	3.10	0.00	3.12	3.15	3.17
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.01	0.01	0.01	-	0.01	0.01	0.01
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.20	0.19	0.20	0.01	0.20	0.20	0.20
Totale spese	3.35	3.30	3.31	0.02	3.34	3.36	3.38
42 - Ricavi per tasse	0.75	0.65	0.67	0.02	0.67	0.67	0.67
Totale ricavi	0.75	0.65	0.67	0.02	0.67	0.67	0.67
Risultato	-2.60	-2.65	-2.64	0.00	-2.67	-2.69	-2.71

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	27.20	26.10	26.10	26.10
Occupazione	23.80	23.70	23.70	24.70
PPA	23.80	23.70	23.70	24.70
congedi non pagati	0.50	-	-	-

La dotazione di personale resta stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Quota dei reclami rispetto al totale casi trattati	1.0	1.0	1.0	%	

DFE 03

Compiti		% Lavoro	Competenze
STIMA (CRB 823)		100	
Determinazione delle stime ufficiali della sostanza immobiliare e delle forze idriche del Cantone	Aggiornamento dei valori ufficiali di stima di fondi che hanno subito cambiamenti tali da influire sul loro valore economico.	55	cantonale
Perizie immobiliari	Allestimento di perizie, in particolare per l'Istituto delle Assicurazioni Sociali (IAS).	15	cantonale
Tenuta a giorno della banca dati	Tenuta a giorno della banca dati mediante l'aggiornamento delle mutazioni catastali.	5	cantonale
Coordinamento e aggiornamento delle informazioni di stima	Attività svolte al fine di rendere più efficiente la Banca dati stima, utilizzata da tutti i settori dell'Ufficio e, non di rado, richiesta anche da altri settori.	5	-
Collaborazione con altri uffici	Collaborazione con altri uffici per l'applicazione dei valori di stima.	5	-
Aggiornamenti quadriennali	Elaborazione e allestimento dei dati necessari al Consiglio di Stato per gli aggiornamenti quadriennali.	5	cantonale
Esame reclami	Esame ed evasione dei reclami.	5	cantonale
Emissione estratti di stima	Evasione richieste per la tassazione sugli utili immobiliari (TUI) ed estratti di stime vigenti.	5	cantonale

DFE 04 Sviluppo economico e controlling

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	2.87	2.63	2.75	0.12	2.77	2.79	2.81
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.21	0.07	0.06	-0.01	0.06	0.06	0.06
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	2.33	2.41	2.89	0.49	2.94	2.99	3.04
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.09	0.10	0.10	0.00	0.10	0.10	0.10
Totale spese	5.51	5.20	5.79	0.59	5.86	5.93	6.00
42 - Ricavi per tasse	0.07	0.13	0.24	0.10	0.24	0.24	0.24
43 - Diversi ricavi	-	0.00	-	0.00	-	-	-
Totale ricavi	0.07	0.13	0.24	0.10	0.24	0.24	0.24
Risultato	-5.44	-5.06	-5.56	-0.49	-5.62	-5.69	-5.76
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	20.88	22.86	22.58	-0.28	-	-	-
Entrate per investimenti	4.40	4.29	4.07	-0.23	-	-	-
Investimenti netti	16.48	18.57	18.52	-0.05	-	-	-

L'aumento della spesa è spiegato principalmente dalla ripartizione tra il 2027 e il 2028 del credito di 1.0 milione di franchi per il contributo alla diffusione della carta stampata regionale Messaggio 8647.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
	PPA attribuite	20.50	20.50	20.30	19.30
	Occupazione	19.70	20.00	18.40	17.70
	PPA	19.70	20.00	18.40	17.70
	congedi non pagati	0.80	0.30	0.40	0.50
	Ausiliari	-	-	-	-

La dotazione di personale resta stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Quota investimenti annuali Llnn rispetto all'obiettivo	78.0	100.0	100.0	%	In linea con il P'26.
Quota investimenti annuali Ltur rispetto all'obiettivo	80.0	100.0	100.0	%	In linea con il P'26.
Quota investimenti annuali LaPR rispetto all'obiettivo	43.0	100.0	100.0	%	In linea con il P'26.

DFE 04

Compiti		% Lavoro	Competenze
SVILUPPO ECONOMICO (CRB da 831 a 836)		100	
Legge federale sulla politica regionale. Legge d'applicazione della Legge federale sulla politica regionale	Elaborazione, aggiornamento e rendiconto annuale del programma d'attuazione quadriennale della politica economica regionale (PER). Contrattazioni finanziarie con la SECO. Gestione e coordinamento dei gremii per l'attuazione della PER (gruppo strategico, piattaforme tematiche, commissione consultiva). Coordinamento con attività delle agenzie regionali per lo sviluppo economico, con le Organizzazioni turistiche regionali e con la Fondazione AGIRE. Concessione, lancio e gestione di iniziative e progetti di valenza cantonale, sovra cantonale, nazionale e internazionale. Partecipazione al programma di sviluppo sovra-cantonale dell'area del Gottardo. Partecipazione a varie piattaforme di coordinamento nazionale, come la rete dei sistemi regionali dell'innovazione. Coordinamento programma Interreg. Analisi e valutazione di iniziative e progetti. Consulenza e accompagnamento per progetti a carattere industriale, analisi e valutazione di business plan. Decisione di aiuti finanziari a iniziative, progetti e istituzioni regionali. Controllo sull'avanzamento delle iniziative, dei progetti ed erogazione dei contributi. Gestione dei contratti di prestazione, di mutuo e delle garanzie. Controllo sul rimborso dei mutui, monitoraggio ed eventuali sanzioni.	30	cantonale/ federale
Decreto legislativo concernente misure di politica regionale cantonale complementari alla politica regionale della Confederazione.	Decisione di stanziamento e controllo fondo di promozione regionale. Consulenza e accompagnamento progetti strategici e di economia locale. Analisi e valutazione di business plan. Decisione di aiuti finanziari, controllo sull'avanzamento del progetto ed erogazione del contributo. Monitoraggio ed eventuali sanzioni. Raccolta sistematica di indicatori relativi ai progetti strategici. Monitoraggio ed eventuali sanzioni.	5	cantonale
Legge per l'innovazione economica (Linn)	Analisi e valutazione di business plan. Decisione di aiuti a progetti innovativi ai sensi della Linn. Decisioni di contributi per premi a favore di nuove iniziative imprenditoriali in fase embrionale. Controllo sull'avanzamento dei progetti ed erogazione dei contributi. Raccolta sistematica di indicatori aziendali e settoriali. Monitoraggio ed eventuali sanzioni.	20	cantonale
Legge sul turismo	Consulenza e accompagnamento per progetti a carattere turistico. Analisi e valutazione di business plan. Decisione di aiuti. Controllo sull'avanzamento del progetto ed erogazione del contributo. Gestione dei contratti di mutuo e delle garanzie. Controllo sul rimborso dei mutui. Monitoraggio ed eventuali sanzioni. Vigilanza sull'applicazione della legge e, su segnalazione delle OTR, istruzione delle procedure di multa ai datori di alloggio.	25	cantonale
Promozione economica: attività di marketing territoriale	Attività di marketing territoriale, in collaborazione in particolare con S-GE, GZA e SIP-TI SA secondo i rispettivi contratti di prestazione.	7	cantonale
Impianti di risalita	Elaborazione strategia, preparazione messaggio per il rinnovo del credito quadro a favore della manutenzione degli impianti di risalita invernali sussidiati, applicazione decreto Legislativo, erogazione dei sussidi e monitoraggio.	3	cantonale
Attività di monitoraggio e di redazione	Attività di monitoraggio dei progetti e delle iniziative sostenute, verifica efficienza ed efficacia delle basi legali e coordinamento raccolta dati a livello nazionale.	5	cantonale/ federale
Partecipazione a gruppi di lavoro cantonali e nazionali	Commissione di gestione delle ZIIC di Riazino e Biasca, conferenza nazionale dei responsabili della politica regionale, rete nazionale dei sistemi regionali dell'innovazione, piattaforma paesaggio.	5	-
Progetti			
Banda ultra-larga [9.2017-12.2030]	Accompagnare e seguire i lavori per la realizzazione di una rete a banda ultra-larga su tutto il territorio cantonale, come da mandato parlamentare (M. 7034 del 21.01.2015).		

DFE 05 Sicurezza e tutela della salute e mercato del lavoro

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	4.90	5.00	5.04	0.04	5.08	5.12	5.15
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.10	0.21	0.11	-0.10	0.11	0.11	0.11
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.42	0.60	0.63	0.03	0.64	0.65	0.66
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.21	0.19	0.20	0.00	0.20	0.20	0.20
Totale spese	5.62	6.02	5.98	-0.04	6.03	6.07	6.12
42 - Ricavi per tasse	1.61	1.54	1.58	0.04	1.58	1.58	1.58
461 - Rimborsi di enti pubblici	1.33	1.20	1.30	0.10	1.31	1.32	1.33
Totale ricavi	2.94	2.74	2.88	0.14	2.89	2.90	2.91
Risultato	-2.69	-3.27	-3.10	0.18	-3.13	-3.17	-3.21

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		41.10	41.30	40.60	40.20
Occupazione		39.40	39.60	38.20	39.10
PPA		39.40	39.60	38.20	39.10
congedi non pagati		1.20	0.50	0.70	0.30
Ausiliari		-	-	-	-

La dotazione di personale resta stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero controlli aziende per misure d'accompagnamento libera circolazione	4'164	4'000	3'200	n.	Nella seduta del 4 dicembre 2025, la Commissione tripartita in materia di libera circolazione delle persone, sulla base dell'esperienza maturata negli anni precedenti, ha rivisto e aggiornato la propria strategia di controllo a partire dal 2026. In particolare, sono stati adeguati i criteri di selezione dei settori e le percentuali di aziende da sottoporre a verifica, introducendo nel contempo modalità di controllo maggiormente mirate ed approfondite.
Numero persone controllate per lotta al lavoro nero	3'194	3'000	3'000	n.	
Numero controlli per salute e sicurezza	1'091	740	740	n.	
Grado di soddisfazione sui corsi erogati	96.0	95.0	95.0	%	

DFE 05

Compiti		% Lavoro	Competenze
SICUREZZA E TUTELA DELLA SALUTE SUL LAVORO E MERCATO DEL LAVORO (CRB 838 e 839)		100	
CRB 839 - UIL Protezione della salute fisica e psichica dei lavoratori, protezione della maternità e protezione dei giovani	Controlli e audit nelle aziende per la verifica del rispetto delle disposizioni della Legge sul lavoro; approvazione piani aziendali industriali e permessi d'esercizio; preavvisi per nuove costruzioni o insediamenti di aziende a carattere non industriale; rilascio di permessi di lavoro in deroga al divieto di lavoro notturno o domenicale (permessi temporanei per urgente bisogno); controllo delle disposizioni inerenti l'organizzazione del tempo di lavoro e del tempo di riposo; autorizzazioni per inizio anticipato dell'apprendistato (prima dei 15 anni); approvazione regolamento di azienda; attività di consulenza e di informazione ai datori di lavoro, lavoratori, associazioni, committenti e pianificatori; corsi di formazione mirati in ambito di salute sul posto di lavoro (orari di lavoro e riposo, pericoli psicosociali, utilizzo e stoccaggio di sostanze pericolose).	10	federale
CRB 839 - UIL Prevenzione degli infortuni professionali	Controllo e audit nelle aziende per la verifica del rispetto delle disposizioni sulla prevenzione degli infortuni nelle aziende nelle quali non è organo d'esecuzione la SUVA (art. 40 dell'OPI); verifica dei sistemi di gestione e sicurezza sul lavoro; consigliare ed informare datori di lavoro, lavoratori e le loro associazioni, committenti, pianificatori; collaborare con la Commissione federale per la sicurezza sul lavoro nella formazione degli specialisti della sicurezza sul lavoro; corsi di formazione mirati in ambito di sicurezza sul posto di lavoro (corso di formazione base, applicazione e gestione MSSSL).	10	federale
CRB 839 - UIL, CRB 838 - USML Verifica del mercato del lavoro, della presenza di manodopera estera e del rischio del dumping salariale. Verifica del rispetto dei salari minimi definiti nei Contratti normali di lavoro (CNL) e nella legge sul salario minimo (LSM)	Gestione della procedura di notifica; controllo dei lavoratori distaccati sul nostro territorio; controllo del rispetto dei CNL introdotti dal CdS; controllo del rispetto dei salari minimi definiti nella LSM; verifica delle condizioni salariali e di impiego in settori economici a rischio di dumping salariale; procedure di multa per infrazioni rilevate nell'ambito dei controlli (CNL e LSM) e sulla base dei rapporti delle Commissioni paritetiche rappresentate dell'Associazione Interprofessionale di controllo (AIC) e procedure di contravvenzione per violazione dell'obbligo di notifica; consulenza e corsi di formazione mirati (introduzione alla legge sul salario minimo).	36	cantonale / federale
CRB 839 - UIL, CRB 838 - USML Lotta contro il lavoro nero	Coordinamento dei diversi organi di controllo, ricezione e gestione delle segnalazioni; controllo dei lavoratori sulla base di indizi di lavoro nero e redazione di rapporti e verbali di constatazione; collaborazione e gestione interventi coordinati con polizia ed altri enti impegnati nella lotta al lavoro nero; procedure di contravvenzione e recupero spese, di controllo tramite emolumenti e decisioni di esclusione dagli appalti pubblici e riduzione aiuti finanziari.	20	federale
CRB 839 - UIL, CRB 838 - USML Conferimento del carattere obbligatorio generale al contratto collettivo di lavoro (LOCCL)	Controlli in conformità dell'art. 6 LOCCL; istruzione delle domande di conferimento del carattere obbligatorio. Verifica del corretto utilizzo dei contributi paritetici.	5	federale
CRB 838 - USML Segretariato, Commissione tripartita in materia di libera circolazione delle persone	Assicurare la corretta gestione dei dati concernenti le attività di controllo, segnatamente la raccolta, la conservazione, l'utilizzazione, la modifica, la comunicazione e l'archiviazione; coordinare le attività dei diversi organi esecutivi; eseguire i lavori preparatori e la redazione dei contratti normali ai sensi dell'art. 360 CO; rapporti di attività.	9	federale
CRB 839 - UIL Esecuzione della Legge sull'apertura dei negozi	Concessione di deroghe agli orari di apertura dei negozi in occasione di esposizioni, inaugurazioni di nuove attività o giubilee; proposte di decisioni di deroga ai normali orari di apertura dei negozi all'attenzione del CdS o/e del DFE; decisioni di multa in materia di orari di apertura dei negozi.	5	cantonale
CRB 838 - USML Finanziamento e professionalizzazione delle commissioni paritetiche	Gestire le convenzioni di finanziamento stipulate con le commissioni paritetiche e verificare il rispetto del raggiungimento degli obiettivi. Contribuire alla professionalizzazione, alla formazione delle persone attive nella sorveglianza del mercato del lavoro.	5	cantonale

Progetti

Nuovo sistema gestionale nell'ambito dell'ispettorato del lavoro [6.2023-6.2027]	Implementazione di un nuovo ERP per la gestione trasversale delle attività di competenza dell'Ufficio dell'ispettorato del lavoro in collaborazione con il CSI.
--	---

DFE 06 Sezione lavoro

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	18.33	19.80	20.04	0.24	20.07	20.10	20.13
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.56	0.70	0.67	-0.03	0.67	0.67	0.67
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	11.09	12.65	11.88	-0.77	12.07	12.27	12.47
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.39	1.46	1.46	0.00	1.46	1.46	1.46
Totale spese	31.37	34.60	34.04	-0.56	34.27	34.49	34.73
42 - Ricavi per tasse	0.04	0.05	0.04	-0.01	0.04	0.04	0.04
43 - Diversi ricavi	0.11	0.41	0.41	0.00	0.41	0.41	0.41
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	19.75	20.08	20.73	0.65	20.88	21.04	21.20
Totale ricavi	19.91	20.55	21.19	0.64	21.34	21.50	21.66
Risultato	-11.46	-14.06	-12.85	1.20	-12.92	-13.00	-13.07

363 - Contributi a enti pubblici e a terzi: Lo scostamento tra il preventivo 2026 e il preventivo 2027 è spiegato principalmente dalla diminuzione dei contributi cantonali dovuti alla Confederazione e da altre revisioni di tendenza.

463 - Contributi di enti pubblici e terzi: Lo scostamento è spiegato principalmente dall'aumento del contributo federale per le spese del personale.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		222.05	222.05	218.05	218.05
Occupazione		161.80	149.02	156.38	151.72
PPA		159.45	145.40	151.50	147.10
congedi non pagati		0.40	0.40	0.80	1.90
Ausiliari		2.35	3.62	4.88	4.62

La dotazione di personale è stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Durata media di riscossione di indennità giornaliera	151.1	150.0	150.0	n.	Il dato è stato stimato sulla base dell'evoluzione degli anni precedenti, sulle previsioni congiunturali e sulla disoccupazione della SECO.
Quota dei beneficiari entrati nella categoria dei disoccupati di lunga durata	21.4	20.0	21.0	%	Il dato è stato stimato sulla base dell'evoluzione degli anni precedenti, sulle previsioni congiunturali e sulla disoccupazione della SECO.
Quota dei beneficiari che ha esaurito il diritto all'indennità	24.0	24.6	24.0	%	Il dato è stato stimato sulla base dell'evoluzione degli anni precedenti, sulle previsioni congiunturali e sulla disoccupazione della SECO.

DFE 06

Compiti		% Lavoro	Competenze
SEZIONE DEL LAVORO (CRB da 842 a 849)		100	
Esecuzione del mandato di prestazioni per l'applicazione della Legge sull'assicurazione disoccupazione (LADI)	Fornire consulenza e collocamento alle persone in cerca di impiego per un efficace e rapido reinserimento nel mercato del lavoro anche attraverso le misure di formazione e occupazione previste dalla LADI. Verificare il rispetto degli obblighi da parte degli assicurati beneficiari di indennità di disoccupazione e decidere in merito ad eventuali sanzioni in caso di inosservanza degli articoli di Legge. Assicurare i compiti previsti per il Servizio pubblico di collocamento dall'obbligo di annuncio dei posti vacanti.	98	federale
Gestione misure attive della Legge sul rilancio dell'occupazione (L-rilocc)	Decidere in merito alle misure cantonali di rilancio dell'occupazione e di sostegno ai disoccupati in applicazione degli articoli di Legge; valutare e versare i sussidi.	I	cantonale
Applicazione della legge sul collocamento (LC) - controllo e autorizzazione delle agenzie private di collocamento	Decidere in merito al rilascio di licenze per le attività di collocamento e il prestito di personale e sorveglianza delle disposizioni in materia.	I	federale

DFE 07 Agricoltura

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	8.09	8.19	8.49	0.30	8.55	8.61	8.68
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	1.08	1.11	1.15	0.04	1.15	1.15	1.15
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	4.50	4.74	4.92	0.19	5.00	5.09	5.17
37 - Riversamento contributi da terzi	41.31	41.52	41.57	0.04	41.57	41.57	41.57
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	1.23	1.06	1.06	0.00	1.06	1.06	1.06
Totale spese	56.21	56.63	57.20	0.57	57.34	57.48	57.63
42 - Ricavi per tasse	1.82	1.68	1.89	0.20	1.89	1.89	1.89
43 - Diversi ricavi	0.15	0.16	0.14	-0.03	0.14	0.14	0.14
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.16	0.57	0.11	-0.46	0.11	0.11	0.11
47 - Contributi da terzi da riversare	41.31	41.52	41.57	0.04	41.57	41.57	41.57
Totale ricavi	43.43	43.94	43.70	-0.24	43.70	43.70	43.70
Risultato	-12.77	-12.69	-13.50	-0.81	-13.64	-13.78	-13.93
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	6.42	9.61	9.91	0.30	-	-	-
Entrate per investimenti	2.22	4.08	4.08	-0.01	-	-	-
Investimenti netti	4.20	5.52	5.83	0.31	-	-	-

463 - Contributi di enti pubblici e terzi: La riduzione è spiegata dalla riclassificazione di ricavi dalla Confederazione, per stipendi finanziati da terzi, dai contributi (463) ai rimborsi di stipendi finanziati da terzi (42).

Uscite per investimenti: L'aumento è spiegato principalmente dalla pianificazione annuale delle uscite relative al credito approvato con il Messaggio 8644 per la realizzazione del progetto di sviluppo regionale "Laboratori del gusto e eccellenze alpestri".

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		59.00	58.70	60.50	61.10
Occupazione		61.27	66.65	67.46	64.12
PPA		53.00	57.90	60.20	58.40
congedi non pagati		0.30	0.50	0.50	0.20
Ausiliari		8.27	8.75	7.26	5.72

La dotazione di personale resta stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Ore necessarie per la gestione delle superfici vitate	700	700	700	ore/ettaro	
Quota del venduto rispetto alla produzione totale (Azienda agraria di Mezzana)	90.5	88.0	88.0	%	
Quota domande costruzione fuori zona evase rispetto al totale ricevute	100.0	100.0	100.0	%	

Compiti		% Lavoro	Competenze
AGRICOLTURA (CRB 851, 853 e 856)		100	
Consulenza agricola	Consulenza ai gestori di aziende agricole sulla politica agricola, la produzione animale e vegetale, il sistema dei pagamenti diretti, la protezione delle greggi e le infrastrutture agricole. Partecipazione, gestione e implementazione di progetti per lo sviluppo dell'agricoltura cantonale.	20	cantonale/ federale
Concessione di aiuti finanziari per lo sviluppo rurale e i miglioramenti strutturali delle aziende	Gestione della concessione di aiuti finanziari tramite crediti agricoli d'investimento e contributi a favore dei miglioramenti strutturali tendenti sia allo sviluppo delle aziende agricole che dell'agricoltura a livello regionale.	14	cantonale/ federale
Preavvisi delle domande di costruzione in zona agricola, di progetti di piani regolatori e di rapporti d'impatto ambientale	Formulare, relativamente alla zona agricola, preavvisi su domande di costruzione, varianti di piani regolatori e progetti regolati da altre leggi speciali. Collaborare nei gruppi di lavoro per la salvaguardia qualitativa e quantitativa del territorio agricolo.	4	cantonale/ federale
Concessione di contributi per bonifiche fondiari	Gestione della concessione di contributi per bonifiche fondiari (recupero e modellamento di fondi per aumentare la superficie agricola utile e agevolarne la meccanizzazione).	2	cantonale/ federale
Applicazione del diritto fondiario rurale e affitto agricolo	Gestione degli aspetti legati al diritto fondiario rurale (vendite, aggravii, divisioni, smembramenti, prezzi massimi, valori di reddito, ecc.) e all'affitto agricolo (canone d'affitto).	4	cantonale/ federale
Gestione dei dati agricoli e delle richieste di concessione di pagamenti diretti e contributi per singole colture	Rilevamento dei dati di professionisti e amatori relativi alle misure di politica agraria (animali, colture, superfici gestite, ...). Gestione delle richieste di concessione dei pagamenti diretti e contributi per le singole colture agricole volti a preservare il paesaggio rurale, sicurezza dell'approvvigionamento della popolazione con derrate alimentari, biodiversità, sistemi di produzione particolarmente in sintonia con la natura, rispettosi dell'ambiente, degli animali e di uno sviluppo socialmente sostenibile. Aggiornamento di procedure, applicativi e banche dati a seguito delle modifiche legislative (rilevamenti tramite internet, degli utilizzi con il sistema d'informazione geografico, ...) e informazione ai gestori delle aziende agricole.	20	cantonale/ federale
Rilevamento e gestione dei dati vitivinicoli	Rilevamento dei dati vitivinicoli, tenuta del catasto viticolo e controllo quantitativo e qualitativo della vendemmia.	3	cantonale/ federale
Controlli cantonali dell'agricoltura	Servizio dei controlli delle aziende agricole nei seguenti ambiti: produzione primaria, protezione degli animali, protezione delle acque, esigenze ecologiche, etologiche e specifiche per l'ottenimento dei pagamenti diretti o di marchi di produzione.	4	cantonale/ federale
Protezione fitosanitaria	Tenere sotto controllo il verde pubblico e privato per verificare l'eventuale presenza di parassiti o malattie delle piante, di piante o organismi invasivi al fine di avvertire le cerchie interessate affinché possano essere adottate adeguate misure di prevenzione e lotta, se del caso rendendole obbligatorie.	7	cantonale / federale
Gestione dell'Azienda agraria cantonale (Mezzana, demanio di Gudo e Alpe Giumello)	Svolgimento dei compiti ordinari legati alla gestione di un'azienda agricola con produzione, commercializzazione e vendita nei settori della viticoltura, compresa la vendita di barbatelle, orticoltura, frutticoltura, floricoltura, foraggicoltura, campicoltura e allevamento di bestiame grosso con produzione di latte. Lo svolgimento di tali attività presso l'azienda agraria cantonale serve anche per le necessità dell'insegnamento con il Centro professionale del verde, della pratica dell'agricoltura e della sperimentazione in collaborazione con l'Ufficio della consulenza agricola e gli istituti di ricerca.	20	cantonale/ federale
Gestione di altri contributi a favore del settore agricolo	Gestione della concessione di contributi per la promozione dell'agricoltura, produzione animale, condotte veterinarie, casse assicurazione del bestiame, conversione all'agricoltura biologica e avvicendamento generazionale.	2	cantonale/ federale

DFE 08 Ufficio statistica

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	3.01	2.97	3.06	0.09	3.08	3.11	3.13
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.16	0.17	0.17	0.00	0.17	0.17	0.17
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.26	0.24	0.26	0.01	0.26	0.26	0.26
Totale spese	3.43	3.38	3.48	0.10	3.50	3.53	3.55
42 - Ricavi per tasse	0.04	0.07	0.07	-	0.07	0.07	0.07
Totale ricavi	0.04	0.07	0.07	-	0.07	0.07	0.07
Risultato	-3.38	-3.30	-3.41	-0.10	-3.43	-3.45	-3.47

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	21.20	21.10	21.20	21.20
Occupazione	20.80	22.90	21.90	21.90
PPA	19.40	21.10	21.10	21.20
congedi non pagati	1.70	-	-	-
Ausiliari	1.40	1.80	0.80	0.70

La dotazione di personale resta stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero di richieste statistiche specifiche gestite dal Centro di informazione e documentazione statistica dell'Ustat	332	400	350	n.	Il miglioramento dell'offerta online, e l'aumento delle tabelle interattive, dovrebbe portare - come avvenuto negli ultimi anni - a un calo delle richieste individuali.
Numero pubblicazioni	500	450	470	n.	In linea.
Numero visualizzazioni internet	126'847	175'000	150'000	n.	Le visite al sito dell'Ustat sono in calo contenuto ma costante da anni. Il sito è ormai datato nella concezione, e l'uso di internet è cambiato, un cambiamento che con l'avvento dell'IA è ancora più evidente. Il progetto di nuova rivista digitale dovrebbe migliorare la situazione, riportando maggiore visibilità alla statistica pubblica nello spazio digitale.

DFE 08

Compiti		% Lavoro	Competenze
USTAT (CRB 912)		100	
Attività di Direzione	Gestione dell'ufficio, pianificazione, messa in atto, verifica dei risultati e del raggiungimento degli obiettivi. Coordinamento dell'attività, partecipazione a gruppi di lavoro e consessi interdipartimentali, intercantionali e nazionali, gestione delle relazioni pubbliche e consulenza ai Dipartimenti.	10	cantonale
Attività di editoria, contabilità e risorse umane	Attività di editoria di tutte le pubblicazioni cartacee e online, gestione risorse umane, contabilità e fatturazione.	10	-
Registri, gestione e sviluppo banche dati e supporto tecnico	Gestione e aggiornamento dei registri (registro degli edifici e delle abitazioni, registro delle imprese e loro numero di identificazione, misurazione ufficiale). Supporto all'attività di gestione dei registri degli abitanti. Sviluppo e gestione delle banche dati e datamart. Attività di raccolta dati. Supporto alle attività di organizzazione, verifica, produzione e diffusione dei dati.	20	cantonale/ federale
Produzione di dati e di informazioni statistiche, consulenza statistica	Produzione di dati e di informazioni statistiche, preparazione per la diffusione tramite i canali Ustat, analisi e interpretazioni dei dati, redazione di contributi analitici per la diffusione, analisi approfondite, valorizzazione dei risultati tramite presentazioni e interviste, supporto al servizio statistico di informazione individuale diretto all'utenza, consulenza statistica per l'amministrazione e partecipazione alle attività statistiche nazionali.	45	cantonale/ federale
Gestione e diffusione delle informazioni	Gestione e trattamento di informazioni e dati statistici su tutti i temi della statistica pubblica (acquisizione, verifica, catalogazione, classificazione, conservazione di dati e documenti). Progettazione, realizzazione, gestione, aggiornamento e diffusione di prodotti (tabelle, grafici, definizioni) e canali informativi (pubblicazioni e sito Internet) destinati al pubblico. Servizio centralizzato di consulenza e informazione tramite la messa a disposizione dei fondi documentari all'utenza interna e esterna e la consulenza individuale al pubblico (in sede, telefonica e scritta).	15	cantonale

Progetti	
Armonizzazione tra Registro edifici e abitazioni (REA) e Misurazione ufficiale [2022-2027]	Nell'ambito dei lavori di revisione del Registro edifici e abitazioni (REA, pulizia, estensione al non abitativo, revisione del catalogo delle caratteristiche rilevate, ecc.), derivante dalla revisione dell'omonima Ordinanza federale (2017), si rende in questa fase necessario un allineamento totale tra il contenuto del REA e quello della Misurazione ufficiale (MU). Le modifiche alla MU saranno realizzate dai geometri comunali e dall'Ufficio del catasto e dei riordini fondiari (DFE). L'Ustat, in qualità di gestore di un registro riconosciuto di livello A, svolgerà una supervisione dei lavori volta a validare i contenuti prima di un loro inserimento definitivo nel registro. Dopo la fase esplorativa su tre comuni pilota (2020-2021), il progetto ha preso avvio nel 2022.
Nuova rivista Dati statistiche società [2025-2027]	Questo progetto mira a dotare l'Ufficio di statistica di una vera rivista digitale, che permetterà di diffondere i notiziari statistici e gli attuali articoli di approfondimento. La nuova rivista digitale, il cui nome è ancora da definire, sostituirà l'attuale Dati statistiche società, permettendo di diffondere le informazioni statistiche in modo più tempestivo ed efficiente, in un formato adattativo (navigabile da computer, tablet e cellulare), migliorando la reperibilità e la visibilità della produzione dell'Ustat.

DFE 09 Servizi annessi alla DR

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	0.63	0.84	0.75	-0.09	0.76	0.77	0.77
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	7.88	8.06	8.16	0.10	8.16	8.16	8.16
35 - Versamenti a fondi e finanziamenti speciali	3.84	2.98	3.84	0.86	3.82	3.80	3.77
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	1.94	1.92	1.95	0.03	1.98	2.02	2.05
37 - Rversamento contributi da terzi	0.38	0.38	0.38	-	0.38	0.38	0.38
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.09	0.12	0.11	0.00	0.11	0.11	0.11
Totale spese	14.76	14.30	15.20	0.90	15.21	15.23	15.24
40 - Ricavi fiscali	10.93	9.90	10.90	1.00	10.90	10.90	10.90
41 - Regalie e concessioni	57.28	57.00	57.00	-	57.00	57.00	57.00
42 - Ricavi per tasse	2.21	2.52	2.52	0.00	2.52	2.52	2.52
43 - Diversi ricavi	0.07	0.06	0.06	-	0.06	0.06	0.06
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.47	0.47	0.47	0.00	0.47	0.48	0.48
47 - Contributi da terzi da riversare	0.38	0.38	0.38	-	0.38	0.38	0.38
Totale ricavi	71.34	70.33	71.33	1.00	71.33	71.34	71.34
Risultato	56.58	56.03	56.13	0.10	56.12	56.11	56.10
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	2.04	5.16	9.07	3.91	-	-	-
Entrate per investimenti	2.04	5.16	9.07	3.91	-	-	-
Investimenti netti	-	-	-	-	-	-	-

Versamenti a fondi e finanziamenti speciali: il maggior apporto alla riserva del Fondo incendi è prevalentemente dovuto al maggiore incasso derivante dalle Tasse compagnie d'assicurazione (voce 40230008) regolarmente osservato nel corso degli anni trascorsi.

Ricavi fiscali: vedi precedente commento.

Investimenti: è previsto un importante rinnovo del parco veicoli, attrezzatura ed equipaggiamento in dotazione ai pompieri ticinesi, che tiene conto delle richieste giunte dalla Federazione Pompieri Ticino.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		7.60	7.60	7.60	7.00
Occupazione		7.80	6.60	7.60	7.00
PPA		7.60	6.60	7.60	7.00
Ausiliari		0.20	-	-	-

Dal 2026 riduzione di 0.6 PPA presso l'Ufficio energia in seguito al riallocaimento degli ambiti di competenza per gli altri utilizzi delle acque di superficie (passati da UEn a UPAAl) ai sensi della legge sulla gestione delle acque (LGA). Nel 2027 nessuna variazione rispetto alle PPA UEn del 2026.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Numero decisioni di recupero spese d'intervento pompieri	1'474.0	1'500	1'500	n.	In linea con la casistica degli ultimi anni.
Incremento teorico produzione da impianti idroelettrici (nuove o rinnovo concessioni)	-4.0	-1.0	-5.0	GWh	Si prevedono ca. -5 GWh di produzione in meno (rispetto all'anno di riferimento 2024) a causa dell'accordo con il Canton Uri sul Lucendro (ca. -4 GWh) e all'entrata in vigore del nuovo regime ambientale scaturito dal rinnovo di concessione della Calcaccia (-1 GWh)
Aumento potenza installata impianti fotovoltaici	33'056	35'000	35'000	kW	Aumento atteso in linea con 2026.
Numero richieste contributi FER	1'475	1'600	1'600	n.	Numero atteso in linea con 2026.

Compiti		% Lavoro	Competenze
UFFICIO ENERGIA (CRB 913)		100	
Rilascio autorizzazioni/concessioni	Rilascio delle autorizzazioni/concessioni per il prelievo d'acqua pubblica di superficie e aggiornamenti.	15	cantonale
Gestione dei dossier relativi agli impianti idroelettrici	Gestione dei dossier relativi agli impianti idroelettrici (controllo del rispetto degli obblighi, verifica delle tasse, aggiornamenti, rinnovi, ecc.).	5	cantonale
Collaborazione con l'autorità federale	Collaborazione con l'autorità federale responsabile per la sorveglianza ed il controllo delle dighe.	5	federale
Applicazione norme legali e procedurali previste nelle leggi federali	Applicazione delle norme legali e procedurali previste nelle leggi federali in materia di utilizzazione delle acque, di distribuzione dell'energia elettrica e adattamento delle norme cantonali.	5	cantonale
Applicazione Legge cantonale approvvigionamento elettrico e segretariato Centro tecnico di competenza (CTC)	Applicazione della Legge cantonale approvvigionamento elettrico (amministrazione e gestione taxa LA-LAEI) e segretariato CTC.	10	cantonale
Partecipazione a Commissioni, Gruppi di lavoro e Conferenze intercantionali		15	-
Fondo energie rinnovabili (FER)	Gestione ed amministrazione fondo.	25	
Redazione di preavvisi	Redazione dei preavvisi per le domande di costruzione e coordinamento secondo la nuova Lcoord.	10	cantonale
Allestimento di statistiche	Allestimento della statistica del fabbisogno energetico cantonale.	5	cantonale
Attività diverse	Attività diverse - Amministrazione.	5	-
UFFICIO DELLA DIFESA CONTRO GLI INCENDI (CRB 914)		100	
Gestione del Fondo Incendi	Garantisce l'operatività dei compiti previsti dalla Legge. Gestisce la struttura organizzativa e territoriale dei corpi pompieri e il Fondo Incendi: acquisizione e aggiornamento dei mezzi, delle attrezzature e dell'equipaggiamento dei Corpi pompieri del Cantone; magazzino del materiale e del parco veicoli; pagamenti, fatturazioni e recupero spese per gli interventi dei pompieri; collaborazione nella pianificazione e nella gestione dell'istruzione con la FCTCP. Si occupa inoltre dell'aggiornamento della statistica cantonale degli interventi e degli effettivi.	90	cantonale
Partecipazione nelle varie commissioni	Partecipazione nelle varie commissioni della Federazione Cantonale Ticinese dei Corpi Pompieri e in altri gruppi di lavoro interdipartimentali.	5	cantonale
Rappresentanza	Rappresentanza e contatti a livello federale (Coordinazione Svizzera Pompieri).	5	-

Progetti	
Rinnovo impianto Ritom SA e gestione societaria [2015-2027]	Costruzione degli impianti tramite la Ritom SA.
Trattative Lucendro [2013-2027]	Proseguono le trattative per la rivenzione del Lucendro con Canton Uri. Il rilascio della nuova concessione alla società condivisa è previsto entro la fine del 2027.

DFE 10 Sezione risorse umane

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	37.40	38.34	38.55	0.21	38.59	38.62	38.66
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	3.33	3.25	3.86	0.62	3.86	3.86	3.86
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.25	0.26	0.26	0.00	0.26	0.26	0.26
Totale spese	40.98	41.84	42.67	0.83	42.71	42.74	42.78
42 - Ricavi per tasse	7.64	8.42	8.42	0.01	8.42	8.42	8.42
43 - Diversi ricavi	0.02	0.02	0.02	0.00	0.02	0.02	0.02
469 - Altri ricavi da riversamenti	-	0.45	0.45	0.00	0.45	0.46	0.46
49 - Accrediti interni per spese e contributi	0.61	0.55	0.55	-	0.55	0.55	0.55
Totale ricavi	8.28	9.44	9.45	0.01	9.45	9.45	9.46
Risultato	-32.70	-32.40	-33.23	-0.83	-33.26	-33.29	-33.32

La messa in concorrenza delle polizze assicurative dell'Amministrazione cantonale (RC Stato e RC UT4, LAINF, flotta e corse di servizio, stabili: incendio e danni della natura e stabili: rottura vetri e impianti sanitari) ha permesso globalmente di ridurre i costi assicurativi annui, in particolare in relazione ai premi offerti nell'ambito LAINF. La gestione delle polizze assicurative è centralizzata presso l'Ufficio degli stipendi e delle assicurazioni ad eccezione del costo relativo agli infortuni professionali a carico del datore di lavoro ripartito su ogni singolo CRB. L'aumento di spesa su alcune coperture è integralmente compensato con la riduzione di costo del conto "Assicurazioni infortuni" ripartiti su tutti i CRB dell'Amministrazione cantonale.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	30.85	30.50	30.50	31.50
Occupazione	285.50	285.49	301.95	312.10
PPA	29.15	30.50	30.00	29.50
congedi non pagati	-	-	-	1.00
Ausiliari	256.35	254.99	271.95	282.60

La dotazione di personale resta stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Livello di gradimento dei partecipanti ai corsi obbligatori per Funzionari dirigenti	2.4	2.4	2.4	p.	In linea.
Tasso di riuscita degli apprendisti formati	93.0	95.0	95.0	%	In linea.
Numero conteggi stipendi per mese (Media)	13'786	-	-	n.	Valore di risultato, non esposto a preventivo.
Numero sinistri in ambito LAINF gestiti	779	-	-	n.	Valore di risultato, non esposto a preventivo.

Progetti

Digitalizzazione dei processi della Sezione delle risorse umane [1.2026-12.2027]	Nuova piattaforma per la digitalizzazione di tutti i processi di lavoro.
--	--

DFE 10

Compiti		% Lavoro	Competenze
SEZIONE DELLE RISORSE UMANE (CRB 921 e 922)		100	
Ufficio sviluppo manageriale	Concepire, progettare, coordinare in stretta correlazione con la politica del personale, lo sviluppo delle competenze gestionali dei funzionari dirigenti, organizzare programmi di sviluppo organizzativo e accompagnamento (coaching). Introduzione adeguata dei neo-assunti presso l'Amministrazione.	9	cantonale
Ufficio stipendi e assicurazioni	Elaborazione e versamento degli stipendi: magistrati, impiegati, docenti cantonali, personale ausiliario e compensi vari (COVA). Elaborazione parziale degli stipendi per i docenti comunali. Gestione assicurazione cose e persone.	23	cantonale
Area di consulenza e di sviluppo	Supporto alla linea, analisi e consulenza su strutture e processi organizzativi, definizione del fabbisogno e delle competenze delle risorse, valutazione delle funzioni, gestione delle prestazioni e dei sistemi retributivi, verifica delle carriere salariali.	20	cantonale
Area della gestione amministrativa	Gestione del rapporto d'impiego, dossier personali e mutazioni, gestione concorsi interni ed esterni, tempi di lavoro, formazione apprendisti e gestione dei sistemi informativi.	28	cantonale
Direzione e staff	Direzioni strategiche, coordinamento generale, rapporti con le associazioni del personale, supporto alle aree dal profilo giuridico, medico e psicologico, controllo di gestione e gestione SAP.	20	cantonale

DFE II Sezione delle finanze

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	3.51	3.46	3.61	0.15	3.63	3.66	3.69
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	0.37	0.43	0.42	-0.01	0.42	0.42	0.42
33 - Ammortamenti beni amministrativi	117.84	108.96	108.00	-0.96	63.72	68.63	73.53
34 - Spese finanziarie	41.93	47.04	46.95	-0.09	46.95	46.95	46.95
360 - Quote di ricavo destinate a terzi	0.05	0.05	0.03	-0.03	0.03	0.03	0.03
364 - Rettifica di valore su prestiti - beni amministrativi	2.33	0.10	0.10	-	0.10	0.10	0.11
366 - Ammortamenti su contributi per investimenti	109.75	115.03	115.00	-0.03	64.58	73.45	82.39
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	0.16	0.16	0.16	0.00	0.16	0.16	0.16
Totale spese	275.94	275.22	274.26	-0.96	179.59	193.40	207.27
41 - Regalie e concessioni	0.03	0.03	0.03	-	0.03	0.03	0.03
42 - Ricavi per tasse	0.09	0.11	0.10	-0.01	0.10	0.10	0.10
43 - Diversi ricavi	0.39	0.06	0.20	0.14	0.20	0.20	0.20
44 - Ricavi finanziari	76.63	83.37	87.63	4.26	87.63	87.63	87.63
461 - Rimborsi di enti pubblici	4.00	1.00	3.00	2.00	3.02	3.05	3.07
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	-	0.40	-	-0.40	-	-	-
Totale ricavi	81.14	84.97	90.96	5.99	90.98	91.00	91.02
Risultato	-194.80	-190.25	-183.31	6.94	-88.61	-102.40	-116.25

Ricavi finanziari (voce 44): l'aumento è da ricondurre principalmente all'incremento degli interessi lordi su collocamenti a lungo termine (+3 milioni) e degli interessi relativi alla riserva dei contributi del datore di lavoro ordinaria dell'IPCT (+1.3 milioni di franchi).

Dati sul personale

	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	27.55	27.25	27.25	27.35
Occupazione	27.05	28.25	26.15	28.05
PPA	24.05	27.25	24.15	26.05
congedi non pagati	0.20	-	0.20	0.20
Ausiliari	3.00	1.00	2.00	2.00

La dotazione di personale resta stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Tasso d'interesse medio del portafoglio debitorio di lungo termine	1.2	1.2	1.2	%	In linea.
Tempo medio per controllo fatture	8.4	7.0	7.0	g.	In linea.
Nr. fatture controllate	107'634	110'000	110'000	n.	In linea.
Numero transazioni online sulla piattaforma centrale	80'124	75'000	130'000	n.	E' stata introdotta la vendita online dei buoni pasto nelle scuole

Compiti		% Lavoro	Competenze
SEZIONE DELLE FINANZE (CRB 931)		100	
Registrazione fatture creditori – gestione banche dati fornitori e istituti bancari	Registrazione delle fatture creditori di parte dell'Amministrazione cantonale (AC), tenuta a giorno delle banche dati relative ai fornitori e agli istituti di credito. Le regole di sicurezza impongono la separazione dei compiti tra chi è tenuto a registrare, controllare e sbloccare i pagamenti.	15	cantonale
Controllo pagamenti – supporto contabile ai servizi	Esecuzione dei pagamenti in uscita dall'AC. La Sezione emana direttive sulla gestione finanziaria.	25	cantonale
Gestione debitori, procedure esecutive e abbandono crediti	Controllo: emissione fatture, fatturazione di tutti gli ordini, consistenza del debitore, emissione di richiami e diffide e gestione delle procedure esecutive per il sistema informatico SAP-SD.	5	cantonale
Gestione entrate e tesoreria – traffico pagamenti – gestione del debito	Gestione, monitoraggio e contabilizzazione di tutte le entrate dell'AC. La Sezione si occupa inoltre del traffico dei pagamenti e delle attività di tesoreria: piazzamento sicuro e a condizioni favorevoli di beni patrimoniali mobili e ricerca mezzi finanziari tramite istituti di credito, gestione contatti e relazioni con questi ultimi.	15	cantonale
Verifica proposte di decisione di competenza del CdS	Presa di posizione sulle conseguenze finanziarie delle proposte di messaggio e di risoluzione governativa che vengono sottoposte per decisione al Consiglio di Stato.	5	cantonale
Centro di competenza funzionale SAP	La gestione funzionale del sistema SAP R/3: supporto attività corrente, integrazione e parametrizzazione moduli, integrazione programmi dedicati e nuovi progetti. Gestione e sviluppo di applicazioni di reporting su sistemi connessi a SAP. Supporto tecnico all'estrazione di dati necessari per le varie analisi.	10	cantonale
Gestione e pianificazione finanziaria / controlling	Assicurare tutti gli aspetti relativi alla gestione finanziaria (pianificazione, coordinamento e stesura dei documenti accompagnatori) che comprendono l'allestimento del preventivo, del preconsuntivo, del consuntivo, del piano finanziario della gestione corrente, nonché del piano finanziario degli investimenti. Gestione e organizzazione delle attività di controlling, dei dati e delle informazioni di carattere finanziario. In tal ambito, elaborazione di statistiche e analisi finanziarie nonché reportistiche ad hoc. Emanazione di direttive nell'ambito dell'introduzione della contabilità analitica. Sostegno ai servizi che richiedono la trasformazione in UAA.	10	cantonale
Contabilità e archiviazione documenti	Organizzazione di tutto il sistema contabile. Conservazione dei documenti contabili su supporto informatico.	10	cantonale
Consulenza su temi finanziari	Consulenza alla Direzione del Dipartimento, agli altri Dipartimenti e partecipazione a gruppi di lavoro in materia finanziaria.	5	cantonale

Progetti	
Nuovo strumento per la gestione delle procedure esecutive in digitale [5.2026-12.2027]	In collaborazione con l'UEC verrà implementata la gestione delle procedure esecutive in formato digitale tramite un applicativo che andrà ad integrarsi nei rispettivi sistemi gestionali.
Digitalizzazione delle procedure per il trattamento di elenchi di pagamenti [8.2026-12.2028]	Implementazione nel sistema ERP SAP di nuove procedure completamente digitalizzate che permettano il trattamento di elenchi di pagamenti a favore di creditori occasionali.
Preparazione conversione SAP moduli finanziari al nuovo S/4HANA [10.2026-6.2028]	Con l'obiettivo di dotarsi del software gestionale SAP di quarta generazione; è necessario intraprendere diverse attività preparatorie. Tra queste rientrano, ad esempio, la correzione di dati anagrafici, la revisione delle logiche alla base dei piani contabili e la valutazione della sostituzione di singole soluzioni oramai obsolete.

DFE 12 Sezione della Logistica

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	19.49	19.61	19.77	0.16	19.92	20.07	20.22
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	69.26	67.68	70.56	2.88	70.56	70.56	70.56
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.35	0.08	0.18	0.10	0.18	0.18	0.18
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	14.10	13.56	13.56	0.00	13.56	13.56	13.56
Totale spese	103.20	100.92	104.07	3.15	104.22	104.37	104.53
42 - Ricavi per tasse	3.61	1.10	0.91	-0.20	0.91	0.91	0.91
43 - Diversi ricavi	0.01	0.01	0.01	0.00	0.01	0.01	0.01
44 - Ricavi finanziari	7.02	7.25	7.07	-0.18	7.07	7.07	7.07
49 - Accreditamenti interni per spese e contributi	131.41	129.89	129.90	0.01	129.90	129.90	129.90
Totale ricavi	142.05	138.24	137.88	-0.36	137.88	137.88	137.88
Risultato	38.85	37.32	33.81	-3.51	33.66	33.51	33.36
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	68.98	74.20	75.70	1.50	-	-	-
Entrate per investimenti	2.63	2.20	5.70	3.50	-	-	-
Investimenti netti	66.34	72.00	70.00	-2.00	-	-	-

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: si prevede un incremento delle spese di pulizia di 800'000 CHF dovuto all'aumento degli spazi/stabili e a un aumento dei prezzi verificati nell'ambito di recenti concorsi. Si prevede poi un aumento di circa 2 milioni inerente alle pigioni per gli stabili in locazione e alle relative spese accessorie per specifiche necessità dei Dipartimenti.

Investimenti: si rimanda all'apposito capitolo.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	98.20	97.80	97.80	98.10
Occupazione	240.54	240.68	239.22	237.89
PPA	89.10	89.00	87.10	89.40
congedi non pagati	0.40	0.40	1.50	0.50
Ausiliari	151.44	151.68	152.12	148.49

La dotazione di personale resta stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Quota degli spazi in proprietà rispetto al totale delle superfici gestite	84.2	84.0	84.0	%	
Spese di gestione totali per unità di superficie	46.0	47.0	47.0	CHF/m2	
Tempo medio pagamento fatture	17.0	16.0	16.0	g.	
Quota dei ricorsi persi sul totale dei concorsi pubblicati	-	1.0	1.0	%	
Quota dei costi di energie rinnovabili sul totale dei costi energetici	82.0	83.0	83.0	%	

Compiti		% Lavoro	Competenze
SEZIONE DELLA LOGISTICA (CRB da 941 a 948)		100	
Prestazioni di manutenzione (edifici ed arredamento)	Pianificazione, assegnazione, direzione e verifica di tutti gli interventi di manutenzione necessari agli edifici cantonali gestiti (744 edifici di cui 403 in proprietà, 97 gestiti dall'Ufficio del Demanio e 244 in affitto presso terzi), per il mantenimento del valore del patrimonio immobiliare cantonale.	27	cantonale
Direzione, Segretariato, Informatica, Qualità, Formazione, Servizio appalti, Salute e sicurezza sul lavoro, Servizio giuridico	Conduzione della Sezione, supporto amministrativo alle attività di Sezione, supporto all'utenza interna ed esterna alla Sezione sull'uso in particolare del sistema SAP per il settore logistica (gestione manutenzione, immobili, progetti e acquisti). Gestione della qualità secondo la norma SN EN ISO 9001:2015. Assicurare la necessaria pianificazione della formazione per garantire un adeguato aggiornamento professionale dei collaboratori della Sezione. Gestione della parte formale di tutte le procedure della Sezione legate alle commesse pubbliche. Consulenza in ambito di salute e sicurezza sul lavoro. Servizio giuridico.	14	cantonale
Realizzazioni studi fattibilità e prestazioni per la gestione di progetto (progettazione, realizzazione e controllo) per crediti d'investimento	Gestione dei progetti d'investimento edili, dal progetto alla costruzione, dalla fase 2 alla fase 5 del regolamento SIA 112: scelta dei mandatarî, progettazione (progetto di massima, progetto definitivo, procedura di autorizzazione), controllo tecnico sulle procedure di appalto, realizzazione (progetto esecutivo, esecuzione, messa in esercizio, liquidazione), gestione (esercizio, conservazione). Circa 100 progetti in corso.	12	cantonale
Realizzazione studi strategici e di sviluppo, prestazioni per la gestione di progetto (progettazione, realizzazione e controllo) per sistemazioni logistiche	Elaborazione della pianificazione strategica immobiliare e logistica per il patrimonio immobiliare dello Stato sulla base degli indirizzi strategici e politici e dei fabbisogni dei Servizi amministrativi e scolastici. Si tratta in particolare di seguire la prima fase dei progetti affinché siano presentati progetti coerenti con le linee di indirizzo, i bisogni dell'intera amministrazione e con la pianificazione finanziaria dello Stato. Gestione delle richieste logistiche di tutta l'amministrazione, dall'analisi fino alla preparazione e consegna dello spazio all'utente. Definizione degli standard dell'arredamento, analisi delle richieste, progettazione e acquisto di nuovo arredamento e gestione del mobilio esistente riferito agli spazi amministrativi e scolastici.	18	cantonale
Gestione immobiliare, monitoraggio delle superfici e gestione della documentazione degli edifici	Amministrazione e gestione di tutti i contratti di locazione e delle convenzioni stipulati dallo Stato per oggetti con finalità logistica. Gestione e controllo di tutti i costi di gestione legati alle proprietà dello Stato e agli spazi locati in proprietà di terzi. Gestione delle banche dati elettroniche e cartacee, con tutte le informazioni legate alle superfici di proprietà dello Stato e di terzi in uso per i fabbisogni logistici dello Stato: anagrafe, piani, autorizzazioni ecc. Ciò permette di possedere una visione del patrimonio immobiliare dello Stato completa ed aggiornata.	5	cantonale
Acquisto e consegna del materiale per l'amministrazione e le scuole	Gestione delle richieste, della procedura di acquisto, dello stoccaggio e della consegna del materiale per le esigenze dell'amministrazione cantonale e delle scuole: cancelleria, attrezzature, materiale di pulizia, abiti di servizio, fonti energetiche stoccabili, ecc..	8	cantonale
Servizi ausiliari per edifici (pulizia, traslochi, accessi, ecc.)	Pianificazione, assegnazione, direzione e verifica di tutte le prestazioni ausiliarie agli edifici: pulizie, traslochi, accessi. Gestione del personale di pulizia dello Stato.	12	cantonale
Contabilità, controlling e fatture	Controllo dei costi legati alle attività gestite dalla Sezione e registrazione di tutte le fatture.	4	cantonale

Progetti

Riesame standard nel settore dell'edilizia [1.2014-12.2027]	Il Progetto globale degli standard dell'edilizia si protrarrà fino a fine legislatura.
Riduzione degli stabili in affitto [1.2014-ciclico]	Il progetto è legato alla Pianificazione logistica Cantonale del patrimonio immobiliare dello Stato, che tramite le nuove edificazioni consentirà di eliminare progressivamente i costi di pigione. I contratti di locazione sono costantemente monitorati ed aggiornati sulla base delle leggi vigenti. Gli standard logistici recentemente approvati porteranno progressivamente ad una razionalizzazione delle superfici. Il tutto avviene compatibilmente con le nuove richieste spazi ricevute dai vari dipartimenti.
Pianificazione logistica Cantonale – Strategia 2023-2035 [2023-12.2027]	Pianificazione logistica Cantonale del patrimonio immobiliare dello Stato che ha come obiettivo quello di definire una strategia a lungo termine suddivisa nei vari Dipartimenti. La pianificazione sarà implementata sulla base dei nuovi standard logistici e tipologici.

DFE I2

Progetti	
Progetto di gestione dei dati digitali del patrimonio immobiliare dell'AC [1.2024-12.2030]	È in corso il progetto di revisione dei dati e digitalizzazione dei piani inerenti il patrimonio immobiliare utilizzato dallo Stato. Il progetto riguarda sia gli stabili di proprietà Stato, che di proprietà terzi per cui si prevede una locazione duratura. Il progetto avviene in più fasi, acquisizione o creazione delle planimetrie in formato digitale, verifica delle caratteristiche e attribuzione degli spazi, inserimento dei dati all'interno degli appositi software di gestione CAFM. Trattandosi di un progetto di grande entità, le relative tempistiche verranno definite progressivamente.

Centro sistemi informativi

DFE 13

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	24.15	24.30	24.60	0.31	24.79	24.97	25.16
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	31.77	33.90	36.04	2.14	36.04	36.04	36.04
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	0.01	0.04	0.04	-	0.04	0.04	0.04
38 - Spese straordinarie	0.76	-	-	-	-	-	-
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	4.85	4.58	4.73	0.15	4.73	4.73	4.73
Totale spese	61.54	62.81	65.40	2.60	65.59	65.77	65.96
42 - Ricavi per tasse	2.50	2.46	2.51	0.05	2.51	2.51	2.51
43 - Diversi ricavi	0.02	0.03	0.03	-	0.03	0.03	0.03
463 - Contributi di enti pubblici e terzi	0.05	0.20	0.20	0.00	0.20	0.20	0.20
48 - Ricavi straordinari	-	1.65	2.68	1.04	-	-	-
49 - Accrediti interni per spese e contributi	4.92	5.28	5.28	0.00	5.28	5.28	5.28
Totale ricavi	7.49	9.62	10.70	1.09	8.02	8.02	8.02
Risultato	-54.05	-53.19	-54.70	-1.51	-57.57	-57.75	-57.94
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	9.63	7.50	8.00	0.50	-	-	-
Entrate per investimenti	0.53	-	-	-	-	-	-
Investimenti netti	9.10	7.50	8.00	0.50	-	-	-

Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio: La maggior spesa è stata autorizzata con l'approvazione dei messaggi governativi che prevedevano un aumento dei costi annui a gestione corrente di 570'000 franchi (MG n. 8265, Settore del registro fondiario: nuovo sistema informatico), di 1'400'000 franchi (MG n. 8556, Aggiornamento delle infrastrutture tecniche e implementazione della seconda sala server) e 275'000 franchi (MG n. 8197, Nuovo software per il calcolo dei valori di stima).

Ricavi straordinari: Il maggior ricavo straordinario è dovuto alla decisione del Consiglio di Stato di prelevare 2.68 mio , quale misura straordinaria, dal fondo di capitalizzazione del CSI.

Dati sul personale		2023	2024	2025	2026
PPA attribuite		176.60	177.96	177.96	176.96
Occupazione		180.62	187.63	185.23	188.33
PPA		162.60	168.80	165.50	168.60
congedi non pagati		1.00	0.40	1.60	0.60
Ausiliari		18.02	18.83	19.73	19.73

La dotazione di personale resta stabile.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Rapporto di tempo di lavoro per progetti rispetto al tempo di lavoro totale	23.4	22.0	22.0	%	In linea.
Rapporto numero di server virtuali rispetto al numero di server totali	87.3	87.6	87.3	%	In linea.
Rapporto spesa complessiva informatica rispetto alla spesa complessiva AC	1.3	1.3	1.3	%	In linea.
Rapporto di tempo di lavoro per manutenzione rispetto al tempo di lavoro totale	17.5	22.0	22.0	%	In linea.
Rapporto numero applicativi mainframe rispetto al totale applicativi	18.7	19.6	19.0	%	In linea.

DFE 13

Compiti		% Lavoro	Competenze
CENTRO SISTEMI INFORMATIVI (CRB 951 e 952)		100	
Sistemi informativi AC	Studio, progettazione, sviluppo e manutenzione di tutti i sistemi informatici necessari allo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione cantonale (AC).	16	cantonale
Sistemi informativi di gestione territoriale	Studio, progettazione, sviluppo e manutenzione di sistemi informatici riguardanti i sistemi di gestione del territorio. Prodotti geo-referenziali, registro fondiario, mappe catastali, stime immobiliari.	5	cantonale
Produzione e stampati	Schedulazione della produzione di lavori in massa (batch processing) con frequenze giornaliere o periodiche. Elaborazione di tutte le stampe di massa (p. es. notifiche di tassazione, imposte di circolazione, emissione fatture, ecc.). Consulenza, progettazione, ordinazione e in parte esecuzione degli stampati. Gestione della dotazione in carta (fogli e buste). Acquisto di fotocopiatrici e stampanti multifunzionali.	5	cantonale
Sistemi informativi settoriali (Fisco, DSS, IAS)	Studio, progettazione, sviluppo e manutenzione di progetti informatici per la Divisione delle contribuzioni (DdC): tassazione persone fisiche e giuridiche, tasse militari, imposte alla fonte. Progettazione, sviluppo e manutenzione di progetti informatici su supporto all'erogazione di sussidi di qualsiasi natura (sia sociale, sia di promozione economica), supporto ai compiti di natura sanitaria (p.es. laboratori).	10	cantonale
Pianificazione informatica, architetture e processi, controllo di gestione, gestione finanziaria	Pianificazione strategica, pianificazione annuale, coordinamento generale con i Dipartimenti. Studio, progettazione, sviluppo e manutenzione sistemi informatici riguardanti tutti gli ambiti collegati al controllo di gestione. Adozione di strumenti informatici standard. Miglioramento dei processi di lavoro interni al CSI. Gestione dei budget centrali e decentralizzati, contabilità analitica, controllo di gestione, fatturazione.	6	cantonale
Fornitura postazioni di lavoro	Gestione di tutte le commesse riguardanti le postazioni di lavoro: PC, periferiche, software.	10	cantonale
Telecomunicazioni e telefonia	Gestione della rete fisica, cablaggi, fornitura apparecchiature telefoniche, controllo delle spese telefoniche e attribuzione ai singoli uffici.	9	cantonale
Apparecchiature informatiche	Installazione, gestione, monitoraggio e tenuta a giorno dei server (più di 500) dell'amministrazione e del sistema centrale (mainframe).	7	cantonale
Supporto tecnico, formazione utenti AC	Supporto tecnico sul posto per i 5500 PC dell'AC, monitoraggio di componenti dei sistemi, distribuzione del software, gestione dei file server. Consulenza, organizzazione e gestione della formazione informatica per gli utenti dell'AC.	8	cantonale
Networking, gestione dati e sicurezza informatica	Gestione della rete informatica dell'AC e della Polizia (da Airolo a Chiasso), gestione dei collegamenti con la rete della Confederazione. Creazione e gestione delle banche dati. Studio, progettazione ed esecuzione di progetti, lavori legati alla sicurezza fisica e logica dei dati, protezione dati e protezione da intrusioni.	7	cantonale
Service Desk	Supporto telefonico remoto agli utenti dell'AC, smistamento problemi segnalati, annuncio guasti.	5	cantonale
Sistemi informativi SAP e finanze	Studio, progettazione, sviluppo e manutenzione di progetti informatici riguardanti l'ambito del prodotto SAP (finanze, economia, OSC, logistica, contabilità analitica, risorse umane) ed in generale legati ai temi di tipo finanziario.	7	cantonale
RICO e servizi per clienti esterni	Servizi di riscossione delle imposte comunali (RICO) ed altri servizi per i Comuni attraverso il portale d'accesso. Servizi per l'Istituto Assicurazioni Sociali (che ha un'informatica indipendente dal CSI) e per alcuni enti del parastato.	5	cantonale

Progetti	
Trasformazione digitale del Cantone Ticino [6.2026-12.2029]	Garantire all'AC gli strumenti e il supporto per la messa in opera dei progetti di eGov. I progetti di eGovernment sono uno dei temi dominanti che andranno affrontati nei prossimi anni; questo richiede al CSI (infrastruttura e collaboratori) un continuo aggiornamento sia sulla parte tecnologica, sia su quella metodologica; le richieste di sistemi che permetteranno di rendere più efficaci, efficienti e meno costose le interazioni fra la pubblica amministrazione e i suoi utenti (cittadini ma anche mondo economico).
Nuovo applicativo per il settore del registro fondiario (SIFTI) [10.2023-6.2027]	Acquisire e implementare un nuovo sistema informatico destinato ad assicurare la tenuta elettronica del registro fondiario da parte degli Uffici del registro fondiario in sostituzione di quello oggi in uso, risalente al 1994, che presenta evidenti criticità funzionali, legislative, tecnologiche, organizzative e strutturali.
Implementazione seconda sala server ridondante [3.2026-6.2028]	Il progetto prevede il potenziamento dell'infrastruttura IT cantonale per sostenere la crescente digitalizzazione dell'Amministrazione, rafforzare la sicurezza cyber e garantire maggiore resilienza dei sistemi. L'intervento principale consiste nella realizzazione di una seconda sala server ridondante, che consentirà anche di razionalizzare le infrastrutture esistenti. L'investimento è complementare alla prima fase della strategia cantonale per la trasformazione digitale.
Implementazione di una soluzione ITSM (IT Service Management) [1.2026-6.2028]	Il progetto mira ad introdurre una soluzione moderna per la gestione dei processi IT e delle richieste verso l'IT. S'intende disporre di una soluzione che permetta di ammodernare la gestione dei servizi IT centrali allo scopo di poter rispondere in maniera efficace ed efficiente alle esigenze di trasformazione digitale. Questo tipo di soluzione può inoltre coprire anche altri ambiti non IT offrendo la possibilità di gestire l'erogazione di altri servizi e inventari. La soluzione prospettata offre la possibilità di scalabilità anche ad altri ambiti e la possibilità di ottimizzazione i processi dei servizi centrali come CSI, SL e SRU.
Nuovo sistema di pianificazione e rilevamento presenze [1.2025-12.2028]	Si tratta dell'introduzione di un nuovo sistema di pianificazione dei turni, gestione delle spese e rilevamento delle presenze per il personale dell'AC non soggetto a orari standard (v. personale OSC, agenti, cuochi, ecc ...).
Sistema di registrazione e trascrizione [6.2025-6.2028]	Progetto per l'implementazione di una soluzione di video-registrazione e trascrizione. L'obiettivo è quello di dotare l'Amministrazione cantonale di uno strumento in grado di documentare, tramite registrazione audio e video, riunioni o audizioni di qualsiasi tipologia.
Nuovo sistema per la gestione delle procedure esecutive [4.2026-6.2028]	La Sezione delle finanze governa i processi di incasso sul sistema informatico SAP. Per gli incassi forzosi, risultanti da fatture scoperte malgrado solleciti e diffide, oggi impiega un vetusto applicativo mainframe. Il progetto verte quindi sul cambio di piattaforma collegandosi ad un moderno sistema della Posta chiamato TillBago, già in uso per gli incassi forzosi fuori Cantone.
Nuovo sistema per il facility management [6.2025-9.2030]	La Sezione della logistica è responsabile della gestione del patrimonio immobiliare dello Stato destinato a fini logistici, della costruzione e manutenzione degli edifici, della pianificazione degli spazi, dell'organizzazione dei servizi ausiliari e degli approvvigionamenti per i diversi settori dell'Amministrazione cantonale. Attualmente, la gestione di queste attività si basa su un sistema informatico frammentato, che utilizza strumenti diversi come SAP, Excel e SharePoint. Questa situazione comporta dati spesso incompleti o poco affidabili, processi solo parzialmente digitalizzati e una forte dipendenza da attività manuali, con una limitata integrazione tra le diverse funzioni. Per rispondere a queste criticità, il progetto prevede il consolidamento dell'attuale ecosistema SAP, l'aggiornamento e l'unificazione delle banche dati relative agli immobili e la preparazione delle basi organizzative e tecniche necessarie alla successiva introduzione di un software CAFM (Computer Aided Facility Management). Questa attività rappresenta inoltre un passaggio necessario in vista del futuro aggiornamento di SAP alla versione S/4HANA, previsto per il 2028/2029.
Implementazione di un sistema per la gestione delle identità (IAM) [1.2026-12.2028]	Il progetto mira ad ammodernare i processi di gestione degli utenti che accedono ai sistemi informatici dell'Amministrazione cantonale. L'introduzione di una soluzione IAM è necessaria allo scopo di disporre una soluzione tecnologica su cui implementare i processi che governano i profili utente e i relativi accessi ai sistemi. Questa soluzione da un lato è necessaria per affrontare in modo più efficiente i volumi di richieste che sono aumentati nel tempo, e dall'altro permette di assicurare un livello di sicurezza appropriato per gli accessi ai sistemi informatici e ai dati contenuti in essi.
Digitalizzazione dei processi HR [1.2026-12.2028]	L'Amministrazione cantonale è alla ricerca di una nuova soluzione informatica finalizzata a supportare in modo integrato e coerente l'insieme dei processi HR gestiti dalla SRU, nonché quelli svolti dalle altre unità organizzative dell'AC alle quali la SRU ha delegato compiti in materia di gestione del personale.

DFE 14 Contribuzioni

Importi in milioni di CHF	C 2025	P 2026	P 2027	Var P27 – P26	PF 2028	PF 2029	PF 2030
Conto economico							
30 - Spese per il personale	45.98	46.60	46.87	0.26	47.22	47.57	47.93
31 - Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	33.17	32.49	32.29	-0.20	32.29	32.29	32.29
34 - Spese finanziarie	3.69	1.05	1.05	-	1.05	1.05	1.05
360 - Quote di ricavo destinate a terzi	0.19	2.20	1.80	-0.40	1.83	1.86	1.89
361 - Rimborsi a enti pubblici	0.77	0.40	0.40	0.00	0.41	0.41	0.42
363 - Contributi a enti pubblici e a terzi	9.01	9.01	9.01	0.00	9.16	9.31	9.46
369 - Diverse spese di riversamento	12.15	6.70	11.00	4.30	11.18	11.37	11.55
39 - Addebiti interni per spese e contributi correnti	3.80	3.88	3.95	0.07	3.95	3.95	3.95
Totale spese	108.75	102.33	106.37	4.04	107.09	107.81	108.55
40 - Ricavi fiscali	1'991.54	2'037.70	2'025.00	-12.70	1'987.00	1'978.70	1'996.60
42 - Ricavi per tasse	7.26	5.92	7.41	1.49	7.41	7.41	7.41
43 - Diversi ricavi	0.24	0.27	0.27	-	0.27	0.27	0.27
44 - Ricavi finanziari	14.42	9.78	10.73	0.95	10.73	10.73	10.73
460 - Quote di ricavo	241.17	209.00	235.00	26.00	206.03	207.06	208.09
Totale ricavi	2'254.63	2'262.66	2'278.40	15.74	2'211.43	2'204.16	2'223.09
Risultato	2'145.88	2'160.33	2'172.04	11.70	2'104.35	2'096.35	2'114.55
Conto investimenti							
Uscite per investimenti	0.21	-	-	-	-	-	-
Investimenti netti	0.21	-	-	-	-	-	-

360 - Quote di ricavo destinate a terzi: in questa voce sono registrati i riversamenti ai Comuni della loro quota di partecipazione agli introiti dell'imposta immobiliare delle aziende idroelettriche. Per il 2027 questi introiti sono stimati al ribasso, coerentemente con l'evoluzione osservata negli ultimi anni.

Dati sul personale	2023	2024	2025	2026
PPA attribuite	375.95	372.38	372.98	373.98
Occupazione	360.15	355.70	356.10	362.95
PPA	357.15	354.70	355.10	360.90
congedi non pagati	2.90	1.50	2.70	1.90
Ausiliari	3.00	1.00	1.00	2.05

Tra il 2025 e il 2026 le PPA attribuite alla Divisione delle contribuzioni sono aumentate di 1 unità. Questo incremento è da ricondurre al rientro di 1 unità che l'Ufficio delle imposte alla fonte aveva prestato al CSI nell'ambito del software lfonte.

Indicatori	C2025	P2026	P2027	UM	Commenti
Imposta persone fisiche - Perdite su imposte in relazione al carico d'imposta	0.8	0.9	0.8	%	Media ultimi 3 anni
Imposta persone giuridiche - Perdite su imposte in relazione al carico d'imposta	0.5	0.8	0.8	%	Media ultimi 3 anni
Imposta persone fisiche - Riprese fiscali in relazione al dichiarato	5.7	4.8	5.5	%	Media ultimi 3 anni
Imposta persone giuridiche - Riprese fiscali in relazione al dichiarato	2.8	5.8	5.0	%	Media ultimi 3 anni

Compiti		% Lavoro	Competenze
DIVISIONE DELLE CONTRIBUZIONI [DdC] (CRB da 960 a 989)		100	
Accertamento delle pratiche di tassazione (imposta cantonale e federale) delle persone fisiche	Gestione del rientro delle dichiarazioni, esame delle dichiarazioni fiscali, allestimento delle notifiche, evasione degli eventuali reclami, conteggi del computo globale, delle trattenute delle imposte estere e delle ipoteche legali, rilascio di attestazioni e consulenza esterna (ricezione telefonica, sportello, audizioni, ecc.).	53	cantonale/ federale
Accertamento delle pratiche di tassazione (imposta cantonale e federale) delle persone giuridiche	Gestione del rientro delle dichiarazioni e tenuta a giorno del registro dei contribuenti, accertamento e allestimento delle notifiche, evasione degli eventuali reclami, comminazione di multe procedurali, conteggio del computo globale, trattenute d'imposte estere e ipoteche legali, valutazione di titoli non quotati, rilascio di attestazioni e consulenza esterna (ricezione telefonica, sportello e audizioni). Controllo del computo globale degli uffici di tassazione delle persone fisiche, contabilità del computo globale d'imposta (gestione dei riparti e degli incassi della quota parte addebitata a Confederazione e ai Comuni).	13	cantonale/ federale
Incasso dei tributi fiscali cantonali e federali (imposte, multe e interessi) e delle multe dipartimentali	Gestione dell'incasso ordinario (emissione delle richieste d'acconto, dei conguagli, dei richiami e delle diffide, calcolo degli interessi di ritardo e remuneratori, concessioni di dilazioni e rateazioni, rilascio di estratti conto, attestazioni vincolanti e nulla osta fiscali). Gestione dell'incasso coattivo (gestione delle procedure esecutive e degli attestati di carenza beni). Gestione dei casi speciali (fallimenti, concordati, incanti, sequestri, richieste di garanzia, ecc.). Servizio contabilità (registrazione contabile dei movimenti finanziari concernenti le imposte e le multe, gestione dei rimborsi e delle restituzioni). Accoglienza dell'utenza agli sportelli per l'applicazione e la fatturazione dell'imposta.	10	cantonale/ federale
Ispettorato fiscale e servizio della tassa militare	Esecuzione di verifiche contabili/fiscali su segnalazioni degli Uffici di tassazione, allestimento dei rapporti di verifica. Collaborazione con la Magistratura e le autorità federali nei casi penali. Raccolta e diffusione delle informazioni per indagini di natura fiscale. Coordinamento nell'ambito del lavoro nero (analisi delle segnalazioni ricevute dall'Ufficio di Sorveglianza del Mercato del Lavoro e distribuzione delle informazioni reperite agli Uffici di tassazione competenti). Per quanto concerne la tassa militare, controllo dell'assoggettamento, intimazione della tassazione, gestione amministrativa e finanziaria, gestione dei riparti Cantone/Confederazione.	7	cantonale/ federale

DFE I4

Compiti		% Lavoro	Competenze
Servizi centrali (Direzione + Staff + Ufficio giuridico + Servizio registro contribuenti)	Direzione. Supervisione e coordinamento generale delle attività degli Uffici, evasione degli atti parlamentari e dei messaggi, prese di posizione nell'ambito di consultazioni federali, gestione del segretariato della Commissione speciale in materia tributaria, organizzazione e gestione dei corsi di formazione interna, coordinamento di questioni logistiche e del personale, gestione della comunicazione interna ed esterna, coordinamento di progetti informatici, gestione del sito internet e intranet, gestione dell'imposta preventiva delle persone fisiche (tassazioni e vincite) e dell'incasso da parte dell'AFC, elaborazione stime di gettito nell'ambito dei preventivi, consuntivi, e piano finanziario, quantificazioni e simulazioni nell'ambito di riforme fiscali, raccolta, controllo e fornitura dati nell'ambito della perequazione finanziaria intercantonale, ecc.). Ufficio giuridico. Consulenza giuridica ai vari Uffici, allestimento di pareri giuridici all'indirizzo dei vari Uffici e della Direzione, collaborazione con la Magistratura, le autorità federali e quelle di altri Cantoni nell'esame di incarti con riflessi di natura fiscale, valutazione giuridica di reati per la segnalazione alle competenti autorità penali, gestione delle richieste di esenzione fiscale. Servizio registro contribuenti. Gestione del registro dei contribuenti delle persone fisiche, gestione delle tassazioni dei diplomatici e dei riparti IFD.	7	cantonale/ federale
Tassazione delle persone fisiche e giuridiche soggette all'imposta alla fonte e tassazione del bollo cantonale	Gestione del rientro delle dichiarazioni e tenuta a giorno del registro dei contribuenti, accertamento e allestimento delle notifiche, evasione degli eventuali reclami o tassazioni correttive, emissione e incasso delle imposte, gestione del riparto delle imposte con Comuni, Confederazione e Italia, verifiche e revisioni esterne, consulenza esterna (ricezione telefonica). Per quanto concerne il bollo, gestione del registro dei contribuenti, determinazione dell'imposta dovuta, riscossione dell'imposta, controllo dell'incasso, verifiche esterne e revisioni.	5	cantonale/ federale
Tassazione delle successioni e delle donazioni e evasione delle autodenunce e delle decisioni riguardanti le sottrazioni d'imposta	Gestione del registro contribuenti, esame delle dichiarazioni fiscali, allestimento del progetto di tassazione e della relativa notifica, evasione degli eventuali reclami, allestimento dell'inventario e l'apposizione dei sigilli. Gestione delle sottrazioni in materia di imposte ordinarie e imposte di successione e donazione, gestione delle autodenunce e allestimento e intimazione delle relative decisioni.	5	cantonale/ federale

Elenco dei CRB dell'amministrazione cantonale e rispettiva assegnazione ai raggruppamenti (schede)

SCHEDA	TITOLO	CRB
GRAN CONSIGLIO E CANCELLERIA DELLO STATO		
CAN 01	GRAN CONSIGLIO	10
CAN 02	SERVIZIO DEI RICORSI DEL CONSIGLIO DI STATO	22
	SERVIZI GIURIDICI DEL CONSIGLIO DI STATO	23
	INCARICATO PROTEZIONE DATI	27
	SERVIZIO DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	32
	CENTRO DI COMPETENZE IN MATERIA DI COMMESSE PUBBLICHE	35
	SEGRETERIA PER LE RELAZIONI ESTERNE	40
CAN 03	CONSIGLIO DI STATO	20
	STUDIO DEL CANCELLIERE	21
CAN 04	AREA DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI	31
	SERVIZIO DIRITTI POLITICI	34
	MESSAGGERIA	62
CAN 05	CONTROLLO CANTONALE DELLE FINANZE	90
DIPARTIMENTO DELLE ISTITUZIONI		
DI 01	DIREZIONE DIPARTIMENTO DELLE ISTITUZIONI	100
	SEGRETERIA GENERALE	105
	DIVISIONE DELLA GIUSTIZIA	130
	UFFICIO DELLE SCIENZE FORENSI	140
DI 02	SEZIONE DEGLI ENTI LOCALI	112
	FONDO DI PEREQUAZIONE	113
	FONDO DI AIUTO PATRIZIALE	114
DI 03	SEZIONE DELLA CIRCOLAZIONE	116
DI 04	SEZIONE DELLA POPOLAZIONE: UFFICIO DELLA MIGRAZIONE	125
	SEZIONE DELLA POPOLAZIONE: UFFICIO STATO CIVILE	127
DI 05	REGISTRO FONDARIO E DI COMMERCIO	132
DI 06	UFFICIO DI ESECUZIONE E FALLIMENTI	137
DI 07	UFFICIO DELL'INCASSO E DELLE PENE ALTERNATIVE	151
	STRUTTURE CARCERARIE	152
	UFFICIO ASSISTENZA RIABILITATIVA	153
DI 08	TRIBUNALE DI APPELLO	161
	MINISTERO PUBBLICO	165
	UFFICIO DEL GIUDICE DEI PROVVEDIMENTI COERCITIVI	167
	MAGISTRATURA DEI MINORENNI	168
	PRETURE	171
	PRETURA PENALE	172
	TRIBUNALE DI ESPROPRIAZIONE	179
DI 09	SEZIONE DEL MILITARE E DELLA PROTEZIONE DELLA POPOLAZIONE	180
	FONDO CONTRIBUTI SOSTITUTIVI PCI	181
	CENTRO POLIVALENTE CAMORINO	183
DI 10	POLIZIA CANTONALE	190
	FORMAZIONE DI BASE DI POLIZIA	191
DIPARTIMENTO DELLA SANITÀ E DELLA SOCIALITÀ		
DSS 01	DIREZIONE DIPARTIMENTO DELLA SANITÀ E DELLA SOCIALITÀ	200
	DIVISIONE DELL'AZIONE SOCIALE E DELLE FAMIGLIE	220
	DIVISIONE DELLA SALUTE PUBBLICA	240
DSS 02	ISTITUTO DELLE ASSICURAZIONI SOCIALI	210
DSS 03	SEZIONE DEL SOSTEGNO SOCIALE	221
	SEZIONE DEL SOSTEGNO SOCIALE: SETTORE ASILO	222
	USSI: SERVIZIO DELL'ABITAZIONE	229
	CENTRO PROFESSIONALE E SOCIALE	237
DSS 04	SETTORE FAMIGLIE E MINORENNI	224
	SERVIZIO AIUTO ALLE VITTIME	225
	SETTORE CURATELE E TUTELE	226
	UFFICIO FAMIGLIE E GIOVANI	235
DSS 05	UFFICIO DEGLI ANZIANI E DELLE CURE A DOMICILIO	232
	UFFICIO DEGLI INVALIDI	233
DSS 06	MEDICO CANTONALE	241
	FARMACISTA CANTONALE	242
	VETERINARIO CANTONALE	243
	LABORATORIO CANTONALE	271
	UFFICIO DI SANITÀ	291
DSS 07	SERVIZIO DENTARIO SCOLASTICO	293

SCHEDE	TITOLO	CRB
DSS 08	AREA DI GESTIONE SANITARIA	295
	DIPENDENZE	297
	CLINICA PSICHIATRICA / CENTRO ABITATIVO MENDRISIO	245
	SERVIZIO PSICO-SOCIALE CHIASSO	246
	SERVIZIO PSICO-SOCIALE LUGANO	247
	SERVIZIO PSICO-SOCIALE LOCARNO	248
	SERVIZIO PSICO-SOCIALE BELLINZONA	249
	CENTRI DIURNI	251
	SERVIZIO MEDICO-PSICOLOGICO MENDRISIO	256
	SERVIZIO MEDICO-PSICOLOGICO LUGANO	257
	SERVIZIO MEDICO-PSICOLOGICO LOCARNO	258
	SERVIZIO MEDICO-PSICOLOGICO BELLINZONA	259
	CENTRO PSICO-EDUCATIVO STABIO	261
	CENTRO PSICO-EDUCATIVO LUGANO	262
	CENTRO PSICO-EDUCATIVO LOCARNO	263
DSS 09	REGISTRO DEI TUMORI E CENTRO PROGRAMMA SCREENING TICINO (CPST)	278
DIPARTIMENTO DELL'EDUCAZIONE, DELLA CULTURA E DELLO SPORT		
DECS 01	DIREZIONE DIPARTIMENTO EDUCAZIONE, CULTURA E SPORT	400
	DIVISIONE DELLA SCUOLA	430
	DIVISIONE DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE	560
DECS 02	DIVISIONE DELLA CULTURA E DEGLI STUDI UNIVERSITARI	650
	SEZIONE AMMINISTRATIVA	411
	UFFICIO AIUTI ALLO STUDIO	412
DECS 03	UFFICIO DELLA REFEZIONE E DEI TRASPORTI SCOLASTICI	414
	UFFICIO DELLO SPORT	416
	FONDO GIOCO PATOLOGICO	413
DECS 04	FONDO SWISSLOS	417
	FONDO SPORT TOTO	418
	CENTRO DI RISORSE DIDATTICHE E CULTURALI	432
DECS 05	ORIENTAMENTO SCOLASTICO E PROFESSIONALE	433
	FORMAZIONE CONTINUA DIVISIONE DELLA SCUOLA	447
	SCUOLE COMUNALI	435
DECS 06	SEZIONE PEDAGOGIA SPECIALE	442
DECS 07	SCUOLA MEDIA	438
	SCUOLA MEDIA ACQUAROSSA	451
	SCUOLA MEDIA AGNO	452
DECS 08	SCUOLA MEDIA AMBRI	454
	SCUOLA MEDIA BALERNA	455
	SCUOLA MEDIA BARBENGO	456
DECS 08	SCUOLA MEDIA BEDIGLIORA	457
	SCUOLA MEDIA BELLINZONA 1	458
	SCUOLA MEDIA BELLINZONA 2	459
DECS 08	SCUOLA MEDIA BIASCA	461
	SCUOLA MEDIA BREGANZONA	462
	SCUOLA MEDIA CASLANO	463
DECS 08	SCUOLA MEDIA CADENAZZO E VIRA	464
	SCUOLA MEDIA CAMIGNOLO	465
	SCUOLA MEDIA CANOBBIO	466
DECS 08	SCUOLA MEDIA CASTIONE	467
	SCUOLA MEDIA CEVIO	468
	SCUOLA MEDIA CHIASSO	469
DECS 08	SCUOLA MEDIA GIORNICO E FAIDO	472
	SCUOLA MEDIA GIUBIASCO	473
	SCUOLA MEDIA GORDOLA E BRIONE	474
DECS 08	SCUOLA MEDIA GRAVESANO	476
	SCUOLA MEDIA LOCARNO (VARESI)	477
	SCUOLA MEDIA LOCARNO (CHIESA)	478
DECS 08	SCUOLA MEDIA LODRINO	479
	SCUOLA MEDIA LOSONE 2	481
	SCUOLA MEDIA LUGANO-CENTRO	484
DECS 08	SCUOLA MEDIA LUGANO-BESSO	485
	SCUOLA MEDIA MASSAGNO	487
	SCUOLA MEDIA MENDRISIO	488
DECS 08	SCUOLA MEDIA MINUSIO	489
	SCUOLA MEDIA MORBIO INFERIORE	491
	SCUOLA MEDIA PREGASSONA	492
DECS 08	SCUOLA MEDIA RIVA S.VITALE	493
	SCUOLA MEDIA STABIO	495
	SCUOLA MEDIA TESSERETE	496
DECS 08	SCUOLA MEDIA VIGANELLO	497
	SCUOLA MEDIA SUPERIORE	441

SCHEDE	TITOLO	CRB
DECS 09	LICEO BELLINZONA	511
	LICEO LOCARNO	513
	LICEO LUGANO 1	515
	LICEO LUGANO 2	516
	LICEO LUGANO 3	517
	LICEO MENDRISIO	518
	SCUOLA CANTONALE DI COMMERCIO	521
	CENTRO PROFESSIONALE DEL VERDE	563
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO BELLINZONA: SAM	565
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO SETTORE TESSILE: SAMS	566
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO BIASCA: SAMS	567
	CENTRO SCOLASTICO PER LE INDUSTRIE ARTISTICHE	568
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO LUGANO-TREVANO: SSST	569
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO LUGANO-TREVANO: SAM	573
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO SETTORE TESSILE: SSSTA	574
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO BELLINZONA: SSST	575
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO BELLINZONA: SPAI	581
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO BIASCA: SPAI	582
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO LOCARNO	583
DECS 10	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO LUGANO-TREVANO: SPAI	584
	CENTRO PROFESSIONALE TECNICO MENDRISIO	585
	ISTITUTO DELLA TRANSIZIONE E DEL SOSTEGNO	572
	CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE LOCARNO: SMC	576
	SCUOLA PROFESSIONALE SPORTIVI DI ÉLITE	577
	CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE CHIASSO: SMC	578
	CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE LUGANO: SMC	579
	CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE BELLINZONA	586
	CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE LOCARNO: SPC	587
	CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE LUGANO: SPC	588
DECS 11	CENTRO PROFESSIONALE COMMERCIALE CHIASSO: SPC	589
	SCUOLA SPECIALIZZATA SUPERIORE ALBERGHIERA E DEL TURISMO	598
	SCUOLA SPECIALIZZATA SUPERIORE D'ECONOMIA	599
	CENTRO PROFESSIONALE SOCIOSANITARIO GIUBIASCO-CANOBBIO	564
	CENTRO PROFESSIONALE SOCIOSANITARIO INFERMIERISTICO	592
	CENTRO PROFESSIONALE SOCIOSANITARIO MENDRISIO	593
	CENTRO PROFESSIONALE SOCIOSANITARIO MEDICO-TECNICO LOCARNO	594
	CENTRO PROFESSIONALE SOCIOSANITARIO MEDICO-TECNICO LUGANO	597
	CORSI PROFESSIONALI DIVERSI	595
	CORSI PER ADULTI	596
DECS 12	ISTITUTO DELLA FORMAZIONE CONTINUA	605
	CITTÀ DEI MESTIERI	606
	FONDO CANTONALE PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	561
DECS 13	ATTIVITÀ UNIVERSITARIE	655
DECS 14	FONDO AIUTO FEDERALE PER LA LINGUA E LA CULTURA ITALIANA	654
DECS 15	PINACOTECA ZUEST	657
DECS 16	CENTRO DI DIALETTOLOGIA E DI ETNOGRAFIA	661
	ARCHIVIO DI STATO	664
	SISTEMA BIBLIOTECARIO TICINESE	671
	BIBLIOTECA CANTONALE BELLINZONA	672
	BIBLIOTECA CANTONALE LOCARNO	673
	BIBLIOTECA CANTONALE LUGANO	675
	BIBLIOTECA CANTONALE MENDRISIO	677
DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO		
DT 01	DIREZIONE DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO	700
	DIVISIONE DELL'AMBIENTE	720
	DIVISIONE DELLO SVILUPPO TERRITORIALE E DELLA MOBILITÀ	760
	DIVISIONE DELLE COSTRUZIONI	780
DT 02	SERVIZI GENERALI DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO	711
	AEROPORTO CANTONALE	712
DT 03	SEZIONE DELLA PROTEZIONE DELL'ARIA, DELL'ACQUA E DEL SUOLO	731
	FONDO ENERGIE RINNOVABILI	732
	GESTIONE DISCARICA STABIO	733
	GESTIONE DISCARICA BUZZA BIASCA	734
DT 04	SEZIONE FORESTALE	741
	DEMANIO FORESTALE	743
	VIVAIO FORESTALE	744
	FONDO CONSERVAZIONE FORESTE	745
DT 05	UFFICIO DELLA CACCIA E DELLA PESCA	751
	FONDO DI INTERVENTO SELVAGGINA	753
	FONDO PER LA FAUNA ITTICA E LA PESCA	754
DT 06	SEZIONE DELLO SVILUPPO TERRITORIALE	765

SCHEDA	TITOLO	CRB
DT 07	UFFICIO DELLA NATURA E DEL PAESAGGIO	772
	UFFICIO DEI BENI CULTURALI	773
	SEZIONE DELLA MOBILITA'	767
DT 08	MUSEO DI STORIA NATURALE	722
DT 09	STRADE CANTONALI: COSTRUZIONE	781
	STRADE CANTONALI: MANUTENZIONE	782
	STRADE CANTONALI: CONSERVAZIONE	783
DT 10	STRADE NAZIONALI: MANUTENZIONE	786
DT 11	UFFICIO DEI CORSI D'ACQUA	788
DT 12	UFFICIO AUTOMEZZI E MACCHINE DELLO STATO	789
DT 13	ISOLE DI BRISSAGO	723
DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA		
DFE 01	DIREZIONE DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA	800
	DIVISIONE DELL'ECONOMIA	810
	DIVISIONE DELLE RISORSE	910
DFE 02	UFFICIO DEL CATASTO E DEI RIORDINI FONDIARI	817
DFE 03	UFFICIO STIMA	823
DFE 04	SVILUPPO ECONOMICO: PMI E AMMINISTRAZIONE	831
	SVILUPPO ECONOMICO: TURISMO	833
	SVILUPPO ECONOMICO: EX LIM	835
DFE 05	SVILUPPO ECONOMICO: POLITICA ECONOMICA REGIONALE	836
	UFFICIO PER LA SORVEGLIANZA DEL MERCATO DEL LAVORO	838
	UFFICIO DELL'ISPettorato DEL LAVORO	839
DFE 06	SEZIONE DEL LAVORO: DIREZIONE, AMMINISTRAZIONE E UFF. GIURIDIC.	842
	SEZIONE DEL LAVORO: UFFICIO MISURE ATTIVE/MISURE CANTONALI	843
	SEZIONE DEL LAVORO: UFFICIO MISURE ATTIVE/MISURE FEDERALI	844
DFE 07	SEZIONE DEL LAVORO: UFFICI REGIONALI DI COLLOCAMENTO	849
	SEZIONE DELL'AGRICOLTURA	851
	DEMANIO AGRICOLO GUDO	853
DFE 08	AZIENDA AGRARIA CANTONALE MEZZANA	856
	UFFICIO DI STATISTICA	912
	UFFICIO ENERGIA	913
DFE 09	UFFICIO DELLA DIFESA CONTRO GLI INCENDI	914
	SEZIONE DELLE RISORSE UMANE	921
	UFFICIO DEGLI STIPENDI E DELLE ASSICURAZIONI	922
DFE 10	SEZIONE DELLE FINANZE	931
DFE 11	SEZIONE DELLA LOGISTICA: COSTRUZIONE	941
	SEZIONE DELLA LOGISTICA: MANUTENZIONE	942
	SEZIONE DELLA LOGISTICA: SERVIZI AUSILIARI	943
DFE 12	SEZIONE DELLA LOGISTICA: GESTIONE IMMOBILIARE	945
	SEZIONE DELLA LOGISTICA: ACQUISTI	946
	SEZIONE DELLA LOGISTICA: DIREZIONE E SERVIZI GENERALI	948
DFE 13	CENTRO SISTEMI INFORMATIVI	951
	TELECOMUNICAZIONI	952
	DIVISIONE DELLE CONTRIBUZIONI	960
DFE 14	UFFICIO ESAZIONI E CONDONI	963
	IMPOSTA CANTONALE: PERSONE FISICHE	971
	IMPOSTA CANTONALE: PERSONE GIURIDICHE	972
DFE 15	IMPOSTE SUPPLETORIE E MULTE	973
	IMPOSTE DI SUCCESSIONE E DONAZIONE	975
	IMPOSTA ALLA FONTE	977
DFE 16	IMPOSTA DI BOLLO	979
	IMPOSTA FEDERALE DIRETTA	987
	TASSA MILITARE	989

